



## Auditoría practicada a

---

# Instituto de Innovación y Competitividad

---

Auditoría por el Despacho de Auditores Externos  
denominado  
"Ruiz Terrazas y Compañía, S.C."  
Cuarto Trimestre 2017

12 de Febrero del 2018

SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

14 FEB 2018

RECIBIDO

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



**Asunto:** Envío de Informe de Auditoría  
Cuarto Trimestre

Chihuahua, Chih., a 12 de Febrero del 2018

**DRA. LISBEILY DOMÍNGUEZ RUVALCABA**  
**DIRECTORA DEL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**  
**P R E S E N T E.-**

Con motivo de la auditoría practicada al Consejo Estatal de Población de Chihuahua, correspondiente al Ejercicio del 1 de enero al 31 de diciembre del 2017, al amparo del Contrato de Prestación de Servicios de fecha 01 de Enero de 2017, me permito enviarle el **Informe Ejecutivo**, correspondiente al **Cuarto Trimestre** y sus respectivos anexos, en los cuales se plasman los resultados obtenidos de la misma.

Lo anterior, para su conocimiento y en su caso, el seguimiento solventatorio correspondiente de las observaciones determinadas.

Por último, estoy a sus órdenes para cualquier duda, comentario o apoyo que se pueda requerir de este Despacho Auditor Externo.

Lo antes expuesto con fundamento en la cláusula Sexta del Contrato de Prestación de Servicios.

Sin otro particular aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

**ATENTAMENTE**

**LIC. CPC. Y M.D.F. FRANCISCO RUIZ TERRAZAS**  
**RUIZ TERRAZAS Y COMPAÑÍA, S.C.**

SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

14 FEB 2018

**RECIBIDO**

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

# ACTA DE CIERRE DE AUDITORIA (A06).

Instituto de Innovación y Competitividad.

Ruíz Terrazas y Cía, S.C.



## Folio 01 (uno)

En la ciudad de Chihuahua, Chihuahua, siendo las 09:50 horas del día 15 de Enero del año 2018, la C.P María Polett Flores Ortega, C.P Lizbeth Yolanda Gallardo Hermosillo, C.P Joel Alejandro Moreno Márquez, del Despacho de Auditores Externos "Ruiz Terrazas y Cía., S.C", hacen constar que se constituyeron legalmente en las oficinas que ocupa el Instituto de Innovación y Competitividad, ubicada en Av. Cuauhtémoc #1800 Col. Cuauhtémoc Chihuahua, Chih. C.P. 31020; para los siguientes efectos: -----

## H E C H O S

En la hora y fecha mencionadas, los auditores actuantes se presentaron en las oficinas citadas ante la presencia de la M.A.R.H Paola Guadalupe Leyva García, jefa del departamento administrativo designado como encargado para atender la auditoria de Instituto de Innovación y Competitividad.-----

Asimismo, con fecha 15 de enero de 2018 se dieron a conocer los resultados de la auditoría practicada, compuestos por el *Dictamen Financiero-Presupuestal, Informe Ejecutivo Trimestral y Anexo (A05)*, siendo este último en donde se describieron las observaciones y recomendaciones que forman parte integral del Informe de Auditoría, mismas que fueron firmadas por los servidores públicos responsables de su solventación, otorgándose en su momento un plazo para solventar contados a partir de la notificación de los resultados. En consecuencia, el área auditada presentó la información relativa a la solventación de las recomendaciones de dichas observaciones.-----

Acto seguido los auditores actuantes dan lectura al total de observaciones determinadas, así como la solventadas y no solventadas, como a continuación se detallan:

Observaciones determinadas	Cantidad
Primer Trimestre	00
Segundo Trimestre	00
Tercer Trimestre	01
Cuarto Trimestre	00
<b>Total</b>	<b>01</b>

Status de las Observaciones	Cantidad
Atendidas	00
Sin Respuesta	01
Respuesta Insuficiente	00
Respuesta Improcedente	00
Respuesta en Análisis	00
<b>Total</b>	<b>01</b>

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

## ACTA DE CIERRE DE AUDITORIA (A06).

Instituto de Innovación y Competitividad.

Ruíz Terrazas y Cía, S.C.



En este sentido, el Despacho de Auditores Externos "Ruiz Terrazas y Cía. ,S.C", turnará el **Informe Ejecutivo Trimestral y Anexo (A05)**, a la Secretaría de la Función Pública, para que determine lo que en derecho corresponda y, en su caso, inicie el procedimiento administrativo correspondiente, por los actos u omisiones que los Servidores Públicos en su gestión, no cumplieron con la Normatividad aplicable en cada uno de los resultados notificados no solventados. Con respecto a las observaciones que fueron determinadas en el cuarto trimestre, tendrán un período hasta el 30 de junio de 2018, para que la Entidad presente en las oficinas de la Secretaría de la Función Pública, la documentación y demás información que obre en sus archivos tendientes a solventar las observaciones contenidas en ese informe.

El término para la solventación de las observaciones señalado en el párrafo que antecede, será improrrogable y el incumplimiento al mismo se considerará como una inobservancia a las obligaciones de los servidores públicos señaladas en el Artículo 23 fracciones I y IV de la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado de Chihuahua y sus correlativos a la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

### Folio 02 (dos)

Por lo anterior, al día de hoy se da por terminada la auditoría haciéndose del conocimiento que la falta de firmas en la presente acta, no invalida los hechos y alcance de la misma.-----

No habiendo más hechos que hacer constar se da por concluida la práctica de esta diligencia, siendo las **11:00** horas de la misma fecha en que fue iniciada. -----

Asimismo, previa lectura de lo asentado, la firman al margen y al calce de todos y cada uno de los folios, las personas que en ella intervinieron, haciéndose constar que este documento fue elaborado en dos ejemplares, de los cuales se entrega uno al servidor público con el que se entendió la diligencia, y otro para el Despacho de Auditores Externos.

**POR EL Instituto de Innovación y Competitividad.**

**M.A.R.H Paola Guadalupe Leyva García.**  
Jefa del departamento administrativo.

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

# ACTA DE CIERRE DE AUDITORIA (A06).

Instituto de Innovación y Competitividad.

