



## Auditoría practicada a

---

# INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD

---

Auditoría por el Despacho de Auditores Externos  
denominado  
"Ruiz Terrazas y Compañía, S.C."  
Primer Trimestre de 2017

31 de Octubre 2017

SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

14:40. *[Signature]*  
14 NOV 2017  
**RECIBIDO**

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



# ACTA DE INICIO DE AUDITORIA (A01)

Instituto de Innovación y competitividad

Ruíz Terrazas y Cía, S.C.



Folio 01 (uno)

Siendo las 10:35 (Diez horas con treinta y cinco minutos) del día 07 (siete) de septiembre del año 2017 (dos mil diecisiete) en la ciudad de **Chihuahua**, Chihuahua, las suscritas **C.P. María Polett Flores Ortega, L.A.F. Diana Cristina Elosa Torres**, en su carácter de auditores adscritos al Despacho de Auditores Externos "**Ruíz Terrazas y Cía. ,S.C**", hacen constar que se constituyeron legalmente en las oficinas que ocupa el **Instituto de Innovación y Competitividad**, misma que se ubica en la calle Avenida Cuauhtémoc No. 1800 Colonia Cuauhtémoc, en la ciudad de Chihuahua, Chihuahua, domicilio oficial de la **Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba** en su carácter de **Titular del Instituto de Innovación y Competitividad**, con la finalidad de levantar la presente acta, en la que se hacen constar los siguientes-----

## -----HECHOS-----

1.- En la hora y fecha mencionadas los auditores actuantes se presentaron en las oficinas citadas y ante la presencia del la **Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba, Titular del Instituto de Innovación y Competitividad**, procedieron a identificarse en el orden mencionado con las credenciales números: 2855059272745, 0611131879226, respectivamente expedidas por el Instituto Federal Electoral; acto seguido exponen al titular de la Entidad, el alcance de los trabajos a desarrollar los cuales se ejecutarán al amparo y en cumplimiento del Contrato de Prestación de Servicios Profesionales celebrados para el desarrollo de las auditorias al ejercicio 2017, mismos que estará enfocado a revisar los registros de esta Entidad, con el propósito de verificar si los Estados Financieros presentan razonablemente la situación financiera; si la utilización de los recursos se ha realizado en forma eficiente; si los objetivos y metas se lograron de manera eficaz y congruente y si en el desarrollo de las actividades se ha cumplido con las disposiciones legales vigentes; acto con el que se tiene formalmente notificada la auditoria que nos ocupa, para los efectos del desahogo de los trabajos a que la misma se contrae, se solicita a **Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba** se identifique, exhibiendo este, credencial para votar con folio número 1706015742022 expedida a su favor por el Instituto federal Electoral, documento que se tiene a la vista y en el que se aprecia al lado derecho, una fotografía cuyos rasgos fisonómicos corresponden a su portador, a quien en este acto se le devuelve por así haberlo solicitado.-----

2.- Acto seguido se solicita a **Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba**, designe como testigo de asistencia, advertido de que en su negativa será nombrado por los auditores actuantes, a esta solicitud, la visitada designa a la **Lic. Marisol Macías Luján (Supervisor Administrativo)**, con domicilio en Calle Ponce de León No. 300 Colonia Santa Rosa, C. P.31050, Chihuahua, Chihuahua, y a la **Lic. Guadalupe Tello Peña (Supervisor Administrativo)** con domicilio en C. Tamborel No.4618 Col. Lealtad I C.P. 31370, Chihuahua, Chihuahua, identificándose con Credencial de Elector número

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



# ACTA DE INICIO DE AUDITORIA (A01)

Instituto de Innovación y competitividad

Ruíz Terrazas y Cía, S.C.



