



Auditoría practicada a:

Instituto de Innovación y Competitividad

Auditoría realizada al Cuarto Trimestre del Ejercicio Fiscal 2018.

RECIBIDO
20 MAR 2019
Instituto de Innovación
y Competitividad

SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA
RECIBIDO
20 MAR 2019
GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA



Chihuahua
GOBIERNO DEL ESTADO

SECRETARÍA
DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

11 de Marzo 2019



Asunto: Envío de Informe de Auditoría
Cuarto Trimestre

Chihuahua, Chih., a 11 de Marzo 2019

**DRA. LISBEILY DOMÍNGUEZ RUVALCABA
DIRECTORA DEL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD
P R E S E N T E.-**

Con motivo de la auditoría practicada al Instituto de Innovación y Competitividad, correspondiente al Ejercicio del 1 de enero al 31 de diciembre del 2018, al amparo del Contrato de Prestación de Servicios de fecha 26 de Septiembre de 2018, me permito enviarle el **Informe Ejecutivo**, correspondiente al **Cuarto Trimestre** y sus respectivos anexos, en los cuales se plasman los resultados obtenidos de la misma.

Lo anterior, para su conocimiento y en su caso, el seguimiento solventatorio correspondiente de las observaciones determinadas.

Por último, estoy a sus órdenes para cualquier duda, comentario o apoyo que se pueda requerir de este Despacho Auditor Externo.

Lo antes expuesto con fundamento en la cláusula Sexta del Contrato de Prestación de Servicios.

Sin otro particular aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

ATENTAMENTE

LIC. CPC. Y M.D.F. FRANCISCO RUIZ TERRAZAS
RUIZ TERRAZAS Y COMPAÑÍA, S.C.

RECIBIDO
20 MAR 2019

Instituto de Innovación y Competitividad
SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

RECIBIDO
20 MAR 2019

GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



Informe Ejecutivo Del Cuarto Trimestre de 2018 (A04)

Auditoría Practicada al Instituto de Innovación y Competitividad

CONTENIDO:

- I. Informe Ejecutivo
- II. Resultado de la Revisión Trimestral
- III. Anexos (A05)

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

Av. De la Cantera No. 9101. Las Misiones. Piso 2. Chihuahua, Chih. México. CP. 31280
Tel. + 52 614 4111061. www.ruizterrazasycia.com



I. INFORME EJECUTIVO

Chihuahua, Chih., 11 de Marzo 2019

DRA. LISBEILY DOMÍNGUEZ RUVALCABA
DIRECTORA DE EL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD
P R E S E N T E.-

Con motivo de la Auditoría consistente a los estados financieros del ejercicio presupuestal comprendido del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018, con el objeto de verificar que el ingreso y el gasto público se ejerzan conforme a las disposiciones jurídicas que le sean aplicables a la Entidad, ordenada mediante Contrato de Prestación de Servicios, de fecha 26 de Septiembre de 2018; **se emitieron 05 observaciones en el Trimestre** que se contienen en el **Anexo (A05)**, en el formato denominado "**Reporte de Observaciones de Auditoría (A05-1)**".

ATENTAMENTE

LIC. C.P.C. Y M.D.F. FRANCISCO RUIZ TERRAZAS
RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



II. RESULTADO DE LA REVISIÓN AL TERCER TRIMESTRE

1. INVESTIGACIÓN PRELIMINAR:

Se implementó un cuestionario de control interno a la entidad para conocer rubros generales de la entidad a auditar, tales como contabilidad, bancos, inventarios, activos y pasivos, etcétera.

Para identificar las operaciones a auditar y los antecedentes de las mismas, se procedió a observar y analizar de manera general los estados de situación financiera de la entidad, normatividad y acuerdos que en esta comprende.

Lo anterior mencionado; con el fin de profundizar en áreas de relevancia susceptibles de observaciones.

2. MARCO LEGAL:

El Instituto de Innovación y Competitividad se encarga de fomentar el impulso al conocimiento, competitividad e innovación tecnológica, con visión a largo plazo, que permitan el desarrollo económico y social de la Entidad. Y están sujetos a la siguiente normatividad:

- Ley de Impulso al Conocimiento, Competitividad e Innovación Tecnológica para el Desarrollo del Estado de Chihuahua.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
- Ley general de Contabilidad Gubernamental.

3. OBJETIVO DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:

- Facilitar la toma de decisiones con información veraz, oportuna y confiable, tendientes a optimizar el manejo de los recursos de la entidad.
- Fomentar una efectiva transparencia en la rendición de cuentas.
- Cautelar el uso apropiado y legal de los recursos públicos.
- Verificar el cumplimiento de leyes, reglamentos y la normativa gubernamental.

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



4. ALCANCE DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:

Se presenta en la *“Cédula de Alcance de la Revisión Trimestral A05-3”*.

5. Limitantes

No existieron limitantes en la auditoría.

6. CONCLUSIÓN DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:

Después de proceder con toda objetividad en el ejercicio de las funciones de auditoría, principalmente en lo que se refiere a los informes, y basándonos exclusivamente en los resultados de las pruebas efectuadas, se tiene por conclusión que la entidad lleva de una manera ordenada su contabilidad, así mismo el destino de sus recursos.

La contabilidad manejada por la entidad es precisa salvo unos puntos que fueron observados y establecidos en el Anexo A05-1, esta integrada por los libros, sistemas y registros contables, papeles de trabajo, estados de cuenta y cuentas especiales. Lo anterior, esta debidamente ordenado por mes, tipo de póliza y estas con su documentación y/o factura correspondiente.

El orden que mantienen por tipo de póliza y periodo, hizo el proceso de auditoría ágil y claro. La documentación solicitada fue presentada en tiempo y forma, esto contribuyo a los procedimientos de auditoría y al evaluar y reportar los resultados consecuentes.

Es importante mencionar que la entidad determina las retenciones de ISR por salarios mediante un programa de la secretaria de hacienda que contiene tabuladores anuales ya determinadas, es por eso que al momento de realizar los cálculos por parte de la auditoría que fueron realizados con las tarifas quincenales establecidas en el anexo 08 de la Resolución Miscelánea Fiscal para 2018 por lo que se obtuvieron diferencias en el Anexo A05-6.

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



7. Resumen y Status de las Observaciones

Observaciones determinadas	Cantidad
Primer Trimestre	01
Segundo Trimestre	01
Tercer Trimestre	00
Cuarto Trimestre	05
Total	07

Status de las Observaciones	Cantidad
Atendidas	00
Sin Respuesta	05
Respuesta Insuficiente	02
Respuesta Improcedente	00
Respuesta en Análisis	00
Total	07

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

Av. De la Cantera No. 9101, Las Misiones, Piso 2, Chihuahua, Chih. México. CP. 31280
Tel. + 52 614 4111061. www.ruizterrazasycia.com

INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD
RUÍZ TERRAZAS Y COMPAÑIA, S.C.

A N E X O S (A05)

Nombre Anexo

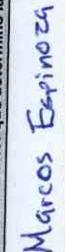
Descripción del Formato:

A05-1	Reporte de Observaciones de Auditoría
A05-2	Reporte de Auditoría de Seguimiento de Observaciones
A05-3	Carta de Alcance de la Revisión Trimestral
A05-4	Comparativo del Estado de Posición Financiera
A05-5	Comparativo del Estado de Actividades o Resultados
A05-6	Reporte de Obligaciones Fiscales Trimestral

REPORTE DE OBSERVACIONES DE AUDITORÍA (A05-1)

INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD
RUÍZ TERRAZAS Y COMPAÑÍA, S.C.

