



Auditoría practicada a:

**Instituto de Innovación y Competitividad**

Auditoría realizada al Primer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2018.



ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE  
CHIHUAHUA

**Instituto de Innovación  
y Competitividad**

15 de Octubre del 2018



**Chihuahua**  
GOBIERNO DEL ESTADO

SECRETARÍA  
**DE LA FUNCIÓN PÚBLICA**



## Auditoría practicada a

---

# Instituto de Innovación y Competitividad

---

Auditoría por el Despacho de Auditores Externos  
denominado  
"Ruiz Terrazas y Compañía, S.C."  
Primer Trimestre 2018

15 de Octubre del 2018

SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

RECIBIDO  
15 OCT 2018  
y 14:51  
Angeles

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.** GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS





**Asunto:** Envío de Informe de Auditoría  
Primer Trimestre

Chihuahua, Chih., a 15 de Octubre del 2018

**DRA. LISBEILY DOMINGUEZ RUVALCABA  
CARGO DEL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
PRESENTE.-**

Con motivo de la auditoría practicada al **INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**, correspondiente al Ejercicio del 1 de enero al 31 de diciembre del 2018, al amparo del Contrato de Prestación de Servicios de fecha 26 de Septiembre del 2018 me permito enviarle el **Informe Ejecutivo**, correspondiente al **Primer Trimestre** y sus respectivos anexos, en los cuales se plasman los resultados obtenidos de la misma.

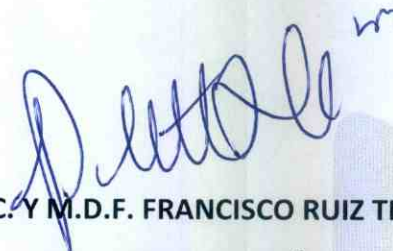
Lo anterior, para su conocimiento y en su caso, el seguimiento solventatorio correspondiente de las observaciones determinadas.

Por último, estoy a sus órdenes para cualquier duda, comentario o apoyo que se pueda requerir de este Despacho Auditor Externo.

Lo antes expuesto con fundamento en la cláusula Sexta del Contrato de Prestación de Servicios.

Sin otro particular aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

**ATENTAMENTE**

  
**LIC. CPC. Y M.D.F. FRANCISCO RUIZ TERRAZAS  
RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



# ACTA DE INICIO DE AUDITORIA (A01)

Instituto de Innovación y competitividad

Ruiz Terrazas y Cía, S.C.



Folio 01 (uno)

Siendo las 10:40 (Diez horas con Cuarenta minutos) del día 14 (Catorce) de septiembre del año 2018 (dos mil dieciocho) en la ciudad de **Chihuahua**, Chihuahua, las suscritas **C.P. María Polett Flores Ortega, C.P. Marcos Alexis Espinoza Flores**, en su carácter de auditores adscritos al Despacho de Auditores Externos "**Ruiz Terrazas y Cía. ,S.C**", hacen constar que se constituyeron legalmente en las oficinas que ocupa el **Instituto de Innovación y Competitividad**, misma que se ubica en la calle Avenida Cuauhtémoc No. 1800 Colonia Cuauhtémoc, en la ciudad de Chihuahua, Chihuahua, domicilio oficial de la **Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba** en su carácter de titular del **Instituto de Innovación y Competitividad**, con la finalidad de levantar la presente acta, en la que se hacen constar los siguientes-----

## -----HECHOS-----

1.- En la hora y fecha mencionadas los auditores actuantes se presentaron en las oficinas citadas y ante la presencia del la **Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba**, cargo del **Instituto de Innovación y Competitividad**, procedieron a identificarse en el orden mencionado con las credenciales números: 2855059272745, 0879136079628, respectivamente expedidas por el Instituto Federal Electoral; acto seguido exponen al titular de la Entidad, el alcance de los trabajos a desarrollar los cuales se ejecutarán al amparo y en cumplimiento del Contrato de Prestación de Servicios Profesionales celebrados para el desarrollo de las auditorias al ejercicio 2018, mismos que estará enfocado a revisar los registros de esta Entidad, con el propósito de verificar si los Estados Financieros presentan razonablemente la situación financiera; si la utilización de los recursos se ha realizado en forma eficiente; si los objetivos y metas se lograron de manera eficaz y congruente y si en el desarrollo de las actividades se ha cumplido con las disposiciones legales vigentes; acto con el que se tiene formalmente notificada la auditoria que nos ocupa, para los efectos del desahogo de los trabajos a que la misma se contrae, se solicita a **Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba** se identifique, exhibiendo este, credencial para votar con folio número 1706015742022 expedida a su favor por el Instituto federal Electoral, documento que se tiene a la vista y en el que se aprecia al lado derecho, una fotografía cuyos rasgos fisonómicos corresponden a su portador, a quien en este acto se le devuelve por así haberlo solicitado.-----

2.- Acto seguido se solicita a **Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba**, designe como testigo de asistencia, advertido de que en su negativa será nombrado por los auditores actuantes, a esta solicitud, la visitada designa a la **LIC. Marisol Macías Luján, Supervisor Administrativo**, con domicilio en Calle Ponce de León No. 300 Colonia Santa Rosa, C. P.31050, Chihuahua, Chihuahua, y a la **LIC. Guadalupe Tello Peña , Supervisor Administrativo** con domicilio en C. Tamborel No.4618 Col. Lealtad I C.P. 31370,

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

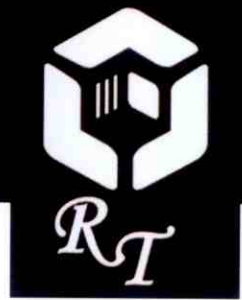
CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



# ACTA DE INICIO DE AUDITORIA (A01)

Instituto de Innovación y competitividad

Ruiz Terrazas y Cía, S.C.



Chihuahua, Chihuahua, identificándose con Credencial de Elector número 0553099251886, 0543112931470 de nacionalidad mexicana, respectivamente, quienes aceptan la designación.-----

## Folio 02 (dos)

3.- Acto continuo se le solicita a la persona con quien se entiende la presente diligencia, para que designe a la persona o personas responsables de proporcionar toda la información y documentación necesaria para llevar a cabo los procesos de revisión de la auditoria a practicar al **Instituto de Innovación y Competitividad** correspondiente al periodo del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018. Designando para tales efectos al (a) **M.A.R.H Paola Guadalupe Leyva García**, como **Enlace de esta Auditoría**, quien se desempeña como **Jefe del Departamento Administrativo**.-----

4.- De la misma manera se le manifiesta al Enlace que deberá hacer entrega de manera oportuna toda documentación e información que es solicitada en el **Acta de Solicitud de Documentos No.1** anexa a esta documento para efecto del inicio de la revisión, apercibiéndole que en caso de omisión y/o incumplimiento en la entrega de documentos se hará acreedor a las sanciones que para tal efecto dispone la Ley de Responsabilidad de Servidores Públicos del Estado de Chihuahua y sus reglamentos aplicables. Una vez que se da cumplimiento a lo ordenado en el Contrato de Prestación de Servicios Profesionales, queda con lo anterior legalmente enterado y notificado la visitada **Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba**, en su carácter de titular del **Instituto de Innovación y Competitividad**.-----

