



Auditoría practicada a:

**Instituto de Innovación y Competitividad**

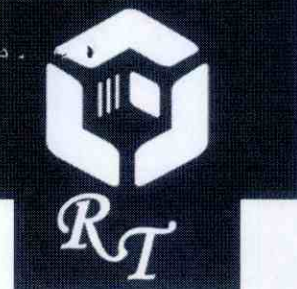
Auditoría realizada al Segundo Trimestre del Ejercicio Fiscal 2018.

15 de Octubre del 2018



**Chihuahua**  
GOBIERNO DEL ESTADO

SECRETARÍA  
**DE LA FUNCIÓN PÚBLICA**



## Auditoría practicada a

---

# Instituto de Innovación y Competitividad

---

Auditoría por el Despacho de Auditores Externos  
denominado  
"Ruiz Terrazas y Compañía, S.C."  
Segundo Trimestre 2018

15 de Octubre del 2018

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS







**Asunto:** Envío de Informe de Auditoría  
Segundo Trimestre

Chihuahua, Chih., a 15 de Octubre del 2018

**DRA. LISBEILY DOMINGUEZ RUVALCABA  
CARGO DEL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
PRESENTE.-**

Con motivo de la auditoría practicada al **INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**, correspondiente al Ejercicio del 1 de enero al 31 de diciembre del 2018, al amparo del Contrato de Prestación de Servicios de fecha 26 de Septiembre del 2018 me permito enviarle el **Informe Ejecutivo**, correspondiente al **Segundo Trimestre** y sus respectivos anexos, en los cuales se plasman los resultados obtenidos de la misma.


Lo anterior, para su conocimiento y en su caso, el seguimiento solventatorio correspondiente de las observaciones determinadas.

Por último, estoy a sus órdenes para cualquier duda, comentario o apoyo que se pueda requerir de este Despacho Auditor Externo.

Lo antes expuesto con fundamento en la cláusula Sexta del Contrato de Prestación de Servicios.

Sin otro particular aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

**ATENTAMENTE**

  
**LIC. CPC. Y M.D.F. FRANCISCO RUIZ TERRAZAS  
RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**  
CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



Informe Ejecutivo Del Segundo Trimestre de 2018 (A04)

Auditoría Practicada al Instituto de Innovación y Competitividad

CONTENIDO:

- I. Informe Ejecutivo
- II. Resultado de la Revisión Trimestral
- III. Anexos (A05)

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS





## I. INFORME EJECUTIVO

Chihuahua, Chih., 15 de Octubre de 2018

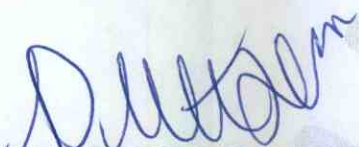
**DRA. LISBEILY DOMÍNGUEZ RUVALCABA**  
**DIRECTORA DE EL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**  
**P R E S E N T E.-**

Con motivo de la Auditoría consistente a los estados financieros del ejercicio presupuestal comprendido del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018, con el objeto de verificar que el ingreso y el gasto público se ejerzan conforme a las disposiciones jurídicas que le sean aplicables a la Entidad, ordenada mediante Contrato de Prestación de Servicios, de fecha 26 de Septiembre de 2018; **se emitieron 01 observaciones en el Trimestre** que se contienen en el **Anexo (A05)**, en el formato denominado "**Reporte de Observaciones de Auditoría (A05-1)**".

Se le solicita su oportuna atención, para que presente, la documentación y demás información tendiente a solventar las observaciones, de acuerdo a las Fechas de Compromiso establecidas en el "**Reporte de Observaciones de Auditoría (A05-1)**".

El término para la solventación de las observaciones señalado en el Reporte en mención, será improrrogable y el incumplimiento al mismo se considerará como una inobservancia a las obligaciones de los servidores públicos señaladas en el Artículo 23 fracciones I y IV de la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado de Chihuahua.

**ATENTAMENTE**

  
**LIC. C.P.C. Y M.D.F. FRANCISCO RUIZ TERRAZAS**  
**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS





## II. RESULTADO DE LA REVISIÓN AL SEGUNDO TRIMESTRE

### 1. INVESTIGACIÓN PRELIMINAR:

Para identificar las operaciones a auditar y los antecedentes de las mismas, se procedió a observar y analizar de manera general los estados de situación financiera de la entidad, normatividad y acuerdos que en esta comprende. Lo anterior mencionado; con el fin de profundizar en áreas de relevancia susceptibles de observaciones.

### 2. MARCO LEGAL:

El Instituto de Innovación y Competitividad se encarga de fomentar el impulso al conocimiento, competitividad e innovación tecnológica, con visión a largo plazo, que permitan el desarrollo económico y social de la Entidad. Y están sujetos a la siguiente normatividad:

- Ley de Impulso al Conocimiento, Competitividad e Innovación Tecnológica para el Desarrollo del Estado de Chihuahua.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
- Ley general de Contabilidad Gubernamental.

### 3. OBJETIVO DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:

Revisión de estados financieros, los ingresos, egresos y el patrimonio, así como el manejo, custodia y aplicación de los recursos de fondos y programas; verificando que la gestión financiera se efectuara conforme a las disposiciones aplicables en materia de sistemas de registro y contabilidad gubernamental; validando que la recaudación, administración, manejo y aplicación de los recursos públicos, se haya realizado y ajustado a los principios de legalidad y sin detrimento al patrimonio del ente auditado.

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS





#### **4. ALCANCE DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:**

Se presenta en la **“Cédula de Alcance de la Revisión Trimestral A05-3”**.

#### **5. Limitantes**

No existieron limitantes en la auditoría.

#### **6. CONCLUSIÓN DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:**

Después de aplicar los procedimientos y técnicas de auditoría, principalmente a lo que se refiere a los informes y basádonos en los estados financieros, se tiene en conclusión que la entidad maneja el uso adecuado de la documentación y el control de los registros de manera ordenada, eficiente y eficaz, así mismo el destino de sus recursos.

La contabilidad manejada por la entidad es precisa, esta integrada por los libros, sistemas y registros contables, papeles de trabajo, estados de cuenta y cuentas especiales. Lo anterior, esta debidamente ordenado por mes, tipo de póliza y estas con su documentación y/o factura correspondiente.

Se evaluaron las operaciones de la entidad comparándolas con las políticas, estrategias, planes, objetivos y metas, además, con las disposiciones legales aplicables.

