



Auditoría practicada a

Instituto de Innovación y Competitividad

Auditoría por el Despacho de Auditores Externos
denominado
"Ruiz Terrazas y Compañía, S.C."
Cuarto Trimestre 2017

12 de Febrero del 2018

SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

14 FEB 2018

RECIBIDO

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



Asunto: Envío de Informe de Auditoría
Cuarto Trimestre

Chihuahua, Chih., a 12 de Febrero del 2018

DRA. LISBEILY DOMÍNGUEZ RUVALCABA
DIRECTORA DEL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD
P R E S E N T E.-

Con motivo de la auditoría practicada al Consejo Estatal de Población de Chihuahua, correspondiente al Ejercicio del 1 de enero al 31 de diciembre del 2017, al amparo del Contrato de Prestación de Servicios de fecha 01 de Enero de 2017, me permito enviarle el **Informe Ejecutivo**, correspondiente al **Cuarto Trimestre** y sus respectivos anexos, en los cuales se plasman los resultados obtenidos de la misma.

Lo anterior, para su conocimiento y en su caso, el seguimiento solventatorio correspondiente de las observaciones determinadas.

Por último, estoy a sus órdenes para cualquier duda, comentario o apoyo que se pueda requerir de este Despacho Auditor Externo.

Lo antes expuesto con fundamento en la cláusula Sexta del Contrato de Prestación de Servicios.

Sin otro particular aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

ATENTAMENTE

LIC. CPC. Y M.D.F. FRANCISCO RUIZ TERRAZAS
RUIZ TERRAZAS Y COMPAÑÍA, S.C.

SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

14 FEB 2018

RECIBIDO

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

ACTA DE CIERRE DE AUDITORIA (A06).

Instituto de Innovación y Competitividad.

Ruíz Terrazas y Cía, S.C.



Folio 01 (uno)

En la ciudad de Chihuahua, Chihuahua, siendo las 09:50 horas del día 15 de Enero del año 2018, la C.P María Polett Flores Ortega, C.P Lizbeth Yolanda Gallardo Hermosillo, C.P Joel Alejandro Moreno Márquez, del Despacho de Auditores Externos "Ruiz Terrazas y Cía., S.C", hacen constar que se constituyeron legalmente en las oficinas que ocupa el Instituto de Innovación y Competitividad, ubicada en Av. Cuauhtémoc #1800 Col. Cuauhtémoc Chihuahua, Chih. C.P. 31020; para los siguientes efectos: -----

H E C H O S

En la hora y fecha mencionadas, los auditores actuantes se presentaron en las oficinas citadas ante la presencia de la M.A.R.H Paola Guadalupe Leyva García, jefa del departamento administrativo designado como encargado para atender la auditoria de Instituto de Innovación y Competitividad.-----

Asimismo, con fecha 15 de enero de 2018 se dieron a conocer los resultados de la auditoría practicada, compuestos por el *Dictamen Financiero-Presupuestal, Informe Ejecutivo Trimestral y Anexo (A05)*, siendo este último en donde se describieron las observaciones y recomendaciones que forman parte integral del Informe de Auditoría, mismas que fueron firmadas por los servidores públicos responsables de su solventación, otorgándose en su momento un plazo para solventar contados a partir de la notificación de los resultados. En consecuencia, el área auditada presentó la información relativa a la solventación de las recomendaciones de dichas observaciones.-----

Acto seguido los auditores actuantes dan lectura al total de observaciones determinadas, así como la solventadas y no solventadas, como a continuación se detallan:

Observaciones determinadas	Cantidad
Primer Trimestre	00
Segundo Trimestre	00
Tercer Trimestre	01
Cuarto Trimestre	00
Total	01

Status de las Observaciones	Cantidad
Atendidas	00
Sin Respuesta	01
Respuesta Insuficiente	00
Respuesta Improcedente	00
Respuesta en Análisis	00
Total	01

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

ACTA DE CIERRE DE AUDITORIA (A06).

Instituto de Innovación y Competitividad.

Ruiz Terrazas y Cía, S.C.



En este sentido, el Despacho de Auditores Externos "Ruiz Terrazas y Cía. ,S.C", turnará el **Informe Ejecutivo Trimestral y Anexo (A05)**, a la Secretaría de la Función Pública, para que determine lo que en derecho corresponda y, en su caso, inicie el procedimiento administrativo correspondiente, por los actos u omisiones que los Servidores Públicos en su gestión, no cumplieron con la Normatividad aplicable en cada uno de los resultados notificados no solventados. Con respecto a las observaciones que fueron determinadas en el cuarto trimestre, tendrán un período hasta el 30 de junio de 2018, para que la Entidad presente en las oficinas de la Secretaría de la Función Pública, la documentación y demás información que obre en sus archivos tendientes a solventar las observaciones contenidas en ese informe.

El término para la solventación de las observaciones señalado en el párrafo que antecede, será improrrogable y el incumplimiento al mismo se considerará como una inobservancia a las obligaciones de los servidores públicos señaladas en el Artículo 23 fracciones I y IV de la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado de Chihuahua y sus correlativos a la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

Folio 02 (dos)

Por lo anterior, al día de hoy se da por terminada la auditoría haciéndose del conocimiento que la falta de firmas en la presente acta, no invalida los hechos y alcance de la misma.-----

No habiendo más hechos que hacer constar se da por concluida la práctica de esta diligencia, siendo las **11:00** horas de la misma fecha en que fue iniciada. -----

Asimismo, previa lectura de lo asentado, la firman al margen y al calce de todos y cada uno de los folios, las personas que en ella intervinieron, haciéndose constar que este documento fue elaborado en dos ejemplares, de los cuales se entrega uno al servidor público con el que se entendió la diligencia, y otro para el Despacho de Auditores Externos.