Reporte de Observaciones de Auditoría	
No. Observación	Año / Trimestre
3	2018/4
Área Auditada	Activos Fijos
Rubro o cuenta afectada	Equipo de Transporte
Monto Observado	\$1,385,000
Fecha de Compromiso	30/04/2019

OBSERVACIÓN Y PROBLEMÁTICA		RECOMENDACIONES	
<p>OBSERVACIÓN: Con motivo de nuestra revisión del cuarto trimestre se detectó que la entidad no realizó el proceso de licitación pública obligatorio para la compra de equipo de transporte que se menciona a continuación: una pick up Hilux Doble Cabina de \$336,000 y una pick up Tacoma 4x2 doble cabina de \$609,600 y 2 automóviles Sedan Yaris SD Core MT Azul \$219,700 y un Yaris SD Core MT Plata \$219,700 lo cual suma una cantidad de \$1,385,000.</p>	<p>CORRECTIVA: Por realizar una adjudicación directa, cuyo monto es superior a la cantidad de treinta y seis veces y menor a 54 veces del valor diario de la Unidad de Medida y Actualización vigente elevado al año, se deberá contar con al menos tres cotizaciones con las mismas condiciones, que se hayan obtenido en los treinta días previos al de la adjudicación, y consten en documento en el cual se identifiquen indubitadamente al proveedor oferente, en términos de lo dispuesto en el artículo 74 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos, Contrataciones de Servicios del Estado de Chihuahua. Como no se realizó dicho procedimiento se deberá de justificar la metodología de selección del proveedor y los motivos que justifiquen el que no se realizara el procedimiento de la forma prevista por la ley citada, convalidada con la autorización de la junta de gobierno.</p>		
<p>PROBLEMÁTICA: Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Chihuahua Artículo 74. Los entes públicos, bajo su responsabilidad, podrán contratar adquisiciones, arrendamientos y servicios, sin sujetarse al procedimiento de licitación pública, a través de invitación a cuando menos tres proveedores o de adjudicación directa, cuando el importe de la operación no exceda los siguientes montos: I. En adjudicaciones directas, el monto no podrá exceder la cantidad de treinta y seis veces el valor anual de la Unidad de Medida y Actualización vigente por cuenta presupuestal, sin incluir el Impuesto al Valor Agregado.</p>	<p>PREVENTIVA: Se recomienda hacer una licitación al menos con tres proveedores antes de realizar la compra de activos fijos al igual de verificar el limite para no exceder con lo establecido en el artículo 74 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicio del Estado de Chihuahua, y en caso de exceder de 54 UMA elevadas al año realizar licitación pública. Asimismo se sugiere establecer una metodología interna de control de las compras para evitar la selección arbitraria de proveedores.</p>		
<p>Entidad Titular  Dra. Lisbelly Dominguez Ruvalcaba COMENTARIOS DEL AUDITADO:</p>	<p>Titular del Área  M.A.R.H Paola Guadalupe Leyva Garcia Área Auditada Lic. Marisol Macias Lujan</p>	<p>Nombre del Auditor que determinó la  Marcos Espinoza Responsable de la Auditoría Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruiz</p>	<p>Nombre del Auditor que revisó y  C.P Marcos Alexis Espinoza Flores</p>
		<p>Hoja 1 de 5</p>	

INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD
RUIZ TERRAZAS Y COMPAÑIA, S.C.

REPORTE DE OBSERVACIONES DE AUDITORÍA (A05-1)

Reporte de Observaciones de Auditoría	
No. Observación	Año / Trimestre
4	2018/4
Área Auditada	Estados Financieros
Rubro o cuenta afectada	Proveedores
Monto Observado	\$238,053
Fecha de Compromiso	30/04/2019

OBSERVACIÓN Y PROBLEMÁTICA	RECOMENDACIONES																								
<p>OBSERVACIÓN:</p> <p>Con motivo de nuestra revisión del cuarto trimestre se detectaron saldos contables de naturaleza contraria a la que corresponde a las cuentas contables de los siguientes proveedores:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Número de cuenta</th> <th>Nombre proveedor</th> <th>Saldo 01/10/2018</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2112-1-00-054</td> <td>Corporación Hotelera de la Frontera S.A de C.V</td> <td>- 1,020.00</td> </tr> <tr> <td>2112-1-00-155</td> <td>Technology Hub, S.A de C.V.</td> <td>- 202,499.96</td> </tr> <tr> <td>2112-1-00-239</td> <td>Inmobiliaria K Suites 1991, S. de R.L. de C.V.</td> <td>- 1,666.00</td> </tr> <tr> <td>2112-1-00-259</td> <td>Seguros Afirme, S.A. DE C.V.</td> <td>- 5,262.00</td> </tr> <tr> <td>2112-1-00-267</td> <td>Grupo Hotelero Monterrey, S.A. de C.V.</td> <td>- 24,417.43</td> </tr> <tr> <td>2112-1-00-281</td> <td>Estancias Ejecutivas, S.A. de C.V.</td> <td>- 3,188.00</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Total proveedores naturaleza contraria</td> <td>- 238,053.39</td> </tr> </tbody> </table> <p>La situación anterior se origina por pagos que no se reconocen como un anticipo a proveedores que no han entregado el comprobante fiscal correspondiente.</p> <p>PROBLEMÁTICA:</p> <p>LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Del Registro Contable de las Operaciones fracción XXV se define al plan de cuentas como "el documento en el que se definirán los dos primeros agregados a los que deberán alinearse las listas de cuentas que formularán los entes públicos," por su parte el plan de cuentas publicado por el Consejo Nacional de Armonización Contable prevé la existencia de la cuenta 1.1.3.1 Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo, misma que deberá de ser utilizada para este tipo de situaciones.</p>	Número de cuenta	Nombre proveedor	Saldo 01/10/2018	2112-1-00-054	Corporación Hotelera de la Frontera S.A de C.V	- 1,020.00	2112-1-00-155	Technology Hub, S.A de C.V.	- 202,499.96	2112-1-00-239	Inmobiliaria K Suites 1991, S. de R.L. de C.V.	- 1,666.00	2112-1-00-259	Seguros Afirme, S.A. DE C.V.	- 5,262.00	2112-1-00-267	Grupo Hotelero Monterrey, S.A. de C.V.	- 24,417.43	2112-1-00-281	Estancias Ejecutivas, S.A. de C.V.	- 3,188.00		Total proveedores naturaleza contraria	- 238,053.39	<p>CORRECTIVA:</p> <p>Dentro de la normatividad vigente aplicable para dicha entidad se establece que los registros correctos ante la situación previamente observada, serían los siguientes:</p> <p>a) Registro contable de la provisión por el reconocimiento del gasto efectuado creando deuda al proveedor que será posteriormente liquidado, siempre y cuando esta operación sea respaldada con el comprobante fiscal digital.</p> <p>b) Cuando se efectúa pago a proveedor sin previo reconocimiento del gasto y su pasivo por falta del comprobante fiscal digital, este debe de reconocerse como un anticipo a proveedores; afectando así las cuentas correspondientes de activo. Sólo hasta que se cuente con el CFDI antes mencionado podrá reconocerse el gasto en cuenta de resultado en contra partida del anticipo previamente registrado.</p> <p>PREVENTIVA:</p> <p>Para evitar saldos de naturaleza contraria se recomienda establecer una metodología de control de los pagos para prevenir que se realicen pagos sin el comprobante fiscal correspondiente, y solo en el caso de que fuese indispensable hacerlo (previa autorización) dicho anticipo se registre en la cuenta de anticipos y una vez obtenido el comprobante fiscal correspondiente se aplique dicho anticipo a la cuenta de gasto o inversión que corresponda.</p>
Número de cuenta	Nombre proveedor	Saldo 01/10/2018																							
2112-1-00-054	Corporación Hotelera de la Frontera S.A de C.V	- 1,020.00																							
2112-1-00-155	Technology Hub, S.A de C.V.	- 202,499.96																							
2112-1-00-239	Inmobiliaria K Suites 1991, S. de R.L. de C.V.	- 1,666.00																							
2112-1-00-259	Seguros Afirme, S.A. DE C.V.	- 5,262.00																							
2112-1-00-267	Grupo Hotelero Monterrey, S.A. de C.V.	- 24,417.43																							
2112-1-00-281	Estancias Ejecutivas, S.A. de C.V.	- 3,188.00																							
	Total proveedores naturaleza contraria	- 238,053.39																							

Entidad Titular	Área Auditada	Responsable de la Auditoría
Dra. Lisbelly Domínguez Ruvalcaba	M.A.R.H Paola Guadalupe Leyva García	Nombre del Auditor que determinó la revisión y Nombre del Auditor que revisó y
COMENTARIOS DEL AUDITADO: Se acepta la recomendación y se estara realizando la corrección de los registros apartir del mes de marzo del 2019.	Lic. Marisol Macías Lujan	Marcos Espinoza
	Lic. C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruiz	
	Hoja 2	de 5

REPORTE DE OBSERVACIONES DE AUDITORIA (A05-1)

INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD
RUÍZ TERRAZAS Y COMPAÑÍA, S.C.