## -----LECTURA Y CIERRE DEL ACTA-----

Leída que fue la presente acta de inicio de auditoría, explicando su contenido y alcance al **Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba**, en su carácter de titular del **Instituto de Innovación y Competitividad** así como a las personas que en ella intervinieron, en este momento se les pregunta si tienen algo más que agregar, a lo cual manifiestan que no.-----

No habiendo más hecho que hacer constar, se da por concluida la presente diligencia, siendo las 12:00 (doce horas) del mismo día en que se actúa.-----

La presente acta fue elaborada por duplicado entregándole un ejemplar de la misma al **Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba**, en su carácter de titular de **Instituto de Innovación y Competitividad**, después de firmar en ella las personas que intervinieron, supieron y quisieron hacerlo, al margen de cada hoja con excepción de la que concluye, la cual se firma al calce.-----

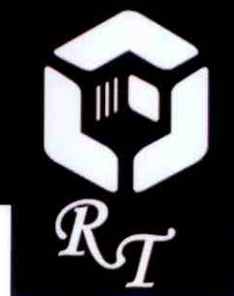
**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

# ACTA DE INICIO DE AUDITORIA (A01)

Instituto de Innovación y competitividad

Ruiz Terrazas y Cía, S.C.



**POR EL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD:**

**Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba**  
**Titular del Instituto de Innovación y Competitividad**

**Folio 03 (tres)**

**POR EL DESPACHO DE AUDITORES EXTERNO "RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C."**

**C.P. María Polett Flores Ortega**  
**Gerente del Departamento de Contabilidad y Auditoría**

*Marcos Espinoza*

**C.P. Marcos Alexis Espinoza Flores**  
**Staff de Auditoría**

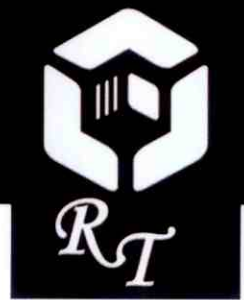
**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

**CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS**

# ACTA DE INICIO DE AUDITORIA (A01)

Instituto de Innovación y competitividad

Ruiz Terrazas y Cía, S.C.



## TESTIGOS DE ASISTENCIA

**LIC. Marisol Lujan Macías**  
**Supervisor Administrativo**

**LIC. Guadalupe Tello Peña**  
**Supervisor Administrativo**

Estas firmas corresponden al Acta de inicio de auditoría, celebrada el 14 (Catorce) de Septiembre de 2018, en las instalaciones que ocupa el Instituto de Innovación y Competitividad en la ciudad de Chihuahua, Chih.-----

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS





Informe Ejecutivo Del Primer Trimestre de 2018 (A04)

Auditoría Practicada al Instituto de Innovación y Competitividad

CONTENIDO:

- I. Informe Ejecutivo
- II. Resultado de la Revisión Trimestral
- III. Anexos (A05)

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

Av. De la Cantera No. 9101. Las Misiones. Piso 2. Chihuahua, Chih. México. CP. 31280

Tel. + 52 614 4111061. [www.ruizterrazasycia.com](http://www.ruizterrazasycia.com)





## I. INFORME EJECUTIVO

Chihuahua, Chih., 15 de Octubre del 2018

**DRA. LISBEILY DOMÍNGUEZ RUVALCABA**  
**DIRECTORA DE EL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**  
**P R E S E N T E.-**

Con motivo de la Auditoría consistente a los estados financieros del ejercicio presupuestal comprendido del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018, con el objeto de verificar que el ingreso y el gasto público se ejerzan conforme a las disposiciones jurídicas que le sean aplicables a la Entidad, ordenada mediante Contrato de Prestación de Servicios, de fecha 26 de Septiembre de 2018; **se emitieron 01 observaciones en el Trimestre** que se contienen en el **Anexo (A05)**, en el formato denominado **"Reporte de Observaciones de Auditoría (A05-1)"**..

Se le solicita su oportuna atención, para que presente, la documentación y demás información tendiente a solventar las observaciones, de acuerdo a las Fechas de Compromiso establecidas en el **"Reporte de Observaciones de Auditoría (A05-1)"**.

El término para la solventación de las observaciones señalado en el Reporte en mención, será improrrogable y el incumplimiento al mismo se considerará como una inobservancia a las obligaciones de los servidores públicos señaladas en el Artículo 23 fracciones I y IV de la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado de Chihuahua.

**ATENTAMENTE**

**LIC. C.P.C. Y M.D.F. FRANCISCO RUIZ TERRAZAS**  
**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



## II. RESULTADO DE LA REVISIÓN AL PRIMER TRIMESTRE

### 1. INVESTIGACIÓN PRELIMINAR:

Se implementó un cuestionario de control interno a la entidad para conocer rubros generales de la entidad a auditar, tales como contabilidad, bancos, inventarios, activos y pasivos, etcétera.

Para identificar las operaciones a auditar y los antecedentes de las mismas, se procedió a observar y analizar de manera general los estados de situación financiera de la entidad, normatividad y acuerdos que en esta comprende.

Lo anterior mencionado; con el fin de profundizar en áreas de relevancia susceptibles de observaciones.

### 2. MARCO LEGAL:

El Instituto de Innovación y Competitividad se encarga de fomentar el impulso al conocimiento, competitividad e innovación tecnológica, con visión a largo plazo, que permitan el desarrollo económico y social de la Entidad. Y están sujetos a la siguiente normatividad:

- Ley de Impulso al Conocimiento, Competitividad e Innovación Tecnológica para el Desarrollo del Estado de Chihuahua.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
- Ley general de Contabilidad Gubernamental.

### 3. OBJETIVO DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:

- Facilitar la toma de decisiones con información veraz, oportuna y confiable, tendientes a optimizar el manejo de los recursos de la entidad.
- Fomentar una efectiva transparencia en la rendición de cuentas.
- Cautelar el uso apropiado y legal de los recursos públicos.
- Verificar el cumplimiento de leyes, reglamentos y la normativa gubernamental.

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS





#### **4. ALCANCE DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:**

Se presenta en la “*Cédula de Alcance de la Revisión Trimestral A05-3*”.

#### **5. Limitantes**

No existieron limitantes en la auditoría.

#### **6. CONCLUSIÓN DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:**

Después de aplicar los procedimientos y técnicas de auditoría, principalmente a lo que se refiere a los informes y basándonos en los estados financieros, se tiene en conclusión que la entidad maneja el uso adecuado de la documentación y el control de los registros de manera ordenada, eficiente y eficaz, así mismo el destino de sus recursos.

La contabilidad manejada por la entidad es precisa, esta integrada por los libros, sistemas y registros contables, papeles de trabajo, estados de cuenta y cuentas especiales. Lo anterior, esta debidamente ordenado por mes, tipo de póliza y estas con su documentación y/o factura correspondiente.

Se evaluaron las operaciones de la entidad comparándolas con las políticas, estrategias, planes, objetivos y metas, además, con las disposiciones legales aplicables.