POR EL Instituto de Innovación y Competitividad.

M.A.R.H Paola Guadalupe Leyva García.
Jefa del departamento administrativo.

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

ACTA DE CIERRE DE AUDITORIA (A06).

Instituto de Innovación y Competitividad.

Ruíz Terrazas y Cía, S.C.



POR EL DESPACHO DE AUDITORES EXTERNO "Ruíz Terrazas y Cía, S.C."

C.P. María Polett Flores Ortega
Gerente de auditoría.

C.P. Joel Alejandro Moreno Márquez
Staff de auditoría.

C.P. Lizbeth Yolanda Gallardo Hermosillo
Staff de auditoría.

Estas firmas corresponden al Acta de Cierre de Auditoría, celebrada el 15 de enero de 2018, en las instalaciones que ocupa el Instituto de Innovación y Competitividad..-----

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



Informe Ejecutivo Del CUARTO TRIMESTRE de 2017 (A04)
Auditoría Practicada al Instituto de Innovación y Competitividad

CONTENIDO:

- I. Informe Ejecutivo
- II. Resultado de la Revisión Trimestral
- III. Anexos (A05)

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



I. INFORME EJECUTIVO

Chihuahua, Chih., Lunes 12 de Febrero del 2018


DRA. LISBEILY DOMÍNGUEZ RUVALCABA
DIRECTORA DEL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD
P R E S E N T E.-

Con motivo de la Auditoría consistente a los estados financieros del ejercicio presupuestal comprendido del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2017, con el objeto de verificar que el ingreso y el gasto público se ejerzan conforme a las disposiciones jurídicas que le sean aplicables a la Entidad, ordenada mediante Contrato de Prestación de Servicios, de fecha **31 de Octubre de 2017**; se emitió **0 observación en el Trimestre** que se contienen en el **Anexo (A05)**, en el formato denominado "**Reporte de Observaciones de Auditoría (A05-1)**".

Se le solicita su oportuna atención, para que presente, la documentación y demás información tendiente a solventar las observaciones, de acuerdo a las Fechas de Compromiso establecidas en el "**Reporte de Observaciones de Auditoría (A05-2)**".

El término para la solventación de las observaciones señalado en el Reporte en mención, será improrrogable y el incumplimiento al mismo se considerará como una inobservancia a las obligaciones de los servidores públicos señaladas en el Artículo 23 fracciones I y IV de la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado de Chihuahua.

ATENTAMENTE


LIC. C.P.C. Y M.D.F. FRANCISCO RUIZ TERRAZAS
RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



II. RESULTADO DE LA REVISIÓN CUARTO TRIMESTRE

1. INVESTIGACIÓN PRELIMINAR:

Para identificar las operaciones a auditar y los antecedentes de las mismas, se procedió a observar y analizar de manera general los estados de situación financiera de la entidad, normatividad y acuerdos que en esta comprende. Lo anterior mencionado; con el fin de profundizar en áreas de relevancia susceptibles de observaciones.

2. MARCO LEGAL:

El Instituto de Innovación y Competitividad se encarga de fomentar el impulso al conocimiento, competitividad e innovación tecnológica, con visión a largo plazo, que permitan el desarrollo económico y social de la entidad. Están sujetos a la siguiente normatividad:

- Ley de Impulso al Conocimiento, Competitividad e Innovación Tecnológica para el Desarrollo del Estado de Chihuahua.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental.

3. OBJETIVO DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:

Revisión de estados financieros, los ingresos, egresos y el patrimonio, así como el manejo, custodia y aplicación de los recursos de fondos y programas; verificando que la gestión financiera se efectuara conforme a las disposiciones aplicables en materia de sistemas de registro y contabilidad gubernamental; validando que la recaudación, administración, manejo y aplicación de los recursos públicos, se haya realizado y ajustado a los principios de legalidad y sin detrimento al patrimonio del ente auditado.

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



Rubro / Cuenta:	Procedimiento General y/o Específico:	Alcance de Revisión:	Observaciones:
Recursos Financieros Bancos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Comparar los saldos del estado de cuenta bancario con las confirmaciones bancarias, así como los saldos del mayor de contabilidad. 2. Comprobación de los rendimientos de acuerdo a los contratos pactados de inversión en cuanto a monto, tasa y plazo. 3. Revisar conciliaciones bancarias vs estados de cuenta. 	99.84%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría
Recursos Humanos Servicios Personales	<ol style="list-style-type: none"> 1. Revisión de plantilla de personal proporcionada por la entidad y la publicada en el portal de transparencia. 2. Revisión de retenciones y aportaciones correspondientes a Pensiones Civiles del Estado. 3. Verificación de las erogaciones por concepto de sueldos y salarios correspondan exclusivamente a las establecidas en el tabulador autorizado. 4. Se realizó análisis a las cuentas de: Remuneraciones al personal y Remuneraciones Adicionales y Especiales con base en los criterios generales en las prestaciones a los servidores públicos y se determina que las operaciones contables se encuentran debidamente soportadas con la documentación comprobatoria, las distintas prestaciones laborales otorgadas se encuentran previstas en el presupuesto. 5. Revisión selectiva de que los pagos efectuados al personal estén debidamente acreditados y se encuentren soportados con recibos de nómina correspondientes. 	29.38%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría
Recursos Materiales Servicios Generales	<ol style="list-style-type: none"> 1. Comprobar que los gastos en adquisiciones sean con fines para la operación de la entidad. 2. Del periodo de Octubre – Diciembre del 2017 se ejerció en la cuenta de Servicios Generales \$4,806,411 de la cual se reviso un importe de \$3,909,700.98 correspondiente a las cuentas de Servicios Oficiales y Servicios de Traslado y Viáticos. 3. En la cuenta de Servicios Oficiales se registran los pagos por servicios diferentes proveedores de los gastos realizados por concepto de distintos eventos culturales organizados por el instituto. 4. En la cuenta de Servicios de Traslado y Viáticos se observo que fueron un viaje a Cancun, Quintana Roo estos ascienden a \$1,022.80 correspondientes a hospedaje, pasaje terrestre y alimentación 	29.41%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría.