Se comprobó que los sistemas de control interno, operativo y contable que regulan la función, aseguren la protección de los recursos y su efectiva utilización.

De la misma forma y conforme a los anexos correspondientes a este trimestre, se determinó que la entidad no cuenta con información actualizada en el portal de transparencia del estado de Chihuahua toda vez que es de carácter obligatorio.

Es importante mencionar que la entidad determina las retenciones de ISR por salarios mediante un programa de la secretaria de hacienda que contiene tabuladores anuales ya determinadas, es por eso que al momento de realizar los cálculos por parte de la auditoría que fueron realizados con las tarifas quincenales establecidas en el anexo 08 de la Resolución Miscelánea Fiscal para 2018 se obtuvieron diferencias en el Anexo A05-6.

Sus estados financieros se presentaron de manera coherente y en su respectivo tiempo.

### **RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS





#### 4. ALCANCE DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:

Rubro / Cuenta:	Procedimiento General y/o Específico:	Alcance de Revisión:	Observaciones:
<b>Recursos Financieros</b>  Bancos	<ol style="list-style-type: none"> <li>Integración de las cuentas bancarias propiedad del organismo.</li> <li>Comparar los saldos del estado de cuenta bancario con las confirmaciones bancarias, así como los saldos del mayor de contabilidad.</li> <li>Comprobación de los programas vigentes por los cuales recibió ayudas la entidad.</li> <li>Revisar conciliaciones bancarias vs estados de cuenta.</li> </ol>	60%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría
<b>Recursos Humanos:</b>  Nómina	<ol style="list-style-type: none"> <li>Revisión a listas de raya de manera selectiva, consistente en un mes completo.</li> <li>Revisión de los cálculos de nomina y retenciones de ISR.</li> <li>Revisión de las retenciones y aportaciones correspondientes a Pensiones Civiles del Estado. Para lo anterior mencionado se consulto el artículo 1, 22 y 77 de la Ley de Pensiones Civiles Del Estado, para con ello corroborar que las retenciones y aportaciones se hayan realizado de manera correcta (Revisado concentrado en el mes de enero y mayo).</li> </ol>	90%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría
<b>Recursos Materiales:</b>  Procesos de Adquisiciones  Inventario de Mobiliario y Equipo / Plantilla Vehicular	<ol style="list-style-type: none"> <li>Comprobar que los gastos representan transacciones efectivamente realizadas y que corresponden a los fines propios de la entidad.</li> <li>Comprobar que los gastos en adquisiciones estén adecuadamente contabilizados y aprobados por el comité.</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>Revisión de la lista de activos fijos proporcionada por la entidad con lo registrado contablemente.</li> <li>Para efecto de las depreciaciones se reviso físicamente las pólizas de los activos a si como la totalidad de los activos que se terminan de depreciar y lo que un se están depreciando, a si como la revaluación de algunos activos.</li> </ol>	79%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría.
<b>Ingresos</b>  Ingresos Financieros, Estatales y Federales.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Se revisó el presupuesto de Egresos de la Federación y Presupuesto de Egresos del Estado de Chihuahua para corroborar los montos registrados contablemente contra lo autorizado por el Gobierno.</li> <li>Se revisaron las cuentas de participaciones y aportaciones para corroborar los ingresos por los programas por los cuales recibe ayuda la entidad.</li> </ol>	70%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría.

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS





Egresos			
Honorarios	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Consulta y revisión de los viáticos otorgados a el personal de la entidad.</li><li>2. Revisión de pólizas de diario para comprobación de honorarios.</li><li>3. Comprobar que los gastos estén adecuadamente contabilizados</li></ol>	65.1%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría.

## 5. Resultado de la Auditoría

Como resultado de la auditoria realizada en el primer trimestre del 2018, se determino que la entidad mantiene su información contable de una manera ordenada, planeada y efectuada.

Sus estados financieros se presentaron de manera coherente y en su respectivo tiempo.

Se evaluaron las operaciones de la entidad comparándolas con las políticas, estrategias, planes, objetivos y metas, además, con las disposiciones legales aplicables.

Se comprobó que los sistemas de control interno, operativo y contable que regulan la función, aseguren la protección de los recursos y su efectiva utilización.

## 6. Limitantes

No existieron limitantes en la auditoría.

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



RT

## 7. Resumen y Status de las Observaciones

Observaciones determinadas	Cantidad
Primer Trimestre	01
Segundo Trimestre	01
Tercer Trimestre	00
Cuarto Trimestre	00
<b>Total</b>	<b>02</b>

Status de las Observaciones	Cantidad
Atendidas	00
Sin Respuesta	02
Respuesta Insuficiente	00
Respuesta Improcedente	00
Respuesta en Análisis	00

**Total** **02**

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS





## 7. Conclusiones

Después de aplicar los procedimientos y técnicas de auditoría, principalmente a lo que se refiere a los informes y basádonos en los estados financieros, se tiene en conclusión que la entidad maneja el uso adecuado de la documentación y el control de los registros de manera ordenada, eficiente y eficaz, así mismo el destino de sus recursos.

La contabilidad manejada por la entidad es precisa, esta integrada por los libros, sistemas y registros contables, papeles de trabajo, estados de cuenta y cuentas especiales. Lo anterior, esta debidamente ordenado por mes, tipo de póliza y estas con su documentación y/o factura correspondiente.

De la misma forma y conforme a los anexos correspondientes a este trimestre, se determino que la entidad no cuenta con información actualizada en el portal de transparencia del estado de Chihuahua toda vez que es de carácter obligatorio.

Es importante mencionar que la entidad determina las retenciones de ISR por salarios mediante un programa de la secretaria de hacienda que contiene tabuladores anuales ya determinadas, es por eso que al momento de realizar los cálculos por parte de la auditoria que fueron realizados con las tarifas quincenales establecidas en el anexo 08 de la Resolución Miscelánea Fiscal para 2018 se obtuvieron diferencias en el Anexo A05-6.