Ruíz Terrazas y Cía, S.C.



POR EL DESPACHO DE AUDITORES EXTERNO "Ruiz Terrazas y Cía, S.C."

**C.P. María Polett Flores Ortega**  
Gerente de auditoría.

**C.P. Joel Alejandro Moreno Márquez**  
Staff de auditoría.

**C.P. Lizbeth Yolanda Gallardo Hermosillo**  
Staff de auditoría.

Estas firmas corresponden al Acta de Cierre de Auditoría, celebrada el 15 de enero de 2018, en las instalaciones que ocupa el Instituto de Innovación y Competitividad..-----

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



Informe Ejecutivo Del CUARTO TRIMESTRE de 2017 (A04)  
Auditoría Practicada al Instituto de Innovación y Competitividad

CONTENIDO:

- I. Informe Ejecutivo
- II. Resultado de la Revisión Trimestral
- III. Anexos (A05)

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



## I. INFORME EJECUTIVO

Chihuahua, Chih., Lunes 12 de Febrero del 2018

**DRA. LISBEILY DOMÍNGUEZ RUVALCABA**  
**DIRECTORA DEL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**  
**P R E S E N T E.-**

Con motivo de la Auditoría consistente a los estados financieros del ejercicio presupuestal comprendido del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2017, con el objeto de verificar que el ingreso y el gasto público se ejerzan conforme a las disposiciones jurídicas que le sean aplicables a la Entidad, ordenada mediante Contrato de Prestación de Servicios, de fecha **31 de Octubre de 2017**; se emitió **0 observación en el Trimestre** que se contienen en el **Anexo (A05)**, en el formato denominado "**Reporte de Observaciones de Auditoría (A05-1)**".

Se le solicita su oportuna atención, para que presente, la documentación y demás información tendiente a solventar las observaciones, de acuerdo a las Fechas de Compromiso establecidas en el "**Reporte de Observaciones de Auditoría (A05-2)**".

El término para la solventación de las observaciones señalado en el Reporte en mención, será improrrogable y el incumplimiento al mismo se considerará como una inobservancia a las obligaciones de los servidores públicos señaladas en el Artículo 23 fracciones I y IV de la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado de Chihuahua.

**ATENTAMENTE**

  
**LIC. C.P.C. Y M.D.F. FRANCISCO RUIZ TERRAZAS**  
**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



## II. RESULTADO DE LA REVISIÓN CUARTO TRIMESTRE

### 1. INVESTIGACIÓN PRELIMINAR:

Para identificar las operaciones a auditar y los antecedentes de las mismas, se procedió a observar y analizar de manera general los estados de situación financiera de la entidad, normatividad y acuerdos que en esta comprende. Lo anterior mencionado; con el fin de profundizar en áreas de relevancia susceptibles de observaciones.

### 2. MARCO LEGAL:

El Instituto de Innovación y Competitividad se encarga de fomentar el impulso al conocimiento, competitividad e innovación tecnológica, con visión a largo plazo, que permitan el desarrollo económico y social de la entidad. Están sujetos a la siguiente normatividad:

- Ley de Impulso al Conocimiento, Competitividad e Innovación Tecnológica para el Desarrollo del Estado de Chihuahua.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental.

### 3. OBJETIVO DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:

Revisión de estados financieros, los ingresos, egresos y el patrimonio, así como el manejo, custodia y aplicación de los recursos de fondos y programas; verificando que la gestión financiera se efectuara conforme a las disposiciones aplicables en materia de sistemas de registro y contabilidad gubernamental; validando que la recaudación, administración, manejo y aplicación de los recursos públicos, se haya realizado y ajustado a los principios de legalidad y sin detrimento al patrimonio del ente auditado.

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



Rubro / Cuenta:	Procedimiento General y/o Específico:	Alcance de Revisión:	Observaciones:
<b>Recursos Financieros</b>  Bancos	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Comparar los saldos del estado de cuenta bancario con las confirmaciones bancarias, así como los saldos del mayor de contabilidad.</li> <li>2. Comprobación de los rendimientos de acuerdo a los contratos pactados de inversión en cuanto a monto, tasa y plazo.</li> <li>3. Revisar conciliaciones bancarias vs estados de cuenta.</li> </ol>	99.84%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría
<b>Recursos Humanos</b>  Servicios Personales	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Revisión de plantilla de personal proporcionada por la entidad y la publicada en el portal de transparencia.</li> <li>2. Revisión de retenciones y aportaciones correspondientes a Pensiones Civiles del Estado.</li> <li>3. Verificación de las erogaciones por concepto de sueldos y salarios correspondan exclusivamente a las establecidas en el tabulador autorizado.</li> <li>4. Se realizó análisis a las cuentas de: Remuneraciones al personal y Remuneraciones Adicionales y Especiales con base en los criterios generales en las prestaciones a los servidores públicos y se determina que las operaciones contables se encuentran debidamente soportadas con la documentación comprobatoria, las distintas prestaciones laborales otorgadas se encuentran previstas en el presupuesto.</li> <li>5. Revisión selectiva de que los pagos efectuados al personal estén debidamente acreditados y se encuentren soportados con recibos de nómina correspondientes.</li> </ol>	29.38%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría
<b>Recursos Materiales</b>  Servicios Generales	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Comprobar que los gastos en adquisiciones sean con fines para la operación de la entidad.</li> <li>2. Del periodo de Octubre – Diciembre del 2017 se ejerció en la cuenta de Servicios Generales \$4,806,411 de la cual se reviso un importe de \$3,909,700.98 correspondiente a las cuentas de Servicios Oficiales y Servicios de Traslado y Viáticos.</li> <li>3. En la cuenta de Servicios Oficiales se registran los pagos por servicios diferentes proveedores de los gastos realizados por concepto de distintos eventos culturales organizados por el instituto.</li> <li>4. En la cuenta de Servicios de Traslado y Viáticos se observo que fueron un viaje a Cancun, Quintana Roo estos ascienden a \$1,022.80 correspondientes a hospedaje, pasaje terrestre y alimentación</li> </ol>	29.41%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría.