Reporte de Observaciones de Auditoría	
No. Observación	Año / Trimestre
6	2018/4
Área Auditada	
Gastos	
Rubro o cuenta afectada	No Deducible
Monto Observado	\$269,051
Fecha de Compromiso	30/04/2019

OBSERVACIÓN Y PROBLEMÁTICA	RECOMENDACIONES
<p>OBSERVACIÓN: Con motivo de nuestra revisión del cuarto trimestre se detectó que la entidad esta realizando un registro contable incorrecto en las compras de activos fijos al cargar el IVA en la cuenta 5599-0-00-002. No deducible, sin reconocer dicho impuesto como parte integrante del activo adquirido.</p> <p>PROBLEMÁTICA: El artículo 32 de la Ley del ISR dice: Para los efectos de este Título, no serán deducibles: XV. Los pagos por concepto de impuesto al valor agregado o del impuesto especial sobre producción y servicios, que el contribuyente hubiese efectuado y el que le hubieran trasladado. No se aplicará lo dispuesto en esta fracción, cuando el contribuyente no tenga derecho a acreditar los mencionados impuestos que le hubieran sido trasladados o que hubiese pagado con motivo de la importación de bienes o servicios, que correspondan a gastos o inversiones deducibles en los términos de esta Ley por el que se Reforman las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio. Tratamiento del Impuesto al Valor Agregado (IVA) en el costo de adquisición. El Impuesto al Valor Agregado no recuperable para los entes públicos forma parte del costo de adquisición del bien dado que el Postulado Básico de Contabilidad Gubernamental "VALUACION" en la explicación establece que el costo histórico de las operaciones corresponde al monto erogado para su adquisición conforme a la documentación contable original justificativa y comprobatoria.</p>	<p>CORRECTIVA: Conforme a las reglas específicas del registro y valoración del patrimonio el impuesto sobre el valor agregado forma parte de costo de la adquisición, por lo que se requiere una reclasificación de dichas partidas para que sean contabilizados en la cuenta del activo correspondiente.</p> <p>PREVENTIVA: Se recomienda atender a lo dispuesto en las reglas específicas del registro y valoración del patrimonio, tratamiento del Impuesto al Valor Agregado en el costo de adquisición, para futuras adquisiciones.</p>

Entidad	Área Auditada	Responsable de Atención	Responsable de la Auditoría
<p>Titular</p> <p>Dra. Lisbelly Dominguez Ruvalcaba</p>	<p>Titular del Área</p> <p>M.A.R.H Paola Guadalupe Leyva García</p>	<p>Responsable de Atención</p> <p>Lic. Marisol Macías Lujan</p>	<p>Nombre del Auditor que determinó la observación</p> <p>Marco Espinoza</p> <p>Nombre del Auditor que revisó y autorizó</p> <p>Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruiz Terrazas</p>
<p>COMENTARIOS DEL AUDITADO: Nuestros Estados Financieros del Ejercicio 2018 ya se encuentran presentados a la Junta Directiva; se generó la Cuenta Pública 2018 ante la Secretaría de Hacienda y el Congreso del Estado; se hicieron los informes correspondientes ante la Auditoría Superior del Estado, por lo no se hará una reclasificación, es por eso que el registro se cambiará a partir del 11 de marzo de 2019, sin realizar las modificaciones en los saldos anteriores.</p>			<p>Hoja 4 de 5</p>

INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD
RUÍZ TERRAZAS Y COMPAÑÍA, S.C.

REPORTE DE OBSERVACIONES DE AUDITORÍA (A05-1)

Reporte de Observaciones de Auditoría	
No. Observación:	Año / Trimestre
7	2018/4
Área Auditada	
Adquisición de Bienes	
Rubro o cuenta afectada	Equipo de Transporte
Monto Observado	\$1,385,000
Fecha de Compromiso	30/03/2018

OBSERVACIÓN Y PROBLEMÁTICA	RECOMENDACIONES
<p>OBSERVACIÓN: Con motivo de nuestra revisión del cuarto trimestre se detectó que la entidad realizó la compra del activo fijo ya mencionado en la observación 03/2018/4 sin tener una justificación clara de dicha adquisición, ya que no se a realizado ninguna baja o venta de vehículos, ni aumento en su plantilla laboral para justificar la compra de los 4 automóviles.</p> <p>PROBLEMÁTICA: ARTÍCULO TRIGÉSIMO QUINTO.- Es obligación de los entes públicos sujetarse a los criterios, lineamientos y disposiciones de racionalidad, austeridad y disciplina del gasto público, a través de la implementación de las medidas tendientes a fomentar el ahorro y la optimización en la aplicación de los recursos. IV. Adquirir o arrendar bienes inmuebles, salvo que se realice la contratación por: sustitución, o bien, cuando tratándose de unidades administrativas de nueva creación o por ampliación del servicio, se justifique plenamente esta necesidad ante la Secretaría, en consecuencia, se deberá optimizar la utilización de espacios físicos disponibles.</p>	<p>CORRECTIVA: Conforme al decreto de austeridad los entes públicos están obligados a sujetarse a los criterios y lineamientos de austeridad para fomentar el ahorro y la optimización de los recursos como lo establece el artículo mencionado en la problemática.</p> <p>PREVENTIVA: Se recomienda no realizar adquisiciones, arrendamiento de bienes o contratación de servicios si no se tiene una justificación clara de dichos gastos esto para apegarce al artículo trigésimo quinto del Presupuesto de Egresos del Estado de Chihuahua</p>

Entidad	Titular del Área	Responsable de Atención	Nombre del Auditor que determinó la observación
Dra. Lisbelly Domínguez Ruvalcaba	M.A.R.H Paoli. Guadalupe Leyva García	Lic. Marisol Macías Luján	Marcos Espinoza
COMENTARIOS DEL AUDITADO: No existe aumento de personal, pero si incremento de programas que impactan en las actividades, es por eso la necesidad de la compra urgente de los vehículos.			Lic. C.P.C. y M.D. Francisco Ruíz Terrazas

REPORTE DE AUDITORÍA DE SEGUIMIENTO DE OBSERVACIONES (A05-2)

**INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD
RUÍZ TERRAZAS Y COMPAÑÍA, S.C.**

Reporte de Observaciones de Auditoría			
No. Observación	Año / Trimestre		
1	2018/1		
Rubro o cuenta afectada	Área Auditada	Contabilidad	
	DIA	MES	AÑO
Fecha de: Compromiso	31	12	2018
Atención	Pendiente de Atender		

Monto Observado	\$	-	ACLARADO	\$	-	PENDIENTE	\$	-
-----------------	----	---	----------	----	---	-----------	----	---

OBSERVACIONES Y ACCIONES REALIZADAS

Con motivo de nuestra revisión se detectó que en el portal de transparencia no se incluyeron los indicadores para rendir cuenta de objetivos y resultados, los gastos de representación y viáticos, la contratación de servicios profesionales por honorarios, declaraciones patrimoniales de los servidores públicos, información curricular desde el jefe de departamento o equivalente hasta el titular del organismo, informes de los resultados de las auditorías al ejercicio presupuestal, el resultado de la dictaminación de los estados financieros, informe de avances programáticos o presupuestales así como los balances generales y sus estados financieros, inventario de bienes muebles e inmuebles en posesión y propiedad, entre otros, se determina que los archivos solicitados se suben solamente a la Plataforma Nacional de Transparencia (ICHITAIP), pero si bien, no a la página reglamentaria

ACCIONES REALIZADAS:

Se realizo la declaración ante el portal de transparencia por los conceptos de Marco normativo aplicable de sujeto obligado, Estructura Orgánica, Facultades de cada área obligado, Directorio de servidores públicos, Remuneración bruta y neta, Plazas vacantes del personal de base y confianza, faltando de declarar información sobre otro tipo de conceptos de los que están obligados.

Status de la Observación	Respuesta Insuficiente
Status de la Fecha Compromiso	En Proceso de Vencimiento

Responsable del Seguimiento		Responsable de la Auditoría	
Titular	Responsable de Atención	Nombre del Auditor que dio seguimiento de la observación	Nombre del Auditor que revisó y
	Lic. Marisol Macias Lujan	Marcos Espinoza	
Dra. Lisbeily Dominguez Ruvalcaba	Lic. Marisol Macias Lujan	C.P Marcos Alexis Espinoza Flores	Lic. C.P.C. y M.P.F Francisco Ruiz

REPORTE DE AUDITORÍA DE SEGUIMIENTO DE OBSERVACIONES (A05-2)

INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD
RUJZ TERRAZAS Y COMPAÑIA, S.C.