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



Ingresos Estatales y Federales.	<ol style="list-style-type: none"> Revisión del cumplimiento de los tres momentos contables del presupuesto comprometido, ejercido y devengado, de acuerdo a lo que dicta a Ley General de Contabilidad en su artículo 40 y 67. Esta revisión se efectuó en pólizas de diario físicas y digitales. Revisión a la cuenta de Trans, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas registrada contablemente con un monto de \$5,402,999.96 . Se determinó que el Subsidio Estatal fue depositado a la cuenta bancaria para el manejo del gasto corriente, fue registrado en tiempo y forma, destinándose al pago de los gastos para el cual fue aprobado según el Presupuesto de Egresos. 	22.34%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría.
Ingresos Financieros	<ol style="list-style-type: none"> Revisión de la cuenta cotejada con estados financieros para la comprobación de los rendimientos financieros que genera la cuenta de inversión a nombre del ente. 	0.04%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría.
Egresos	<ol style="list-style-type: none"> En este trimestre no se otorgo ninguna donación 		
Donaciones	<ol style="list-style-type: none"> Revisión de retenciones por concepto de honorarios. Comprobación de que los honorarios pagados sean con fines de la operación de la entidad. 	0%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría.
Honorarios		100%	

4. Resultado de la Auditoría

Como resultado de la auditoria realizada en el cuarto trimestre del 2017, se determino que la entidad mantiene su información contable de una manera ordenada, planeada y efectuada.

Sus estados financieros se presentaron de manera coherente y en su respectivo tiempo.

Se evaluaron las operaciones de la entidad comparándolas con las políticas, estrategias, planes, objetivos y metas, además, con las disposiciones legales aplicables.

Se comprobó que los sistemas de control interno, operativo y contable que regulan la función, aseguren la protección de los recursos y su efectiva utilización.

6. Limitantes

No existieron limitantes en la auditoría.

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



6. Conclusiones

Después de aplicar los procedimientos y técnicas de auditoría, principalmente a lo que se refiere a los informes y basándonos en los estados financieros, se tiene en conclusión que la entidad maneja el uso adecuado de la documentación y el control de los registros de manera ordenada, eficiente y eficaz, así mismo el destino de sus recursos.

La contabilidad manejada por la entidad es precisa, esta integrada por los libros, sistemas y registros contables, papeles de trabajo, estados de cuenta y cuentas especiales. Lo anterior, esta debidamente ordenado por mes, tipo de póliza y estas con su documentación y/o factura correspondiente.

8. Resumen y Status de las Observaciones

Observaciones determinadas	Cantidad
Primer Trimestre	00
Segundo Trimestre	00
Tercer Trimestre	01
Cuarto Trimestre	00
Total	01

Status de las Observaciones	Cantidad
Atendidas	00
Sin Respuesta	01
Respuesta Insuficiente	00
Respuesta Improcedente	00
Respuesta en Análisis	00
Total	01

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

**INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD
RUÍZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

A N E X O S (A05)





Nombrel Anexo	Descripción del Formato:
A05-1	Reporte de Observaciones de Auditoría
A05-2	Reporte de Auditoría de Seguimiento de Observaciones
A05-3	Resumen de Observaciones
A05-4	Comparativo del Estado de Posición Financiera
A05-5	Comparativo del Estado de Actividades o Resultados
A05-6	Reporte de Obligaciones Fiscales Trimestral

REPORTE DE OBSERVACIONES DE AUDITORÍA (A05-1)

Instituto de Innovación y Competitividad
Ruiz Terrazas y Cia, S.C.

Reporte de Observaciones de Auditoría	
No. Observación	Año / Trimestre
0	2017/04
Área Auditada	
Rubro o cuenta afectada	N/A
Monto Observado	N/A
Fecha de Compromiso	N/A

OBSERVACIÓN Y PROBLEMÁTICA	RECOMENDACIONES
<p>OBSERVACIÓN:</p> <p>"No se determinan observaciones para el cuarto trimestre"</p>	<p>CORRECTIVA:</p>
<p>PROBLEMÁTICA:</p>	<p>PREVENTIVA:</p>

Entidad	Área Auditada	Responsable de la Auditoría
<p>Titular</p> <p></p> <p>Dra. Lisbelly Dominguez Ruvalcaba</p>	<p>Titular del Área</p> <p></p> <p>M.A. F.H. Paola Leyva Garcia</p>	<p>Nombre del Auditor que determinó la observación</p> <p></p> <p>C. Joel Alejandro Moreno Márquez</p>
<p>COMENTARIOS DEL AUDITADO:</p>		<p>Nombre del Auditor que revisó y autorizó</p> <p></p> <p>Lic. C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruiz Terrazas</p>

REPORTE DE AUDITORÍA DE SEGUIMIENTO DE OBSERVACIONES (A05-2)

Instituto de Innovación y Competitividad
Ruiz Terrazas y Cía, S.C.