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



Ingresos Estatales y Federales.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Revisión del cumplimiento de los tres momentos contables del presupuesto comprometido, ejercido y devengado, de acuerdo a lo que dicta a Ley General de Contabilidad en su artículo 40 y 67. Esta revisión se efectuó en pólizas de diario físicas y digitales.</li> <li>Revisión a la cuenta de Trans, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas registrada contablemente con un monto de \$5,402,999.96 . Se determinó que el Subsidio Estatal fue depositado a la cuenta bancaria para el manejo del gasto corriente, fue registrado en tiempo y forma, destinándose al pago de los gastos para el cual fue aprobado según el Presupuesto de Egresos.</li> </ol>	22.34%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría.
Ingresos Financieros	<ol style="list-style-type: none"> <li>Revisión de la cuenta cotejada con estados financieros para la comprobación de los rendimientos financieros que genera la cuenta de inversión a nombre del ente.</li> </ol>	0.04%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría.
Egresos	<ol style="list-style-type: none"> <li>En este trimestre no se otorgo ninguna donación</li> </ol>		
Donaciones	<ol style="list-style-type: none"> <li>Revisión de retenciones por concepto de honorarios.</li> <li>Comprobación de que los honorarios pagados sean con fines de la operación de la entidad.</li> </ol>	0%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría.
Honorarios		100%	

#### 4. Resultado de la Auditoría

Como resultado de la auditoria realizada en el cuarto trimestre del 2017, se determino que la entidad mantiene su información contable de una manera ordenada, planeada y efectuada.

Sus estados financieros se presentaron de manera coherente y en su respectivo tiempo.

Se evaluaron las operaciones de la entidad comparándolas con las políticas, estrategias, planes, objetivos y metas, además, con las disposiciones legales aplicables.

Se comprobó que los sistemas de control interno, operativo y contable que regulan la función, aseguren la protección de los recursos y su efectiva utilización.

#### 6. Limitantes

*No existieron limitantes en la auditoría.*

### RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



## 6. Conclusiones

Después de aplicar los procedimientos y técnicas de auditoría, principalmente a lo que se refiere a los informes y basándonos en los estados financieros, se tiene en conclusión que la entidad maneja el uso adecuado de la documentación y el control de los registros de manera ordenada, eficiente y eficaz, así mismo el destino de sus recursos.

La contabilidad manejada por la entidad es precisa, esta integrada por los libros, sistemas y registros contables, papeles de trabajo, estados de cuenta y cuentas especiales. Lo anterior, esta debidamente ordenado por mes, tipo de póliza y estas con su documentación y/o factura correspondiente.

## 8. Resumen y Status de las Observaciones

Observaciones determinadas	Cantidad
Primer Trimestre	00
Segundo Trimestre	00
Tercer Trimestre	01
Cuarto Trimestre	00
<b>Total</b>	<b>01</b>

Status de las Observaciones	Cantidad
Atendidas	00
Sin Respuesta	01
Respuesta Insuficiente	00
Respuesta Improcedente	00
Respuesta en Análisis	00
<b>Total</b>	<b>01</b>

## RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

**INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
RUÍZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

**A N E X O S (A05)**

<b>Nombrel Anexo</b>	<b>Descripción del Formato:</b>
<b>A05-1</b>	Reporte de Observaciones de Auditoría
<b>A05-2</b>	Reporte de Auditoría de Seguimiento de Observaciones
<b>A05-3</b>	Resumen de Observaciones
<b>A05-4</b>	Comparativo del Estado de Posición Financiera
<b>A05-5</b>	Comparativo del Estado de Actividades o Resultados
<b>A05-6</b>	Reporte de Obligaciones Fiscales Trimestral

REPORTE DE OBSERVACIONES DE AUDITORÍA (A05-1)

Instituto de Innovación y Competitividad  
Ruiz Terrazas y Cia, S.C.

Reporte de Observaciones de Auditoría	
No. Observación	Año / Trimestre
0	2017/04
Área Auditada	
Rubro o cuenta afectada	N/A
Monto Observado	N/A
Fecha de Compromiso	N/A

OBSERVACIÓN Y PROBLEMÁTICA	RECOMENDACIONES
<p>OBSERVACIÓN:</p> <p>"No se determinan observaciones para el cuarto trimestre"</p>	<p>CORRECTIVA:</p>
<p>PROBLEMÁTICA:</p>	<p>PREVENTIVA:</p>

Entidad	Área Auditada	Responsable de la Auditoría
<p>Titular</p> <p></p> <p>Dra. Lisbelly Dominguez Ruvalcaba</p>	<p>Titular del Área</p> <p></p> <p>M.A. F.H. Paola Leyva Garcia</p>	<p>Nombre del Auditor que determinó la observación</p> <p></p> <p>C. Joel Alejandro Moreno Márquez</p>
<p>COMENTARIOS DEL AUDITADO:</p>		<p>Nombre del Auditor que revisó y autorizó</p> <p></p> <p>Lic. C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruiz Terrazas</p>

**REPORTE DE AUDITORÍA DE SEGUIMIENTO DE OBSERVACIONES (A05-2)**

Instituto de Innovación y Competitividad  
Ruiz Terrazas y Cía, S.C.

Reporte de Observaciones de Auditoría		Año / Trimestre	
No. Observación		2017/03	
1	Rubro o cuenta afectada		
	Sistema contable	DÍA	MES
	Fecha de:	31	3
	Compromiso		AÑO
	Atención	Pendiente de atender	

Monto Observado

N/A

ACLARADO

N/A

PENDIENTE

N/A

**OBSERVACIONES Y ACCIONES REALIZADAS**

Con motivo de nuestra revisión al cumplimiento de que se lleve la contabilidad gubernamental y lineamientos emitidos por el Consejo de Armonización Contable (CONAC) se determina que la entidad no cuenta con un sistema contable que cumpla con todas las obligaciones de las leyes descritas.

