



Auditoría practicada a:

Instituto de Innovación y Competitividad

Auditoría realizada al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2018.

SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

RECIBIDO  
30 NOV 2018

GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA

RECIBIDO  
29 NOV 2018

Instituto de Innovación  
y Competitividad



Chihuahua  
GOBIERNO DEL ESTADO

SECRETARÍA  
DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

30 de Noviembre del 2018



**Asunto:** Envío de Informe de Auditoría  
Tercer Trimestre

Chihuahua, Chih., a 30 de Noviembre del 2018

**DRA. LISBEILY DOMÍNGUEZ RUVALCABA**  
**DIRECTORA DEL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**  
**P R E S E N T E.-**

Con motivo de la auditoría practicada al Instituto de Innovación y Competitividad, correspondiente al Ejercicio del 1 de enero al 31 de diciembre del 2018, al amparo del Contrato de Prestación de Servicios de fecha 26 de Septiembre de 2018, me permito enviarle el **Informe Ejecutivo**, correspondiente al **Tercer Trimestre** y sus respectivos anexos, en los cuales se plasman los resultados obtenidos de la misma.

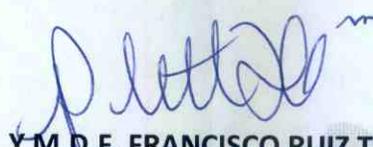
Lo anterior, para su conocimiento y en su caso, el seguimiento solventatorio correspondiente de las observaciones determinadas.

Por último, estoy a sus órdenes para cualquier duda, comentario o apoyo que se pueda requerir de este Despacho Auditor Externo.

Lo antes expuesto con fundamento en la cláusula Sexta del Contrato de Prestación de Servicios.

Sin otro particular aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

ATENTAMENTE

  
**LIC. CPC. Y M.D.F. FRANCISCO RUIZ TERRAZAS**  
**RUIZ TERRAZAS Y COMPAÑÍA, S.C.**

SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA



GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA



**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



Informe Ejecutivo Del Tercer Trimestre de 2018 (A04)

Auditoría Practicada al Instituto de Innovación y Competitividad

CONTENIDO:

- I. Informe Ejecutivo
- II. Resultado de la Revisión Trimestral
- III. Anexos (A05)



## I. INFORME EJECUTIVO

Chihuahua, Chih., 30 de Noviembre del 2018

**DRA. LISBEILY DOMÍNGUEZ RUVALCABA**  
**DIRECTORA DE EL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**  
**P R E S E N T E.-**

Con motivo de la Auditoría consistente a los estados financieros del ejercicio presupuestal comprendido del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018, con el objeto de verificar que el ingreso y el gasto público se ejerzan conforme a las disposiciones jurídicas que le sean aplicables a la Entidad, ordenada mediante Contrato de Prestación de Servicios, de fecha 26 de Septiembre de 2018; **se emitieron 00 observaciones en el Trimestre** que se contienen en el **Anexo (A05)**, en el formato denominado "**Reporte de Observaciones de Auditoría (A05-1)**".

**ATENTAMENTE**

**LIC. C.P.C. Y M.D.F. FRANCISCO RUIZ TERRAZAS**  
**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**



## II. RESULTADO DE LA REVISIÓN AL TERCER TRIMESTRE

### 1. INVESTIGACIÓN PRELIMINAR:

Se implemento un cuestionario de control interno a la entidad para conocer rubros generales de la entidad a auditar, tales como contabilidad, bancos, inventarios, activos y pasivos, etcétera.

Para identificar las operaciones a auditar y los antecedentes de las mismas, se procedió a observar y analizar de manera general los estados de situación financiera de la entidad, normatividad y acuerdos que en esta comprende.

Lo anterior mencionado; con el fin de profundizar en áreas de relevancia susceptibles de observaciones.

### 2. MARCO LEGAL:

El Instituto de Innovación y Competitividad se encarga de fomentar el impulso al conocimiento, competitividad e innovación tecnológica, con visión a largo plazo, que permitan el desarrollo económico y social de la Entidad. Y están sujetos a la siguiente normatividad:

- Ley de Impulso al Conocimiento, Competitividad e Innovación Tecnológica para el Desarrollo del Estado de Chihuahua.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
- Ley general de Contabilidad Gubernamental.

### 3. OBJETIVO DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:

- Facilitar la toma de decisiones con información veraz, oportuna y confiable, tendientes a optimizar el manejo de los recursos de la entidad.
- Fomentar una efectiva transparencia en la rendición de cuentas.
- Cautelar el uso apropiado y legal de los recursos públicos.
- Verificar el cumplimiento de leyes, reglamentos y la normativa gubernamental.



#### **4. ALCANCE DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:**

Se presenta en la ***“Cédula de Alcance de la Revisión Trimestral A05-3”***.

#### **5. Limitantes**

No existieron limitantes en la auditoría.

#### **6. CONCLUSIÓN DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:**

Después de proceder con toda objetividad en el ejercicio de las funciones de auditoría, principalmente en lo que se refiere a los informes, y basándonos exclusivamente en los resultados de las pruebas efectuadas, se tiene por conclusión que la entidad lleva de una manera eficiente y eficaz su contabilidad, así mismo el destino de sus recursos.

La contabilidad manejada por la entidad es precisa, esta integrada por los libros, sistemas y registros contables, papeles de trabajo, estados de cuenta y cuentas especiales. Lo anterior, esta debidamente ordenado por mes, tipo de póliza y estas con su documentación y/o factura correspondiente.