Reporte de Observaciones de Auditoría			
No. Observación	Año / Trimestre		
1	2017/03		
Rubro o cuenta afectada	Sistema contable	DÍA	MES
		31	3
		Pendiente de atender	
		AÑO	2017

Monto Observado	N/A	ACLARADO	N/A	PENDIENTE	N/A
-----------------	-----	----------	-----	-----------	-----

OBSERVACIONES Y ACCIONES REALIZADAS

Con motivo de nuestra revisión al cumplimiento de que se lleve la contabilidad gubernamental y lineamientos emitidos por el Consejo de Armonización Contable (CONAC) se determina que la entidad no cuenta con un sistema contable que cumpla con todas las obligaciones de las leyes descritas.

Status de la Observación	Sin respuesta
Status de la Fecha Compromiso	En proceso de vencimiento

Responsable del Seguimiento		Responsable de la Auditoría	
Titular	Responsable de Atención	Nombre del Auditor que dio seguimiento de la observación	Nombre del Auditor que revisó y autorizó
Dra. Lisbelly Domínguez Ruvalcaba 	Lic. Marisol Macías Luján 	C. Joel Alejandro Moreno Márquez 	Lic. C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruiz Terrazas 

RESUMEN DE OBSERVACIONES (A05-3)

No. Observación	Año /Trimestre	Status de la Observación	Sin Respuesta
01	2017/03		
Rubro o cuenta afectada	Sistema Contable	Área Auditada	Contabilidad
Monto Observado	N/A	Fecha Compromiso	31 3 2017
Monto Aclarado	N/A		Día Mes Año
Monto Pendiente de Aclarar	N/A	Status Fecha Compromiso	En proceso de vencimiento
OBSERVACIÓN			

Con motivo de nuestra revisión al cumplimiento de que se lleve la contabilidad gubernamental y lineamientos emitidos por el Consejo de Armonización Contable (CONAC) se determina que la entidad no cuenta con un sistema contable que cumpla con todas las obligaciones de las leyes descritas.



Nombre del Auditor que revisó y autorizó
Lic. C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruíz Terrazas

COMPARATIVO DEL ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA (A05-4)

**Del 1 de Octubre al 31 de Diciembre del 2017
INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

Cuenta	Saldos al 31 de Diciembre 2017	Saldos al 31 de Diciembre 2016	Importe de la Variación	% de Aumento o (Disminución)	Interpretación de Comparativo
Activo					
Activo Circulante					
Efectivo	10,000.00	10,000.00	-	0%	
Bancos	12,501,525.32	2,720,161.00	9,781,364	360%	
Fondos de Inversión	9,448.54	171,753.00	(162,304)	(94)%	
Cuentas por cobrar		12,737.00	(12,737)	(100)%	
Deudores Diversos por Cobrar	4,050.00	-	4,050	100%	
Almacén		-	-		
Total Activo Circulante	12,525,023.86	2,914,651.00	9,610,372.86	265%	
Activo No Circulante					
Mobiliario y Equipo de Admón.	1,269,332.56	334,250.00	935,083	280%	
Equipo de computo		1,036,354.00	(1,036,354)	(100)%	A1
Equip de comunicacion		286,923.00	(286,923)	(100)%	
Equipo de transporte	2,242,931.03	2,007,758.00	235,173	12%	
Equipo educacional y Recreativo	1,100,176.21	-	1,100,176	100%	A2
Maquinaria y otros Equipos	307,975.75	-	307,976	100%	
Activos Intangibles		13,145.00	(13,145)	(100)%	
software	1,700.00				
Patentes, Marcas y Derechos	7,951.00				
Licencias	3,494.00				
Depreciación Acumulada	- 3,376,027.51	2,439,036.00	(936,992)	38%	
Amortización acumul. Activos Intan	- 3,792.07	-	(3,792)	100%	
Total Activo No Circulante	1,553,740.97	1,239,394.00	301,201.97	330%	
Total Activo	14,078,764.83	4,154,045.00	9,911,574.83	595%	
Pasivo					
Servicios Personales por Pagar a CP	-	-	-		
Proveedores por Pagar a CP	968,797.80	-	968,797.80	100%	
Retenciones por Pagar	71,997.31	74,567.00	2,569.69	(3)%	
Cuentas por pagar a corto plazo		167,265.00	167,265.00	(100)%	
Documentos por pagar a corto plazo	1,525,098.40	231,006.00	1,294,092.40	560%	A3
Acreedores Diversos		-	-		
Total Pasivo	\$ 2,565,893.51	472,838.00	2,093,055.51	556.75%	
Hacienda Pública/Patrimonio					
Resultado de Ejer. Ants.	2,754,073.32	4,542,919.00	1,788,845.68	(39)%	
Remanentes no Ejercidos	1,109,287.13	-	1,109,287.13	100%	
Revaluo de Bienes Muebles	- 193,735.63	193,736.00	0.37	(0)%	
Utilidad o Pérdida del Ejercicio	-	667,977.00	667,977.00	(100)%	
Total de Hacienda Pública/Patrimonio	3,669,624.82	3,681,206.00	11,581.18	-39%	
Total de Pasivo y Patrimonio	6,235,518.33	4,154,044.00	2,081,474.33	517%	

INTERPRETACIÓN DEL COMPARATIVO

- A1.El decremento presentado es proveniente de las depreciaciones correspondientes así como de mencionar que en el año 2017 no se hizo adquisición de nuevo equipo de computo.
- A2.El incremento significativo se deriva de la adquisición de Equipos y Aparatos Auditivos (planetarios portátiles, Domos inflables, pantalla de proyección, equipo de video conferencia).
- A3.El incremento principal que se muestra en esta cuenta proviene del proveedor Cinco letras servicios arquitectónicos S de RL el cual la deuda adquirida se deriva de un proyecto AFIPIT.