0408080107167, 0543112931470 de nacionalidad mexicana, respectivamente, quienes aceptan la designación.-----  
-----

**Pasa al folio 02 (dos)**  
**Viene del folio 01 (uno)**  
**Folio 02 (dos)**

3.- Acto continuo se le solicita a la persona con quien se entiende la presente diligencia, para que designe a la persona o personas responsables de proporcionar toda la información y documentación necesaria para llevar a cabo los procesos de revisión de la auditoria a practicar al **Instituto de Innovación y Competitividad** correspondiente al periodo del 1° de enero al 31 de diciembre de 2017. Designando para tales efectos a la **M.A.R.H Paola Guadalupe Leyva García**, como **Enlace de esta Auditoría**, quien se desempeña como Jefe del Departamento Administrativo.-----  
-----

4.- De la misma manera se le manifiesta al Enlace que deberá hacer entrega de manera oportuna toda documentación e información que es solicitada en el **Acta de Solicitud de Documentos No.1** anexa a esta documento para efecto del inicio de la revisión, apercibiéndole que en caso de omisión y/o incumplimiento en la entrega de documentos se hará acreedor a las sanciones que para tal efecto dispone la Ley de Responsabilidad de Servidores Públicos del Estado de Chihuahua y sus reglamentos aplicables. Una vez que se da cumplimiento a lo ordenado en el Contrato de Prestación de Servicios Profesionales, queda con lo anterior legalmente enterado y notificado la visitada **Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba**, en su carácter de titular del **Instituto de Innovación y Competitividad**.-----  
-----

## -----LECTURA Y CIERRE DEL ACTA-----

Leída que fue la presente acta de inicio de auditoría, explicando su contenido y alcance al **Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba**, en su carácter de titular del **Instituto de Innovación y Competitividad** así como a las personas que en ella intervinieron, en este momento se les pregunta si tienen algo más que agregar, a lo cual manifiestan que no.-----  
-----

No habiendo más hecho que hacer constar, se da por concluida la presente diligencia, siendo las 11:45 (11 horas con cuarenta y cinco minutos) del mismo día en que se actúa.--  
-----

La presente acta fue elaborada por duplicado entregándole un ejemplar de la misma al **Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba**, en su carácter de titular de **Instituto de Innovación y Competitividad**, después de firmar en ella las personas que intervinieron, supieron y

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

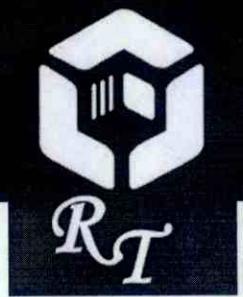
CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



# ACTA DE INICIO DE AUDITORIA (A01)

Instituto de Innovación y competitividad

Ruíz Terrazas y Cía, S.C.



quisieron hacerlo, al margen de cada hoja con excepción de la que concluye, la cual se firma al calce.-----

**POR EL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD:**

**Dra. Lisbeily Dominguez Ruvalcaba**  
**Titular del Instituto de Innovación y Competitividad**

**Pasa al folio 03 (tres)**

**Viene del folio 02 (dos)**  
**Folio 03 (tres)**

**POR EL DESPACHO DE AUDITORES EXTERNO "RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C."**

**C.P. María Polett Flores Ortega**  
**Gerente del Departamento de Contabilidad y Auditoría**

**L.A.F. Diana Cristina Eliosa Torres**  
**Staff de Auditoria**  
**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

**CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS**

# ACTA DE INICIO DE AUDITORIA (A01)

Instituto de Innovación y competitividad

Ruíz Terrazas y Cía, S.C.



## TESTIGOS DE ASISTENCIA

Lic. Marisol Lujan Macías  
Supervisor Administrativo

Lic. Guadalupe Tello Peña  
Supervisor Administrativo

Estas firmas corresponden al Acta de inicio de auditoría, celebrada el 07 (siete) de Septiembre de 2017, en las instalaciones que ocupa el Instituto de Innovación y Competitividad en la ciudad de Chihuahua, Chih.-----

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS





Informe Ejecutivo Del Primer Trimestre de 2017  
(A04)

Auditoría Practicada al Instituto de Innovación y  
Competitividad

CONTENIDO:

- I. Informe Ejecutivo
- II. Resultado de la Revisión Trimestral
- III. Anexos (A05)

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



## I. INFORME EJECUTIVO

Chihuahua, Chih., 31 de Octubre de 2017

**DRA. LISBEILY DOMÍNGUEZ RUVALCABA**  
**DIRECTORA DE EL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**  
**P R E S E N T E.-**

Con motivo de la Auditoría consistente a los estados financieros del ejercicio presupuestal comprendido del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2017, con el objeto de verificar que el ingreso y el gasto público se ejerzan conforme a las disposiciones jurídicas que le sean aplicables a la Entidad, ordenada mediante Contrato de Prestación de Servicios, de fecha 00 de Octubre de 2017; **se emitieron 00 observaciones en el Trimestre** que se contienen en el **Anexo (A05)**, en el formato denominado **"Reporte de Observaciones de Auditoría (A05-1)"**.