## 8. Resumen y Status de las Observaciones

Observaciones determinadas	Cantidad
Primer Trimestre	01
Segundo Trimestre	01
Tercer Trimestre	00
Cuarto Trimestre	00
<b>Total</b>	<b>02</b>

Status de las Observaciones	Cantidad
Atendidas	00
Sin Respuesta	02
Respuesta Insuficiente	00
Respuesta Improcedente	00
Respuesta en Análisis	00
<b>Total</b>	<b>02</b>

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
RUÍZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

**A N E X O S (A05)**

<b>Nombrel Anexo</b>	<b>Descripción del Formato:</b>
A05-1	Reporte de Observaciones de Auditoría
A05-2	Reporte de Auditoría de Seguimiento de Observaciones
A05-3	Resumen de Observaciones
A05-4	Comparativo del Estado de Posición Financiera
A05-5	Comparativo del Estado de Actividades o Resultados
A05-6	Reporte de Obligaciones Fiscales Trimestral



REPORTE DE OBSERVACIONES DE AUDITORÍA (A05-1)

INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
RUIZ TERRAZAS Y CIA, S.C.

Reporte de Observaciones de Auditoría	
No. Observación	Año / Trimestre
2	2018/2
Área Auditada	
Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Chihuahua	
Rubro o cuenta afectada	Portal de Transparencia
Monto Observado	N/A
Fecha de Compromiso	

OBSERVACIÓN Y PROBLEMÁTICA	RECOMENDACIONES
<p><b>OBSERVACIÓN:</b> En lo correspondiente a la revisión efectuada al segundo trimestre (Abril- Junio), se determino que la entidad no cuenta con información declara ante el portal de Transparencia del Estado de Chihuahua, así como en ninguna otra plataforma al acceso del público en general.</p> <p><b>PROBLEMÁTICA:</b> De acuerdo con lo establecido en la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Chihuahua, artículo 77 y así como de acuerdo a lo mencionado en el Reglamento de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental, artículo 8 inciso II "La información deberá estar contenida en un sitio de internet de acceso público y general, visible desde el portal principal del sitio de internet de la dependencia o entidad, indicando la fecha de su actualización, así como un vínculo al sitio de internet del Instituto".</p>	<p><b>CORRECTIVA:</b> Se sugiere a la entidad actualizar la información en el portal correspondiente a la Transparencia del Estado de Chihuahua, incluyendo en este los lineamientos que se solicitan de manera clara y concreta para facilitar al acceso público de carácter general de forma tal que se asegure su calidad, veracidad, oportunidad y confiabilidad.</p> <p><b>PREVENTIVA:</b> Conforme a lo antes mencionado se hace alusión a la entidad el realizar la actualización de la información trimestre a trimestre, ya que si bien es un tema de control interno es importante ya que contribuye a una obligación en estricto sentido por parte de la dependencia.</p>

Entidad	Área Auditada	Responsable de la Auditoría
Titular	Titular del Área	Nombre del Auditor que determinó la observación
Dra. Lisbelly Domínguez Ruvalcaba	M.A.R.H Paola Guadalupe Leyva García	Marcos Espinoza
	Lic. Marisol Macías Lujan	Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruiz Terrazas

**COMENTARIOS DEL AUDITADO:** La entidad no realiza en ninguna forma la actualización en el Portal de Transparencia del Estado de Chihuahua I correspondiente al trimestre dos de los meses de Abril- Junio.

REPORTE DE AUDITORÍA DE SEGUIMIENTO DE OBSERVACIONES (A05-2)

Instituto de Innovación y Competitividad  
Ruiz Terrazas y Cia, S.C.

Reporte de Observaciones de Auditoría		Año / Trimestre	
No. Observación		2018/01	
1	Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Chihuahua	Portal de Transparencia	
Rubro o cuenta afectada	Fecha de: Compromiso Atención	Área Auditada DIA 31	MES 12 AÑO 2018
		Pendiente de Atender	


Monto Observado	\$	ACLARADO	\$	PENDIENTE	\$
	-		-		-

OBSERVACIONES Y ACCIONES REALIZADAS

**OBSERVACIÓN:**  
Con motivo de nuestra revisión se detectó que en el portal de transparencia no se incluyeron los indicadores para rendir cuenta de objetivos y resultados, los gastos de representación y viáticos, la contratación de servicios profesionales por honorarios, declaraciones patrimoniales de los servidores públicos, información curricular desde el jefe de departamento o equivalente hasta el titular del organismo, informes de los resultados de las auditorías al ejercicio presupuestal, el resultado de la dictaminación de los estados financieros, informe de avances programáticos o presupuestales así como los balances generales y sus estados financieros, inventario de bienes muebles e inmuebles en posesión y propiedad, entre otros, se determina que los archivos solicitados se suben solamente a la Plataforma Nacional de Transparencia (ICHITAIP), pero si bien, no a la página reglamentaria.

**ACCIONES REALIZADAS:**  
La entidad sube información correspondiente al Primer Trimestre la cual es solamente anexada a la Plataforma Nacional de Transparencia (ICHITAIP), sin embargo es de estricto interés que lo anterior sea compartido y visible en el portal principal del sitio de Internet de la dependencia.

Status de la Observación	Sin Respuesta
Status de la Fecha Compromiso	En proceso de vencimiento

Responsable del Seguimiento		Responsable de la Auditoría	
Titular	Responsable de Atención	Nombre del Auditor que dio seguimiento de la observación	Nombre del Auditor que revisó y
M.A.R.H. Paola Leyva García	Lic. Marisol Macías Lujan	Marcos Espinoza	
	Lic. M.A.R.H. Macías Lujan	C.P. Marcos Alexis Espinoza Flores	Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruíz



CÉDULA DE ALCANCE DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL A05-3

Instituto de Innovación y Competitividad  
Ruiz Terrazas y Cía, S.C.