Nombre del Auditor que revisó y autorizó

Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruíz Terrazas

**COMPARATIVO DEL ESTADO DE ACTIVIDADES O RESULTADOS (A05-5)
DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DICIEMBRE DEL 2017
INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

Cuenta	Saldos al 31 de Diciembre 2017	Saldos al 31 de Diciembre 2016	Importe de la Variación	% de Aumento o (Disminución)	Interpretación del Comparativo
Ingresos y Otros Beneficios					
Otros ingresos y Beneficios	6,504.79	137,185.00	(130,680.21)	(95.26)%	
Ingresos financieros	11,901.43	-	11,901.43	100%	
Aprovechamientos	-	653,448.00	-	0.00%	
Rendimientos y Productos	-	50,145.00	(50,145.00)	0.00%	
Participaciones y Aportaciones	18,763,317.73	-	18,763,317.73	100.00%	A1.
Transferencias de Dependenc	5,402,999.96	11,122,390.00	(5,719,390.04)	(51.42)%	
Total de Ingresos y Otros Beneficios	24,184,723.91	11,963,168.00	12,875,003.91	53.32%	
Gastos y Otras Pérdidas					
Servicios Personales	4,801,870.00	4,356,237.00	445,633.00	10.23%	
Materiales y Suministros	627,438.00	377,919.00	249,519.00	66.02%	
Servicios Generales	4,806,411.00	4,137,883.00	668,528.00	16.16%	
Transferencias Asignaciones	-	2,897,663.00	(2,897,663.00)	(83.64)%	A2.
Ayudas Sociales	474,000.00	-	474,000.00	100.00%	
Depreciaciones Contables	940,783.36	837,411.00	103,372.36	12.34%	
Participaciones y Aportaciones (convenios)	4,478,712.00	-	-	100.00%	
Otros Gastos	212,262.23	24,031.00	188,231.23	783.29%	
Tota de Gastos y Otras Pérdidas	16,341,477.00	12,631,144.00	(768,379.41)	1004.40%	
Ahorro/Desahorro de la Gestión	7,843,246.91	(667,976.00)	13,643,383.32	-951%	

INTERPRETACIÓN DEL COMPARATIVO

A1. En el año 2017 se firmaron diferentes convenios (30 de Noviembre para Desarrollo economico de Cd. Juarez por \$ 800 000, 24 de Noviembre para Colegio Educacional Profesional por \$1 500 000 y 14 de diciembre para Cinco Letras Servicios Arquitectonicos por \$2 178 712.)

A2. La principal variacion correspondiente por el concepto de pago con los convenios (Desarrollo economico de Cd. Juarez por \$ 800 000, Colegio Educacional Profesional por \$750 000 y Cinco Letras Servicios Arquitectonicos por \$653 613.60)

Nombre del Auditor que revisó y autorizó

Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruíz Terrazas

Hoja

1

 de

1

REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES FISCALES (A05-6)
 DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017
 INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD
 RUIZ TERRAZAS Y CIA, S.C.

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
IMPUESTOS DETERMINADOS POR AUDITORIA												
Impuesto sobre la renta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagos provisionales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Importe (A)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISR retenciones por salarios	32,239.53	32,201.71	32,201.66	32,201.66	32,201.74	35,765.82	35,765.82	33,837.02	36,095.74	36,096.00	39,568.00	39,568.00
Importe (B)	32,239.53	32,201.71	32,201.66	32,201.66	32,201.74	35,765.82	35,765.82	33,837.02	36,095.74	36,096.00	39,568.00	39,568.00
ISR retenciones por servicios profesionales	1,400.00	-	-	1,400.00	-	2,400.00	2,400.00	-	-	-	-	8,400.00
Importe (C)	1,400.00	-	-	1,400.00	-	2,400.00	2,400.00	-	-	-	-	8,400.00
Impuesto al valor agregado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Importe (D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMPUESTOS DECLARADOS POR EL SUJETO DE REVISIÓN OBLIGADO												
CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Impuesto sobre la renta	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagos provisionales	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Importe (a)	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recargos	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fecha presentación	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Numero de operación	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISR retenciones por salarios	32,240.00	32,202.00	32,202.00	32,202.00	32,202.00	35,766.00	33,837.00	33,837.00	36,096.00	36,096.00	39,568.00	39,568.00
Importe (b)	32,240.00	32,202.00	32,202.00	32,202.00	32,202.00	35,766.00	33,837.00	33,837.00	36,096.00	36,096.00	39,568.00	39,568.00
Actualización	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	32,240.00	32,202.00	32,202.00	32,202.00	32,202.00	35,766.00	33,837.00	33,837.00	36,096.00	36,096.00	39,568.00	39,568.00
Fecha presentación	15/02/2017	18/04/2017	18/04/2017	19/05/2017	05/06/2017	18/07/2017	11/08/2017	18/09/2017	08/10/2017	13/11/2017	13/12/2017	05/01/2018
Numero de operación	204688317	208072871	212036916	216727220	218604012	224277016	227155286	231708637	234223997	238400794	242030956	244546879
ISR retenciones por servicios profesionales	1,400.00	-	-	1,400.00	-	2,400.00	2,400.00	-	-	-	-	8,400.00
Importe (c)	1,400.00	-	-	1,400.00	-	2,400.00	2,400.00	-	-	-	-	8,400.00
Actualización	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	1,400.00	-	-	1,400.00	-	2,400.00	2,400.00	-	-	-	-	8,400.00
Fecha presentación	15/02/2017	-	-	19/05/2017	-	18/07/2017	-	-	-	-	-	05/01/2018
Numero de operación	204688317	-	-	216727220	-	224277016	-	-	-	-	-	244546879
Impuesto al valor agregado	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Importe (d)	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Actualización	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recargos	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fecha presentación	N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Numero de operación	N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DIFERENCIAS												
Impuesto sobre la renta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagos provisionales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISR (A-a)	0.47	0.29	0.34	0.34	0.26	0.18	1,928.82	0.02	0.26	-	-	-
ISR retenciones por salarios (B-b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISR retenciones por servicios profesionales (C-c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impuesto al valor agregado (D-d)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Nombre del Auditor que revisó y autorizó
 L.C. P. C. Y M.D.F Francisco Ruiz Terrazas