El orden que mantienen por tipo de póliza y periodo, hizo el proceso de auditoría ágil y claro. La documentación solicitada fue presentada en tiempo y forma, esto contribuyo a los procedimientos de auditoría y al evaluar y reportar los resultados consecuentes.

Es importante mencionar que la entidad determina las retenciones de ISR por salarios mediante un programa de la secretaria de hacienda que contiene tabuladores anuales ya determinadas, es por eso que al momento de realizar los cálculos por parte de la auditoria que fueron realizados con las tarifas quincenales establecidas en el anexo 08 de la Resolución Miscelánea Fiscal para 2018 por lo que se obtuvieron diferencias en el Anexo A05-6.



## 7. Resumen y Status de las Observaciones

Observaciones determinadas	Cantidad
Primer Trimestre	01
Segundo Trimestre	01
Tercer Trimestre	00
Cuarto Trimestre	00
<b>Total</b>	<b>02</b>

Status de las Observaciones	Cantidad
Atendidas	00
Sin Respuesta	00
Respuesta Insuficiente	02
Respuesta Improcedente	00
Respuesta en Análisis	00

**Total** 02

INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
RUÍZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

**A N E X O S (A05)**

<b>Nombrel Anexo</b>	<b>Descripción del Formato:</b>
<b>A05-1</b>	Reporte de Observaciones de Auditoría
<b>A05-2</b>	Reporte de Auditoría de Seguimiento de Observaciones
<b>A05-3</b>	Cedula de Alcance de la Revision Trimestral
<b>A05-4</b>	Comparativo del Estado de Posición Financiera
<b>A05-5</b>	Comparativo del Estado de Actividades o Resultados
<b>A05-6</b>	Reporte de Obligaciones Fiscales Trimestral

REPORTE DE OBSERVACIONES DE AUDITORÍA (A05-1)

INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
RUIZ TERRAZAS Y CIA, S.C.

Reporte de Observaciones de Auditoría	
No. Observación	Año / Trimestre
0	2018/3
Area Auditada	
	N/A
Rubro o cuenta afectada	N/A
Monto Observado	N/A
Fecha de Compromiso	N/A

OBSERVACIÓN Y PROBLEMÁTICA	RECOMENDACIONES
<p>OBSERVACIÓN:</p> <p>"No se determinaron observaciones"</p> <p>PROBLEMÁTICA:</p>	<p>CORRECTIVA:</p> <p>PREVENTIVA:</p>

Entidad	Area Auditada	Responsable de la Auditoría
<p>Titular</p> <p>Dra. Lisbelly Dominguez Ruvalcaba</p>	<p>Titular del Area</p> <p>M.A.R.H Paola Guadalupe Leyva Garcia</p>	<p>Responsable de Atención</p> <p>Lic. Marisol Macias Lujan</p>
<p>Nombre del Auditor que determinó la observación</p> <p>Marcos Espinoza</p>	<p>Nombre del Auditor que revisó y autorizó</p> <p>Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruiz Terrazas</p>	<p>Nombre del Auditor que determinó la observación</p> <p>C.P Marcos Alexis Espinoza Flores</p>

**REPORTE DE AUDITORÍA DE SEGUIMIENTO DE OBSERVACIONES (A05-2)**

**INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
RUIZ TERRAZAS Y CIA, S.C.**

Reporte de Observaciones de Auditoría		Año / Trimestre	
No. Observación		2018/1	
1	Rubro o cuenta afectada	Area Auditada	Contabilidad
	Fecha de:	DIA	MES
	Compromiso	31	12
	Atención	Pendiente de Atender	

<b>Monto Observado</b>	\$ -	<b>ACLARADO</b>	\$ -	<b>PENDIENTE</b>	\$ -
<b>OBSERVACIONES Y ACCIONES REALIZADAS</b>					

Con motivo de nuestra revisión se detectó que en el portal de transparencia no se incluyeron los indicadores para rendir cuenta de objetivos y resultados, los gastos de representación y viáticos, la contratación de servicios profesionales por honorarios, declaraciones patrimoniales de los servidores públicos, información curricular desde el jefe de departamento o equivalente hasta el titular del organismo, informes de los resultados de las auditorías al ejercicio presupuestal, el resultado de la dictaminación de los estados financieros, informe de avances programáticos o presupuestales así como los balances generales y sus estados financieros, inventario de bienes muebles e inmuebles en posesión y propiedad, entre otros, se determina que los archivos solicitados se suben solamente a la Plataforma Nacional de Transparencia (CHITTAIP), pero si bien, no a la página reglamentaria

**ACCIONES REALIZADAS:**

Se realizó la declaración ante el portal de transparencia por los conceptos de Marco normativo aplicable de sujeto obligado, Estructura Organica, Facultades de cada area obligado, Directorio de servidores publicos, Remuneración bruta y neta, Plazas vacantes del personal de base y confianza, faltando de declarar información sobre otro tipo de conceptos de los que estan obligados.