Status de la Observación	Sin respuesta
Status de la Fecha Compromiso	En proceso de vencimiento

Responsable del Seguimiento		Responsable de la Auditoría	
Titular	Responsable de Atención	Nombre del Auditor que dio seguimiento de la observación	Nombre del Auditor que revisó y autorizó
Dra. Lisbelly Domínguez Ruvalcaba 	Lic. Marisol Macías Luján 	C. Joel Alejandro Moreno Márquez 	Lic. C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruiz Terrazas 

## RESUMEN DE OBSERVACIONES (A05-3)

No. Observación	Año /Trimestre	Status de la Observación	Sin Respuesta
01	2017/03		
<b>Rubro o cuenta afectada</b>	<b>Sistema Contable</b>	<b>Área Auditada</b>	<b>Contabilidad</b>
<b>Monto Observado</b>	N/A	<b>Fecha Compromiso</b>	31      3      2017
<b>Monto Aclarado</b>	N/A		Día      Mes      Año
<b>Monto Pendiente de Aclarar</b>	N/A	<b>Status Fecha Compromiso</b>	<b>En proceso de vencimiento</b>
<b>OBSERVACIÓN</b>			

Con motivo de nuestra revisión al cumplimiento de que se lleve la contabilidad gubernamental y lineamientos emitidos por el Consejo de Armonización Contable (CONAC) se determina que la entidad no cuenta con un sistema contable que cumpla con todas las obligaciones de las leyes descritas.



**Nombre del Auditor que revisó y autorizó**  
**Lic. C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruíz Terrazas**

**COMPARATIVO DEL ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA (A05-4)**

Del 1 de Octubre al 31 de Diciembre del 2017  
INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD

Cuenta	Saldos al 31 de Diciembre 2017	Saldos al 31 de Diciembre 2016	Importe de la Variación	% de Aumento o (Disminución)	Interpretación de Comparativo
<b>Activo</b>					
<b>Activo Circulante</b>					
Efectivo	10,000.00	10,000.00	-	0%	
Bancos	12,501,525.32	2,720,161.00	9,781,364	360%	
Fondos de Inversión	9,448.54	171,753.00	(162,304)	(94)%	
Cuentas por cobrar		12,737.00	(12,737)	(100)%	
Deudores Diversos por Cobrar	4,050.00	-	4,050	100%	
Almacén		-	-		
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>12,525,023.86</b>	<b>2,914,651.00</b>	<b>9,610,372.86</b>	<b>265%</b>	
<b>Activo No Circulante</b>					
Mobiliario y Equipo de Admón.	1,269,332.56	334,250.00	935,083	280%	
Equipo de computo		1,036,354.00	(1,036,354)	(100)%	A1
Equip de comunicacion		286,923.00	(286,923)	(100)%	
Equipo de transporte	2,242,931.03	2,007,758.00	235,173	12%	
Equipo educacional y Recreativo	1,100,176.21	-	1,100,176	100%	A2
Maquinaria y otros Equipos	307,975.75	-	307,976	100%	
Activos Intangibles		13,145.00	(13,145)	(100)%	
software	1,700.00				
Patentes, Marcas y Derechos	7,951.00				
Licencias	3,494.00				
Depreciación Acumulada	- 3,376,027.51	2,439,036.00	(936,992)	38%	
Amortización acumul. Activos Intan	- 3,792.07	-	(3,792)	100%	
<b>Total Activo No Circulante</b>	<b>1,553,740.97</b>	<b>1,239,394.00</b>	<b>301,201.97</b>	<b>330%</b>	
<b>Total Activo</b>	<b>14,078,764.83</b>	<b>4,154,045.00</b>	<b>9,911,574.83</b>	<b>595%</b>	
<b>Pasivo</b>					
Servicios Personales por Pagar a CP	-	-	-		
Proveedores por Pagar a CP	968,797.80	-	968,797.80	100%	
Retenciones por Pagar	71,997.31	74,567.00	2,569.69	(3)%	
Cuentas por pagar a corto plazo		167,265.00	167,265.00	(100)%	
Documentos por pagar a corto plazo	1,525,098.40	231,006.00	1,294,092.40	560%	A3
Acreedores Diversos		-	-		
<b>Total Pasivo</b>	<b>\$ 2,565,893.51</b>	<b>472,838.00</b>	<b>2,093,055.51</b>	<b>556.75%</b>	
<b>Hacienda Pública/Patrimonio</b>					
Resultado de Ejer. Ants.	2,754,073.32	4,542,919.00	1,788,845.68	(39)%	
Remanentes no Ejercidos	1,109,287.13	-	1,109,287.13	100%	
Revaluo de Bienes Muebles	- 193,735.63	193,736.00	0.37	(0)%	
Utilidad o Pérdida del Ejercicio	-	667,977.00	667,977.00	(100)%	
<b>Total de Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>3,669,624.82</b>	<b>3,681,206.00</b>	<b>11,581.18</b>	<b>-39%</b>	
<b>Total de Pasivo y Patrimonio</b>	<b>6,235,518.33</b>	<b>4,154,044.00</b>	<b>2,081,474.33</b>	<b>517%</b>	

**INTERPRETACIÓN DEL COMPARATIVO**

- A1.El decremento presentado es proveniente de las depreciaciones correspondientes así como de mencionar que en el año 2017 no se hizo adquisición de nuevo equipo de computo.
- A2.El incremento significativo se deriva de la adquisición de Equipos y Aparatos Auditivos (planetarios portátiles, Domos inflables, pantalla de proyección, equipo de video conferencia).
- A3.El incremento principal que se muestra en esta cuenta proviene del proveedor Cinco letras servicios arquitectónicos S de RL el cual la deuda adquirida se deriva de un proyecto AFIPIT.