Se comprobó que los sistemas de control interno, operativo y contable que regulan la función, aseguren la protección de los recursos y su efectiva utilización.

De la misma forma y conforme a los anexos correspondientes a este trimestre, se determinó que la entidad no cuenta con información actualizada en el portal de transparencia del estado de Chihuahua toda vez que es de carácter obligatorio.

Es importante mencionar que la entidad determina las retenciones de ISR por salarios mediante un programa de la secretaria de hacienda que contiene tabuladores anuales ya determinadas, es por eso que al momento de realizar los cálculos por parte de la auditoría que fueron realizados con las tarifas quincenales establecidas en el anexo 08 de la Resolución Miscelánea Fiscal para 2018 se obtuvieron diferencias en el Anexo A05-6.

Sus estados financieros se presentaron de manera coherente y en su respectivo tiempo.

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS





#### 4. ALCANCE DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:

Rubro / Cuenta:	Procedimiento General y/o Específico:	Alcance de Revisión:	Observaciones:
<b>Recursos Financieros</b>  Bancos	<ol style="list-style-type: none"> <li>Integración de las cuentas bancarias propiedad del organismo.</li> <li>Comparar los saldos del estado de cuenta bancario con las confirmaciones bancarias, así como los saldos del mayor de contabilidad.</li> <li>Comprobación de los programas vigentes por los cuales recibió ayudas la entidad.</li> <li>Revisar conciliaciones bancarias vs estados de cuenta.</li> </ol>	60%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría
<b>Recursos Humanos:</b>  Nómina	<ol style="list-style-type: none"> <li>Revisión a listas de raya de manera selectiva, consistente en un mes completo.</li> <li>Revisión de los cálculos de nomina y retenciones de ISR. Revisión de las retenciones y aportaciones correspondientes a Pensiones Civiles del Estado. Para lo anterior mencionado se consulto el artículo 1, 22 y 77 de la Ley de Pensiones Civiles Del Estado, para con ello corroborar que las retenciones y aportaciones se hayan realizado de manera correcta (Revisado concentrado en el mes de enero y mayo).</li> </ol>	70%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría
<b>Recursos Materiales:</b>  Procesos de Adquisiciones  Inventario de Mobiliario y Equipo / Plantilla Vehicular	<ol style="list-style-type: none"> <li>Comprobar que los gastos representan transacciones efectivamente realizadas y que corresponden a los fines propios de la entidad.</li> <li>Comprobar que los gastos en adquisiciones estén adecuadamente contabilizados y aprobados por el comité.</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>Revisión de la lista de activos fijos proporcionada por la entidad con lo registrado contablemente.</li> <li>Para efecto de las depreciaciones se reviso físicamente las pólizas de los activos a si como la totalidad de los activos que se terminan de depreciar y lo que un se están depreciando, a si como la revaluación de algunos activos.</li> </ol>	100%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría.
<b>Ingresos</b>  Ingresos Financieros, Estatales y Federales.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Se revisó el presupuesto de Egresos de la Federación y Presupuesto de Egresos del Estado de Chihuahua para corroborar los montos registrados contablemente contra lo autorizado por el Gobierno.</li> <li>Se revisaron las cuentas de participaciones y aportaciones para corroborar los ingresos por los programas por los cuales recibe ayuda la entidad.</li> </ol>	70%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría.

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

Av. De la Cantera No. 9101. Las Misiones. Piso 2. Chihuahua, Chih. México. CP. 31280

Tel. + 52 614 4111061. www.ruizterrazasyacia.com





Egresos			
Honorarios	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Consulta y revisión de los viáticos otorgados a el personal de la entidad.</li><li>2. Revisión de pólizas de diario para comprobación de honorarios.</li><li>3. Comprobar que los gastos estén adecuadamente contabilizados</li></ol>	70%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría.

## 5. Resultado de la Auditoría

Con motivo de la revisión del primer trimestre de 2018, obtuvimos como resultado de los rubros auditados, la entidad mantiene su contabilidad de una forma ordenada y precisa, esto en los registros contables electrónicos y pólizas físicas.

El orden que mantienen por tipo de póliza y periodo, hizo el proceso de auditoría ágil y claro. La documentación solicitada fue presentada en tiempo y forma, esto contribuyo a los procedimientos de auditoría y al evaluar y reportar los resultados consecuentes.

## 6. Limitantes

No existieron limitantes en la auditoría.

## 7. Conclusiones

Después de proceder con toda objetividad en el ejercicio de las funciones de auditoría, principalmente en lo que se refiere a los informes, y basándonos exclusivamente en los resultados de las pruebas efectuadas, se tiene por conclusión que la entidad lleva de una manera eficiente y eficaz su contabilidad, así mismo el destino de sus recursos.

La contabilidad manejada por la entidad es precisa, esta integrada por los libros, sistemas y registros contables, papeles de trabajo, estados de cuenta y cuentas especiales. Lo anterior, esta debidamente ordenado por mes, tipo de póliza y estas con su documentación y/o factura correspondiente.

Es importante mencionar que la entidad determina las retenciones de ISR por salarios mediante un programa de la secretaria de hacienda que contiene tabuladores anuales ya determinadas, es por eso que al momento de realizar los cálculos por parte de la auditoria que fueron realizados con las tarifas quincenales establecidas en el anexo 08 de la Resolución Miscelánea Fiscal para 2018 se obtuvieron diferencias en el Anexo A05-6

## RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



## 7. Resumen y Status de las Observaciones

Observaciones determinadas	Cantidad
Primer Trimestre	01
Segundo Trimestre	01
Tercer Trimestre	00
Cuarto Trimestre	00
<b>Total</b>	<b>02</b>

Status de las Observaciones	Cantidad
Atendidas	00
Sin Respuesta	02
Respuesta Insuficiente	00
Respuesta Improcedente	00
Respuesta en Análisis	00

**Total** **02**

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS





## 8. Resumen y Status de las Observaciones

Observaciones determinadas	Cantidad
Primer Trimestre	01
Segundo Trimestre	00
Tercer Trimestre	00
Cuarto Trimestre	00
<b>Total</b>	<b>01</b>

Status de las Observaciones	Cantidad
Atendidas	00
Sin Respuesta	01
Respuesta Insuficiente	00
Respuesta Improcedente	00
Respuesta en Análisis	00
<b>Total</b>	<b>00</b>

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
RUÍZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

**A N E X O S (A05)**

<b>Nombre Anexo</b>	<b>Descripción del Formato:</b>
A05-1	Reporte de Observaciones de Auditoría
A05-2	Reporte de Auditoría de Seguimiento de Observaciones
A05-3	Resumen de Observaciones
A05-4	Comparativo del Estado de Posición Financiera
A05-5	Comparativo del Estado de Actividades o Resultados
A05-6	Reporte de Obligaciones Fiscales Trimestral



INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
 Ruíz Terrazas y Cia, S.C.