Se le solicita su oportuna atención, para que presente, la documentación y demás información tendiente a solventar las observaciones, de acuerdo a las Fechas de Compromiso establecidas en el **"Reporte de Observaciones de Auditoría (A05-1)"**.

El término para la solventación de las observaciones señalado en el Reporte en mención, será improrrogable y el incumplimiento al mismo se considerará como una inobservancia a las obligaciones de los servidores públicos señaladas en el Artículo 23 fracciones I y IV de la Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado de Chihuahua.

**ATENTAMENTE**

  
**LIC. C.P.C. Y M.D.F. FRANCISCO RUIZ TERRAZAS**  
**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS





## II. RESULTADO DE LA REVISIÓN AL (1) TRIMESTRE

### 1. INVESTIGACIÓN PRELIMINAR:

Se implementó un cuestionario de control interno a la entidad para conocer rubros generales de la entidad a auditar, tales como contabilidad, bancos, inventarios, activos y pasivos, etcétera.

Para identificar las operaciones a auditar y los antecedentes de las mismas, se procedió a observar y analizar de manera general los estados de situación financiera de la entidad, normatividad y acuerdos que en esta comprende. Lo anterior mencionado; con el fin de profundizar en áreas de relevancia susceptibles de observaciones.

### 2. MARCO LEGAL:

El Instituto de Innovación y Competitividad se encarga de fomentar el impulso al conocimiento, competitividad e innovación tecnológica, con visión a largo plazo, que permitan el desarrollo económico y social de la Entidad. Y están sujetos a la siguiente normatividad:

- Ley de Impulso al Conocimiento, Competitividad e Innovación Tecnológica para el Desarrollo del Estado de Chihuahua.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
- Ley general de Contabilidad Gubernamental.

### 3. OBJETIVO DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:

- Facilitar la toma de decisiones con información veraz, oportuna y confiable, tendientes a optimizar el manejo de los recursos de la entidad.
- Fomentar una efectiva transparencia en la rendición de cuentas.
- Cautelar el uso apropiado y legal de los recursos públicos.
- Verificar el cumplimiento de leyes, reglamentos y la normativa gubernamental.

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS





#### 4. ALCANCE DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:

Rubro / Cuenta:	Procedimiento General y/o Específico:	Alcance de Revisión:	Observaciones:
<b>Recursos Financieros</b>  Bancos	<ol style="list-style-type: none"> <li>Integración de las cuentas bancarias propiedad del organismo.</li> <li>Comparar los saldos del estado de cuenta bancario con las confirmaciones bancarias, así como los saldos del mayor de contabilidad.</li> <li>Comprobación de los rendimientos de acuerdo a los contratos pactados de inversión en cuanto a monto, tasa y plazo.</li> <li>Revisar conciliaciones bancarias vs estados de cuenta.</li> </ol>	92.7%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría
<b>Recursos Humanos:</b>  Nómina	<ol style="list-style-type: none"> <li>Revisión a listas de raya de manera selectiva, consistente en un mes completo.</li> <li>Revisión de los cálculos de nomina y retenciones de ISR.</li> <li>Revisión de las retenciones y aportaciones correspondientes a Pensiones Civiles del Estado. Para lo anterior mencionado se consulto el artículo 1, 22 y 77 de la Ley de Pensiones Civiles Del Estado, para con ello corroborar que las retenciones y aportaciones se hayan realizado de manera correcta (Revisado concentrado en el mes de mayo).</li> </ol>	86%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría
<b>Recursos Materiales:</b>  Procesos de Adquisiciones  Inventario de Mobiliario y Equipo / Plantilla Vehicular	<ol style="list-style-type: none"> <li>Comprobar que los gastos representan transacciones efectivamente realizadas y que corresponden a los fines propios de la entidad.</li> <li>Comprobar que los gastos en adquisiciones estén adecuadamente contabilizados y aprobados por el comité.</li> <li>Revisión del inventario detallado proporcionado por la entidad con lo registrado contablemente.</li> <li>Para efecto de las depreciaciones se reviso físicamente la póliza del mes de Enero donde se encuentra el % de depreciación anual, esto cotejado con la normatividad que dicta la CONAC.</li> </ol>	79%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría.
<b>Ingresos</b>  Ingresos Financieros, Estatales y Federales.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Se revisó el presupuesto de Egresos de la Federación y Presupuesto de Egresos del Estado de Chihuahua para corroborar los montos registrados contablemente contra lo autorizado por el Gobierno.</li> <li>Comprobar la existencia de las inversiones y que en el balance general se incluyan todos los fondos de inversión propiedad de la entidad.</li> <li>Revisar el correcto registro de los rendimientos de las inversiones en el periodo correspondiente.</li> </ol>	73.5%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría.