<b>Status de la Observación</b>	<b>Respuesta Insuficiente</b>
<b>Status de la Fecha Compromiso</b>	<b>En Proceso de Vencimiento</b>

Responsable del Seguimiento		Responsable de la Auditoría	
Titular	Responsable de Atención	Nombre del Auditor que dio seguimiento de la observación	Nombre del Auditor que revisó y autorizó
M.A.R.H Paola Guadalupe Leyva Garcia	Lic. Marisol Macias Lujan	<i>Marcos Espinoza</i> C:P Marcos Alexis Espinoza Flores	<i>[Firma]</i> Lic. C.P. C. y M.D. F. Francisco Ruiz Terrazas

**REPORTE DE AUDITORÍA DE SEGUIMIENTO DE OBSERVACIONES (A05-2)**

**INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
RUIZ TERRAZAS Y CIA, S.C.**

Reporte de Observaciones de Auditoría			
No. Observación	Año /Trimestre		
2	2018/2		
Rubro o cuenta afectada	Area Auditada	MES	AÑO
	DIA	12	2018
Fecha de: Compromiso	31	Pendiente de Atender	
Atención			

<b>Monto Observado</b>	\$ -	<b>ACIARADO</b>	\$ -	<b>PENDIENTE</b>	\$ -
<b>OBSERVACIONES Y ACCIONES REALIZADAS</b>					

En lo correspondiente a la revisión efectuada al segundo trimestre (Abril- Junio), se determino que la entidad no cuenta con información declara ante el portal de Transparencia del Estado de Chihuahua, así como en ninguna otra plataforma al acceso del público en general.

**ACCIONES REALIZADAS:**

Se realizo la declaracion ante el portal de transparencia por los conceptos de Marco normativo aplicable de sujeto obligado, Estructura Organica, Facultades de cada area obligado, Directorio de servidores publicos , Remuneracion bruta y neta, Plazas vacantes del personal de base y confianza, faltando de declarar informacion sobre otro tipo de conceptos de los que estan obligados.

<b>Status de la Observación</b>	Respuesta Insuficiente
<b>Status de la Fecha Compromiso</b>	En Proceso de Vencimiento

Responsable del Seguimiento		Responsable de la Auditoría	
Titular	Responsable de Atención	Nombre del Auditor que dio seguimiento de la observación	Nombre del Auditor que revisó y autorizó
M.A.R.H Paola Guadalupe Leyva García	Lic. Marisol Macias Lujan	C.P Marcos Alexis Espinoza Flores	Lic. C.R.C. y M.D.F Francisco Ruiz Terrazas

CEDULA DE ALCANCE DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL A05-3

Periodo Trimestral  
Elaborado por

2018/3  
Marcos Alexis Espinoza Flores

Rubro	Cuenta	Importe Total		Alcance		% de revisión	Procedimiento	Las observaciones determinadas con motivo de las pruebas aplicadas, se encuentran en el Anexo "Cedula de Observaciones A05-3"
		Importe	Total	Importe revisado	Total			
Efectivo y equivalentes	Caja	\$	10,000.00	\$	-	0%	Se realizó un Arqueo Físico de la Caja física que se encuentra en la entidad	No se Determinaron Observaciones
	Bancos	\$	15,284,708.28	\$	5,045,853.73	33%	Integración de las cuentas bancarias propiedad del organismo. Comparar los saldos del estado de cuenta bancario con las conciliaciones bancarias, así como los saldos del mayor de contabilidad. Comparación de los programas Ventes por los cuales recibí ayudas la entidad. Reversal conciliaciones bancarias vs estados de cuenta.	No se Determinaron Observaciones
	Cuentas por Cobrar	\$	142,715.00	\$	-	0%	Reconciliación de saldos contrarios a su naturaleza. Practica de revisión de documentos originales que amparen los cargos a las cuentas de clientes y deudores. Verificar su correcta valuación al final de cada periodo.	No se Determinaron Observaciones
Activos fijos	Mobiliario y Equipo de Admini.	\$	1,353,495.47	\$	245,448.71	18%	Revisión de la lista de activos fijos proporcionada por la entidad con lo registrado contablemente. Se revisó el estado en el que se encuentran los activos en la contabilidad los que se terminan de depreciar y lo que aún se están depreciando a sí como lo que ya están dados de baja, al igual que el revulio de algunos activos.	No se Determinaron Observaciones
	Equipo de Transporte	\$	2,242,931.03	\$	1,737,551.73	77%	Revisión de la lista de activos fijos proporcionada por la entidad con lo registrado contablemente. Se revisó el estado en el que se encuentran los activos en la contabilidad los que se terminan de depreciar y lo que aún se están depreciando a sí como lo que ya están dados de baja, al igual que el revulio de algunos activos.	No se Determinaron Observaciones
	Equipo educacional y recreativo	\$	1,199,248.67	\$	502,153.29	42%	Revisión de la lista de activos fijos proporcionada por la entidad con lo registrado contablemente. Se revisó el estado en el que se encuentran los activos en la contabilidad los que se terminan de depreciar y lo que aún se están depreciando a sí como lo que ya están dados de baja, al igual que el revulio de algunos activos.	No se Determinaron Observaciones
	Maquinaría y otros Equipos	\$	331,975.75	\$	-	0%	Revisión de la lista de activos fijos proporcionada por la entidad con lo registrado contablemente. Se revisó el estado en el que se encuentran los activos en la contabilidad los que se terminan de depreciar y lo que aún se están depreciando a sí como lo que ya están dados de baja, al igual que el revulio de algunos activos.	No se Determinaron Observaciones
	Activos Intangibles	\$	16,325.00	\$	-	0%	Revisión de la lista de activos fijos proporcionada por la entidad con lo registrado contablemente. Se revisó el estado en el que se encuentran los activos en la contabilidad los que se terminan de depreciar y lo que aún se están depreciando a sí como lo que ya están dados de baja, al igual que el revulio de algunos activos.	No se Determinaron Observaciones
	Depreciación Acumulada	\$	4,211,207.94	\$	-	0%	Determinar si la depreciación y/o amortización se esta realizando de manera correcta	No se Determinaron Observaciones
Proveedores	Proveedores Por Pagar a C.P.	\$	2,323,002.88	\$	-	0%	Se realiza la verificación de las lista pagas del SAT para comprobar que la entidad no esta realizando operaciones con proveedores que estén en la lista de Incumbidos, a sí como las lista de operaciones simuladas o no localizadas	No se Determinaron Observaciones
	Retenciones por Pagar	\$	90,473.87	\$	90,473.87	100%	Se revisó los impuestos por pagar determinados por la entidad se revisó, ISPT retenido por salarios, ISR Retenido Por servicios Profesionales y ISR Retenido por arrendamiento a salarios	No se Determinaron Observaciones