Reporte de Observaciones de Auditoría	
No. Observación	2018/2
Rubro o cuenta afectada	Contabilidad
Fecha de Compromiso	31
Atención	12
	2018
	Pendiente de Atender

Monto Observado	\$	ACLARADO	\$	PENDIENTE	\$
	-		-		-

OBSERVACIONES Y ACCIONES REALIZADAS

En lo correspondiente a la revisión efectuada al segundo trimestre (Abril- Junio), se determino que la entidad no cuenta con información declara ante el portal de Transparencia del Estado de Chihuahua, así como en ninguna otra plataforma al acceso del público en general.

ACCIONES REALIZADAS:

Se realizo la declaración ante el portal de transparencia por los conceptos de Marco normativo aplicable de sujeto obligado, Estructura Orgánica, Facultades de cada área obligado, Directorio de servidores públicos, Remuneración bruta y neta, Plazas vacantes del personal de base y confianza, faltando de declarar información sobre otro tipo de conceptos de los que están obligados.

Status de la Observación	Respuesta Insuficiente
Status de la Fecha Compromiso	En Proceso de Vencimiento

Responsable del Seguimiento Titular	Responsable de Atención	Nombre del Auditor que dio seguimiento de la observación	Nombre del Auditor que revisó y
Dra. Lisbely Domínguez Ruvalcaba	Lic. Marisol Macías Lujan	Marcos Espinoza	Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruíz

CÉDULA DE ALCANCE DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL A05-3

Instituto de Innovación y Competitividad
Ruiz Terrazas y Compañía, S.C.

Periodo trimestral 2018/4
Elaborado por: Marcos Alexis Espinoza Flores

Rubro	Cuenta	Alcance			% de revisión	Procedimiento	Observaciones
		Importe Total	Importe revisado				
Efectivo y equivalentes	Caja	\$ 10,000.00	\$ -	0%	Se realizó un Ataque Físico de la Caja fija que se encuentra en la entidad	No se Determinaron Observaciones	
	Bancos	\$ 12,411,122.79	\$ 3,700,969.40	30%	Integración de las cuentas bancarias propiedad del organismo. Comparar los saldos del estado de cuenta bancario con las confirmaciones bancarias, así como los saldos del mayor de contabilidad. Comprobación de los programas vigentes por los cuales recibió ayudas la entidad. Revisar conciliaciones bancarias vs estados de cuenta.	No se Determinaron Observaciones	
	Cuentas por Cobrar	\$ 108,937.45	\$ -	0%	Reclasificación de saldos contrarios a su naturaleza. Práctica de revisión de documentos originales que amparen los cargos a las cuentas de clientes y deudores. Verificar su correcta valuación al final de cada periodo.	Observación 05/2018/04	
	Mobiliario y Equipo de Admón.	\$ 1,594,642.18	\$ 538,170.52	34%	Revisión de la lista de activos fijos proporcionada por la entidad con lo registrado contablemente. Se revisó el estado en el que se encuentran los activos en la contabilidad los que se terminan de depreciar y lo que aun se están depreciando a si como lo que ya están dados de baja, al igual que el revalúo de algunos activos.	No se Determinaron Observaciones	
	Equipo de Transporte	\$ 3,436,896.54	\$ 1,385,000.00	40%	Revisión de la lista de activos fijos proporcionada por la entidad con lo registrado contablemente. Se revisó el estado en el que se encuentran los activos en la contabilidad los que se terminan de depreciar y lo que aun se están depreciando a si como lo que ya están dados de baja y la compra de activos fijos.	Observación 03/2018/04 y Observación 07/2018/04	
	Equipo educacional y recreativo	\$ 1,199,249.67	\$ 558,087.51	47%	Revisión de la lista de activos fijos proporcionada por la entidad con lo registrado contablemente. Se revisó el estado en el que se encuentran los activos en la contabilidad los que se terminan de depreciar y lo que aun se están depreciando a si como lo que ya están dados de baja, al igual que el revalúo de algunos activos.	No se Determinaron Observaciones	
	Mobiliario y otros equipos	\$ 341,298.18	\$ 31,500.00	9%	Revisión de la lista de activos fijos proporcionada por la entidad con lo registrado contablemente. Se revisó el estado en el que se encuentran los activos en la contabilidad los que se terminan de depreciar y lo que aun se están depreciando a si como lo que ya están dados de baja, al igual que el revalúo de algunos activos.	No se Determinaron Observaciones	
	Activos Intangibles	\$ 16,325.00	\$ 1,700.00	10%	Revisión de la lista de activos fijos proporcionada por la entidad con lo registrado contablemente. Se revisó el estado en el que se encuentran los activos en la contabilidad los que se terminan de depreciar y lo que aun se están depreciando a si como lo que ya están dados de baja, al igual que el revalúo de algunos activos.	No se Determinaron Observaciones	
	Depreciación Acumulada	\$ -	\$ 189,931.75	-4%	Determinar si la depreciación y/o amortización se esta realizando de manera correcta	No se Determinaron Observaciones	
	Proveedores	Proveedores Por Pagar a C.P.	\$ 1,000,124.95	\$ 238,053.39	24%	Se realizó la verificación de las lista negras del SPY para comprobar que la entidad no esta realizando operaciones con proveedores que estén en la lista de Incumplidos. A su vez las lista de operaciones realizadas o no localizadas. Se revisó los saldos en la balanza de comprobación de los proveedores	Observación 04/2018/04
Relaciones por Pagar		\$ 99,618.07	\$ 99,618.07	100%	Se revisó los impuestos por pagar determinados por la entidad se revisó: SPY retenido por salarios, ISR Retenido Por servicios Profesionales y ISR Retenido por asimilados a salarios	No se Determinaron Observaciones	

	Documentos por Pagar a CP	\$ 325,351.00	\$	0%	Revisar facturas y documentos que respalden el adeudo de proveedores. En caso de ser necesario enviar confirmación de las cantidades pendientes de pago.	No se Determinaron Observaciones
Hacienda Pública/Patrimonio	Resultado de Ejec. Ants.	10,597,319.82	\$	100%	Evaluación del incremento o decremento de los resultados de ejercicios anteriores de la entidad consecuencia de las operaciones efectuadas. Verificar su correcta valuación y presentación en los estados financieros.	No se Determinaron Observaciones
	Revalúo de Bienes Muebles	193,735.63	\$	100%	Verificar los Revalúos realizados por parte de la entidad de sus bienes muebles	No se Determinaron Observaciones
	Utilidad o Pérdida en Ejercicio	1,616,986.81	\$		Esta cuenta se verificará con los procedimientos que se efectuó a las cuentas relativas a el Estado de Actividades.	No se determinaron observaciones
Ingresos y Otros Beneficios	Otros Ingresos y Beneficios	19,503.94	\$	0%	Verificar los ingresos de las cuentas que generó intereses ganados	No se determinaron observaciones
	Participaciones y Aportaciones	24,270,343.57	\$	100%	Se verifico las operaciones de los convenios que son celebrados por parte de la entidad con diferentes instituciones.	No se determinaron observaciones
Gastos y Otras Peridas	Servicios Personales	5,978,384.87	\$	16%	Revisión de plantilla de personal proporcionada por la entidad, Verificación de las erogaciones por concepto de sueldos y salarios correspondan exclusivamente a las establecidas en el tabulador autorizado	No se determinaron observaciones
	Materiales y Suministros	879,758.26	\$	14%	Revisión documental y autorización de gastos. Determinar que los gastos incurridos están debidamente clasificados y descritos en el estado de resultados y que no se hayan diferido para ejercicios futuros o incluso en cuentas de balance.	No se determinaron observaciones
	Servicios Generales	12,729,001.77	\$	8%	Revisión documental y autorización de gastos. Revisión del cumplimiento de contratos, convenios y otros asuntos que tengan implicaciones contables o legales (honorarios legales y profesionales). Gastos de viaje; revisión de la documentación comprobatoria, autorización y razonabilidad de estos de conformidad con tabulador de la secretaria de finanzas y administración.	No se determinaron observaciones
	Ayudas Sociales	402,013.56	\$	0%	Verificar que las entidades cuenten con la documentación correspondiente a las ayudas sociales.	No se determinaron observaciones
	Depreciaciones Contables	1,181,701.08	\$	0%	Verificación de la documentación de depreciaciones, deterioros	No se determinaron observaciones
	Participaciones y Aportaciones	7,518,346.69	\$	7%	Revisión de las aportaciones que realizo la entidad, Verificar la documentación de las participaciones y aportaciones	No se determinaron observaciones
	Otros Gastos	269,324.45	\$	100%	Revisión de la correcta interpretación de la cuenta de no deducibles	Observacion 06/2018/04
Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Chihuahua	Portal de Transparencia		\$	0%	Revisión y consulta del portal de transparencia.	No se determinaron observaciones