Reporte de Observaciones de Auditoría  
 Año / Trimestre  
 2018 / 1

No. Observación	1
Área Auditada	Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Chihuahua
Rubro o cuenta afectada	Portal de Transparencia
Monto Observado	N/A
Fecha de Compromiso	

OBSERVACIÓN Y PROBLEMÁTICA	RECOMENDACIONES
<p><b>OBSERVACIÓN:</b> Con motivo de nuestra revisión se detectó que en el portal de transparencia no se incluyeron los indicadores para rendir cuenta de objetivos y resultados, los gastos de representación y viáticos, la contratación de servicios profesionales por honorarios, declaraciones patrimoniales de los servidores públicos, información curricular desde el jefe de departamento o equivalente hasta el titular del organismo, informes de los resultados de las auditorías al ejercicio presupuestal, el resultado de la dictaminación de los estados financieros, informe de avances programáticos o presupuestales así como los balances generales y sus estados financieros, inventario de bienes muebles e inmuebles en posesión y propiedad, entre otros, se determina que los archivos solicitados se suben solamente a la Plataforma Nacional de Transparencia (ICHITAIP), pero si bien, no a la página reglamentaria.</p> <p><b>PROBLEMÁTICA:</b> Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Chihuahua, artículo 77. Así como de acuerdo a lo mencionado en el Reglamento de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental, artículo 8 inciso II. "La información deberá estar contenida en un sitio de internet de acceso público y general, visible desde el portal principal del sitio de internet de la dependencia o entidad, indicando la fecha de su actualización, así como un vínculo al sitio de internet del Instituto".</p>	<p><b>CORRECTIVA:</b> Publicar y mantener actualizada la información relativa a las obligaciones de transparencia y establecer un control para verificar que se este cumpliendo con todos los requisitos faltantes en el portal en tiempo y forma.</p> <p><b>PREVENTIVA:</b> Se sugiere a la entidad, realizar un control mediante en cual se pueda verificar que dicha información dispuestas en las antes mencionadas leyes y reglamentos sea debidamente publicada en el portal principal del sitio de internet de la dependencia.</p>

Entidad	Área Auditada	Responsable de la Auditoría
<p><b>Titular</b></p> <p>Dra. Lisbelly Domínguez Ruvalcaba</p>	<p><b>Titular del Área</b></p> <p>M.A.R.H Paola Guadalupe Leyva García</p>	<p><b>Nombre del Auditor que determinó la observación</b></p> <p>Marcos Espinoza</p> <p><b>Nombre del Auditor que revisó y autorizó</b></p> <p>Lic. A.P.C. y M.D.F Francisco Ruíz Terrazas</p>
<p><b>COMENTARIOS DEL AUDITADO:</b> La entidad sube información correspondiente al Primer Trimestre la cual es solamente anexada a la Plataforma Nacional de Transparencia (ICHITAIP), sin embargo es de extricto interes que lo anterior sea compartido y visible en el portal principal del sitio de internet de la dependencia.</p>		<p>Hoja 1 de 1</p>

**REPORTE DE AUDITORÍA DE SEGUIMIENTO DE OBSERVACIONES (A05-2)**

**INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

Reporte de Observaciones de Auditoría		Año / Trimestre	
No. Observación	1	2018/1	
Rubro o cuenta afectada		Área Auditada	Contabilidad
Fecha de:		DIA	MES
Compromiso		31	12
Atención		AÑO	
		2018	
		Pendiente de Atender	

Monto Observado	\$ -	ACLARADO	\$ -	PENDIENTE	\$ -
-----------------	------	----------	------	-----------	------

**OBSERVACIONES Y ACCIONES REALIZADAS**

Con motivo de nuestra revisión se detectó que en el portal de transparencia no se incluyeron los indicadores para rendir cuenta de objetivos y resultados, los gastos de representación y viáticos, la contratación de servicios profesionales por honorarios, declaraciones patrimoniales de los servidores públicos, información curricular desde el jefe de departamento o equivalente hasta el titular del organismo, informes de los resultados de las auditorías al ejercicio presupuestal, el resultado de la dictaminación de los estados financieros, informe de avances programáticos o presupuestales así como los balances generales y sus estados financieros, inventario de bienes muebles e inmuebles en posesión y propiedad, entre otros, se determina que los archivos solicitados se suben solamente a la Plataforma Nacional de Transparencia (ICHITAIP), pero si bien, no a la página reglamentaria

ACCIONES REALIZADAS:

Status de la Observación	Respuesta Insuficiente
Status de la Fecha Compromiso	En Proceso de Vencimiento

Responsable del Seguimiento		Responsable de la Auditoría	
Titular	Responsable de Atención	Nombre del Auditor que dio seguimiento de la observación	Nombre del Auditor que revisó y autorizó
		<i>Marcos Espinoza</i>	
M.A.R.H Paola Guadalupe Leyva García	Lic. Marisol Macías Lujan	C.P Marcos Alexis Espinoza Flores	Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruíz Terrazas






**REPORTE DE AUDITORÍA DE SEGUIMIENTO DE OBSERVACIONES (A05-2)**

Instituto de Innovación y Competitividad  
Ruiz Terrazas y Cía, S.C.

Reporte de Observaciones de Auditoría	
No. Observación	Año / Trimestre
1	2017/3
Rubro o cuenta afectada	Sistema Contable
	Fecha de:
	Compromiso
	Atención
	Área Auditada
	DIA
	MES
	AÑO
	Pendiente de Atender
	28      2      19

<b>Monto Observado</b>	\$	<b>ACLARADO</b>	\$	<b>PENDIENTE</b>	\$
<b>OBSERVACIONES Y ACCIONES REALIZADAS</b>					
<p><b>OBSERVACIÓN:</b> Con motivo de nuestra revisión al cumplimiento de que se lleve la contabilidad gubernamental y lineamientos emitidos por el Consejo de Armonización Contable (CONAC) se determina que la entidad no cuenta con un sistema contable que cumpla con todas las obligaciones de las leyes descritas.</p> <p><b>ACCIONES REALIZADAS:</b> La entidad no cuenta con un presupuesto determinado para la implementación de un sistema contable que cumpla con los lineamientos emitidos por el Consejo de Armonización Contable.</p>					

Status de la Observación	Respuesta Insuficiente
Status de la Fecha Compromiso	Vencida en Seguimiento

Responsable del Seguimiento		Responsable de la Auditoría	
<b>Titular</b>	<b>Responsable de Atención</b>	<b>Nombre del Auditor que dio seguimiento de la observación</b>	<b>Nombre del Auditor que revisó y autorizó</b>
		<i>Marcos Espinoza</i>	
M.A.R.H. Paola Leyva Garcia	Lic. Marisol Macias Lujan	C.P Marcos Alexis Espinoza Flores	Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruiz

CÉDULA DE ALCANCE DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL A05-3

Instituto de Innovación y Competitividad  
Ruiz Terrazas y Cia, S.C.