**INSTITUTO
DE INNOVACIÓN
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Actividades
Del 1 de enero al 31 de octubre de 2017
(Pesos)

Ente Público:	2017	2016	2017	2016
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS				
Ingresos de la Gestión	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0
Subsidios y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0
Donaciones	0	0	0	0
Productos de Tipo Comenta	0	0	0	0
Aprovisionamiento de Tipo Comenta	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	18,205,833	11,122,380	489,000	111,254
Participaciones y Aportaciones	14,021,119	6,166,625	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	4,184,714	4,926,765	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	15,701	187,330	0	0
Ingresos por Variación de Inventarios	10,144	50,144	0	0
Incremento del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	135,630	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	5,297	1,555	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	18,221,234	11,883,168	489,000	111,254
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS				
Gastos de Funcionamiento	7,882,967	8,872,039	7,882,967	8,872,039
Servicios Personales	3,548,223	4,356,237	3,548,223	4,356,237
Materiales y Suministros	487,493	377,919	487,493	377,919
Servicios Generales	3,827,250	4,137,883	3,827,250	4,137,883
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	489,000	111,254	489,000	111,254
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0
Ayudas Sociales	489,000	111,254	489,000	111,254
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0
Transferencias e Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	2,786,409	0	2,786,409
Participaciones	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0
Convenios	0	2,786,409	0	2,786,409
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	636,856	861,442	636,856	861,442
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	791,335	837,411	791,335	837,411
Provisiones	0	0	0	0
Disminución de Inventarios	0	0	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0	0	0
Otros Gastos	175,527	24,031	175,527	24,031
Inversión Pública	0	0	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	9,269,823	12,631,144	9,269,823	12,631,144
Resultados del Ejercicio (Ahorros/Desahorro)	6,852,411	-687,877	6,852,411	-687,877

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lilibeth Domínguez Rivas
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Macías Luján
Supervisor Administrativo

CHIHUAHUA
Av. Cuauhtémoc N° 1800
Edificio Empresarial Tercer Piso
Col. Cuauhtémoc. C.P. 31020
Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.4.3.22

CD. JUÁREZ
Av. López Mateos N°1524
Technology HUB, Edificio "Gigs" Oficina G132
C.P. 32389
Tel: 01(656) 478 05 36





**INSTITUTO
DE INNOVACIÓN
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Situación Financiera
Al 31 de octubre de 2017
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2017	2016		2017	2016
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Activo Circulante		
Efectivo y Ecuivalentes	11,350,126	2,901,915	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	242,269	241,833
Derechos a Recibir Efectivo o Ecuivalentes	122,172	12,737	Documentos por Pagar a Corto Plazo	100,000	231,000
Inventarios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública y Largo Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pijada o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	11,472,298	2,914,652	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	342,269	472,838
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante		
Bienes de Recibir Efectivo o Ecuivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Intangibles	4,690,815	3,665,264	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	13,145	13,145	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Degradación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-3,200,371	-2,439,036	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	342,269	472,838
Total de Activos No Circulantes	1,503,589	1,239,393	HACIENDA PÚBLICA PATRIMONIO		
Total del Activo	12,975,886	4,154,045	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	12,633,617	3,881,206
			Resultados de Ejercicios Anteriores	8,952,411	-667,977
			Reservas	3,874,942	4,542,919
			Retenciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-183,739	-183,736
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Termino de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	12,633,617	3,881,206
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	12,975,886	4,154,045

Rejo protesto de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


Dir. Liberty Dominguez Ruvacaba
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad


L.A.A. Mirel Macías Luján
Supervisor Administrativo

CHIHUAHUA
Av. Cuauhtémoc N° 1800
Edificio Empresarial Tercer Piso
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020
Tel (614) 415-09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ
Av. López Mateos N°1524
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132
C.P.32389
Tel: 01(656) 478 05 36






Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 31 de octubre de 2017
(pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Descripción	Hacienda Pública/ Patrimonio		Hacienda Pública/ Patrimonio		Hacienda Pública/ Patrimonio		TOTAL
	Constable	Asiéndolo	Constable	Asiéndolo	Constable	Asiéndolo	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	0	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio	0	4,346,183	0	-667,977	0	3,681,206	3,681,206
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	4,542,918	0	-667,977	0	4,542,918	4,542,918
Reservas	0	-192,736	0	0	0	-192,736	-192,736
Reversas	0	0	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2016	0	4,346,183	0	-667,977	0	3,681,206	3,681,206
Cambios en la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio 2016	0	0	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio	0	-667,977	0	8,952,411	0	8,284,434	8,284,434
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	0	8,952,411	0	8,952,411	8,952,411
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-667,977	0	0	0	-667,977	-667,977
Reservas	0	0	0	0	0	0	0
Reversas	0	0	0	0	0	0	0
Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2017	0	3,681,206	0	8,952,411	0	12,633,617	12,633,617

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


Dra. Lidia Domínguez Rovatsaba
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad


L.A.A. Marisol Macías Luján
Supervisor Administrativo





**INSTITUTO
DE INNOVACIÓN
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 31 de octubre de 2017
(Pecas)

Instituto de Innovación y Competitividad

Ente Público:

	2017	2016	2017	2016
Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión				
Origen	4,178,352	541,745		
Impuestos	0	0		0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0		0
Contribuciones de mejoras	0	0		0
Derechos	0	0		0
Productos de Tipo Corriente	662	901		0
Aprocheamientos de Tipo Corriente	0	0		0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0		0
Ingresos no Compensados en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicio Finales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0		0
Participaciones y Aportaciones	3,187,103	0		0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	331,331	535,277		0
Otros Orígenes de Operación	659,227	5,588		0
Aplicación	3,096,082	987,865		
Servicios Personales	290,735	484,332		0
Materiales y Suministros	148,886	4,744		0
Servicios Generales	1,633,647	463,590		0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0		0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0		0
Subsidios y Subvenciones	0	0		0
Ayudas Sociales	60,000	45,000		0
Pensiones y Jubilaciones	0	0		0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0		0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0		0
Donativos	0	0		0
Transferencias al Exterior	0	0		0
Participaciones	0	0		0
Aportaciones	0	0		0
Convenios	0	0		0
Otras Aplicaciones de Operación	662,833	0		0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,082,270	-455,921		
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión				
Origen				
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso				0
Bienes Muebles				0
Otros Orígenes de Inversión				0
Aplicación				
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso				0
Bienes Muebles				0
Otras Aplicaciones de Inversión				0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión				
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento				
Origen				
Endeudamiento Neto				0
Interno				0
Externo				0
Otros Orígenes de Financiamiento				0
Aplicación				
Servicios de la Cauda				0
Interno				0
Externo				0
Otras Aplicaciones de Financiamiento				0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento				
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo			1,082,270	-455,921
Efectivo y Equivalente al Inicio del Ejercicio			2,901,915	3,337,838
Efectivo y Equivalente al Final del Ejercicio			1,180,126	2,981,915

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lubyely Domínguez Ruvalcaba
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

CHIHUAHUA
Av. Cuauhtémoc N° 1800
Edificio Empresarial Tercer Piso
Col. Cuauhtémoc. C.P. 31020
Tel (614)-415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ
Av. López Mateos N°1524
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132
C.P.32389
Tel: 01(656) 478 05 36

L.A.A. Marisol Macías Luján
Supervisor Administrativo



Chihuahua



Estado de Actividades
Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2017
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

	2017	2017	2016
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			
Ingresos de la Operación	0	653,448	9,048,504
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	4,356,237
Contribuciones de Mejoras	0	0	377,819
Derechos	0	0	4,420,504
Productos de Tipo Corriente	0	0	111,254
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0
Ingresos no Compreendidos en las Fracciones de la Ley de	0	0	0
Ingresos Casados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes	0	0	0
de Liquidación o Pago	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	21,488,820	11,122,300	514,000
Participaciones y Aportaciones	18,721,500	6,185,025	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	4,767,312	4,937,275	0
Otros Ingresos y Beneficios	17,433	187,330	0
Incremento por Variación de Inventarios	11,311	50,144	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Detenido o Obsolescencia	0	135,630	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	6,122	1,555	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	21,506,233	11,803,166	2,798,409
GASTOS Y OTRAS PERDIDAS			
Gastos de Funcionamiento	0	0	0
Servicios Personales	0	0	0
Material y Suministros	0	0	0
Servicios Generales	0	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	0
Donativos	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	2,300,000	2,300,000	2,798,409
Participaciones	0	0	0
Aportaciones	0	0	0
Contributos	0	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	1,047,989	861,442	861,442
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	851,058	837,411	837,411
Provisiones	0	0	0
Disminución de Inventarios	0	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Detenido y Obsolescencia	0	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0	0
Otros Gastos	186,930	24,031	24,031
Inversión Pública	0	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	12,810,583	12,875,144	12,875,144
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	8,595,650	-667,977	-667,977

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Dra. Lilibeth Domínguez Rivasalaba
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A. Marisol Mejías Luján
Supervisor Administrativo





Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2017
(pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Ente Público:

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Casos de Valor	TOTAL
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	4,348,183	0	-687,977	0	3,661,206
Revalúos	4,542,919	0	-687,977	0	3,854,942
Reservas	-193,736	0	0	0	-193,736
Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2016	4,348,183	0	-687,977	0	3,661,206
Cambios en la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio 2016					
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-687,977	0	8,595,660	0	7,907,683
Revalúos	0	0	8,595,660	0	8,595,660
Reservas	-687,977	0	0	0	-687,977
Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2017	0	3,661,206	8,595,660	0	12,276,866

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lilibeth Domínguez Rivas
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A. Manuel Macías Luján
Supervisor Administrativo



**INSTITUTO
DE INNOVACIÓN
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2017
(Pesos)

Ente Público: Instituto de Innovación y Competitividad

	2017	2016	2015
Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión			
Origen	4,672,519	541,745	0
Impuestos	0	0	0
Cotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos de Tipo Corriente	857	861	0
Aprochamientos de Tipo Corriente	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0
Ingresos no comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	2,700,300	0	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	502,897	525,277	0
Otros Orígenes de Operación	1,368,375	5,268	0
Aplicación	2,927,464	967,665	0
Servicios Personales	451,242	484,332	0
Materiales y Suministros	69,007	4,744	0
Servicios Generales	650,952	463,330	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0
Ayudas Sociales	45,000	45,000	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0
Donativos	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0
Participaciones	0	0	0
Aportaciones	0	0	0
Convenios	0	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	1,387,633	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	2,045,074	-455,921	0
Incremento/Distribución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2,045,074	2,045,074	-455,921
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,801,915	2,801,915	3,357,838
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	11,850,669	11,850,669	2,901,915