Nombre del Auditor que revisó y autorizó
Lic. C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruiz Terrazas

**COMPARATIVO DEL ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA (A05-4)
DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

Cuenta	Saldos al 31 de Diciembre 2018	Saldos al 31 de Diciembre 2017	Importe de la Variación	% de Aumento o (Disminución)	Referencia
Activo					
Activo Circulante					
Caja	10,000.00	10,000.00		0.00%	
Bancos	12,411,122.79	12,501,525.32	(90,402.53)	(0.72)%	A.1
Fondos de Inversión		9,448.54	(9,448.54)	(100.00)%	
Cuentas por Cobrar	108,937.45	4,050.00	104,887.45	2589.81%	
Deudores Diversos por Cobrar				0.00%	
Almacén					
Total Activo Circulante	12,530,060.24	12,525,023.86	5,036	2.489%	
Activo No Circulante					
Mobiliario y Equipo de Admón.	1,594,642.18	1,269,332.56	325,309.62	25.63%	
Equipo de Transporte	3,436,896.54	2,242,931.03	1,193,965.51	53.23%	A.2
Equipo educacional y Recreativo	1,199,249.67	1,100,176.21	99,073.46	9.01%	
Maquinaria y otros Equipos	341,299.18	307,975.75	33,323.43	10.82%	
Activos Intangibles	16,325.00	13,145.00	3,180.00	24.19%	
Depreciación Acumulada	4,558,307.99	3,376,027.51	(1,182,280.48)	35.02%	A.3
Amortización acumulada. Activos Intan		3,792.07	(3,792.07)	100.00%	
Total Activo No Circulante	2,030,104.58	1,553,740.97	476,363.61	30.66%	
Total Activo	14,560,164.82	14,078,764.83	945,143	2.89%	
Pasivo					
Proveedores Por Pagar a C.P.	1,000,124.95	968,797.80	31,327.15	3.23%	A.4
Retenciones por Pagar	99,618.07	71,997.31	27,620.76	38.36%	
Documentos por Pagar a CP	325,351.00	1,525,098.40	(1,199,747.40)	(-78.67)%	
Total Pasivo	1,425,094.02	2,565,893.51	(1,140,799)	(-37)%	
Hacienda Pública/Patrimonio					
Resultado de Ejer. Ants.	10,597,319.82	2,754,073.32	7,843,246.50	284.79%	
Remanentes no Ejercidos	1,109,287.13	1,109,287.13		0.00%	
Revaluó de Bienes Muebles	-193,735.63	193,735.63		0.00%	
Utilidad o Pérdida del Ejercicio	1,616,986.81	7,843,246.60	(6,226,259.79)	(-79.38)%	
Total de Hacienda Pública/Patrimonio	13,129,858.13	11,512,871.42	1,616,986.71	205.40%	
Total de Pasivo y Patrimonio	14,554,952.15	14,078,764.93			

INTERPRETACIÓN DEL COMPARATIVO

A1 El aumento en la cuenta de bancos se deriva de los Ingresos que percibe la entidad por los Programas Vigentes con los que cuenta en este año 2018 con los
A2 El aumento en esta cuenta se deriva a la compra de Equipo de transporte por la cantidad de \$1,385,000 los cuales son necesarios por las viajes a la sierra o
A3 El Incremento en las depreciaciones se deriva de la compra de Equipo de Transporte que se realizó durante el trimestre en revisión.
A4 El Incremento en la cuenta de Proveedores por Pagar a CP proviene principalmente por pagos realizados al Instituto Chihuahuense de Salud

Nombre del Auditor que revisó y autorizó
Lic., C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruiz Terrazas

**COMPARATIVO DEL ESTADO DE ACTIVIDADES O RESULTADOS (A05-5)
DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

Cuenta	Saldos al 31 de Diciembre 2018	Saldos al 31 de Diciembre 2017	Importe de la Variación	% de Aumento o (Disminución)	Referencia
Ingresos y Otros Beneficios					
Otros ingresos y Beneficios	19,503.94	18,406.22	1,097.72	5.96%	
Transferencias de Dependenc	6,406,709.98	5,402,999.96	1,003,710.02	18.58%	A1
Aprovechamientos de Tipo Corriente				0.00%	
Participaciones y Aportaciones	24,270,343.57	18,763,317.73	5,507,025.84	29.35%	A.2
Total de Ingresos y Otros Beneficios	30,577,557.49	24,184,723.91	6,511,833.58	53.89%	
Gastos y Otras Pérdidas					
Servicios Personales	5,978,384.87	4,801,870.00	1,176,514.87	24.50%	A.3
Materiales y Suministros	879,758.26	627,438.00	252,320.26	40.21%	
Servicios Generales	12,729,041.77	4,806,411.00	7,922,630.77	164.83%	A.4
Ayudas Sociales	402,013.56	474,000.00	71,986.44	-15.19%	
Depreciaciones y Deterioros Contables	1,183,701.08	940,783.36	242,917.72	25.82%	
Participaciones y Aportaciones	7,518,346.69	4,478,712.00	3,039,634.69	67.87%	
Otros Gastos	269,324.45	212,262.23	57,062.22	26.88%	
Tota de Gastos y Otras Pérdidas	28,960,570.68	16,341,476.59	12,619,094.09	334.94%	
Ahorro/Desahorro de la Gestión	1,616,986.81	7,843,247.32			

INTERPRETACIÓN DEL COMPARATIVO

A.1 La variación en esta cuenta se deriva por el incremento en el subsidio estatal

A.2 La variación en esta cuenta es principalmente por el incremento en las aportaciones durante el ejercicio del 2018 que recibe la entidad por el convenios que tienen con el Instituto

A.3 El incremento en los servicios personales es principalmente por los sueldos de las personas eventuales por lo cual incrementan las aportaciones de seguridad social, otro razon es por el bono de zona de vida para el cual no estaba autorizado en el ejercicio de 2017

A.4 La variación en esta rubro se deriva del incremento de servicios profesionales, científicos y tecnicos los cuales son necesarios para implementar talleres y otros servicios en los diferentes programas que ofrece la entidad

Nombre del Auditor que revisó y autorizó

Lic., C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruíz Terrazas

Hoja

1

de

1

REPORTES SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES FISCALES (A05-6)
DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD
RUIZ TERRAZAS Y COMPAÑÍA, S.C.

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
IMPUESTOS DETERMINADOS POR AUDITORIA												
Impuesto sobre la renta												
Pagos provisionales												
Importe (A)												
ISR retenciones por salarios												
Importe (B)	31,082.82	29,794.89	28,508.97	30,824.27	31,080.82	54,457.17	38,604.00	41,483.21	40,578.25	43,317.37	44,643.00	44,643.00
ISR retenciones por servicios profesionales												
Importe (C)								2,129.00	4,259.00			
ISR Retenciones por asistidos a salarios												
Importe (D)									1,704.00	2,003.00	2,003.00	2,003.00

IMPUESTOS DECLARADOS POR EL SUJETO DE REVISIÓN OBLIGADO												
CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Impuesto sobre la renta												
Pagos provisionales												
Importe (a)												
Actualización												
Recargos												
Total												
Fecha presentación												
Numero de operación												
ISR retenciones por salarios												
Importe (b)	38,429.00	36,849.00	35,268.00	37,735.00	35,838.00	49,238.00	41,156.00	42,938.00	43,831.00	45,800.00	47,947.00	48,060.00
Actualización	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Recargos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	38,429.00	36,849.00	35,268.00	37,735.00	35,838.00	49,238.00	41,156.00	42,938.00	43,831.00	45,800.00	47,947.00	48,060.00
Fecha presentación	08/02/2018	08/03/2018	09/04/2018	15/05/2018	12/06/2018	11/07/2018	08/08/2018	22/10/2018	22/10/2018	21/11/2018	13/12/2018	09/01/2019
Numero de operación	248539559	252143430	255913426	260887968	264627925	268249911	271759677	276261386	281516457	285561133	288551412	291803172
ISR retenciones por servicios profesionales												
Importe (c)								2,129.00	4,259.00			
Actualización												
Recargos												
Total								2,129.00	4,259.00			
Fecha presentación								14/09/2018	22/10/2018			
Numero de operación								276261386	281516457			
ISR Retenciones por asistidos a salarios												
Importe (d)									1,704.00	2,003.00	2,003.00	2,003.00
Actualización												
Recargos												
Total									1,704.00	2,003.00	2,003.00	2,003.00
Fecha presentación									22/10/2018	21/11/2018	13/12/2018	09/01/2019
Numero de operación									281516457	285561133	288551412	291803172