Periodo trimestral  
Elaborado por: Marcos Alexis Espinoza Flores

2018/02

Rubro	Cuenta	Importe Total	Alcance		% de revisión	Procedimiento	Las observaciones determinadas por medio de las pruebas aplicadas, se encuentran en el anexo "Cédula de Observaciones IPS-2"
			Importe revisado	Importe no revisado			
Efectivo y equivalentes	Bancos	\$ 16,673,711.45	\$ 10,004,226.00	\$ 60%	1. Integración de las cuentas bancarias propiedad del organismo. 2. Comparar los saldos del estado de cuenta bancario con las confirmaciones bancarias, así como los saldos del mayor de contabilidad. 3. Comprobación de los programas vigentes por los cuales recibí ayudas la entidad. 4. Revisar conciliaciones bancarias vs estados de cuenta.	No se Determinaron Observaciones	
Efectivo y equivalentes	Caja	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	100%	Se realizó un Arqueo de Caja Físico	No se Determinaron Observaciones	
Recursos Humanos	Nomina	\$ 2,218,332.06	\$ 1,996,498.00	90%	1. Revisión a listas de raya de manera selectiva, consistente en un mes completo. 2. Revisión de los cálculos de nómina y retenciones de ISR. Revisión de las retenciones y aportaciones correspondientes a Pensiones Civiles del Estado. Para lo anterior mencionado se consultó el artículo 1, 22 y 77 de la Ley de Pensiones Civiles Del Estado, para con ello corroborar que las retenciones y aportaciones se hayan realizado de manera correcta (Revisado concentrado en el mes de enero y mayo).	No se Determinaron Observaciones	
Activo Fijo	Mobiliario y equipo.Equipo de Transporte, Equipo de Computo	\$ 5,024,709.46	\$ 5,024,709.46	100%	1. Revisión de la lista de activos fijos proporcionada por la entidad con lo registrado contablemente. 2. Para efecto de las depreciaciones se revisó físicamente las pólizas de los activos a sí como la totalidad de los activos que se terminan de depreciar y lo que un se están depreciando, a sí como la revaluación de algunos activos.	No se Determinaron Observaciones	
Ingresos	Ingresos Financieros, Estatales y Federales.	\$ 2,652.97	\$ 1,857.00	70%	1. Se revisó el presupuesto de Egresos de la Federación y Presupuesto de Egresos del Estado de Chihuahua para corroborar los montos registrados contablemente contra lo autorizado por el Gobierno. 2. Se revisaron las cuentas de participaciones y aportaciones para corroborar los ingresos por los programas por los cuales recibe ayuda la entidad.	No se Determinaron Observaciones	
Egresos	Gastos	\$ 5,082,480.50	\$ 3,303,612.00	65%	1. Consulta y revisión de los vóditos otorgados a el personal de la entidad. 2. Revisión de pólizas de diario para comprobación de honorarios. 3. Comprobar que los gastos estén adecuadamente contabilizados	No se Determinaron Observaciones	
Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Chihuahua	Portal de Transparencia	\$ .	\$ .	100%	1. Revisión y consulta del portal de transparencia .	Observacion 01/2018/01	

Nombre del Auditor que revisó y autorizó  
Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruiz Terrazas

### RESUMEN DE OBSERVACIONES (A05-3)

No. Observación	Año /Trimestre	Status de la Observación	Respuesta Insuficiente
1	2018/1		
Rubro o cuenta afectada		Área Auditada	Contabilidad
Monto Observado		Fecha Compromiso	31   12   2018
Monto Aclarado			Día   Mes   Año
Monto Pendiente de Aclarara		Status Fecha Compriso	En Proceso de Vencimiento

#### OBSERVACIÓN

Con motivo de nuestra revisión se detectó que en el portal de transparencia no se incluyeron los indicadores para rendir cuenta de objetivos y resultados, los gastos de representación y viáticos, la contratación de servicios profesionales por honorarios, declaraciones patrimoniales de los servidores públicos, información curricular desde el jefe de departamento o equivalente hasta el titular del organismo, informes de los resultados de las auditorías al ejercicio presupuestal, el resultado de la dictaminación de los estados financieros, informe de avances programáticos o presupuestales así como los balances generales y sus estados financieros, inventario de bienes muebles e inmuebles en posesión y propiedad, entre otros, se determina que los archivos solicitados se suben solamente a la Plataforma Nacional de Transparencia (ICHITAIP), pero si bien, no a la página reglamentaria

**Nombre del Auditor que revisó y autorizó**

Lic., C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruíz Terrazas

Hoja

1

de

1



**COMPARATIVO DEL ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA (A05-4)  
DEL 1 DE ABRIL AL 30 DE JUNIO DE 2018  
INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

Cuenta	Saldos al 30 de Junio 2018	Saldos al 30 de Junio 2017	Importe de la Variación	% de Aumento o (Disminución)	Referencia
<b>Activo</b>					
<b>Activo Circulante</b>					
Caja	10,000.00	10,000.00	-	0.00%	
Bancos	14,500,347.72	479,740.06	14,020,607.66	2922.54%	A.1
Fondos de Inversión		236,035.99	(236,035.99)	(100.00)%	
Cuentas por Cobrar	18,781.23	26,436.44	(7,655.21)	(28.96)%	
Almacén					
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>14,529,128.95</b>	<b>752,212.49</b>	<b>13,776,916.46</b>	<b>2793.59%</b>	
<b>Activo No Circulante</b>					
Mobiliario y Equipo de Admón.	1,287,406.47	1,269,332.56	18,073.91	1.42%	
Equipo de Transporte	2,242,931.03	2,007,758.62	235,172.41	11.71%	
Equipo educativo y Recreativo	1,186,396.21	899,456.84	286,939.37	31.90%	
Maquinaria y otros Equipos	307,975.75	307,975.75	-	0.00%	
Activos Intangibles	13,145.00	13,145.00	-	0.00%	
Depreciación Acumulada	-3,931,081.41	2,863,499.33	1,062,582.08	37.04%	
Amortización acumul. Activos Intan	-4,449.37	3,134.73	1,314.64	41.94%	
<b>Total Activo No Circulante</b>	<b>1,102,323.68</b>	<b>1,626,034.71</b>	<b>(523,711.03)</b>	<b>124.02%</b>	
<b>Total Activo</b>	<b>15,631,452.63</b>	<b>2,378,247.20</b>			
<b>Pasivo</b>					
<b>Proveedores Por Pagar a C.P.</b>					
Retenciones por Pagar	1,167,247.16	150,037.87	1,017,209.29	31.59%	A.2
Acreedores Diversos	79,705.56	60,572.39	19,133.17	-100.00%	
<b>Total Pasivo</b>	<b>1,246,952.72</b>	<b>291,578.32</b>	<b>805,336.53</b>	<b>-68.41%</b>	
<b>Hacienda Pública/Patrimonio</b>					
Resultado de Ejer. Ants.	10,597,319.82	2,765,654.98	7,831,664.84	283.18%	
Remanentes no Ejercidos	1,109,287.13	1,109,287.13	-		
Revaluo de Bienes Muebles	-193,735.63	193,735.63	-		
Utilidad o Pérdida del Ejercicio	2,871,628.59		2,871,628.59		
<b>Total de Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>14,384,499.91</b>	<b>3,681,206.48</b>	<b>10,703,293.43</b>	<b>283.18%</b>	
<b>Total de Pasivo y Patrimonio</b>	<b>15,631,452.63</b>	<b>3,972,784.80</b>			