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidades del emisor

Dra. Lisseth Domínguez Huacabata
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

www.izc.com.mx

CHIHUAHUA
Av. Cuauhtémoc N° 1800
Edificio Empresarial Tercer Piso
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020
Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ
Av. López Mateos N°1524
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132
C.P. 37389
Tel: 01(656) 478.05.36

L.A.A. Masud Macías Luján
Supervisor Administrativo





Estado de Actividades
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Concepto	2017	2016
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Operación	0	653,448
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0
Aprovisionamientos de Tipo Corriente	0	653,448
Ingresos por venta de Bienes y Servicios	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	24,168,318	11,122,390
Participaciones y Aportaciones	18,763,318	6,195,625
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	5,405,000	4,926,765
Otros Ingresos y Beneficios	18,406	187,330
Ingresos Financieros	11,901	50,144
Disminución por venta de Inventario	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	135,630
Distribución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	6,505	1,555
Total de Ingresos y Otros Beneficios	24,186,724	11,963,198
GASTOS Y OTRAS PERDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	10,235,720	8,872,039
Servicios Personales	4,801,870	4,356,237
Materiales y Suministros	827,438	377,916
Servicios Generales	4,806,411	4,137,883
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	474,000	111,254
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Rasto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	474,000	111,254
Pensiones y jubilaciones	0	0
Transferencias e Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	4,478,712	2,786,409
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Comentarios	4,478,712	2,786,409
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Ingresos en la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Cobranzas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	1,133,046	861,482
Estimaciones, Depreciaciones, Deteriores, Obsolescencia y Amortizaciones	940,763	837,411
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	212,262	24,031
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	16,341,477	12,631,144
Resultados del Ejercicio (Anomalia/Exceso)	7,845,247	-867,877

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidades del emisor.

Dra. Libelby Domínguez Ruyvelcaba
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Miermo Muñoz Luján
Supervisor Administrativo





**Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2017
(Pesos)**

Instituto de Innovación y Competitividad

CONCEPTO	Año	
	2017	2016
ACTIVO		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	12,526,974	2,901,615
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,050	12,737
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Detenore de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Total de Activos Circulantes	12,526,024	2,914,352
Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,020,418	3,605,284
Bienes Muebles	13,145	13,145
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Detenore y Amortización Acumulada de Bienes	-3,379,820	-2,436,026
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Detenore de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
Total de Activos No Circulantes	1,553,741	1,239,393
Total del Activo	14,079,765	4,154,045
PASIVO		
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,040,796	241,833
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,526,088	231,006
Proveedores y Obligaciones Públicas a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Pasivos Circulantes	2,566,884	472,839
Pasivo No Circulante		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Obligaciones a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
Otros Pasivos No Circulantes	0	0
Total del Pasivo	2,566,884	472,839
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	11,512,871	3,681,206
Resultados del Ejercicio (Aborro / Desahorro)	7,843,247	-667,977
Resultados de Ejercicios Anteriores	3,669,360	4,540,919
Reservas	-193,736	-193,736
Restricciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
Total Hacienda Pública/Patrimonio	11,512,871	3,681,206
Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	14,079,765	4,154,045

Bejo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Libelby Domínguez Ruvalcaba
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Mejías Luján
Supervisor Administrativo





Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017
(pesos)

Ente Público: Instituto de Innovación y Competitividad

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido		Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicio Anterior		Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio		Ajustes por Cambios de Valor		TOTAL
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores									
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio									
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	4,349,183	0	4,349,183	-667,977	0	0	0	3,681,206
Revalúos	0	0	0	4,542,919	-667,977	0	0	0	-667,977
Reservas	0	0	0	-193,736	0	0	0	0	4,542,919
	0	0	0	0	0	0	0	0	-193,736
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2016									
	0	4,349,183	0	4,349,183	-667,977	0	0	0	3,681,206
Cambios en la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio 2016									
Aportaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio									
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	-679,559	0	-679,559	7,843,247	0	0	0	7,163,688
Revalúos	0	0	0	0	7,843,247	0	0	0	7,843,247
Reservas	0	0	0	-679,559	0	0	0	0	-679,559
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2017									
	0	3,669,625	0	3,669,625	7,843,247	0	0	0	11,512,871

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lisbelly Domínguez Ruvalcaba
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Machas Luján
Supervisor Administrativo



Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Concepto

Ente Público:	2016	2017	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión			
Origen	3,057,821	541,745	0
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos de Tipo Corriente	591	591	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0
Ingresos no Compensados en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	2,041,809	0	0
Transferencias, Asignaciones y Subvenciones y Otras Ayudas	901,193	535,277	0
Otros Orígenes de Operación	514,029	5,056	0
Aplicación	1,688,993	967,665	0
Servicios Personales	623,250	484,332	0
Materiales y Suministros	46,017	4,744	0
Servicios Generales	484,357	463,990	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	0
Subvenciones y Subventiones	0	0	0
Ayudas Sociales	5,000	45,000	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0
Donativos	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0
Participaciones	0	0	0
Aportaciones	0	0	0
Convenios	0	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	518,369	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,368,828	-455,921	0
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión			
Origen	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0
Bienes Muebles	0	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0	0
Aplicación	591	591	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0
Bienes Muebles	0	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	0	0
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento			
Origen	967,665	0	0
Endudamiento Neto	484,332	0	0
Interno	4,744	0	0
Externo	463,990	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0	0
Aplicación	0	0	0
Servicios de la Deuda	0	0	0
Interno	0	0	0
Externo	0	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	0	1,368,828	-455,921
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	0	2,801,915	3,357,836
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	-455,921	12,520,974	2,901,915

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Liberty Dominguez Bernalcaba
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A. Marco Negras Luján
Supervisor Administrativo