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS





Egresos			
Honorarios	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Consulta y revisión de las Regla de Operación de la entidad.</li><li>2. Revisión de pólizas de diario para comprobación de honorarios.</li><li>3. Comprobar que los gastos estén adecuadamente contabilizados</li></ol>	65.1%	En lo relativo a la revisión de éste rubro no se determinaron observaciones de auditoría.

## 5. Resultado de la Auditoría

Con motivo de la revisión del primer trimestre de 2017, obtuvimos como resultado de todos los rubros auditados, que la entidad mantiene su contabilidad de una forma ordenada y precisa, esto en los registros contables electrónicos y pólizas físicas.

El orden que mantienen por tipo de póliza y periodo, hizo el proceso de auditoría ágil y claro. La documentación solicitada fue presentada en tiempo y forma, esto contribuyo a los procedimientos de auditoría y al evaluar y reportar los resultados consecuentes.

## 6. Limitantes

No existieron limitantes en la auditoría.

## 7. Conclusiones

Después de proceder con toda objetividad en el ejercicio de las funciones de auditoría, principalmente en lo que se refiere a los informes, y basándonos exclusivamente en los resultados de las pruebas efectuadas, se tiene por conclusión que la entidad lleva de una manera eficiente y eficaz su contabilidad, así mismo el destino de sus recursos.

La contabilidad manejada por la entidad es precisa, esta integrada por los libros, sistemas y registros contables, papeles de trabajo, estados de cuenta y cuentas especiales. Lo anterior, esta debidamente ordenado por mes, tipo de póliza y estas con su documentación y/o factura correspondiente.

## **RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS





## 8. Resumen y Status de las Observaciones

Observaciones determinadas	Cantidad
Primer Trimestre	00
Segundo Trimestre	00
Tercer Trimestre	0
Cuarto Trimestre	0
<b>Total</b>	<b>00</b>

Status de las Observaciones	Cantidad
Atendidas	0
Sin Respuesta	0
Respuesta Insuficiente	0
Respuesta Improcedente	0
Respuesta en Análisis	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
RUÍZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

**A N E X O S (A05)**

<b>Nombrel Anexo</b>	<b>Descripción del Formato:</b>
<b>A05-1</b>	Reporte de Observaciones de Auditoría
<b>A05-2</b>	Reporte de Auditoría de Seguimiento de Observaciones
<b>A05-3</b>	Resumen de Observaciones
<b>A05-4</b>	Comparativo del Estado de Posición Financiera
<b>A05-5</b>	Comparativo del Estado de Actividades o Resultados
<b>A05-6</b>	Reporte de Obligaciones Fiscales Trimestral

**REPORTE DE OBSERVACIONES DE AUDITORÍA (A05-1)**

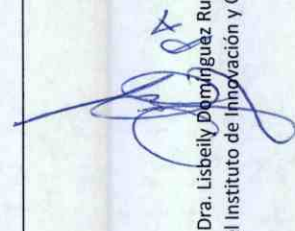
Instituto de Innovación y Competitividad  
Ruiz Terrazas y Cía, S.C.