**INTERPRETACIÓN DEL COMPARATIVO**

A1 El aumento en la cuenta de bancos se deriva de los Ingresos que percibe la entidad por los Programas Vigentes con los que cuenta en este año 2018 con los  
A2 El Incremento en la cuenta de Proveedores por Pagar a CP proviene principalmente por pagos realizados en el trimestre a pensiones civiles del estado y al Instituto Chihuahuense de Salud



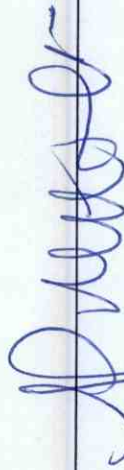
**Nombre del Auditor que revisó y autorizó**  
**Lic., C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruíz Terrazas**

**COMPARATIVO DEL ESTADO DE ACTIVIDADES O RESULTADOS (A05-5)  
DEL 1 DE ABRIL AL 30 DE JUNIO DE 2018  
INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

Cuenta	Saldos al 30 de Junio 2018	Saldos al 30 de Junio 2017	Importe de la Variación	% de Aumento o (Disminución)	Referencia
<b>Ingresos y Otros Beneficios</b>					
Otros ingresos Beneficios	5,266.03	1,461.92	3,803.11	260.14%	
Aprovechamientos	15,030,754.51	-	15,030,754.51		
Rendimientos y Productos	2,652.97	6,798.72	(4,145.75)	(60.98)%	
Transferencias de Dependenc	2,306,542.56	2,792,464.43	(485,921.87)	(17.40)%	A1
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>17,225,215.07</b>	<b>2,800,725.07</b>	<b>14,544,490.00</b>	<b>181.77%</b>	
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>					
Servicios Personales	2,218,332.06	2,142,578.27	75,753.79	3.54%	
Materiales y Suministros	328,404.85	137,842.00	190,562.85	138.25%	A.2
Servicios Generales	4,754,556.14	1,415,768.08	3,338,788.06	235.83%	A.3
Transferencias Asignaciones	112,000.04	274,000.00	161,999.96	-59.12%	
Depreciaciones Contables	555,711.20	432,597.84	123,113.36	28.46%	
Participaciones y Aportaciones	6,367,644.69	-	6,367,644.69		
Otros Gastos	16,937.50	142,514.35	125,576.85		
<b>Tota de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>14,353,586.48</b>	<b>4,545,300.54</b>	<b>3,440,641.25</b>	<b>346.95%</b>	
<b>Ahorro/Desahorro de la Gestión</b>	<b>2,871,628.59</b>	<b>(1,744,575.47)</b>			

**INTERPRETACIÓN DEL COMPARATIVO**

- A.1 El Incremento en esta cuenta se deriva a los ingresos por Subsidio Estatal
- A.2 El Incremento en la cuenta de materiales y suministros se deriva Principalmente a la adquisicion de material impreso e Informacion digital
- A.3 El Incremento en esta cuenta se deriva principalmente por la renta de servicios de Arrendamiento y Servicios de Servicios Prof Cientificos



**Nombre del Auditor que revisó y autorizó**  
**Lic., C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruiz Terrazas**



REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES FISCALES (A05-6)  
 DEL 1 DE ABRIL AL 30 DE JUNIO DE 2018  
 INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
 RUIZ TERRAZAS Y CIA, S.C.

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
<b>IMPUESTOS DETERMINADOS POR AUDITORIA</b>												
Impuesto sobre la renta												
Pagos provisionales												
Importe (A)												
ISR retenciones por salarios												
Importe (B)	31,082.82	29,794.89	28,508.97	30,824.27	31,080.82	54,457.17						
ISR retenciones por servicios profesionales												
Importe (C)												
Impuesto al valor agregado												
Importe (D)												
<b>IMPUESTOS DECLARADOS POR EL SUJETO DE REVISIÓN OBLIGADO</b>												
CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Impuesto sobre la renta												
Pagos provisionales												
Importe (a)												
Actualización												
Recargos												
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fecha presentación												
Numero de operación												
ISR retenciones por salarios												
Importe (b)	38,429.00	36,849.00	35,268.00	37,735.00	35,838.00	49,238.00						
Actualización	0	0	0	0	0	0						
Recargos	0	0	0	0	0	0						
Total	38,429.00	36,849.00	35,268.00	37,735.00	35,838.00	49,238.00						
Fecha presentación	08/02/2018	08/03/2018	09/04/2018	15/05/2018	12/06/2018	11/07/2018						
Numero de operación	248539559	252143430	255913426	260887968	264627925	268249911						
ISR retenciones por servicios profesionales												
Importe (c)												
Actualización												
Recargos												
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fecha presentación												
Numero de operación												
ISR Retenciones por asillados a salarios												
Importe (d)												
Actualización												
Recargos												
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fecha presentación												
Numero de operación												
<b>DIFERENCIAS</b>												
Impuesto sobre la renta												
Pagos provisionales												
ISR (A-a)												
ISR retenciones por salarios (B-b)	7,346.18	7,054.11	6,759.03	6,910.73	4,757.18	5,219.17						
ISR retenciones por servicios profesionales (C-c)												
Impuesto al valor agregado (D-d)												

*[Handwritten Signature]*  
 Nombre del Auditor que revisó y autorizó  
 Lic., C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruiz Terrazas