Periodo trimestral  
Elaborado por:  
2018/01  
Marcos Alexis Espinoza Flores

Rubro	Cuenta	Alcance			% de revisión	Procedimiento	"Las observaciones determinadas con motivo de las pruebas aplicadas, se encuentran en el anexo "Cédula de Observaciones A05-3"
		Importe Total	Importe revisado				
Efectivo y equivalentes	Bancos	\$ 16,673,711.45	\$ 10,004,226.87	60%	1. Integración de las cuentas bancarias propiedad del organismo. 2. Comparar los saldos del estado de cuenta bancario con las confirmaciones bancarias, así como los saldos del mayor de contabilidad. 3. Comprobación de los programas vigentes por los cuales recibió ayudas la entidad. 4. Revisar conciliaciones bancarias vs estados de cuenta.	No se Determinaron Observaciones	
Efectivo y equivalentes	Caja	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	100%	Se realizó un Arqueo de Caja Físico	No se Determinaron Observaciones	
Recursos Humanos	Nomina	\$ 1,053,211.63	\$ 1,053,211.63	100%	1. Revisión a listas de raya de manera selectiva, consistente en un mes completo. 2. Revisión de los cálculos de nomina y retenciones de ISR. Revisión de las retenciones y aportaciones correspondientes a Pensiones Civiles del Estado. Para lo anterior mencionado se consulto el artículo 1, 22 y 77 de la Ley de Pensiones Civiles Del Estado, para con ello corroborar que las retenciones y aportaciones se hayan realizado de manera correcta (Revisado concentrado en el mes de enero y mayo).	No se Determinaron Observaciones	
Activo Fijo	Mobiliario y equipo, Equipo de Transporte, Equipo de Computo	\$ 5,007,841.58	\$ 4,006,273.00	80%	1. Revisión de la lista de activos fijos proporcionada por la entidad con lo registrado contablemente. 2. Para efecto de las depreciaciones se reviso físicamente las pólizas de los activos a si como la totalidad de los activos que se terminan de depreciar y lo que un se están depreciando, a si como la revaluación de algunos activos.	No se Determinaron Observaciones	
Ingresos	Ingresos Financieros, Estatales y Federales.	\$ 1,178.04	\$ 824.00	70%	1. Se revisó el presupuesto de Egresos de la Federación y Presupuesto de Egresos del Estado de Chihuahua para corroborar los montos registrados contablemente contra lo autorizado por el Gobierno. 2. Se revisaron las cuentas de participaciones y aportaciones para corroborar los ingresos por los programas por los cuales recibe ayuda la entidad.	No se Determinaron Observaciones	
Egresos	Gastos	\$ 2,151,347.80	\$ 1,505,993.00	70%	1. Consulta y revisión de los viáticos otorgados a el personal de la entidad. 2. Revisión de pólizas de diario para comprobación de honorarios. 3. Comprobar que los gastos estén adecuadamente contabilizados	No se Determinaron Observaciones	
Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Chihuahua	Portal de Transparencia	\$ -	\$ -	100%	1. Revisión y consulta del portal de transparencia .	Observacion 01/2018/01	

Nombre del Auditor que revisó y autorizó  
Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruiz Terrazas



### RESUMEN DE OBSERVACIONES (A05-3)

No. Observación	Año /Trimestre	Status de la Observación	Respuesta Insuficiente
1	2017/3		
Rubro o cuenta afectada	Sistema Contable	Área Auditada	Contabilidad
Monto Observado		Fecha Compromiso	28      2      2019
Monto Aclarado			Dia      Mes      Año
Monto Pendiente de Aclarara		Status Fecha Compriso	Vencida en Seguimiento
<b>OBSERVACIÓN</b>			
<p>Con motivo de nuestra revisión al cumplimiento de que se lleve la contabilidad gubernamental y lineamientos emitidos por el Consejo de Armonización Contable (CONAC) se determina que la entidad no cuenta con un sistema contable que cumpla con todas las obligaciones de las leyes descritas.</p>			

### RESUMEN DE OBSERVACIONES (A05-3)

No. Observación	Año /Trimestre	Status de la Observación	Respuesta Insuficiente
1	2018/1		
Rubro o cuenta afectada	Sistema Contable	Área Auditada	Contabilidad
Monto Observado		Fecha Compromiso	31      12      2018
Monto Aclarado			Dia      Mes      Año
Monto Pendiente de Aclarara		Status Fecha Compriso	En Proceso de Vencimiento
<b>OBSERVACIÓN</b>			
<p>Con motivo de nuestra revisión se detectó que en el portal de transparencia no se incluyeron los indicadores para rendir cuenta de objetivos y resultados, los gastos de representación y viáticos, la contratación de servicios profesionales por honorarios, declaraciones patrimoniales de los servidores públicos, información curricular desde el jefe de departamento o equivalente hasta el titular del organismo, informes de los resultados de las auditorías al ejercicio presupuestal, el resultado de la dictaminación de los estados financieros, informe de avances programáticos o presupuestales así como los balances generales y sus estados financieros, inventario de bienes muebles e inmuebles en posesión y propiedad, entre otros, se determina que los archivos solicitados se suben solamente a la Plataforma Nacional de Transparencia (ICHITAIP), pero si bien, no a la página reglamentaria</p>			

<b>Nombre del Auditor que revisó y autorizó</b> Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruíz Terrazas
--

Hoja 

1
---

 de 

1
---

**COMPARATIVO DEL ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA (A05-4)  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2018  
INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

Cuenta	Saldos al 31 de Marzo 2018	Saldos al 31 de Marzo 2017	Importe de la Variación	% de Aumento o (Disminución)	Interpretación de Comparativo
<b>Activo</b>					
<b>Activo Circulante</b>					
Caja	10,000.00	10,000.00	-	0%	
Bancos	16,673,711.45	580,380.94	16,093,331 (217,879)	2773% (100)%	A1
Fondos de Inversión		217,878.63			
Cuentas por Cobrar	13,451.87	14,510.76	(1,059)	(7)%	
Almacén					
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>16,697,163.32</b>	<b>822,770.33</b>			
<b>Activo No Circulante</b>					
Mobiliario y Equipo de Admón.	1,270,538.59	1,269,332.56	1,206.03	0.10%	
Equipo de Transporte	2,242,931.03	2,007,758.62	235,172.41	11.71%	
Equipo educacional y Recreativo	1,186,396.21	899,456.84	286,939.37	31.90%	A2
Maquinaria y otros Equipos	307,975.75	307,975.75	-	0.00%	
Activos Intangibles	13,145.00	13,145.00	-	0.00%	
Depreciación Acumulada	3,653,343.61	2,642,504.23	1,010,839.38	38.25%	
Amortización acumul. Activos Intan	4,120.72	2,806.02	1,314.70	46.85%	
<b>Total Activo No Circulante</b>	<b>1,363,522.25</b>	<b>1,852,358.52</b>	<b>(488,836.27)</b>	<b>128.82%</b>	
<b>Total Activo</b>	<b>18,060,685.57</b>	<b>2,675,128.85</b>			
<b>Pasivo</b>					
<b>Servicios Personales por Pagar a CP</b>					
Proveedores por Pagar a CP	1,092,178.06	137,535.24	954,642.82	694%	A3
Retenciones por Pagar	58,080.79	65,743.73	(7,662.94)	(12)%	
Documentos por pagar a corto plazo	871,484.80	231,005.93	640,478.87	277%	A4
Acreeedores Diversos					
<b>Total Pasivo</b>	<b>2,021,743.65</b>	<b>434,284.90</b>	<b>1,587,458.75</b>	<b>959.71%</b>	
<b>Hacienda Pública/Patrimonio</b>					
Resultado de Ejec. Ants.	10,597,319.82	2,765,654.98	7,831,664.84	283.18%	
Remanentes no Ejercidos	1,109,287.13	1,109,287.13	-	0.00%	
Revaluo de Bienes Muebles	193,735.63	193,735.63	-		
Utilidad o Pérdida del Ejercicio	4,526,070.60	1,440,362.53	5,966,433.13	-414.23%	
<b>Total de Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>16,038,941.92</b>	<b>2,240,843.95</b>	<b>13,798,097.97</b>	<b>-131.06%</b>	
<b>Total de Pasivo y Patrimonio</b>	<b>18,060,685.57</b>	<b>2,675,128.85</b>			