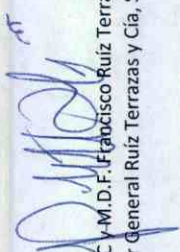
Reporte de Observaciones de Auditoría	
No. Observación	Año / Trimestre
0	2017/01
Área Auditada	
N/A	
Rubro o cuenta afectada	
Monto Observado	
Fecha de Compromiso	

OBSERVACIÓN Y PROBLEMÁTICA		RECOMENDACIONES
OBSERVACIÓN:	No se determinaron observaciones	
PROBLEMÁTICA:		

Entidad	Área Auditada		Responsable de la Auditoría
	Titular del Área	Responsable de Atención	Nombre del Auditor que determinó la observación
Dra. Lisbeily Dominguez Ruvalcaba	M.A.R.H. Paola Leyva García	Lic. Marisol Macías Lujan	Lic. C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruiz Terrazas

COMENTARIOS DEL AUDITADO:

  
 Dra. Lisbeily Dominguez Ruvalcaba  
 Titular del Instituto de Innovación y Competitividad

  
 Lic., C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruiz Terrazas  
 Director General Ruiz Terrazas y Cía, S.C.



**REPORTE DE AUDITORIA DE SEGUIMIENTO DE OBSERVACIONES (A05-2)**

Instituto de Innovación y Competitividad  
Ruiz Terrazas y Cia, S.C.

Reporte de Observaciones de Auditoría	
No. Observación	Año / Trimestre
0	2017/01
Rubro o cuenta afectada	Area Auditada
	N/A
Fecha de: Compromiso	DIA
Atención	MES
	AÑO

Monto Observado	\$	-	ACLARADO	\$	-	PENDIENTE	\$	-
-----------------	----	---	----------	----	---	-----------	----	---

**OBSERVACIONES Y ACCIONES REALIZADAS**

OBSERVACION:

No se determinaron observaciones

ACCIONES REALIZADAS:

Status de la Observación	
Status de la Fecha Compromiso	

Responsable del Seguimiento		Responsable de la Auditoría	
Titular	Responsable de Atención	Nombre del Auditor que dio seguimiento de la observación	Nombre del Auditor que revisó y autorizó
M.A.R.H. Paola Leyva García	Lic. Marisol Macias Lujan	L.A.F. Diana Eliosa	Lic. C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruiz Terrazas

Hoja	1	de	1
------	---	----	---

M.A.R.H. Paola Leyva García  
Jefe de Departamento Administrativo

Lic., C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruiz Terrazas  
Director General Ruiz Terrazas y Cia, S.C.

## RESUMEN DE OBSERVACIONES (A05-3)

No. Observación	Año / Trimestre	Status de la Observación	
0	2017/01		
Rubro o cuenta afectada		Área Auditada	
Monto Observado		Fecha Compromiso	
Monto Aclarado		Día	Mes
Monto Pendiente de Aclarara		Status Fecha Compromiso	Año
<b>OBSERVACIÓN</b>			

"No se determinaron observaciones"

*[Handwritten Signature]*

**Nombre del Auditor que revisó y autorizó**  
**Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruíz Terrazas**



**COMPARATIVO DEL ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA (A05-4)  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2017  
INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