**Nombre del Auditor que revisó y autorizó**

Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruíz Terrazas

**COMPARATIVO DEL ESTADO DE ACTIVIDADES O RESULTADOS (A05-5)  
DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DICIEMBRE DEL 2017  
INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

Cuenta	Saldos al 31 de Diciembre 2017	Saldos al 31 de Diciembre 2016	Importe de la Variación	% de Aumento o (Disminución)	Interpretación del Comparativo
<b>Ingresos y Otros Beneficios</b>					
Otros ingresos y Beneficios	6,504.79	137,185.00	(130,680.21)	(95.26)%	
Ingresos financieros	11,901.43	-	11,901.43	100%	
Aprovechamientos	-	653,448.00	-	0.00%	
Rendimientos y Productos	-	50,145.00	(50,145.00)	0.00%	
Participaciones y Aportaciones	18,763,317.73	-	18,763,317.73	100.00%	A1.
Transferencias de Dependenc	5,402,999.96	11,122,390.00	(5,719,390.04)	(51.42)%	
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>24,184,723.91</b>	<b>11,963,168.00</b>	<b>12,875,003.91</b>	<b>53.32%</b>	
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>					
Servicios Personales	4,801,870.00	4,356,237.00	445,633.00	10.23%	
Materiales y Suministros	627,438.00	377,919.00	249,519.00	66.02%	
Servicios Generales	4,806,411.00	4,137,883.00	668,528.00	16.16%	
Transferencias Asignaciones	-	2,897,663.00	(2,897,663.00)	(83.64)%	A2.
Ayudas Sociales	474,000.00	-	474,000.00	100.00%	
Depreciaciones Contables	940,783.36	837,411.00	103,372.36	12.34%	
Participaciones y Aportaciones (convenios)	4,478,712.00	-	-	100.00%	
Otros Gastos	212,262.23	24,031.00	188,231.23	783.29%	
<b>Tota de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>16,341,477.00</b>	<b>12,631,144.00</b>	<b>(768,379.41)</b>	<b>1004.40%</b>	
Ahorro/Desahorro de la Gestión	<b>7,843,246.91</b>	<b>(667,976.00)</b>	<b>13,643,383.32</b>	<b>-951%</b>	

**INTERPRETACIÓN DEL COMPARATIVO**

A1. En el año 2017 se firmaron diferentes convenios (30 de Noviembre para Desarrollo economico de Cd. Juarez por \$ 800 000, 24 de Noviembre para Colegio Educacional Profesional por \$1 500 000 y 14 de diciembre para Cinco Letras Servicios Arquitectonicos por \$2 178 712.)

A2. La principal variacion correspondiente por el concepto de pago con los convenios (Desarrollo economico de Cd. Juarez por \$ 800 000, Colegio Educacional Profesional por \$750 000 y Cinco Letras Servicios Arquitectonicos por \$653 613.60)

**Nombre del Auditor que revisó y autorizó**

**Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruíz Terrazas**

Hoja 

1
---

 de 

1
---

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES FISCALES (A05-6)  
 DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017  
 INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
 RUIZ TERRAZAS Y CIA, S.C.

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
<b>IMPUESTOS DETERMINADOS POR AUDITORIA</b>												
Impuesto sobre la renta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagos provisionales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Importe (A)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISR retenciones por salarios	32,239.53	32,201.71	32,201.66	32,201.66	32,201.74	35,765.82	35,765.82	33,837.02	36,095.74	36,096.00	39,568.00	39,568.00
Importe (B)	32,239.53	32,201.71	32,201.66	32,201.66	32,201.74	35,765.82	35,765.82	33,837.02	36,095.74	36,096.00	39,568.00	39,568.00
ISR retenciones por servicios profesionales	1,400.00	-	-	1,400.00	-	2,400.00	2,400.00	-	-	-	-	8,400.00
Importe (C)	1,400.00	-	-	1,400.00	-	2,400.00	2,400.00	-	-	-	-	8,400.00
Impuesto al valor agregado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Importe (D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>IMPUESTOS DECLARADOS POR EL SUJETO DE REVISIÓN OBLIGADO</b>												
CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Impuesto sobre la renta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pagos provisionales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe (a)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualización	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Recargos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fecha presentación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Numero de operación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ISR retenciones por salarios	32,240.00	32,202.00	32,202.00	32,202.00	32,202.00	35,766.00	33,837.00	33,837.00	36,096.00	36,096.00	39,568.00	39,568.00
Importe (b)	32,240.00	32,202.00	32,202.00	32,202.00	32,202.00	35,766.00	33,837.00	33,837.00	36,096.00	36,096.00	39,568.00	39,568.00
Actualización	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	32,240.00	32,202.00	32,202.00	32,202.00	32,202.00	35,766.00	33,837.00	33,837.00	36,096.00	36,096.00	39,568.00	39,568.00
Fecha presentación	15/02/2017	18/04/2017	18/04/2017	19/05/2017	05/06/2017	18/07/2017	11/08/2017	18/09/2017	08/10/2017	13/11/2017	13/12/2017	05/01/2018
Numero de operación	204688317	208072871	212036916	216727220	218604012	224277016	227155286	231708637	234223997	238400794	242030956	244546879
ISR retenciones por servicios profesionales	1,400.00	-	-	1,400.00	-	2,400.00	2,400.00	-	-	-	-	8,400.00
Importe (c)	1,400.00	-	-	1,400.00	-	2,400.00	2,400.00	-	-	-	-	8,400.00
Actualización	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	1,400.00	-	-	1,400.00	-	2,400.00	2,400.00	-	-	-	-	8,400.00
Fecha presentación	15/02/2017	-	-	19/05/2017	-	18/07/2017	-	-	-	-	-	05/01/2018
Numero de operación	204688317	-	-	216727220	-	224277016	-	-	-	-	-	244546879
Impuesto al valor agregado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe (d)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualización	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Recargos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fecha presentación	N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Numero de operación	N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>DIFERENCIAS</b>												
Impuesto sobre la renta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagos provisionales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISR (A-a)	0.47	0.29	0.34	0.34	0.26	0.18	1,928.82	0.02	0.26	-	-	-
ISR retenciones por salarios (B-b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISR retenciones por servicios profesionales (C-c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impuesto al valor agregado (D-d)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Nombre del Auditor que revisó y autorizó  
 L.C. P. C. Y M. D. F. Francisco Ruiz Terrazas