DIFERENCIAS												
CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Impuesto sobre la renta												
Pagos provisionales												
ISR (A-a)												
ISR retenciones por salarios (B-b)	7,346.18	7,054.11	6,759.03	6,910.73	4,757.18	5,219.17	2,552.00	1,454.79	3,252.75	2,482.63	3,304.00	3,417.00
ISR retenciones por servicios profesionales (C-c)												
ISR Retenciones por asistidos a salarios (D-d)												

Nombre del Auditor que revisó y autorizó
Lic., C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruiz Terrazas



**INSTITUTO
DE INNOVACIÓN
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Actividades
Del 1 de enero al 31 de octubre de 2016
(PESOS)

Instituto de Innovación y Competitividad

	2016	2015	2014
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			
Ingresos de la Gestión	-126,000	0	10,235,720
Ingresos	0	0	4,801,970
Contribuciones de Seguridades Sociales	0	0	4,862,000
Contribuciones de Mejoras	0	0	11,956,100
Donativos	0	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0	306,265
Aprovisionamientos de Tipo Corriente	-120,000	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	26,126,270	24,106,316	474,000
Participaciones y Aportaciones	21,974,396	19,763,319	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	4,151,874	5,343,000	0
Otros Ingresos y Beneficios	14,876	18,406	0
Ingresos Financieros	4,140	11,901	0
Incremento por Valuación de Inventario	0	0	0
Distribución del Exceso de Estimaciones por Pasivos o Deficitario y Obsolescencia	0	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	10,535	6,505	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	26,027,645	24,164,774	4,478,712
GASTOS Y OTRAS PERDIDAS			
Gastos de Funcionamiento	0	0	16,195,085
Servicios Profesionales	0	0	4,801,970
Salarios y Sueldos	0	0	11,956,100
Servicios Generales	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	474,000
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0
Ayudas Sociales	0	306,265	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0
Transferencias a Filiales, Matrices y Contratos Analógicos	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0
Donativos	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	7,016,347	4,478,712
Participaciones	0	0	0
Aportaciones	0	0	0
Contribuciones	0	7,016,347	4,478,712
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0
Ayudas Financieras	0	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0	996,163	1,133,046
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	996,163	1,133,046
Provisiones	0	0	0
Disminución de Inventarios	0	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdidas o Deterioro y Obsolescencia	0	0	0
Aumento por reafirmación de Provisiones	0	63,901	212,262
Otros Gastos	0	0	0
Inversión Pública	0	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	0	34,616,739	16,341,477
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	1,601,806	7,843,247

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidades del emisor.

Dra. Lidia Ydígoras-Fernández
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Manuel Macías Luján
Supervisor Administrativo

CHIHUAHUA
Av. Cuauhtémoc N° 1800
Edificio Empresarial Tercer Piso
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020
Tel: (614) 415 00 86 / 761 41 78 / 761 15 80 / 764 43 77

CD. JUÁREZ
Av. López Márquez N°1524
Tecnology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132
C.P. 32389
Tel: 01(656) 478 05 36





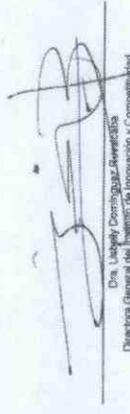
**INSTITUTO
DE INNOVACIÓN
Y COMPETITIVIDAD**

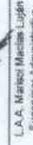
Estado de Situación Financiera
Al 31 de octubre de 2019
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

	2018	2017	2016	2015	2014	2013
ACTIVO						
Activo Circulante						
Efectivo y Equivalencias	14,798,334	17,529,574	12,529,574	12,529,574	12,529,574	12,529,574
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	93,466	4,050	4,050	4,050	4,050	4,050
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0	0
Anticipos	0	0	0	0	0	0
Eliminación por Pérdida o Clasifera de Activos Circulantes	0	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0	0
Total de Activos Circulantes	14,891,800	17,533,624	12,533,624	12,533,624	12,533,624	12,533,624
Activo No Circulante						
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Largo Plazo	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	5,314,962	4,029,412	4,029,412	4,029,412	4,029,412	4,029,412
Bienes Intangibles	13,323	13,145	13,145	13,145	13,145	13,145
Depreciación, Deterioro y Asociación Acumulada de Bienes	-4,314,081	-3,579,820	-3,579,820	-3,579,820	-3,579,820	-3,579,820
Activos Diferidos	0	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Clasifera de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0	0
Total de Activos No Circulantes	1,011,241	1,503,741	1,503,741	1,503,741	1,503,741	1,503,741
Total del Activo	15,903,041	19,037,365	14,037,365	14,037,365	14,037,365	14,037,365
PASIVO						
Pasivo Circulante						
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	0	0	0	0
Patrimonio Diferido a Corto Plazo	0	0	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Tercecos en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	0	0	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	0	0	0	0
Total de Pasivos Circulantes	0	0	0	0	0	0
Pasivo No Circulante						
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0	0	0
Financiamiento a Largo Plazo	0	0	0	0	0	0
Fondos y Bienes en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0	0	0	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0	0	0	0	0
Total de Pasivos No Circulantes	0	0	0	0	0	0
Total del Pasivo	0	0	0	0	0	0
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO						
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Derivado	13,014,778	13,014,778	13,014,778	13,014,778	13,014,778	13,014,778
Resultado de Ejercicio (Ahorro / Deterioro)	1,501,806	1,501,806	1,501,806	1,501,806	1,501,806	1,501,806
Reservaciones de Ejercicio Anteriores	-17,788,657	-17,788,657	-17,788,657	-17,788,657	-17,788,657	-17,788,657
Reservas	-181,130	-181,130	-181,130	-181,130	-181,130	-181,130
Reclasificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0	0
Resultado por Percepción Monetaria	0	0	0	0	0	0
Resultado por Termino de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0	0
Total Hacienda Pública/Patrimonio	13,014,778	13,014,778	13,014,778	13,014,778	13,014,778	13,014,778
Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	13,014,778	13,014,778	13,014,778	13,014,778	13,014,778	13,014,778

Esco probado de decir verdades de acuerdo con los Estados Financieros y sus Notas con respaldamientos correctos y responsabilidad del emisor


 Dra. Lidaly Contreras Renterías
 Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad


 L.A.A. Marcelo Melles Luján
 Supervisor Administrativo

CHIHUAHUA
 Av. Cuauhtémoc N° 1800
 Edificio Empresarial Tercer Piso
 Col. Cuauhtémoc C.P. 31020
 Tel: (614) 415 09 86 / 761 15 80 / 764 43 77

CD. JUÁREZ
 Av. López Matos N°1524
 Tecnología HUB, Edificio "Giga" Oficina G132
 C.P. 32389
 Tel: 011(656) 478 05 36



www.izc.com.mx



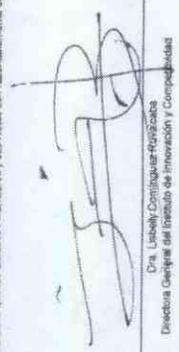
**INSTITUTO
DE INNOVACIÓN
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 31 de octubre de 2018
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación		2018	2017	2016	2015
Origen		2,174,416	3,057,321	0	0
Impuestos		0	0	0	0
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social		0	0	0	0
Contribuciones de mejoras		0	0	0	0
Derechos		0	0	0	0
Productos de Tipo Corriente		369	597	0	0
Aprovisionamientos de Tipo Corriente		0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios		0	0	0	0
Ingresos no Corrientes de las Fracciones de la Ley de Ingresos Cuasidotales		0	0	0	0
Ejecución Final de Anteriores Permisos de Licitud o Plazo		0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones		722,373	2,041,009	0	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas		234,885	501,785	0	0
Otros Orígenes de Operación		618,460	514,009	0	0
Aplicación		2,671,004	1,868,983	0	0
Servicios Propios		434,474	623,250	0	0
Materiales y Suministros		91,842	46,717	0	0
Servicios Operativos		1,426,676	454,357	0	0
Transferencias internas y Asignaciones al Sector Público		0	0	0	0
Transferencias al resto del sector público		0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones		0	0	0	0
Ayudas Sociales		117,566	5,000	0	0
Pensiones y Jubilaciones		0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Aleatorios		0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social		0	0	0	0
Derechos		0	0	0	0
Transferencias al Exterior		0	0	0	0
Participaciones		0	0	0	0
Aportaciones		0	0	0	0
Convenios		0	0	0	0
Otras Aplicaciones de Operación		566,743	516,269	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación		-496,387	1,368,628	-496,387	1,368,628
Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión					
Origen		0	0	0	0
Financiamiento Neto		0	0	0	0
Externo		0	0	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento		0	0	0	0
Aplicación		0	0	0	0
Servicios de la Deuda		0	0	0	0
Interno		0	0	0	0
Externo		0	0	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento		0	0	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento		0	0	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo		-496,387	1,368,628	-496,387	1,368,628
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio		12,520,974	11,152,346	9,783,719	8,415,091
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio		12,024,587	12,520,974	9,287,332	9,783,719