**INTERPRETACIÓN DEL COMPARATIVO**

- A1 El aumento en la cuenta de bancos se deriva de los Ingresos que percibe la entidad por los Programas Vigentes con los que cuenta en el año 2018 los cuales no existían en el año 2017
- A2 El aumento en el equipo educacional se deriva de la adquisición en equipo para el desarrollo de actividades y convocatorias otorgadas en el trimestre.
- A3 El Incremento en la cuenta de Proveedores por Pagar a CP proviene principalmente por pagos realizados en el trimestre a pensiones civiles del estado y al Instituto Chihuahuense de Salud por la cantidad de \$375,344.56
- A4 El Incremento en la cuenta de Documentos por pagar a corto plazo es por los diferentes convenios realizados con los Proveedores que están pendientes de pago.

**Nombre del Auditor que revisó y autorizó**  
Liq. C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruíz Terrazas





**COMPARATIVO DEL ESTADO DE ACTIVIDADES O RESULTADOS (A05-5)  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2018  
INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

Cuenta	Saldos al 31 de Marzo 2018	Saldos al 31 de Marzo 2017	Importe de la Variación	% de Aumento o (Disminución)	Interpretación del Comparativo
<b>Ingresos y Otros Beneficios</b>					
Otros ingresos y Beneficios	2,496.88	945.44	1,551.44	164.10%	
Rendimientos y Productos	1,178.04	2,981.43	(1,803.39)	(60.49)%	
Transferencias de Dependenc	1,134,677.16	1,319,239.67	(184,562.51)	(13.99)%	A.1
Aportaciones	12,080,271		12,080,271		
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>13,098,623.49</b>	<b>1,323,166.54</b>	<b>11,895,456.95</b>	<b>89.62%</b>	
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>					
Servicios Personales	1,053,211.63	1,063,864.83	10,653.20	-1.00%	
Materiales y Suministros	83,028.40	44,371.33	38,657.07	87.12% A.2	
Servicios Generales	2,068,319.40	1,182,506.23	885,813.17	74.91% A.3	
Transferencias Asignaciones					
Bienes Muebles e Intangibles					
Ayudas Sociales	26,000.00	124,000.00	98,000.00	-79.03%	
Depreciaciones Contables	277,644.75	206,274.03	71,370.72	34.60%	
Otros Gastos	14,236.71	142,512.65	128,275.94	-90.01%	
Participaciones y Aportaciones	5,050,112.00		5,050,112.00		
<b>Tota de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>8,572,552.89</b>	<b>2,763,529.07</b>	<b>758,911.82</b>	<b>26.59%</b>	
Ahorro/Desahorro de la Gestión	4,526,070.60	(1,440,362.53)			

**INTERPRETACIÓN DEL COMPARATIVO**

A.1 El Incremento en esta cuenta se deriva a los ingresos por Subsidio Estatal

A.2 El Incremento en la cuenta de materiales y suministros se deriva Principalmente a la adquisición de material impreso e Información digital por la cantidad \$19,110.94

A.3 El Incremento en esta cuenta se deriva principalmente por la renta de servicios de Arrendamiento y Servicios de Servicios Prof Científicos por la cantidad \$ 554,019.98

**Nombre del Auditor que revisó y autorizó**

Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruíz Terrazas

REPORTES SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES FISCALES (A05-6)  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2018  
 INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
 RUIZ TERRAZAS Y CIA, S.C.

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
	IMPUESTOS DETERMINADOS POR AUDITORIA											
Impuesto sobre la renta												
Pagos provisionales												
Importe (A)												
ISR retenciones por salarios												
Importe (B)	31,082.82	29,794.89	29,508.97									
ISR retenciones por servicios profesionales												
Importe (C)												
Impuesto al valor agregado												
Importe (D)												
<b>IMPUESTOS DECLARADOS POR EL SUJETO OBLIGADO</b>												
Impuesto sobre la renta												
Pagos provisionales												
Importe (a)												
Actualización												
Recargos												
Total												
Fecha presentación												
Numero de operación												
ISR retenciones por salarios												
Importe (b)	38,429.00	36,849.00	35,268.00									
Actualización	0	0	0									
Recargos	0	0	0									
Total	38,429.00	36,849.00	35,268.00									
Fecha presentación	08/02/2018	08/03/2018	09/04/2018									
Numero de operación	248539559	252143430	255913426									
ISR retenciones por servicios profesionales												
Importe (c)												
Actualización												
Recargos												
Total												
Fecha presentación												
Numero de operación												
ISR retenciones por asimilados a salarios												
Importe (d)												
Actualización												
Recargos												
Total												
Fecha presentación												
Numero de operación												
<b>DIFERENCIAS</b>												
Impuesto sobre la renta												
Pagos provisionales												
ISR (A-a)												
ISR retenciones por salarios (B-b)		7,346.18	7,054.11									
ISR retenciones por servicios profesionales (C-c)												
Impuesto al valor agregado (D-d)												

*[Firma]*  
 Nombre del Auditor que revisó y autorizó  
 Lic. C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruiz Terrazas



Estado de Actividades  
Del 1 de enero al 31 de enero de 2018  
(Pesos)

Ente Público:	Instituto de Innovación y Competitividad	
Concepto	2018	2017
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
Ingresos de la Gestión	0	0
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0
Aprocheamientos de Tipo Corriente	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de	0	0
Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes	0	0
de Liquidación o Pago	0	0
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,413,877	24,166,318
Participaciones y Aportaciones	1,304,081	18,763,318
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	109,496	5,403,000
Otros Ingresos y Beneficios	479	18,406
Ingresos Financieros	332	11,901
Incremento por Valuación de Inventarios	0	0
Diminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Diminución del Exceso de Provisiones	0	0
Circo Ingresos y Beneficios Varios	147	6,505
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>1,414,056</b>	<b>24,184,734</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Gastos de funcionamiento	766,571	10,235,720
Servicios Personales	353,133	4,801,870
Materiales y Suministros	17,671	627,438
Servicios Generales	337,767	4,806,411
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	21,000	474,000
Transferencias internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	21,000	474,000
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fiscales, Mandatos y Contratos Anticipo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	4,478,712
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	4,478,712
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Costo de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Ayuda Financiera	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	101,387	1,153,046
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	92,548	940,783
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
Aumento por insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	8,639	212,262
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>839,956</b>	<b>16,341,477</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>584,098</b>	<b>7,843,247</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilizamos del mismo