	Documentos por pagar a CP	\$	325,531.00	\$	-	0%	Revisar facturas y documentos que respalden el adeudo de proveedores. En caso de ser necesario enviar confirmación de las cantidades pendientes de pago.	No se Determinaron Observaciones
Hacienda Pública/Parlamento	Resultado de Egr. Anlt.	\$	10,597,219.82	\$	10,597,219.82	100%	Evaluación del incremento o decremento de los resultados de ejercicios anteriores de la entidad consecuencia de las operaciones efectuadas. Verificar su correcta valuación y presentación en los estados financieros.	No se Determinaron Observaciones
	Revaluo de Bienes Muebles	\$	193,735.43	\$	193,735.43	100%	Verificar los Revaluos realizados por parte de la entidad de sus bienes muebles	No se Determinaron Observaciones
	Utilidad o Perida del Ejercicio	\$	2,113,679.58	\$	2,113,679.58		Esta cuenta se verificará con los procedimientos que se efectúan a las cuentas relativas a el Estado de Actividades.	No se determinaron observaciones
	Ingresos y Otros Beneficios	\$	12,757.00	\$	-	0%	Verificar los ingresos de las cuentas que generar intereses ganados	No se determinaron observaciones
	Participaciones y Aportaciones	\$	27,251,725.11	\$	589,820.00	3%	Se verifico las operaciones de los convenios que son celebrados por parte de la entidad con diferentes instituciones.	No se determinaron observaciones
	Gastos y Otras Peridas	\$	3,632,250.09	\$	972,393.11	27%	Revisión de planilla de personal proporcionada por la entidad, Verificación de las erogaciones por concepto de sueldos y salarios correspondien exclusivamente a las establecidas en el tabulador autorizado	No se determinaron observaciones
	Materiales y Suministros	\$	603,726.20	\$	119,995.00	20%	Revisión documental y autorización de gastos. Determinar que los gastos incurridos estén debidamente clasificados y descritos en el estado de resultados y que no se hayan otorgado para ejercicios futuros o incluso en cuentas de balance.	No se determinaron observaciones
	Servicios Generales	\$	10,026,090.27	\$	1,069,669.98	11%	Revisión documental y autorización de gastos. Revisión del cumplimiento de contratos, convenios y otros asuntos que tengan implicaciones contables o legales (honorarios legales y profesionales). Gastos de viaje: revisión de la documentación comprobatoria, autorización y razonabilidad de estos de conformidad con tabulador de la secretaría de finanzas y administración.	No se determinaron observaciones
	Ayudas Sociales	\$	188,396.56	\$	-	0%	Verificar que las entidades cuenten con la documentación correspondiente a las ayudas sociales	No se determinaron observaciones
	Depreciaciones Contables	\$	836,192.88	\$	-	0%	Verificación de la documentación de depreciaciones, deterioros	No se determinaron observaciones
	Participaciones y Aportaciones	\$	7,018,346.69	\$	535,520.00	8%	Revisión de las aportaciones que realizó la entidad, Verificar la documentación de las participaciones y aportaciones	No se determinaron observaciones
	Otros Gastos	\$	33,917.14	\$	-	0%	Revisión de la correcta interpretación de la cuenta de no deducibles	No se determinaron observaciones
ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Chihuahua	Portal de Transparencia	\$	-	\$	-	0%	Revisión y consulta del portal de transparencia.	No se determinaron observaciones

Nombre del Auditor que revisó y autorizó  
Lic. CP. Cy M.D.F. Francisco Ruiz Terrazas

Hojas

2

de

2

**COMPARATIVO DEL ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA (A05-4)**  
**DEL 1 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018**  
**INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