Cuenta	Salidos al 31 de Marzo 2017	Salidos al 31 de Marzo 2016	Importe de la Variación	% de Aumento o (Disminución)	Interpretación de Comparativo
<b>Activo</b>					
<b>Activo Circulante</b>					
Caja	10,000.00	10,000.00	-	0%	
Bancos	580,380.94	148,738.00	431,643	290%	
Fondos de Inversión	217,878.63	2,287,135.00	(2,069,256)	(90)%	A.1
Cuentas por Cobrar	14,510.76	5,970.00	8,541	143%	
Almacén	-	1,497.00	(1,497)	(100)%	
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>822,770.33</b>	<b>2,453,340.00</b>			
<b>Activo No Circulante</b>					
Mobiliario y Equipo de Admón.	1,269,332.56	1,156,257.00	113,075.56	9.78%	
Equipo de Transporte	2,007,758.62	2,074,448.00	66,689.38	-3.21%	
Equipo educacional y Recreativo	899,456.84	686,816.00	212,640.84	30.96%	A.2
Maquinaria y otros Equipos	307,975.75	26,650.00	281,325.75	1055.63%	
Activos Intangibles	13,145.00	12,885.00	260.00	2.02%	
Depreciación Acumulada	2,642,504.23	2,054,194.00	588,310.23	28.64%	
Amortización acumul. Activos Intan	2,806.02	1,476.00	1,330.02	90.11%	
<b>Total Activo No Circulante</b>	<b>1,857,358.52</b>	<b>1,901,386.00</b>	<b>(49,027.48)</b>	<b>1213.92%</b>	
<b>Total Activo</b>	<b>2,675,128.85</b>	<b>4,354,726.00</b>			
<b>Pasivo</b>					
Servicios Personales por Pagar a CP	-	(0.01)	0.01	(100)%	
Proveedores por Pagar a CP	137,535.24	2,927.06	134,608.18	4599%	A.3
Retenciones por Pagar	65,743.73	53,278.76	12,464.97	23%	
Documentos por pagar a corto plazo	231,005.93	-	231,005.93		
Acreedores Diversos	-	-	-		
<b>Total Pasivo</b>	<b>434,284.90</b>	<b>56,205.81</b>	<b>378,079.09</b>	<b>4522.15%</b>	
<b>Hacienda Pública/Patrimonio</b>					
Resultado de Ejec. Ants.	2,765,654.98	3,433,632.00	667,977.02	-19.45%	
Remanentes no Ejercidos	1,109,287.13	1,109,287.00	0.13	0.00%	
Revaluo de Bienes Muebles	193,735.63	-	193,735.63		
Utilidad o Pérdida del Ejercicio	1,440,362.53	244,398.00	1,195,964.53	489.35%	
<b>Total de Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>2,240,843.95</b>	<b>4,798,521.00</b>	<b>(2,057,677.05)</b>	<b>469.90%</b>	
<b>Total de Pasivo y Patrimonio</b>	<b>2,675,128.85</b>	<b>4,354,726.81</b>			

**INTERPRETACIÓN DEL COMPARATIVO**

A.1 La variación está integrada por el fondo de inversión, con la finalidad de obtener rendimientos de los fondos que no está utilizando la entidad al momento, una vez que estos son requeridos para lograr tener una disponibilidad financiera que permita cubrir compromisos de pago a proveedores y prestadores de servicios en cumplimiento de las funciones del Instituto se realizan transferencias de las cuentas de inversión a las bancarias.

A.2 El aumento en el equipo educacional se deriva de la adquisición en equipo para el desarrollo de actividades y convocatorias otorgadas en el trimestre.

A.3 Esta cuenta está representada por los compromisos que son contraídos de el Instituto con los proveedores, estos son necesarios para la operación normal de la entidad.

**Nombre del Auditor que revisó y autorizó**  
**Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruíz Terrazas**

**COMPARATIVO DEL ESTADO DE ACTIVIDADES O RESULTADOS (A05-5)  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2017  
INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

Cuenta	Saldos al 31 de Marzo 2017	Saldos al 31 de Marzo 2016	Importe de la Variación	% de Aumento o (Disminución)	Interpretación del Comparativo
<b>Ingresos y Otros Beneficios</b>					
Otros ingresos y Beneficios	945,44	27,00	918,44	3401.63%	
Rendimientos y Productos	2,981,43	18,221,00	(15,239,57)	(83.64)%	
Transferencias de Dependenc	1,319,239.67	1,148,743.00	170,496.67	14.84%	
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>1,323,166.54</b>	<b>1,166,991.00</b>	<b>156,175.54</b>	<b>3332.83%</b>	
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>					
Servicios Personales	1,063,864.83	949,855.00	114,009.83	12.00%	A.1
Materiales y Suministros	44,371.33	104,796.00	60,424.67	-57.66%	
Servicios Generales	1,182,506.23	138,946.00	1,043,560.23	751.05%	
Transferencias Asignaciones	-	-	-		
Bienes Muebles e Intangibles	-	-	-		
Ayudas Sociales	124,000.00	-	124,000.00		
Depreciaciones Contables	206,274.03	217,792.35	11,518.32	-5.29%	
Otros Gastos	142,512.65	1.65	142,511.00	8637030.30%	
<b>Tota de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>2,763,529.07</b>	<b>1,411,391.00</b>	<b>1,352,138.07</b>	<b>8637730.41%</b>	
Ahorro/Desahorro de la Gestión	(1,440,362.53)	(244,400.00)			

**INTERPRETACIÓN DEL COMPARATIVO**

A.1 Los principales incrementos en este rubro se centran en los gastos por las remuneraciones al personal (sueldos y salarios) así como al servicio médico pensiones.