  
Dra. Lidia Domínguez Huilicaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

  
L.A.A. Marisol Muñoz Luján  
Supervisor Administrativo

CHIHUAHUA

Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
Tel: (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ


Av. López Mateos N° 1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 32389  
Tel. 01(656) 478 05 36


www.i2c.com.mx

Estado de Situación Financiera  
Al 31 de enero de 2018  
(Pesos)

CONCEPTO	2018		2017	
	2018	2017	2018	2017
<b>ACTIVO</b>				
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y Equivalentes	13,145,584	12,520,674		1,043,325
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	2,770	4,050		1,525,098
Inventarios	0	0		0
Almacenes	0	0		0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0		0
Otros Activos Circulantes	0	0		0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>13,148,354</b>	<b>12,524,724</b>		<b>2,568,424</b>
<b>Activo No Circulante</b>				
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0		0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0		0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,975,462	4,920,418		0
Bienes Muebles	13,145	13,145		0
Activos Intangibles	0	0		0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-3,472,368	-3,379,820		0
Activos Diferidos	0	0		0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0		0
Otros Activos no Circulantes	0	0		0
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>1,503,199</b>	<b>1,553,743</b>		<b>0</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>14,651,553</b>	<b>14,078,467</b>		<b>2,568,424</b>
<b>PASIVO</b>				
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por Pagar a Corto Plazo				1,043,325
Documentos por Pagar a Corto Plazo				1,525,098
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo				0
Títulos y Valores a Corto Plazo				0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo				0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo				0
Provisiones a Corto Plazo				0
Otros Pasivos a Corto Plazo				0
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>				<b>2,568,424</b>
<b>Pasivo No Circulante</b>				
Cuentas por Pagar a Largo Plazo				0
Deudas Públicas a Largo Plazo				0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo				0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo				0
Provisiones a Largo Plazo				0
Otros Pasivos No Circulantes				0
<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>				<b>0</b>
<b>Total del Pasivo</b>				<b>2,568,424</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>				
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido				0
Aportaciones				0
Distribución de Capital				0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio				0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>				<b>11,512,071</b>
Resultados del Ejercicio (Ajorro / Desajorro)		12,095,969		7,843,247
Resultados de Ejercicios Anteriores		583,096		3,683,360
Revalúos		11,706,607		-193,736
Reservas		-193,736		0
Modificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0		0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>				<b>0</b>
Resultado por Pérdida Monetaria		0		0
Resultado por Tránsito de Activos no Monetarios		0		0
<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>		<b>12,095,969</b>		<b>11,512,071</b>
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>		<b>14,864,393</b>		<b>14,078,467</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
Dr. Ludely Domínguez Rivas  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

  
L.A.A. Miroslav Macías Luján  
Supervisor Administrativo





Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de enero de 2018  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Ente Público:

	2017	2017	2017
	3016	Concepto	Concepto
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			
<b>Origen</b>			
Impuestos	1,866,505	3,057,621	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos de Tipo Corriente	332	591	0
Aprovisionamientos de Tipo Corriente	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0
Ingresos no comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	1,124,081	2,041,809	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	106,495	501,193	0
Otros Orígenes de Operación	322,597	514,029	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Gestión</b>	<b>3,292,981</b>	<b>6,175,243</b>	<b>0</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>			
<b>Origen</b>			
Servicios Personales	1,888,983		0
Materiales y Suministros	623,250		0
Servicios Generales	15,845	46,017	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	469,230	464,357	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	141,001	5,000	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Antisigos	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0
Donativos	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0
Participaciones	0	0	0
Aportaciones	0	0	0
Convenios	0	0	0
Otros Aplicaciones de Operación	266,412	518,369	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>624,410</b>	<b>1,388,628</b>	<b>0</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>			
<b>Origen</b>			
Endeudamiento Neto	0	0	0
Externo	0	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0	0
<b>Aplicación</b>			
Servicios de la Deuda	0	0	0
Interno	0	0	0
Externo	0	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>3,917,391</b>	<b>7,563,871</b>	<b>0</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Inicio del Ejercicio</b>	<b>12,820,974</b>	<b>12,820,974</b>	<b>2,801,915</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Final del Ejercicio</b>	<b>16,738,365</b>	<b>20,384,845</b>	<b>2,803,830</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Dra. Libbey Dominguez Rivalcaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Mansori Macías Luján  
Supervisor Administrativo

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
Tel:(614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P.32389  
Tel:01(656) 478 05 36



**Chihuahua**



**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Actividades  
Del 1 de enero al 28 de febrero de 2018  
(Pesos)

Ente Público:	Instituto de Innovación y Competitividad	
Concepto	2017	2018
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
Ingresos de la Gestión	-120,000	
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0	
Contribuciones de Mejoras	0	
Derechos	0	
Productos de Tipo Comente	0	
Aprovechamientos de Tipo Comente	0	
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	-120,000	
Ingresos no comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>12,063,135</b>	<b>24,166,318</b>
Participaciones y Aportaciones		
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	11,282,962	18,763,318
	780,173	5,403,000
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>1,064</b>	<b>18,406</b>
Ingresos Financieros	683	11,901
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Diminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Diminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	381	6,505
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>11,944,198</b>	<b>24,184,724</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Gastos de Funcionamiento	1,559,898	10,235,720
Servicios Personales	725,756	4,801,870
Materiales y Suministros	47,565	827,438
Servicios Generales	826,578	4,806,411
<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>21,000</b>	<b>474,000</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	21,000	474,000
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Auxiliares	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>4,478,712</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Contributos	0	4,478,712
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>199,116</b>	<b>1,153,046</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	185,097	940,783
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	14,020	212,262
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>1,820,014</b>	<b>16,341,477</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>10,124,184</b>	<b>7,843,247</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lisbeth Domínguez Jurvelcaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol María Lujaín  
Supervisor Administrativo

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P.32389  
Tel: 01(656) 478 05 36