**Chihuahua**  
GOBIERNO DEL ESTADO

Estado de Actividades  
Del 1 de enero al 30 de abril de 2018  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	
Ingresos de la Gestión	-120,000	Gastos de Funcionamiento	4,241,844
Impuestos	0	Servicios Personales	1,420,098
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	Materiales y Suministros	182,208
Contribuciones de Mejoras	0	Servicios Generales	2,659,658
Derechos	0	Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	76,000
Productos de Tipo Corriente	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0
Aprovisionamientos de Tipo Corriente	-120,000	Transferencias al Resto del Sector Público	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	Subsidios y Subvenciones	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de	0		
Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes	0		
de Liquidación o Pago	0		
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>14,514,027</b>	<b>Ayudas Sociales</b>	<b>76,000</b>
Participaciones y Aportaciones	12,888,074	Pensiones y Jubilaciones	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	1,625,953	Transferencias e Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analógicos	0
Otros Ingresos y Beneficios	4,786	Transferencias a la Seguridad Social	0
Ingresos Financieros	1,778	Donativos	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	Transferencias al Exterior	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Defensor o Obsolescencia	0	Participaciones y Aportaciones	6,830,112
Disminución del Exceso de Provisiones	0	Participaciones	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,987	Aportaciones	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>14,296,732</b>	Convenios	5,930,112
		Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0
		Intereses de la Deuda Pública	0
		Comisiones de la Deuda Pública	0
		Gastos de la Deuda Pública	0
		Costo por Coberturas	0
		Ayudas Financieras	0
		Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	384,430
		Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Atribuciones	370,193
		Provisiones	0
		Disminución de Inventarios	0
		Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Obsolescencia	0
		Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0
		Otros Gastos	14,237
		Inversión Pública	0
		Inversión Pública no Capitalizable	0
		<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>10,632,485</b>
		<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>3,786,207</b>
			<b>7,843,247</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Licetaly Domínguez Rosalva  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marcos Macías Luján  
Supervisor Administrativo

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
Tel /6143 415 00 86 / 361 41 78 / 361 15 80 / 364 43 77

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 32389  
Tel- 01(656) 478 68 36

www.izc.com.mx





**Chihuahua**  
GOBIERNO DEL ESTADO

Estado de Situación Financiera  
Al 30 de abril de 2016  
(Pesos)

Entre Público: **Instituto de Innovación y Competitividad**

	2016	2015	2014	2013	2012
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>					
Efectivo y Equivalentes	16,487,169	12,520,974	1,651,023	1,040,795	1,040,795
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	53,514	4,090	971,465	1,526,096	1,526,096
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	5,007,842	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	13,145	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>16,540,712</b>	<b>12,525,074</b>	<b>2,532,508</b>	<b>2,566,894</b>	<b>2,566,894</b>
<b>Activo No Circulante</b>					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	5,007,842	4,920,416	0	0	0
Activos Intangibles	13,145	13,145	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-3,750,013	-3,379,820	0	0	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>1,270,974</b>	<b>1,553,741</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>17,811,686</b>	<b>14,078,765</b>	<b>2,532,508</b>	<b>2,566,894</b>	<b>2,566,894</b>
<b>PASIVO</b>					
<b>Pasivo Circulante</b>					
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Proción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceera en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	0	0	0
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pasivo No Circulante</b>					
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Pasivos y Bienes de Terceera en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0	0	0	0
<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Pasivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,532,508</b>	<b>2,566,894</b>	<b>2,566,894</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>					
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>					
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	15,279,179	15,279,179	15,279,179	11,512,871	11,512,871
Resultados de Ejercicios Anteriores	3,766,307	3,766,307	3,766,307	7,843,247	7,843,247
Reservas	11,706,607	11,706,607	11,706,607	3,863,360	3,863,360
Reservas	-193,736	-193,736	-193,736	-193,736	-193,736
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>15,279,179</b>	<b>15,279,179</b>	<b>15,279,179</b>	<b>11,512,871</b>	<b>11,512,871</b>
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>17,811,686</b>	<b>14,078,765</b>	<b>2,532,508</b>	<b>2,566,894</b>	<b>2,566,894</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

**Dra. Lilibeth Domínguez Guasabaja**  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

**CHIHUAHUA**

Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020

Tel: (611) 415 00 86 / 761 41 78 / 761 15 80 / 761 43 33

**L.A.A. Marcos Macías Luján**  
Supervisor Administrativo

**CD. JUÁREZ**

Av. López Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 32389

Tel: 01(656) 478 05 36

[www.ije.enem.mx](http://www.ije.enem.mx)



**Chihuahua**  
GOBIERNO DEL ESTADO

Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 30 de abril de 2018  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Ente Público:

Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión		Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión	
<b>Origen</b>	<b>1,472,339</b>	<b>3,037,821</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos de Tipo Corriente	801	591	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Clausadas en Ejercicio Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	807,803	2,041,809	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	491,278	501,193	0
Otros Orígenes de Operación	172,859	514,029	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,290,531</b>	<b>1,688,993</b>	<b>0</b>
Servicios Personales	299,353	823,250	0
Materiales y Suministros	109,513	46,017	0
Servicios Generales	832,227	494,357	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0
Ayudas Sociales	50,000	5,000	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0
Transferencias a Fiduciarios, Mandatos y Contratos Analógicos	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0
Donativos	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0
Participaciones	0	0	0
Aportaciones	0	0	0
Comisos	0	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	165,438	518,369	1,388,628
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>211,807</b>	<b>1,308,628</b>	<b>1,388,628</b>
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endicamiento Neto	0	0	0
Interno	0	0	0
Externo	0	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0	0
Interno	0	0	0
Externo	0	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>211,807</b>	<b>211,807</b>	<b>1,388,628</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>12,520,974</b>	<b>12,520,974</b>	<b>2,901,915</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>16,487,199</b>	<b>16,487,199</b>	<b>12,520,974</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Hojas son razonablemente correctos y responsabilidades del emisor

Dra. Ledydy Domínguez Rivalcoba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Ramiro Mapulis Luján  
Supervisor Administrativo

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
Tel: (614) 415 00 86 / 761 41 78 / 761 14 80 / 761 43 77

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 32389  
Tel: 01(656) 478 05 36

www.izc.com.mx





**Chihuahua**  
GOBIERNO DEL ESTADO

Estado de Actividades  
Del 1 de enero al 31 de mayo de 2018  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Ente Público:

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	
Ingreso de la Gestión	0	Gastos de Funcionamiento	19,235,720
Impuestos	0	Servicios Personales	5,599,581
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	Materiales y Suministros	1,753,406
Contribuciones de Mejoras	0	Servicios Generales	4,801,870
Derechos	0		296,709
Producción de Tipo Corriente	0		4,806,411
Aprovisionamiento de Tipo Corriente	0	Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	474,000
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0
Ingresos no Contables en los Estados Financieros de la Ley de	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0
Ingresos Clasificados en Ejercicios Pasados Anteriores Pendientes	0	Subsidios y Subvenciones	0
de Liquidación o Pago	0		
		Ayudas Sociales	474,000
		Pensiones y Jubilaciones	0
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	24,166,318	Transferencias a Fiducias, Mandatos y Contratos Analógicos	0
Participaciones y Aportaciones	14,140,234	Transferencias a la Seguridad Social	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	2,016,311	Donativos	0
Otros Ingresos y Beneficios	6,386	Transferencias al Externo	0
Ingresos Financieros	2,227	Participaciones y Aportaciones	5,226,845
Incremento por Verificación de Inventarios	0	Participaciones	4,478,712
Disminución del Efectivo de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	Aportaciones	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	Completos	5,226,845
Otros Ingresos y Beneficios Varios	4,159	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	4,478,712
Total de Ingresos y Otros Beneficios	36,063,031	Intereses de la Deuda Pública	0
		Comisiones de la Deuda Pública	0
		Gastos de la Deuda Pública	0
		Crédito por Cobranzas	0
		Apoyos Financieros	0
		Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	1,153,046
		Estimaciones, Depreciaciones, Deteriores, Obsolescencia y Amortizaciones	940,783
		Provisiones	0
		Disminución de Inventarios	0
		Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0
		Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0
		Otros Gastos	14,238
		Inversión Pública	0
		Inversión Pública no Capitalizable	0
		Total de Gastos y Otras Pérdidas	13,415,405
		Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	2,627,626

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

*[Firma]*

*[Firma]*

Dra. Leidy Domínguez Ruvalcaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marcel Macías Luján  
Supervisor Administrativo

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuahuémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuahuémoc C.P. 31020  
Tel: (611) 415 00 86 / 361 41 78 / 761 15 80 / 764 43 77

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Matos N° 1524  
Technology HUB, Edificio "Oiga" Oficina G132  
C.P. 32389  
Tel: 01(656) 478 05 36

www.izc.com.mx



**Chihuahua**  
GOBIERNO DEL ESTADO

Estado de Situación Financiera  
Al 31 de mayo de 2018  
(Pesos)

Ente Público: Instituto de Innovación y Competitividad

ACTIVO		PASIVO	
<b>Activo Circulante</b>		<b>Pasivo Circulante</b>	
Efectivo y Equivalentes	15,157,666	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,395,115
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	31,106	Documentos por Pagar a Corto Plazo	871,445
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	Préstamos a Corto Plazo	0
Inventarios	0	Préstamos Diferidos a Corto Plazo	0
Activos Intangibles	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	Provisiones a Corto Plazo	0
Otros Activos Circulantes	0	Otros Pasivos a Corto Plazo	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>15,228,872</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>2,266,601</b>
<b>Activo No Circulante</b>		<b>Pasivo No Circulante</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0
Bienes Muebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0
Bienes Inmuebles	5,907,842	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0
Activos Intangibles	13,145	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-3,847,561	Provisiones a Largo Plazo	0
Activos Diferidos	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>2,266,601</b>
Otros Activos no Circulantes	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>1,178,426</b>	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0
<b>Total del Activo</b>	<b>16,407,298</b>	Aportaciones	0
		Donaciones de Capital	0
		Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0
		Hacienda Pública/Patrimonio Generado	11,512,871
		Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	7,843,247
		Resultados de Ejercicios Anteriores	3,863,360
		Reservas	-193,736
		Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0
		<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>
		Resultado por Populación Monetaria	0
		Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0
		<b>Total Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>14,140,497</b>
		<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>16,407,298</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidades del ente.

*[Firma]*

Dra. Lulubela Cantú Torres  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
Tel: (611) 415 00 86 / 361 41 28 / 361 15 80 / 364 43 30

Julián Moya Meléndez  
Supervisor Administrativo

*[Firma]*

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Mateos N° 1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 32389  
Tel: 011(55) 478 05 36

www.izc.com.mx





**Chihuahua**  
GOBIERNO DEL ESTADO

Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de mayo de 2018  
(Pesos)

Ente Público: Instituto de Innovación y Competitividad

Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión		Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión	
<b>Origen</b>	<b>965,836</b>	<b>3,057,621</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	0
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos de Tipo Comunitario	448	591	0
Aprocheamiento de Tipo Corriente	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0
Ingresos no Competitivos en las Fincancas de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	336,336	2,041,809	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	290,359	501,193	0
Otros Orígenes de Operación	246,714	514,029	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,973,132</b>	<b>1,685,953</b>	<b>0</b>
Servicios Personales	309,124	622,230	0
Materiales y Suministros	106,346	46,017	0
Servicios Generales	1,264,465	498,307	0
Transferencias Invenas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0
Ayuda Social	36,000	5,000	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0
Transferencias a Federecons, Menoras y Contratos Auxiliares	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0
Donativos	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0
Participaciones	0	0	0
Aportaciones	0	0	0
Convenios	0	0	0
Otros Aplicaciones de Operación	238,017	518,369	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-1,009,276</b>	<b>1,366,626</b>	<b>0</b>
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0
Bienes Muebles	0	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0
Bienes Muebles	0	0	0
Otros Aplicaciones de Inversión	0	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	<b>1,685,953</b>	<b>1,685,953</b>	<b>0</b>
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endudamiento Neto	0	0	0
Interno	0	0	0
Externo	0	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0	0
Interno	0	0	0
Externo	0	0	0
Otros Aplicaciones de Financiamiento	0	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-1,009,276</b>	<b>1,366,626</b>	<b>1,366,626</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>13,520,974</b>	<b>13,520,974</b>	<b>2,901,915</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>15,197,606</b>	<b>15,197,606</b>	<b>12,320,974</b>

Bajo protesta de veracidad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

*[Firma]*

Dr. Jesús Domínguez Rosillo  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuahuilémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuahuilémoc, C.P. 31020  
Tel: (611) 415 09 86 / 761 41 78 / 761 15 80 / 761 43 77