Refo protesta de decir verdad dicamos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y representativos del estado


 Director General del Instituto de Innovación y Competitividad

CHIHUAHUA
 Av. Cuauhtémoc N° 1800
 Edificio Empresarial Tercer Piso
 Col. Cuauhtémoc C.P. 31020
 Tel (614) 415 09 86 / 961 41 78 / 961 15 80 / 764 43 70

www.ite.com.mx


 L.A.A. Mario Muñoz Luján
 Supervisor Administrativo

CD. JUÁREZ
 Av. López Mateos N°1524
 Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132
 C.P. 32389
 Tel: 011(556) 478 05 36





Estado de Actividades
Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2018
(Pesos)

Ente Público:	2017	2018	2017	2018
Competencia	Competencia	Competencia	Competencia	Competencia
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS				
Ingresos de la Gestión	-120,000			
Impuestos	0			
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0			
Contribuciones de Mejoras	0			
Derechos	0			
Productos de Tipo Comercio	0			
Apropiamientos de Tipo Corriente	0			
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	-120,000			
Ingresos por venta de Bienes y Servicios	0			
Ingresos por venta de Bienes y Servicios	0			
Ingresos Derivados en Ejecución de la Ley de	0			
Ingresos Derivados en Ejecución de la Ley de	0			
de Liquidación y Pago	0			
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	28,328,796		24,166,318	
Participaciones y Aportaciones	23,547,471		18,783,316	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	4,781,325		5,403,000	
Otros Ingresos y Beneficios	16,061		18,406	
Ingresos Financieros	4,523		11,801	
Incremento por Variación de Inventarios	0		0	
Diminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0		0	
Diminución del Exceso de Provisiones	0		0	
Otros Ingresos y Beneficios Varios	11,538		6,505	
Total de Ingresos y Otros Beneficios	28,224,857		24,184,724	
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS				
Gastos de Funcionamiento				
Salarios e Honorarios				
Materiales y Suministros				
Servicios Generales				
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas				
Transferencias Iniciales y Asignaciones al Sector Público				
Transferencias al Resto de Sector Público				
Subsidios y Subvenciones				
Ayudas Sociales				
Pensiones y Jubilaciones				
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos				
Transferencias a la Seguridad Social				
Donativos				
Transferencias al Exterior				
Participaciones y Aportaciones				
Participaciones				
Aportaciones				
Comerciales				
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública				
Intereses de la Deuda Pública				
Comisiones de la Deuda Pública				
Gastos de la Deuda Pública				
Costo por Coberturas				
Apoyos Financieros				
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias				
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones				
Provisiones				
Diminución de Inventarios				
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia				
Aumento por Insuficiencia de Provisiones				
Otros Gastos				
Inversión Pública				
Inversión Pública no Capitalizable				
Total de Gastos y Otras Pérdidas				
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)				
	1,314,195		1,153,646	
	1,350,207		940,183	
	0		0	
	0		0	
	0		0	
	254,957		212,262	
	0		0	
	0		0	
	26,046,897		18,341,477	
	1,378,160		7,643,247	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Dra. Libesky Domínguez Ruzalbal
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Mansor Nolasco Luján
Supervisor Administrativo

CHIHUAHUA
Av. Cuauhtémoc N° 1800
Edificio Empresarial Tercer Piso
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020
Tel (614) 415,09,86 / 261,41,78 / 261,15,89 / 264,43,22

CD. JUÁREZ
Oficinas Administrativas de Gobierno
Av. Abraham Lincoln N° 1320 Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano)
Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310
Tel (656) 629,33,00





Estado de Situación Financiera
Al 30 de noviembre de 2018
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

	2018	2017	2016	Año
ACTIVO				
Activo Circulante				
Efectivo y Equivalentes	13,236,462	15,520,974	2,296,588	1,040,795
Derechos a Recibir a Largo Plazo	158,990	4,000	325,351	1,525,088
Inventarios	0	0	0	0
Atenciones	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Defecto de Activos Circulantes	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0
Total de Activos Circulantes	13,395,452	15,524,974	2,591,937	2,565,883
Activo No Circulante				
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0
Derechos a Recibir a Largo Plazo	0	0	0	0
Bienes Muebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,599,228	4,920,418	0	0
Activos Intangibles	18,325	13,145	0	0
Depreciación, Deterioro / Acreditación Acumulada de Bienes	-4,439,127	-3,378,820	0	0
Activos Diferidos	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Defecto de Activos no Circulantes	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0
Total de Activos No Circulantes	2,068,326	1,551,741	2,591,937	2,565,884
Total de Activo	15,463,778	17,076,715	5,183,874	5,131,767
PASIVO				
Pasivo Circulante				
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0
Trámites y Comisiones de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	0	0
Total de Pasivos Circulantes	0	0	0	0
Pasivo No Circulante				
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	4,920,418	4,920,418	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	13,145	13,145	0	0
Provisiones a Largo Plazo	-3,378,820	-3,378,820	0	0
Total de Pasivos No Circulantes	1,551,741	1,551,741	2,591,937	2,565,884
Total de Pasivo	1,551,741	1,551,741	2,591,937	2,565,884
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO				
Activos				
Activaciones	0	0	0	0
Comisiones de Cuota	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	12,891,031	12,891,031	12,891,031	11,512,871
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	1,378,169	1,378,169	1,378,169	7,843,247
Resultados de Ejercicios Anteriores	11,205,607	11,205,607	11,205,607	3,669,624
Reservas	-193,768	-193,768	-193,768	-193,768
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0
Excedente o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0
Resultado por Transmisión de Activos no Monetarios	0	0	0	0
Total Hacienda Pública/Patrimonio	12,891,031	12,891,031	12,891,031	11,512,871
Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	15,463,778	17,076,715	15,483,968	14,078,765

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsables del mismo.

Dra. Lidia Y. Domínguez Ruyra
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

CHIHUAHUA
Av. Cuahuémoc N° 1800
Edificio Empresarial Tercer Piso
Col. Cuahuémoc C.P. 31020
Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22
www.izc.com.mx

L.A.A. Marcela Melcar Lugo
Suplenete de la Directora General

CD. JUÁREZ
Oficinas Administrativas de Gobierno
Av. Abraham Lincoln N° 1320 Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano)
Segundo Piso, Fracc. Cordova Américas C.P. 32310
Tel (656) 629 33 00





Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2018
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión		2018	2017	2016
Origen		4,896,287	3,027,321	0
Ingresos		0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		0	0	0
Contribuciones de mejoras		0	0	0
Derechos		0	0	0
Productos de Tipo Comenta		393	591	0
Apropiaciones de Tipo Comenta		0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios		0	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos		0	0	0
Exercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		0	0	0
Participaciones y Aportaciones		722,873	2,041,809	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas		1,478,853	501,193	0
Otros Orígenes de Operación		1,857,380	514,020	0
Aplicación		5,119,479	1,688,993	0
Servicios Personales		919,956	623,226	0
Materiales y Suministros		109,866	45,017	0
Servicios Generales		1,130,356	484,357	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		0	0	0
Transferencias al resto del Sector Público		0	0	0
Subsidios y Subvenciones		0	0	0
Ayudas Sociales		52,674	5,000	0
Pensiones y Jubilaciones		0	0	0
Transferencias a Proyectistas, Mandatarios y Contratos Analógicos		0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social		0	0	0
Donativos		0	0	0
Transferencias al Exterior		0	0	0
Participaciones		0	0	0
Aportaciones		0	0	0
Comisiones		0	0	0
Otros Aplicaciones en Operación		3,205,517	519,309	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación		-1,056,892	1,368,628	0
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión				
Origen				
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso				0
Bienes Muebles				0
Otros Orígenes de Inversión				0
Aplicación				
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso				0
Bienes Muebles				0
Otros Aplicaciones de Inversión				0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión				0
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento				
Origen				
Endosamiento Neto				0
Interés				0
Externo				0
Otros Orígenes de Financiamiento				0
Aplicación				
Servicios de la Deuda				0
Interés				0
Externo				0
Otros Aplicaciones de Financiamiento				0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento				0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo			-1,056,892	1,368,628
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio			13,320,974	2,961,915
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio			12,264,082	4,330,543