**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Situación Financiera  
Al 28 de febrero de 2018  
(Pesos)

Este Público	2016		2017		2017
	2016	2017	2016	2017	
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>					
Efectivo y Equivalentes	22,807,256	12,520,874	1,113,437	1,040,786	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	18,265	4,050	1,525,064	1,325,000	
Inventarios	0	0	0	0	
Almacenes	0	0	0	0	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>22,819,521</b>	<b>12,525,024</b>	<b>2,638,536</b>	<b>2,365,786</b>	
<b>Activo No Circulante</b>					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	
Bienes Muebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	5,007,842	4,920,416	0	0	
Activos Intangibles	13,145	13,145	0	0	
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-3,584,916	-3,378,620	0	0	
Activos Diferidos	0	0	0	0	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>1,422,871</b>	<b>1,553,741</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Total del Activo</b>	<b>24,275,591</b>	<b>14,078,765</b>	<b>2,638,536</b>	<b>2,365,786</b>	
<b>PASIVO</b>					
<b>Pasivo Circulante</b>					
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0	
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0	
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0	
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	0	0	
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0	0	0	
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	0	0	
Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0	
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	0	0	
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,638,536</b>	<b>2,365,786</b>	
<b>Pasivo No Circulante</b>					
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0	
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	4,920,416	4,920,416	0	0	
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	13,145	13,145	0	0	
Provisiones a Largo Plazo	-3,378,620	-3,378,620	0	0	
<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>1,553,741</b>	<b>1,553,741</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Total del Pasivo</b>	<b>24,275,591</b>	<b>14,078,765</b>	<b>2,638,536</b>	<b>2,365,786</b>	
<b>HACIENDA PÚBLICA PATRIMONIO</b>					
Hacienda Pública/Patrimonio Contributivo					
Aportaciones	0	0	0	0	
Donaciones de Capital	0	0	0	0	
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0	
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>21,637,065</b>	<b>11,512,871</b>	<b>21,637,065</b>	<b>11,512,871</b>	
Resultados del Ejercicio (Gasto / Desahorro)	10,124,184	7,841,747	10,124,184	7,841,747	
Resultados de Ejercicios Anteriores	11,706,607	3,671,124	11,706,607	3,671,124	
Reservas	-183,736	-183,736	-183,736	-183,736	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	
<b>Ejercicio o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	
<b>Total Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>21,637,065</b>	<b>11,512,871</b>	<b>21,637,065</b>	<b>11,512,871</b>	
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>24,275,591</b>	<b>14,078,765</b>	<b>24,275,591</b>	<b>14,078,765</b>	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
Director General del Instituto de Innovación y Competitividad

  
L.A.A. Marisol Macías León  
Supervisor Administrativo

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
Tel (614) 415-0986 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 32389  
Tel: 01(656) 478 05 36

www.izc.com.mx





**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 28 de febrero de 2018  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Ente Público:

	2017	2018	2017
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			
<b>Origen</b>	12,441,708	3,057,821	0
Impuestos	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	0
Derechos	0	0	0
Productos de Tipo Corriente	351	591	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Físcales Anteriores Pendientes de Liquidación o Plazo	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	9,809,881	2,041,809	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	670,877	501,193	0
Otros Orígenes de Operación	1,911,759	514,029	0
<b>Aplicación</b>	2,765,837	1,688,993	0
Servicios Personales	207,168	623,250	0
Materiales y Suministros	23,801	48,017	0
Servicios Generales	543,072	494,357	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	3,000	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0
Donativos	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0
Participaciones	0	0	0
Aportaciones	0	0	0
Convenios	0	0	0
Otros Aplicaciones de Operación	1,911,776	518,389	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	9,655,872	1,368,828	0
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>			
<b>Origen</b>			0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso			0
Bienes Muebles			0
Otros Orígenes de Inversión			0
<b>Aplicación</b>			0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso			0
Bienes Muebles			0
Otras Aplicaciones de Inversión			0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>			0
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>			
<b>Origen</b>			0
Empleadomiento Neto			0
Interno			0
Externo			0
Otros Orígenes de Financiamiento			0
<b>Aplicación</b>			0
Servicios de la Deuda			0
Interno			0
Externo			0
Otras Aplicaciones de Financiamiento			0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>			0
<b>Incremento (Disminución) Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		9,655,872	1,368,828
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>		12,520,974	2,901,915
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>		22,801,256	13,320,974

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lidia Hernández Rivas  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Matas Luján  
Supervisor Administrativo

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 32389  
Tel: 01(656) 478 05 36



www.izc.com.mx

**Chihuahua**







**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Situación Financiera  
Al 31 de marzo de 2018  
(Pesos)

Ente Público: Instituto de Innovación y Competitividad

CONCEPTO	2018	2017
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	16,682,711	12,520,974
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	13,452	4,350
Inventarios	0	0
Admasiones	0	0
Estimación por Pérdida o Detenore de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>16,697,163</b>	<b>12,525,024</b>
<b>Activo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	5,007,812	4,820,418
Bienes Muebles	11,745	11,145
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Detenore y Amortización Acumulada de Bienes	-3,657,464	-3,379,870
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Detenore de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>1,350,322</b>	<b>1,451,741</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>18,047,485</b>	<b>14,076,765</b>
<b>PASIVO</b>		
<b>Pasivo Circulante</b>		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,150,259	1,940,736
Documentos por Pagar a Corto Plazo	871,463	1,525,031
Provisiones por Pérdida de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>2,021,744</b>	<b>2,565,894</b>
<b>Pasivo No Circulante</b>		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Pasivo</b>	<b>2,021,744</b>	<b>2,565,894</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>16,028,942</b>	<b>11,512,871</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	4,526,071	7,843,247
Resultados de Ejercicios Anteriores	11,706,607	3,863,360
Reservas	-189,736	-193,736
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>16,028,942</b>	<b>11,512,871</b>
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>18,047,485</b>	<b>14,076,765</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsables del emisor

Dra. Lissette Quiroz  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marcel Macha Luján  
Supervisor Administrativo

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

**CD. JUÁREZ**  
Av. López Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 32389  
Tel: 01(656) 478 05 36







**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2018  
(Pesos)

Ente Público: Instituto de Innovación y Competitividad

Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión		2018	2017
Origen		1,366,140	3,057,821
Impuestos		0	0
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social		0	0
Contribuciones de mejoras		0	0
Derechos		0	0
Productos de Tipo Corriente		495	591
Aprovisionamientos de Tipo Corriente		0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios		0	0
Ingresos o Compras en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		0	0
Participaciones y Aportaciones		797,309	2,041,009
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas		354,504	501,193
Otros Orígenes de Operación		213,840	514,029
<b>Aplicación</b>		<b>1,779,987</b>	<b>1,688,993</b>
Servicios Personales		293,915	933,250
Materiales y Suministros		47,460	48,017
Servicios Generales		1,275,911	494,357
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		0	0
Transferencias al resto del Sector Público		0	0
Subsidios y Subvenciones		0	0
Ayudas Sociales		5,000	5,000
Pensiones y Jubilaciones		0	0
Transferencias e Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analógicos		0	0
Transferencias a la Seguridad Social		0	0
Donativos		0	0
Transferencias al Exterior		0	0
Participaciones		0	0
Aportaciones		0	0
Convenios		0	0
Otras Aplicaciones de Operación		165,582	519,289
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>		<b>-413,819</b>	<b>1,388,828</b>
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo			-413,819
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>			
Origen		0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		0	0
Bienes Muebles		0	0
Otros Orígenes de Inversión		0	0
<b>Aplicación</b>			
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		0	0
Bienes Muebles		0	0
Otras Aplicaciones de Inversión		0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>			
Origen		0	0
Endeudamiento Neto		0	0
Interno		0	0
Externo		0	0
Otros Orígenes de Financiamiento		0	0
<b>Aplicación</b>			
Servicios de la Deuda		0	0
Interno		0	0
Externo		0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento		0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>			<b>-413,819</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>			<b>12,520,974</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>			<b>12,107,155</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Liberty Domínguez Rodríguez  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Manuel Macho León  
Supervisor Administrativo

CHIHUAHUA

Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
Tel (614) 415-09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ  
Av. López Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P. 32389  
Tel: 01(656) 478 05 36

www.izc.com.mx