L.A.A. Maripol Manjón Luján  
Supervisor Administrativo

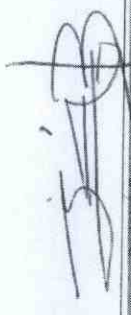
*[Firma]*

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Mateos N° 1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 32389  
Tel: 01(656) 478 05 36

www.iaa.com.mx

Ente Público:	2018	2017	2016	2015
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>				
Ingresos	-120,000	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0
Productos de Tipo Comenta	0	0	0	0
Aprocheamientos de Tipo Comenta	-120,000	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0	0
Ingresos no Compendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>17,337,297</b>	<b>24,186,318</b>	<b>112,000</b>	<b>474,000</b>
Participaciones y Aportaciones	15,030,755	18,783,318	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	2,306,543	5,403,000	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>7,916</b>	<b>16,406</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Financieros	2,653	11,901	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	0	0
Demerito del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Obsolescencia	0	0	0	0
Demerito del Exceso de Provisiones	0	0	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	5,263	6,505	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>17,225,215</b>	<b>24,184,724</b>	<b>6,967,645</b>	<b>4,476,712</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>				
Gastos de Funcionamiento	0	0	7,301,263	10,235,720
Servicios Personales	0	0	2,218,332	4,801,870
Materiales y Suministros	0	0	328,405	627,439
Servicios Generales	0	0	4,754,556	4,806,411
<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>112,000</b>	<b>112,000</b>	<b>112,000</b>	<b>474,000</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0
Transferencias al Riesgo del Sector Público	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0
<b>Ayudas Sociales</b>	<b>112,000</b>	<b>112,000</b>	<b>112,000</b>	<b>474,000</b>
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0
Transferible al Exterior	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>6,367,645</b>	<b>6,367,645</b>	<b>6,367,645</b>	<b>4,476,712</b>
Participaciones	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0
Convenios	6,367,645	6,367,645	6,367,645	4,476,712
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0
Ayudos Financieros	0	0	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>572,648</b>	<b>555,711</b>	<b>572,648</b>	<b>1,153,046</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	555,711	555,711	555,711	940,783
Provisiones	0	0	0	0
Demerito de Inventarios	0	0	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Obsolescencia	0	0	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0	0	0
Otros Gastos	16,938	16,938	16,938	212,262
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>14,353,866</b>	<b>14,353,866</b>	<b>14,353,866</b>	<b>16,341,477</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorros/Desahorro)</b>	<b>2,871,629</b>	<b>2,871,629</b>	<b>2,871,629</b>	<b>7,843,247</b>

Debido a la naturaleza de las actividades que se reportan en este Estado de Actividades, se declara que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsables del emisor.



Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad



L.A.A. Marisol Macías Luján  
Supervisor Administrativo

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 32389  
Tel: 01(656) 478 05 36



www.izc.com.mx



Estado de Situación Financiera  
Al 30 de junio de 2018  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

	2018	2017	2016	2015
<b>ACTIVO</b>				
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y Equivalentes	14,510,348	12,520,974	1,246,953	1,040,795
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	18,791	4,050	0	1,522,088
Inventarios a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0
Arrendos	0	0	0	0
Eliminación por Pérdida o Generoso de Activos Circulantes	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>14,529,129</b>	<b>12,525,024</b>	<b>1,246,953</b>	<b>2,562,883</b>
<b>Activo No Circulante</b>				
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	5,024,709	4,920,416	0	0
Bienes Muebles	13,145	13,145	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-3,935,031	-3,378,820	0	0
Activos Diferidos	0	0	0	0
Eliminación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>1,102,324</b>	<b>1,552,741</b>	<b>1,246,953</b>	<b>2,562,884</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>15,631,453</b>	<b>14,077,765</b>	<b>2,493,906</b>	<b>5,125,767</b>
<b>PASIVO</b>				
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0
Percepción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	0	0
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,246,953</b>	<b>2,562,884</b>
<b>Pasivo No Circulante</b>				
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0	0	0
<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Pasivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,246,953</b>	<b>2,562,884</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>				
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contributivo</b>				
Aportaciones	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generoso</b>				
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	14,384,500	14,384,500	0	11,512,871
Resultados de Ejercicios Anteriores	2,871,629	2,871,629	0	7,943,247
Reservas	11,736,807	11,736,807	0	3,953,350
Reservas	-193,736	-193,736	0	-193,736
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Pasación Monetaria	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0
<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>14,384,500</b>	<b>14,384,500</b>	<b>14,384,500</b>	<b>11,512,871</b>
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>14,384,500</b>	<b>14,384,500</b>	<b>15,831,453</b>	<b>14,078,765</b>

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidades del emisor.

**CHIRUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 51020  
Tel: (614) 415-09-86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

Dra. Libby Domínguez Rojas  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Mártir N° 1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 52389  
Tel: 01(656) 478 03 36

L.A. Marisol Macías Luján  
Supervisor Administrativo

[www.izc.com.mx](http://www.izc.com.mx)



Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 30 de junio de 2018  
(Pesos)

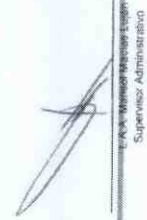
Instituto de Innovación y Competitividad

	2017	2018	2017	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>				
<b>Origen</b>	<b>858,392</b>	<b>3,087,621</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	0	0
Cuidos y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0
Productos de Tipo Corriente	426	591	0	0
Asuclamientos de Tipo Corriente	0	0	0	0
Ingresos por venta de Bienes y Servicios	0	0	0	0
Ingresos no comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causadas en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	156,544	2,041,808	0	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	260,231	501,163	0	0
Otros Orígenes de Operación	411,191	514,028	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,078,225</b>	<b>1,888,993</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios Personales	401,301	620,220	0	0
Materiales y Suministros	-25,441	46,037	0	0
Servicios Generales	227,809	464,357	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	5,000	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	423,674	518,369	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-219,832</b>	<b>1,398,628</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>				
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0
Bienes Muebles	0	0	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0
Bienes Muebles	0	0	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>				
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endosamiento Neto	0	0	0	0
Interno	0	0	0	0
Externo	0	0	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0	0	0
Interno	0	0	0	0
Externo	0	0	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>423,674</b>	<b>1,398,628</b>	<b>-219,832</b>	<b>1,398,628</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12,520,974</b>	<b>2,901,915</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>423,674</b>	<b>1,398,628</b>	<b>14,510,348</b>	<b>12,320,974</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Director General del Instituto de Innovación y Competitividad

**CHIHUAHUA**  
 Av. Cuauhtémoc N° 1800  
 Edificio Empresarial Tercer Piso  
 Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
 Tel (614) 415-09-86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22  
[www.izc.com.mx](http://www.izc.com.mx)

  
 Supervisor Administrativo

**CD. JUÁREZ**  
 Av. López Mateos N° 1524  
 Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
 C.P. 32389  
 Tel: 01(656) 478 05 36