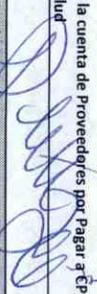
Cuenta	Saldo al 30 de Septiembre 2018	Saldo al 30 de Septiembre 2017	Importe de la Variación	% de Aumento o (Disminución)	Referencia
<b>Activo Circulante</b>					
Caja	10,000.00	10,000.00	-	0.00%	
Bancos	15,284,708.28	10,149,916.76	5,134,791.52	50.59%	A.1
Fondos de Inversión	-	107,938.45	(107,938.45)	(100.00)%	
Cuentas por Cobrar	142,715.00	47,948.92	94,766.08	197.64%	
Almacén	-	365.00	(365.00)	(100.00)%	
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>15,437,423.28</b>	<b>10,316,169.13</b>	<b>5,121,254.15</b>	<b>48.23%</b>	
<b>Activo No Circulante</b>					
Mobiliario y Equipo de Admón.	1,353,486.47	1,269,332.56	84,153.91	6.63%	
Equipo de Transporte	2,242,931.03	2,208,189.65	34,741.38	1.57%	
Equipo educacional y Recreativo	1,199,249.67	899,456.84	299,792.83	33.33%	A.2
Maquinaria y otros Equipos	331,975.75	307,975.75	24,000.00	7.79%	
Activos Intangibles	16,325.00	13,145.00	3,180.00	24.19%	
Depreciación Acumulada	-4,211,207.94	3,107,907.16	-7,319,115.10	35.50%	A.3
Amortización acumul. Activos Intan	-4,804.52	3,463.42	-8,267.94	38.72%	
<b>Total Activo No Circulante</b>	<b>927,955.46</b>	<b>1,586,729.22</b>	<b>(558,773.76)</b>	<b>147.74%</b>	
<b>Total Activo</b>	<b>16,365,378.74</b>	<b>11,902,898.35</b>	<b>4,462,480.39</b>	<b>37.46%</b>	
<b>Pasivo</b>					
Proveedores Por Pagar a C.P.	2,323,002.88	221,582.57	2,101,420.31	948.37%	A.4
Retenciones por Pagar	90,473.87	59,244.79	31,229.08	52.71%	
Documentos por Pagar a CP	325,551.00	100,000.00	225,551.00	225.35%	
<b>Total Pasivo</b>	<b>2,738,827.75</b>	<b>380,827.36</b>	<b>2,358,000.39</b>	<b>1226.43%</b>	
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio</b>					
Resultado de Ejerc. Ants.	10,597,319.82	2,765,654.98	7,831,664.84	283.18%	
Remanentes no Ejercidos	1,109,287.13	1,109,287.13	-	0.00%	
Revaluo de Bienes Muebles	-193,735.63	193,735.63	-387,471.26	0.00%	
Utilidad o Pérdida del Ejercicio	2,113,679.58	7,840,864.51	-5,727,184.93	-73.04%	
<b>Total de Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>13,626,550.90</b>	<b>11,522,070.99</b>	<b>2,104,479.91</b>	<b>210.13%</b>	
<b>Total de Pasivo y Patrimonio</b>	<b>16,365,378.65</b>	<b>11,902,898.35</b>	<b>4,462,480.30</b>	<b>37.46%</b>	

**INTERPRETACIÓN DEL COMPARATIVO**

A1 El aumento en la cuenta de bancos se deriva de los ingresos que percibe la entidad por los Programas Vigentes con los que cuenta en este año 2018 con los A2 El aumento en esta cuenta se deriva a la compra de Equipos y Aparatos Audiovisuales por la cantidad de \$99,073.43 los cuales son necesarios para los diferentes programas con los que cuenta la entidad.

A3 El incremento en las depreciaciones se deriva de las compras de Mobiliario y Equipo, Maquinaria y Equipo y de Activos Intangibles que se han realizado durante el ejercicio.

A4 El incremento en la cuenta de Proveedores por Pagar a CP proviene principalmente por pagos realizados en el trimestre a pensiones civiles del estado y al Instituto Chihuahuense de Salud

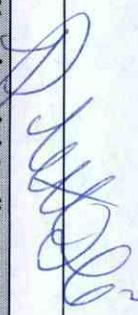
  
**Nombre del Auditor que revisó y autorizó**  
**Lic. C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruíz Terrazas**

**COMPARATIVO DEL ESTADO DE ACTIVIDADES O RESULTADOS (A05-5)  
DEL 1 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018  
INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

Cuenta	Saldos al 30 de Septiembre 2018	Saldos al 30 de Junio 2017	Importe de la Variación	% de Aumento o (Disminución)	Referencia
<b>Ingresos y Otros Beneficios</b>					
Otros ingresos y Beneficios	12,757.06	13,247.45	(490.39)	(3.70)%	
Transferencias de Dependenc	3,317,487.24	3,769,455.07	(451,967.83)	(11.99)%	
Aprovechamientos de Tipo Corriente	-	-	-	0.00%	
Participaciones y Aportaciones	21,251,725.11	10,834,016.03	10,417,709.08	96.16%	A1
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>24,461,969.41</b>	<b>14,616,718.55</b>	<b>9,965,250.86</b>	<b>80.47%</b>	
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>					
Servicios Personales	3,632,250.09	3,212,418.71	419,831.38	13.07%	
Materiales y Suministros	603,126.20	333,366.86	269,759.34	80.92% A.2	
Servicios Generales	10,036,060.27	1,974,150.90	8,061,909.37	408.37% A.3	
Ayudas Sociales	188,396.56	409,000.00	(220,603.44)	-53.94%	
Depreciaciones y Deterioros Contables	836,192.88	672,334.36	163,858.52	24.37%	
Participaciones y Aportaciones	7,018,346.69	7,018,346.69	-	-	
Otros Gastos	33,917.14	174,583.21	(140,666.07)	-80.57%	
<b>Tota de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>22,348,289.83</b>	<b>6,775,854.04</b>	<b>15,572,435.79</b>	<b>392.22%</b>	
<b>Ahorro/Desahorro de la Gestión</b>	<b>2,113,679.58</b>	<b>7,840,864.51</b>			

**INTERPRETACIÓN DEL COMPARATIVO**

- A.1 El Incremento en esta cuenta se deriva a los ingresos por Subsidio Estatal y por los Convenios
- A.2 El Incremento en la cuenta de materiales y suministros se deriva Principalmente a la adquisición de material impreso e Información digital por la cantidad de \$53,322 y alimentos y utensilios por la cantidad de \$66,673
- A.3 El Incremento en esta cuenta se deriva principalmente por la renta de servicios de Arrendamiento y Servicios de Servicios Prof Científicos por la cantidad de \$ 1,069,669.98



**Nombre del Auditor que revisó y autorizó**  
**Lic., C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruíz Terrazas**





Ente Público:

Estado de Actividades  
Del 1 de enero al 31 de julio de 2018  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