Bajo protesta de decir verdad certificamos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Dra. Leticia Domínguez Rosales
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Melick Mares Luján
Supervisor Administrativo

CHIHUAHUA
Av. Cuauhtémoc N° 1800
Edificio Empresarial Tercer Piso
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020
Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ
Oficinas Administrativas de Gobierno
Av. Abraham Lincoln N° 1320 Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano)
Segundo Piso, Fracc. Cordova Américas C.P. 32310
Tel (656) 629 33 00





**INSTITUTO
DE INNOVACIÓN
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Actividades
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016
(Pesos)

Entre Público:

	2016	2017	2018
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			
Ingresos de la Gestión	-119,000	0	0
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de Mejora	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos de Tipo Cuenta	0	0	0
Apropiaciones de Tipo Corriente	-119,000	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Prórrogas de la Ley de	0	0	0
Ingresos Causados en Ejercicios Placados Anteriormente	0	0	0
de Liquidación o Pago	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	30,877,084	24,186,318	474,000
Participaciones y Aportaciones	24,270,344	18,763,318	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	5,406,710	5,403,000	0
Otros Ingresos y Beneficios	19,405	18,405	0
Ingreso por Venta de Inmuebles	4,573	11,591	0
Distribución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Déficit u	0	0	0
Observancia	0	0	0
Distribución del Exceso de Provisiones	14,591	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	6,505	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	30,877,857	24,154,724	474,000
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS			
Gastos de Funcionamiento	19,887,185	19,887,185	19,235,726
Servicios Personales	5,978,385	4,801,870	4,801,870
Materiales y Suministros	579,766	627,438	627,438
Servicios Generales	12,729,042	4,856,411	4,856,411
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	402,014	402,014	474,000
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0
Ayudas Sociales	402,014	402,014	474,000
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0
Transferencias e Fideicomiso, Mandatos y Contratos Analógicos	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0
Donativos	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	7,516,347	4,478,712	4,478,712
Participaciones	0	0	0
Aportaciones	0	0	0
Convenios	7,516,347	4,478,712	4,478,712
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0
Costo por Cobranzas	0	0	0
Ayudas Financieras	0	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	1,453,028	1,153,046	1,153,046
Edificaciones, Depreciaciones, Deterioro, Obsolescencia y Amortizaciones	1,193,701	940,783	940,783
Provisiones	0	0	0
Demarción de Inventarios	0	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Obsolescencia	0	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	299,324	212,262	212,262
Otros Gastos	0	0	0
Inversión Pública	0	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	28,960,571	16,341,477	16,341,477
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,615,987	7,843,247	7,843,247

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y respaldados por la responsabilidad del emisor

Dra. Libelly Domínguez Rosalva
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Mercedes Mejías Luján
Supervisora Administrativa

CHIHUAHUA
Av. Cuauhtémoc N° 1800
Edificio Empresarial Tercer Piso
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020
Tel (614) 413.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ
Oficinas Administrativas de Gobierno
Av. Abraham Lincoln N° 1320 Edificio Jose Ma. Morelos (Pueblito Mexicano)
Segundo Piso, Fracc. Cordova Americas C.P. 32310
Tel (656) 629.33.00

www.iaa.com.mx





**INSTITUTO
DE INNOVACIÓN
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2015
(Pesos)

Ente Público: Instituto de Innovación y Competitividad

CONCEPTO	Año	2015	2014	2013
ACTIVO				
Activo Circulante				
Efectivo y Equivalentes	12,421,123	12,320,324	10,990,743	1,040,755
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	109,937	4,160	325,351	1,525,028
Inventarios	0	0	0	0
Anticipos	0	0	0	0
Estimación por Fideicomiso o Destino de Activos Circulantes	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0
Total de Activos Circulantes	12,530,060	12,524,024	1,425,094	2,565,894
Activo No Circulante				
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0
Bienes Muebles	6,572,080	4,320,436	0	0
Activos Intangibles	10,325	13,145	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-4,563,521	-3,379,820	0	0
Activos Diferidos	0	0	0	0
Exención por Pérdidas o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0
Total de Activos No Circulantes	2,024,862	1,953,741	0	0
Total del Activo	14,554,922	14,078,765	1,425,094	2,565,894
PASIVO				
Pasivo Circulante				
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0
Provisión a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0
Préstamos y Valores a Corto Plazo	0	0	0	0
Préstamos Diferidos a Corto Plazo	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	0	0
Total de Pasivos Circulantes	0	0	0	0
Pasivo No Circulante				
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0
Préstamos Diferidos a Largo Plazo	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0	0	0
Total de Pasivos No Circulantes	0	0	0	0
Total del Pasivo	0	0	0	0
HACIENDA PÚBLICA PATRIMONIO				
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0	0	0
Hacienda Pública/ Patrimonio Generado	13,129,858	11,512,871	0	0
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	1,616,887	7,843,247	0	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	11,708,607	3,883,360	0	0
Reservas	-183,726	-193,726	0	0
Recalcificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0	0	0
Resultado por Propción Monetaria	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0
Total Hacienda Pública/ Patrimonio	13,129,858	11,512,871	0	0
Total del Pasivo y Hacienda Pública/ Patrimonio	14,554,922	14,078,765	1,425,094	2,565,894

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidades del emisor

Dr. Libardo Domínguez Domínguez
Director General del Instituto de Innovación y Competitividad

CD. JUAREZ
Director General Administrativo

Oficinas Administrativas de Gobierno
Av. Abraham Lincoln N° 1320 Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano)
Segundo Piso, Fracc. Córdoba Américas C.P. 32510
Tel (656) 629 33 00

CHIHUAHUA
Av. Cuahuilén N° 1800
Edificio Empresarial Tercer Piso
Col. Cuahuilén C.P. 31020
Tel (614) 415-09 86 / 261 41 78 / 261 13 89 / 264 43 22
www.izc.com.mx





**INSTITUTO
DE INNOVACIÓN
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016
(Prestos)

Instituto de Innovación y Competitividad

	2016	2017	2018	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión				
Origen	1,479,086	3,057,821		
Impuestos	0	0		
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0		
Contribuciones de mejora	0	0		
Derechos	0	0		
Procedimientos de Tipo Corriente	340	591		
Aprovisionamientos de Tipo Corriente	0	0		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0		
Ingresos no comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Cauasados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación a Pago	0	0		
Participaciones y Aportaciones	722,873	2,041,038		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	734,381	501,193		
Otros Orígenes de Operación	21,484	514,029		
Aplicación	2,207,447	1,886,993		
Servicios Personales	819,866	632,250		
Materiales y Suministros	42,063	48,017		
Servicios Generales	1,323,616	884,357		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0		
Transferencias al resto del Sector Público	0	0		
Subsidios y Subvenciones	0	0		
Ayudas Sociales	43,075	5,000		
Pensiones y Jubilaciones	0	0		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analógicos	0	0		
Transferencias a la Seguridad Social	0	0		
Donativos	0	0		
Transferencias al Exterior	0	0		
Participaciones	0	0		
Aportaciones	0	0		
Convenios	0	0		
Otras Aplicaciones de Operación	66,627	518,369		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-718,379	1,388,628		
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión				
Origen				
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0		
Bienes Muebles	0	0		
Otros Orígenes de Inversión	0	0		
Aplicación				
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0		
Bienes Muebles	0	0		
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	0		
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento				
Origen				
Empleadamiento Neto	0	0		
Interno	0	0		
Externo	0	0		
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0		
Aplicación				
Servicios de la Deuda	0	0		
Interno	0	0		
Externo	0	0		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0		
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-718,379	1,388,628		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	12,520,974	13,909,602		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	11,802,595	15,298,230		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Dra. Libelly Domínguez Royalcaba

Directora General de Planeación, Finanzas y Competitividad

CHIHUAHUA

Av. Cuauhtémoc N° 1800
Edificio Empresarial Tercer Piso
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020
Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

www.izc.com.mx

L.A.A. Marisol Mancías Luján

Supervisora Administrativa

CD. JUÁREZ

Oficinas Administrativas de Gobierno
Av. Abraham Lincoln N° 1320 Edificio José Ma. Morelos (Puebloño Mexicano)
Segundo Piso, Fracc. Córdoba Américas C.P. 32310
Tel (656) 629 33 00