**Nombre del Auditor que revisó y autorizó**  
Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruiz Terrazas



REPORTE SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES FISCALES (A05-6)  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2017  
 INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
 RUIZ TERRAZAS Y CIA, S.C.

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
<b>IMPUESTOS DETERMINADOS POR AUDITORIA</b>												
Impuesto sobre la renta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagos provisionales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Importe (A)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISR retenciones por salarios	32,239.53	32,201.71	32,201.66	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Importe (B)	32,239.53	32,201.71	32,201.66	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISR retenciones por servicios profesionales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Importe (C)	1,400.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impuesto al valor agregado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Importe (D)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>IMPUESTOS DECLARADOS POR EL SUJETO DE REVISIÓN OBLIGADO</b>												
Impuesto sobre la renta	32,240.00	32,202.00	32,202.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagos provisionales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe (A)	32,240.00	32,202.00	32,202.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualización	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recargos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	32,240.00	32,202.00	32,202.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fecha presentación	15/02/2017	15/03/2017	18/04/2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Numero de operación	204688317	208072871	213036916	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISR retenciones por servicios profesionales	1,400.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe (C)	1,400.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualización	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recargos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	1,400.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fecha presentación	15/02/2017	N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Numero de operación	204688317	N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impuesto al valor agregado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe (D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualización	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Recargos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fecha presentación	N/A	N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Numero de operación	N/A	N/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>DIFERENCIAS</b>												
Impuesto sobre la renta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagos provisionales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISR (A-a)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISR retenciones por salarios (B-b)	0.47	0.29	0.34	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISR retenciones por servicios profesionales (C-c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impuesto al valor agregado (D-d)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**Nombre del Auditor que revisó y autorizó**  
 Lic. C.P.C. Y M.D.F Francisco Ruiz Terrazas



Estado de Situación Financiera  
Al 31 de Enero de 2017  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

CONCEPTOS	2017	2016	2017	2016
<b>ACTIVO</b>				
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y Equivalentes	2,754,498	2,601,915	209,609	241,853
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	27,284	12,750	231,000	231,000
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0
Activaciones	0	0	0	0
Estimación por Rendimiento o Devengo de Activos Circulantes	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>2,781,782</b>	<b>2,614,665</b>	<b>440,609</b>	<b>472,853</b>
<b>Activo No Circulante</b>				
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0
Bienes Muebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,708,284	3,655,284	0	0
Bienes Muebles	13,145	13,145	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-2,504,453	-2,438,026	0	0
Activos Diferidos	0	0	0	0
Estimación por Paradas o Devengo de Activos no Circulantes	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>1,216,977</b>	<b>1,217,259</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>3,998,759</b>	<b>4,114,045</b>	<b>440,609</b>	<b>472,853</b>
<b>PASIVO</b>				
<b>Activo Circulante</b>				
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0
Deudas a Corto Plazo de la Deuda Financiera a Largo Plazo	0	0	0	0
Deudas a Corto Plazo de la Deuda Financiera	0	0	0	0
Deudas a Corto Plazo	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	0	0
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Activo No Circulante</b>				
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Deudas a Largo Plazo de la Deuda Financiera	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0	0	0
<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Pasivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>				
Atenciones Públicas/Patrimonio Contributivo	0	0	0	0
Asignaciones	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Gobierno</b>	<b>3,557,734</b>	<b>3,557,734</b>	<b>3,557,734</b>	<b>3,557,734</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-122,472	-122,472	667,677	667,677
Resultados de Ejercicios Anteriores	3,674,642	4,545,918	4,545,918	4,545,918
Reservas	-182,736	-182,736	-182,736	-182,736
Reservas	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0
Resultado por Posición de Activos no Monetarios	0	0	0	0
<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>3,557,734</b>	<b>3,557,734</b>	<b>3,557,734</b>	<b>3,557,734</b>
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>3,998,759</b>	<b>4,114,045</b>	<b>440,609</b>	<b>472,853</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dr. Libelby Domínguez Rivas  
Director General de Instituto de Innovación y Competitividad