	2018	2017	2016	2015
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>				
Ingresos de la Gestión	-120,000	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0	0	0
Apropiamientos de Tipo Corriente	-120,000	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Casados en Ejercidos Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	22,772,842	24,166,318	0	0
Participaciones y Aportaciones	19,886,205	18,793,318	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	2,886,337	5,403,000	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	9,882	18,496	0	0
Ingresos Financieros	3,023	11,901	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	0	0
Distribución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Débito u Obsolescencia	0	0	0	0
Distribución del Exceso de Provisiones	0	0	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	9,882	6,595	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	22,652,842	24,184,774	0	0
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>				
Gastos de Funcionamiento	8,739,596	10,238,720	0	0
Servicio Personal	2,668,418	4,801,870	0	0
Materiales y Suministros	356,017	627,436	0	0
Servicios Generales	5,679,154	4,809,411	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	122,000	474,000	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0
Transferencias al Tránsito del Sector Público	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0
Ayudas Sociales	122,000	474,000	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analógicos	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	7,018,347	4,478,712	0	0
Participaciones	0	0	0	0
Aportaciones	7,018,347	4,478,712	0	0
Comentarios	0	0	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	655,519	1,183,048	0	0
Eliminaciones, Depreciaciones, Deterioro, Obsolescencia y Amortizaciones	648,691	940,783	0	0
Provisiones	0	0	0	0
Distribución de Inventario	0	0	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Débito u Obsolescencia	0	0	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0	0	0
Otros Gastos	16,938	212,262	0	0
Inversión Pública	0	0	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	16,578,556	16,341,677	0	0
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	6,124,287	7,843,227	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Director General del Instituto de Innovación y Competitividad

Superintendente Administrativo

CHIHUAHUA  
Av. Cuauhtémoc N° 1890  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
Tel: (614) 415 09 86 / 261 41 78 / 261 15 89 / 264 43 22

www.izc.com.mx

CD. JUÁREZ  
Av. López Mateos N° 1524  
Technology HUB, Edificio "Oiga" Oficina G132  
C.P. 32389  
Tel: 0116561 478 05 36



Estado de Situación Financiera  
Al 31 de Julio de 2018  
(Pesos)

Ente Público:

CONCEPCION

2018

Año

2017

CONCEPCION

2018

Año

2017

Instituto de Innovación y Competitividad

	2018	2017	2018	2017
<b>ACTIVO</b>				
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y Equivalentes	18,122,626	12,520,974	1,201,606	1,040,795
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	33,724	4,050	325,351	1,525,098
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0
Excepción por Pérdidas o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>18,156,352</b>	<b>12,525,024</b>	<b>1,526,957</b>	<b>2,565,894</b>
<b>Activo No Circulante</b>				
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	5,024,708	4,320,416	0	0
Bienes Muebles	13,145	13,145	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-4,026,501	-3,279,820	0	0
Activos Diferidos	0	0	0	0
Excepción por Pérdidas o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	1,089,254	1,553,741	0	0
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>19,165,706</b>	<b>14,076,765</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>37,322,058</b>	<b>26,601,789</b>	<b>1,526,957</b>	<b>2,565,894</b>
<b>PASIVO</b>				
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0
Proveedores a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	0	0
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pasivo No Circulante</b>				
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0	0	0
<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Pasivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA PATRIMONIO</b>				
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0
Dotaciones de Capital	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	17,639,749	11,512,871	11,512,871	7,943,247
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Déficit)	6,125,878	11,706,607	3,963,850	3,963,850
Resultados de Ejercicios Anteriores	-193,736	0	-193,736	0
Reservas	0	0	0	0
Reducciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Pruebas Monetarias	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0
<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>17,639,749</b>	<b>11,512,871</b>	<b>11,512,871</b>	<b>7,943,247</b>
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>19,165,706</b>	<b>14,076,765</b>	<b>11,512,871</b>	<b>7,943,247</b>

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

*[Signature]*

Dra. Isabely Domínguez Ruvales  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

*[Signature]*

L.A.A. Manuel Macías Cebal  
Superior Administrativo

**CHIHUAHUA**  
Av. Ciudadmexico N° 1800  
Edificio Empresarial Torrey Pino  
Col. Ciudadmexico, C.P. 31020  
Tel: (614) 415 09 86 / 261 41 78 / 261 15 89 / 264 43 22

www.iiycom.mx

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Mateos N° 1534  
Tecnología HUB, Edificio "Gigo" Oficinas G132  
C.P. 32389  
Tel: 011(656) 478 03 36





Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de julio de 2018  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

	2016		2017		2018		2017	
	Concepto		Concepto		Concepto		Concepto	

Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión

Origen	1,484,466	3,057,621	0	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0	0	0	0
Ciudad y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0	0	0
Productos de Tipo Corriente	370	581	0	0	0	0	0	0
Aprovisionamientos de Tipo Corriente	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos no Comprender en las Fracciones de la Ley de Ingresos Casados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	746,451	2,041,805	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Agrupaciones y Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Orígenes de Operación	0	0	0	0	0	0	0	0
Aplicación	1,485,866	1,686,863	0	0	0	0	0	0
Servicios Prestandos	429,647	622,250	0	0	0	0	0	0
Materiales y Suministros	20,814	48,017	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	1,031,915	498,357	0	0	0	0	0	0
Transferencias Interne y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	15,000	5,000	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Proveedor, Mercaderes y Contratistas Analógicos	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Comentarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	146,690	518,369	0	0	0	0	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-171,366	1,368,626	0	0	0	0	0	0

Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión

Origen	0	0	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0	0	0	0	0	0	0
Aplicación	0	0	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	0	0	0	0	0	0	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0	0	0	0	0	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	0	0	0	0	0	0	0
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento	0	0	0	0	0	0	0	0
Origen	0	0	0	0	0	0	0	0
Endosamiento Neto	48,017	0	0	0	0	0	0	0
Interno	0	0	0	0	0	0	0	0
Externo	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0	0	0	0	0	0	0
Aplicación	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicios de la Deuda	0	0	0	0	0	0	0	0
Interno	0	0	0	0	0	0	0	0
Externo	0	0	0	0	0	0	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0	0	0	0	0	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento/Disminución Neto en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-171,366	1,368,626	0	0	0	0	0	0
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	12,220,974	12,220,974	12,220,974	12,220,974	12,220,974	12,220,974	12,220,974	12,220,974
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	18,122,629	13,588,626	18,122,629	13,588,626	18,122,629	13,588,626	18,122,629	13,588,626

Este presenta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

*[Firma]*

Da Legitimé Domínguez Elizacosta  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L. J. M. MARRAS  
Supervisor Administrativo

CHIHUAHUA  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
Tel: (614) 415 09 86 / 261 41 78 / 261 15 89 / 264 43 22

www.i2c.com.mx

CD. JUAREZ  
Av. López Mateos N° 1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 32389  
Tel. 01(656) 478 05 36





INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD

Esta Publicación:

Concepto:

2016

2017

Concepto:

2016

2017

Estado de Actividades  
Del 1 de enero al 31 de agosto de 2016  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Concepto	2016	2017	Concepto	2016	2017
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>		
Ingresos de la Gestión	-120,000	0	Gastos de Funcionamiento	11,526,839	10,238,720
Impuestos	0	0	Servicios Personales	3,161,185	4,201,870
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	466,850	627,438
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	7,997,804	4,206,411
Derechos	0	0	Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	210,153	474,000
Productos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Apropiamiento de Tipo Corriente	-120,000	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	0	0	Subsidios y Subvenciones	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercidos Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0			
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>24,020,453</b>	<b>24,166,318</b>	Ayudas Sociales	133,500	474,000
Participaciones y Aportaciones	20,702,266	18,783,318	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	3,317,487	5,403,000	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analógicos	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	10,372	18,406	Transferencias a la Seguridad Social	78,653	0
Ingresos Financieros	3,297	11,901	Donativos	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Transferencias al Exterior	7,018,347	4,478,712
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Participaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	7,374	6,505	Aportaciones	7,018,347	4,478,712
			Créditos	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>23,911,455</b>	<b>24,164,724</b>	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Caso por Coberturas	0	0
			Ayotos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	733,373	1,183,246
			Eliminaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	741,788	940,783
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	21,587	212,262
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>19,817,712</b>	<b>18,341,477</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>4,293,743</b>	<b>7,843,247</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Dir. Liberty Domínguez Riquelme  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Maribel Rascón Lujañ  
Supervisor Administrativo

CHIHUAHUA  
Av. Constituyente N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Constituyente C.P. 31020

CD. JUÁREZ  
Av. López Mateos N° 1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 32389





Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de agosto de 2018  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Este Publico:

Concepto

2018

2017

Concepto

2018

2017

Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión		Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento	
Origen		Origen		Origen	
Impuestos	1,206,142	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	Endeudamiento Neto	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	Bienes Muebles	0	Ingreso	0
Contribuciones de mejoras	0	Otros Origenes de Inversión	0	Externo	0
Derechos	0			Otros Origenes de Financiamiento	0
Productos de Tipo Corriente	374	Aplicación	0	Aplicación	0
Agotamientos de Tipo Corriente	0	Bienes Inmuebles, Infraestructuras y Construcciones en Proceso	0	Servicios de la Deuda	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	Bienes Muebles	0	Interno	0
Ingresos no Compreendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Pasados	0	Otros Aplicaciones de Inversión	0	Externo	0
Participaciones y Aportaciones	677,791	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	431,150				
Otros Origenes de Operación	156,606				
Aplicación		Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento			
Servicios Personales	2,473,805	Origen	0	Endeudamiento Neto	0
Materiales y Suministros	384,028	Ingreso	0	Externo	0
Servicios Generales	1,712,878	Externo	0	Otros Origenes de Financiamiento	0
		Aplicación	0	Aplicación	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	Servicios de la Deuda	0	Interno	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	Interno	0	Externo	0
Subsidios y Subvenciones	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0
Ayudas Sociales	86,152				
Personeros y Jubilaciones	0				
Transferencias a Fiduciarios, Mandatos y Contratos Analógicos	0				
Transferencias a la Seguridad Social	0				
Donativos	0				
Transferencias al Exterior	0				
Participaciones	0				
Aportaciones	0				
Convenios	0				
Otras Aplicaciones de Operación	169,250	Incremento/Distribución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-1,207,463		1,386,628
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-1,207,463	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	13,530,974		2,801,915
			17,036,193		13,530,974

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Dra. Lidia Y. Domínguez Rivas  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L. A. A. Maribel Medina Luján  
Supervisor Administrativo

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Mateos N° 1524  
Technology HUB, Edificio "Origa" Oficina G132  
C.P. 32389







Estado de Actividades  
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2018  
(Pesos)

Ente Público:

Instituto de Innovación y Competitividad

	2018		2017	
	Concursos	Concursos	Concursos	Concursos
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>				
Ingresos de la Gestión	-120,000	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0
Quotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0
Productos de Tipo Comunitario	0	0	0	0
Aportaciones de Tipo Comunitario	-120,000	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0	0
Ingresos no Comprenderos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Calificados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>24,589,212</b>	<b>24,166,318</b>		
Participaciones y Aportaciones	21,251,725	18,783,318		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	3,317,487	5,403,000		
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>12,257</b>	<b>16,468</b>		
Ingresos por Variación de Inventarios	3,772	11,901		
Distribución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0		
Determinación del Exceso de Provisiones	0	0		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	8,985	6,595		
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>24,481,989</b>	<b>24,184,724</b>		
<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>				
Gastos de Funcionamiento	14,271,637	16,235,720		
Servicios Personales	3,652,250	4,901,870		
Materiales y Suministros	803,128	927,436		
Servicios Generales	10,036,000	4,908,411		
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>188,297</b>	<b>474,000</b>		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0		
Transferencias al Reser del Sector Público	0	0		
Subsidios y Subvenciones	0	0		
<b>Ayudas Sociales</b>	<b>188,297</b>	<b>474,000</b>		
Pensiones y Jubilaciones	0	0		
<b>Transferencias a Entes Públicos, Mandatos y Contratos Anticipados</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
Transferencias a la Seguridad Social	0	0		
Donativos	0	0		
Transferencias al Exterior	0	0		
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>7,018,347</b>	<b>4,478,712</b>		
Participaciones	0	0		
Aportaciones Comunitarias	7,018,347	4,478,712		
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
Intereses de la Deuda Pública	0	0		
Comisiones de la Deuda Pública	0	0		
Gastos de la Deuda Pública	0	0		
Costo por Coberturas	0	0		
Apoyos Financieros	0	0		
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>870,110</b>	<b>1,153,046</b>		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	836,193	940,783		
Provisiones	0	0		
Deterioro de Inventarios	0	0		
Aumento por Insuficiencias de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0		
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0		
Otros Gastos	33,917	212,262		
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
Inversión Pública no Capitalizable	0	0		
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>22,348,290</b>	<b>18,341,477</b>		
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>2,113,880</b>	<b>7,843,247</b>		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Dr. Lisbeth Domínguez Rivas  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Macías Luján  
Suplenete Administrativo

CHIHUAHUA  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020

CD. JUAREZ  
Av. López Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 32389



Ente Público:

CONCEPTO: 2018 Año: 2017

Estado de Situación Financiera  
Al 30 de septiembre de 2018  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

CONCEPTO: 2018 Año: 2017

ACTIVO	2018	2017	PASIVO	2018	2017
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Derechos a Recibir: Efectivo o Equivalentes	15,204,705	12,520,974	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,413,477	1,040,798
Derechos a Recibir: Bienes o Servicios	142,715	4,050	Documentos por Pagar a Corto Plazo	225,551	1,525,098
Inventarios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administrados a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>15,437,423</b>	<b>12,525,024</b>	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>2,738,828</b>	<b>2,565,894</b>
Derechos a Recibir: Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	5,127,643	4,820,416	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	16,826	13,145	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-4,216,912	-3,379,850	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>2,738,828</b>	<b>2,565,894</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>927,935</b>	<b>1,533,741</b>	<b>Hacienda PÚBLICA PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>16,365,379</b>	<b>14,078,765</b>	<b>Hacienda Pública Patrimonio Contribuido</b>	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública Patrimonio Generado</b>	<b>13,626,551</b>	<b>11,512,871</b>
			Resultados del Ejercicio (Años / Decenios)	2,113,880	7,643,247
			Resultados de Ejercicios Anteriores	11,706,527	3,863,360
			Revalúos	-193,726	-193,726
			Revalorizaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Pérdida Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública Patrimonio</b>	<b>13,626,551</b>	<b>11,512,871</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>16,365,379</b>	<b>14,078,765</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Isabely Domínguez Rivas  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Maribel Ruelas Luján  
Supervisor Administrativo

CHIQUAHUA  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020

CD. JUAREZ  
Av. López Mateos N° 1,574  
Technology HUB, Edificio "Gigat" Oficina G132  
C.P. 32389





Ente Público:

2018

2017

2016

2015

2014

2013

Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión

2018		2017		2016		2015		2014		2013	
<b>Estado de Flujos de Efectivo</b>											
<b>Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2018</b>											
(Pesos)											
<b>Instituto de Innovación y Competitividad</b>											
<b>Ente Público:</b>											
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>											
<b>Origen</b>											
Impuestos	1,130,590	3,097,651	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Productos de Tipo Comente	374	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Apropiamientos de Tipo Comente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos no Compensados en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Pasados Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	494,220	2,041,009	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	0	501,163	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Orígenes de Operación	626,995	514,029	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>2,246,556</b>	<b>1,488,863</b>	<b>0</b>								
Servicios Personales	306,602	823,250	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materialidad y Suministros	131,229	48,017	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicios Generales	1,609,842	494,357	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	54,897	5,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Fiduciarios, Mandatos y Contratos Ausitivos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comercio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	496,185	518,389	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Flujos Neta de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-1,815,957</b>	<b>1,368,826</b>	<b>0</b>								
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>											
<b>Origen</b>											
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>591</b>	<b>0</b>									
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Flujos Neta de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>										
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>											
<b>Origen</b>											
Endeudamiento Neto:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Interno	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Externo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>										
Servicios de la Deuda	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Interno	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Externo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Flujos Neta de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>										
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-1,815,957</b>	<b>1,368,826</b>	<b>0</b>								
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>12,520,974</b>										
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>10,705,017</b>	<b>13,889,800</b>	<b>12,520,974</b>								

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilizamos del mismo.

Dirigido por el Sr. Director General del Instituto de Innovación y Competitividad

Dirigido por el Sr. Director General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Méndez Luján  
Supervisor Administrativo

CIHUAHUA  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020

CD. JAIÁREZ  
Av. López Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 32389