**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Actividades  
Del 1 de enero al 31 de octubre de 2017  
(Pesos)

Ente Público:	2017	2016	2017	2016
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>				
Ingresos de la Gestión	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0
Subsidios y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0
Devoluciones	0	0	0	0
Productos de Tipo Comenta	0	0	0	0
Apropiaciones de Tipo Comenta	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de	0	0	0	0
Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes	0	0	0	0
de Liquidación o Pago				
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	18,205,833	11,122,380	489,000	111,254
Participaciones y Aportaciones	14,021,119	6,166,625	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	4,184,714	4,926,765	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	15,701	187,330	0	0
Ingresos por Variación de Inventarios	10,148	50,144	0	0
Incremento del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u	0	135,630	0	0
Obsolescencia	0	0	0	0
Diminución del Exceso de Provisiones	0	0	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	5,287	1,555	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	18,221,234	11,883,168	489,000	111,254
<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>				
Gastos de Funcionamiento	7,882,967	3,548,223	7,882,967	8,872,039
Servicios Personales	3,548,223	487,493	3,548,223	4,356,237
Materiales y Suministros	487,493	3,827,250	487,493	377,919
Servicios Generales	3,827,250	0	3,827,250	4,137,863
<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	489,000	0	489,000	111,254
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0
<b>Ayudas Sociales</b>	489,000	0	489,000	111,254
Pensiones y Jubilaciones	489,000	0	489,000	0
<b>Transferencias e Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos</b>	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0
<b>Aportaciones</b>	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	938,858	861,442	938,858	861,442
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	791,335	837,411	791,335	837,411
Provisiones	0	0	0	0
Diminución de Inventarios	0	0	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0	0	0
<b>Aumento por Insuficiencia de Provisiones</b>	0	0	0	0
Otros Gastos	175,522	24,031	175,522	24,031
<b>Inversión Pública</b>	0	0	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	9,269,823	12,631,144	9,269,823	12,631,144
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorros/Desahorro)</b>	6,852,411	-867,977	6,852,411	-867,977

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lilybeth Domínguez Rivas  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Macías Luján  
Supervisor Administrativo

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc. C.P. 31020  
Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.4.3.22

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Gigs" Oficina G132  
C.P. 32389  
Tel: 01(656) 478 05 36





**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Situación Financiera  
Al 31 de octubre de 2017  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2017	2016		2017	2016
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Activo Circulante</b>		
Efectivo y Ecuivalentes	11,350,126	2,901,915	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	242,269	241,833
Derechos a Recibir Efectivo o Ecuivalentes	122,172	12,737	Documentos por Pagar a Corto Plazo	100,000	231,000
Inventarios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública y Largo Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pijada o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>11,472,298</b>	<b>2,914,652</b>	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>342,269</b>	<b>472,838</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Bienes a Recibir Efectivo o Ecuivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Intangibles	4,690,815	3,865,284	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	13,145	13,145	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Degradación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-3,200,371	-2,439,036	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>342,269</b>	<b>472,838</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>1,503,589</b>	<b>1,239,393</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>12,975,886</b>	<b>4,154,045</b>	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>		
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	12,633,617	3,881,206
			Resultados de Ejercicios Anteriores	8,952,411	-667,977
			Reservas	3,874,942	4,542,919
			Retenciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-183,739	-183,736
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>12,633,617</b>	<b>3,881,206</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>12,975,886</b>	<b>4,154,045</b>

Rejo protesto de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
Dir. Liberty Dominguez Ruvacaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

  
L.A.A. Mireiel Múrcia Luján  
Supervisor Administrativo

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
Tel (614) 415-09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P.32389  
Tel: 01(656) 478 05 36





**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
Del 1 de enero al 31 de octubre de 2017  
(pesos)

**Instituto de Innovación y Competitividad**

Descripción	Hacienda Pública/ Patrimonio		Hacienda Pública/ Patrimonio		Hacienda Pública/ Patrimonio		TOTAL
	Constatación	Operación de Ejercicios Anteriores					
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	0	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio	0	4,346,183	0	4,346,183	-667,977	0	3,681,206
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	0	0	-667,977	0	-667,977
Reservas	0	4,542,918	0	4,542,918	0	0	4,542,918
Reversos	0	-152,736	0	-152,736	0	0	-152,736
Reveras	0	0	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2016	0	4,346,183	0	4,346,183	-667,977	0	3,681,206
Cambios en la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio 2016	0	0	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio	0	-667,977	0	-667,977	8,952,411	0	8,284,434
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	0	0	8,952,411	0	8,952,411
Reservas	0	-667,977	0	-667,977	0	0	-667,977
Reveras	0	0	0	0	0	0	0
Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2017	0	3,681,206	0	3,681,206	8,952,411	0	12,633,617

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Dra. Lidia Domínguez Rovatsaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marcos Macías Luján  
Supervisor Administrativo





**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de octubre de 2017  
(Pecas)

Instituto de Innovación y Competitividad

Ente Público:

	2017	2016	2017	2016
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>				
<b>Origen</b>	<b>4,178,352</b>	<b>541,745</b>		
Impuestos	0	0		0
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0		0
Contribuciones de mejoras	0	0		0
Derechos	0	0		0
Productos de Tipo Corriente	662	501		0
Aprocheamientos de Tipo Corriente	0	0		0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0		0
Ingresos no Compensados en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicio Finales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0		0
Participaciones y Aportaciones	3,187,103	0		0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	331,331	535,277		0
Otros Orígenes de Operación	659,227	5,588		0
<b>Aplicación</b>	<b>3,096,082</b>	<b>987,865</b>		
Servicios Personales	290,735	484,332		0
Materiales y Suministros	148,886	4,744		0
Servicios Generales	1,633,647	493,590		0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0		0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0		0
Subsidios y Subvenciones	0	0		0
Ayudas Sociales	80,000	45,000		0
Pensiones y Jubilaciones	0	0		0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0		0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0		0
Donativos	0	0		0
Transferencias al Exterior	0	0		0
Participaciones	0	0		0
Aportaciones	0	0		0
Convenios	0	0		0
Otras Aplicaciones de Operación	682,833	0		0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,082,270</b>	<b>-455,921</b>		
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>				
<b>Origen</b>				
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0		0
Bienes Muebles	0	0		0
Otros Orígenes de Inversión	0	0		0
<b>Aplicación</b>				
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0		0
Bienes Muebles	0	0		0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0		0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>				
<b>Origen</b>				
Endudamiento Neto	987,865	0		0
Interno	484,332	0		0
Externo	4,744	0		0
Otros Orígenes de Financiamiento	493,590	0		0
<b>Aplicación</b>				
Servicios de la Cauda	45,000	0		0
Interno	0	0		0
Externo	0	0		0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0		0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,082,270</b>	<b>-455,921</b>		
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,901,915</b>	<b>3,337,838</b>		
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1,180,126</b>	<b>2,981,915</b>		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lubyely Domínguez Ruvalcaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc. C.P. 31020  
Tel (614)-415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 32389  
Tel: 01(656) 478 05 36

L.A.A. Marisol Macías Luján  
Supervisor Administrativo





Estado de Actividades  
Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2017  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

	2017	2017	2016
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			
Ingresos de la Operación	0	653,448	9,048,504
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	4,356,237
Contribuciones de Mejoras	0	0	377,819
Derechos	0	0	4,420,504
Productos de Tipo Corriente	0	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	653,448	111,254
Ingresos no Compreendidos en las Fracciones de la Ley de	0	0	0
Ingresos Casados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes	0	0	0
de Liquidación o Pago	0	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	21,488,820	11,122,300	514,000
Participaciones y Aportaciones	18,721,500	6,185,025	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	4,767,312	4,937,275	0
Otros Ingresos y Beneficios	17,433	187,330	0
Incremento por Variación de Inventarios	11,311	50,144	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro	0	135,630	0
u Obsolescencia	0	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	6,122	1,555	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	21,506,233	11,863,166	2,798,409
<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>			
Gastos de Funcionamiento	0	0	0
Servicios Personales	0	0	0
Material y Suministros	0	0	0
Servicios Generales	0	0	0
<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	0	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	0
Donativos	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	2,300,000	2,300,000	2,798,409
Participaciones	0	0	0
Aportaciones	0	0	0
Contributos	0	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	1,047,989	861,442	861,442
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	851,058	837,411	837,411
Provisiones	0	0	0
Disminución de Inventarios	0	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y	0	0	0
Obsolescencia	0	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0	0
Otros Gastos	186,930	24,031	24,031
<b>Inversión Pública</b>	0	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	12,810,583	12,875,144	12,875,144
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	8,695,650	-611,978	-611,978

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Dra. Lilibeth Domínguez Rivasalaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A. Maricel Mejías Luján  
Supervisora Administrativa





**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Situación Financiera  
Al 30 de noviembre de 2017  
(Pesos)

Ente Público: Instituto de Innovación y Competitividad

	CONCEPTO		Año	
	2017	2016	2017	2016
<b>ACTIVO</b>				
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y Equivalentes	11,850,050	2,901,015	1,038,383	241,833
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	10,623	72,717	150,000	231,006
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>11,867,581</b>	<b>2,974,882</b>	<b>1,138,383</b>	<b>472,838</b>
<b>Activo No Circulante</b>				
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,524,618	3,805,284	0	0
Bienes Muebles	13,145	13,145	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-3,290,065	-2,435,036	0	0
Activo Diferido	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>1,247,668</b>	<b>1,373,393</b>	<b>1,138,383</b>	<b>472,838</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>13,115,249</b>	<b>4,154,045</b>	<b>2,276,766</b>	<b>945,676</b>
<b>PASIVO</b>				
<b>Activo Circulante</b>				
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0
Provisiones por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	0	0
Préstamos Diferidos a Corto Plazo	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceiros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	0	0
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Activo No Circulante</b>				
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Préstamos Diferidos a Largo Plazo	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceiros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0	0	0
<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Pasivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA PATRIMONIO</b>				
Hacienda Pública/Patrimonio Contributivo	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>12,276,686</b>	<b>12,276,686</b>	<b>3,681,206</b>	<b>3,681,206</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	8,595,600	8,595,600	-657,077	-657,077
Resultados de Ejercicios Anteriores	3,874,942	3,874,942	4,542,210	4,542,210
Reversos	-193,736	-193,736	-193,736	-193,736
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0
<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>12,276,686</b>	<b>12,276,686</b>	<b>3,681,206</b>	<b>3,681,206</b>
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>13,115,249</b>	<b>4,154,045</b>	<b>2,276,766</b>	<b>945,676</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidades del emisor

Dra. Libbey Domínguez Rueda  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Mendiola Macías Luján  
Suplenete Administrativo

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
Tel (614) 415 09 86 / 261 41 78 / 261 15 89 / 264 43 22

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Oiga" Oficina G132  
C.P.32389  
Tel: 01(656) 478 05 36

www.izc.com.mx





**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2017  
(pesos)

**Instituto de Innovación y Competitividad**

Ente Público:

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Casos de Valor	TOTAL
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	0	0	0	0	0
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	4,348,183	4,348,183	-687,977	0	3,681,206
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-687,977	0	-687,977
Revalúos	4,542,919	4,542,919	0	0	4,542,919
Reservas	-193,736	-193,736	0	0	-193,736
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2016</b>	0	4,348,183	-687,977	0	3,681,206
<b>Cambios en la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio 2016</b>	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	-687,977	-687,977	8,595,660	0	7,927,683
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	8,595,660	0	8,595,660
Revalúos	-687,977	-687,977	0	0	-687,977
Reservas	0	0	0	0	0
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2017</b>	0	3,681,206	8,595,660	0	12,276,866

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lilibeth Domínguez Rivas  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A. Manuel Macías Luján  
Supervisor Administrativo



Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2017  
(Pesos)

Ente Público: Instituto de Innovación y Competitividad

	2017	2016	2015
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			
<b>Origen</b>	<b>4,672,519</b>	<b>541,745</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	0
Cotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos de Tipo Corriente	857	861	0
Aprovenchamientos de Tipo Corriente	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0
Ingresos no comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	2,700,300	0	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	502,897	525,277	0
Otros Orígenes de Operación	1,369,375	5,268	0
<b>Aplicación</b>	<b>2,927,464</b>	<b>967,665</b>	<b>0</b>
Servicios Personales	451,242	484,332	0
Materiales y Suministros	69,007	4,744	0
Servicios Generales	650,952	463,330	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0
Ayudas Sociales	45,000	45,000	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0
Donativos	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0
Participaciones	0	0	0
Aportaciones	0	0	0
Convenios	0	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	1,387,633	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>2,045,074</b>	<b>-465,921</b>	<b>0</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>			
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0
Bienes Muebles	0	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0
Bienes Muebles	0	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>			
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0	0
Interno	0	0	0
Externo	0	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0	0
Interno	0	0	0
Externo	0	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Distribución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>2,045,074</b>	<b>-465,921</b>	<b>-465,921</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,801,915</b>	<b>2,801,915</b>	<b>3,357,838</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>11,850,669</b>	<b>11,850,669</b>	<b>2,891,915</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidades del emisor

Dra. Lissette Domínguez Huacabata  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Masud Macías Luján  
Supervisor Administrativo

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
Tel (614) 415 09 86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 37389  
Tel: 01(656) 478 05 36

[www.izc.com.mx](http://www.izc.com.mx)



**Chihuahua**



Estado de Actividades  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Concepto	2017	2016
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
Ingresos de la Operación	0	653,448
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0
Aprovisionamientos de Tipo Corriente	0	653,448
Ingresos por venta de Bienes y Servicios	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	24,168,318	11,122,390
Participaciones y Aportaciones	18,763,318	6,195,625
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	5,405,000	4,926,765
Otros Ingresos y Beneficios	18,406	187,330
Ingresos Financieros	11,901	50,144
Disminución por venta de Inventario	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	135,630
Distribución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	6,505	1,555
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>24,186,724</b>	<b>11,963,198</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>		
Gastos de Funcionamiento	10,235,720	8,872,039
Servicios Personales	4,801,870	4,356,237
Materiales y Suministros	827,438	377,916
Servicios Generales	4,806,411	4,137,883
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	474,000	111,254
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Rasto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	474,000	111,254
Pensiones y jubilaciones	0	0
Transferencias e Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	4,478,712	2,786,409
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Comentarios	4,478,712	2,786,409
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Ingresos en la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Cobranzas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	1,133,046	861,482
Estimaciones, Depreciaciones, Deteriores, Obsolescencia y Amortizaciones	940,783	837,411
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	212,262	24,031
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>16,341,477</b>	<b>12,631,144</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Anexo/Gasahorro)</b>	<b>7,845,247</b>	<b>-887,877</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsables del mismo.

Dra. Libelby Domínguez Ruyalecaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Miermo Muñoz Luján  
Supervisor Administrativo





**Estado de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre de 2017  
(Pesos)**

Instituto de Innovación y Competitividad

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2017	2018		2017	2018
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Activo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	12,526,974	2,901,615	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,040,796	241,833
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,000	12,737	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,526,088	231,006
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Procedimientos de Litigio	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Detenore de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>12,526,974</b>	<b>2,914,352</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>2,566,884</b>	<b>472,839</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,020,418	3,605,284	Deudas por Impuestos a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	13,145	13,145	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Detenore y Amortización Acumulada de Bienes	-3,379,820	-2,436,026	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Estimación por Pérdida o Detenore de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>2,566,884</b>	<b>472,839</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>1,553,741</b>	<b>1,239,393</b>	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
<b>Total del Activo</b>	<b>14,079,795</b>	<b>4,154,045</b>	Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>11,512,871</b>	<b>3,681,206</b>
			Resultados del Ejercicio (Aborro / Desahorro)	7,843,247	-667,977
			Resultados de Ejercicios Anteriores	3,669,360	4,540,919
			Reservas	-193,736	-193,736
			Reclasificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>11,512,871</b>	<b>3,681,206</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>14,078,765</b>	<b>4,154,045</b>

Bejo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Libelby Domínguez Ruvalcaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Mejías Luján  
Supervisor Administrativo





Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017  
(pesos)

Ente Público: Instituto de Innovación y Competitividad

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido		Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicio Anterior		Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio		Ajustes por Cambios de Valor		TOTAL
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>									
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio</b>									
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	4,349,183	0	4,349,183	-667,977	-667,977	0	0	3,681,206
Revalúos	0	0	0	4,542,919	-667,977	-667,977	0	0	-667,977
Reservas	0	0	0	-193,736	0	0	0	0	4,542,919
	0	0	0	0	0	0	0	0	-193,736
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2016</b>									
	0	4,349,183	0	4,349,183	-667,977	-667,977	0	0	3,681,206
<b>Cambios en la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio 2016</b>									
Aportaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio</b>									
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	-679,559	0	-679,559	7,843,247	7,843,247	0	0	7,163,688
Revalúos	0	0	0	0	7,843,247	7,843,247	0	0	7,843,247
Reservas	0	0	0	-679,559	0	0	0	0	-679,559
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2017</b>									
	0	3,669,625	0	3,669,625	7,843,247	7,843,247	0	0	11,512,871

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lisbelly Domínguez Ruvalcaba

Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Machas Luján  
Supervisor Administrativo





Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Concepto

Ente Público:	2016	2017	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			
<b>Origen</b>	<b>3,057,821</b>	<b>541,745</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos de Tipo Corriente	591	591	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0
Ingresos no Compensados en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	2,041,809	0	0
Transferencias, Asignaciones y Subvenciones y Otras Ayudas	901,193	535,277	0
Otros Orígenes de Operación	514,028	5,058	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,688,993</b>	<b>967,685</b>	<b>0</b>
Servicios Personales	623,220	484,332	0
Materiales y Suministros	48,017	4,744	0
Servicios Generales	484,357	463,990	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0
Ayudas Sociales	5,000	45,000	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0
Donativos	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0
Participaciones	0	0	0
Aportaciones	0	0	0
Convenios	0	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	518,369	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,368,828</b>	<b>-455,921</b>	<b>0</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>			
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0
Bienes Muebles	0	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>591</b>	<b>591</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0
Bienes Muebles	0	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>			
<b>Origen</b>	<b>967,685</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endudamiento Neto	484,332	0	0
Interno	4,744	0	0
Externo	463,990	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>45,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0	0
Interno	0	0	0
Externo	0	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>0</b>	<b>1,368,828</b>	<b>-455,921</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>0</b>	<b>2,801,915</b>	<b>3,357,836</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>-455,921</b>	<b>12,520,974</b>	<b>2,901,915</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Liberty Dominguez Bernalcaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
Tel: (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

[www.izc.com.mx](http://www.izc.com.mx)

L.A. Marco Negras Luján  
Supervisor Administrativo

**CD. JUÁREZ**  
Av. Lopez Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 32389  
Tel: 01(656) 478 05 36