L. A. María Mercedes Luján  
Supervisora Administrativa







Estado de Situación Financiera  
Al 28 de febrero de 2017  
(Pesos)

Este Público: Instituto de Innovación y Competitividad

CONCEPTO	2017	2016	2017	2016
<b>ACTIVO</b>				
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y Equivalentes	2,456,400	2,901,915	457,538	341,833
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	13,361	12,737	251,006	231,006
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0
Anticipos	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>2,470,201</b>	<b>2,914,652</b>	<b>658,544</b>	<b>472,839</b>
<b>Activo No Circulante</b>				
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,093,428	3,662,264	0	0
Bienes Muebles	13,145	13,145	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0
Deposición, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-2,569,869	-2,439,036	0	0
Activos Diferidos	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>1,526,704</b>	<b>1,233,383</b>	<b>688,544</b>	<b>472,839</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>3,997,005</b>	<b>4,148,035</b>		
<b>PASIVO</b>				
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0
Provisiones por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0
Provisiones por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Préstamos y Arrendamientos a Corto Plazo	0	0	0	0
Préstamos y Arrendamientos a Largo Plazo	0	0	0	0
Provisiones por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	0	0
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pasivo No Circulante</b>				
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Préstamos y Arrendamientos a Largo Plazo	0	0	0	0
Préstamos y Arrendamientos a Largo Plazo	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0	0	0
<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total de Pasivos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA PATRIMONIO</b>				
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>3,308,461</b>	<b>3,308,461</b>	<b>3,308,461</b>	<b>3,681,206</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-372,746	-372,746	-687,977	-687,977
Resultados de Ejercicios Anteriores	3,874,942	3,874,942	4,542,819	4,542,819
Reservas	-192,739	-192,739	-199,756	-199,756
Reservas	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0
Resultado por Revisión Monetaria	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0
<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>3,308,461</b>	<b>3,308,461</b>	<b>3,308,461</b>	<b>3,681,206</b>
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>3,997,005</b>	<b>4,148,035</b>		<b>4,154,045</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Dra. Lilibeth Domínguez Rivas  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Mariana Macías Luján  
Supervisor Administrativo





**Chihuahua**  
GOBIERNO DEL ESTADO



**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Situación Financiera  
Al 31 de marzo de 2017  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Este Publico:	3017	3018	3017	3018
CORSEFO	CORSEFO	CORSEFO	CORSEFO	CORSEFO
<b>ACTIVO</b>				
<b>Activo Circulante</b>				
Efectivo y Equivalentes	969,260	2,901,915	203,278	241,833
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	14,511	12,737	231,006	231,006
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>822,770</b>	<b>2,914,652</b>	<b>434,285</b>	<b>472,839</b>
<b>Activo No Circulante</b>				
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0
Bienes Intangibles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,484,524	3,962,264	0	0
Activos Intangibles	13,146	13,145	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-3,645,310	-2,453,039	0	0
Activos Diferidos	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>1,852,359</b>	<b>1,522,365</b>	<b>434,285</b>	<b>472,839</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>3,675,129</b>	<b>4,437,017</b>	<b>868,570</b>	<b>945,678</b>
<b>PASIVO</b>				
<b>Pasivo Circulante</b>				
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0
Procedimiento por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceeros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	0	0
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pasivo No Circulante</b>				
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceeros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0	0	0
<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Pasivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA PATRIMONIO</b>				
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Generado</b>	<b>2,240,844</b>	<b>2,240,844</b>	<b>2,240,844</b>	<b>2,240,844</b>
Resultados del Ejercicio (Pérdida / Ganancia)	-1,440,263	-1,440,263	-597,577	-597,577
Resultados de Ejercicios Anteriores	3,874,842	3,874,842	4,842,310	4,842,310
Reservas	-193,736	-193,736	-193,736	-193,736
Reservas	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0
<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>2,240,844</b>	<b>2,240,844</b>	<b>2,240,844</b>	<b>2,240,844</b>
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>2,240,844</b>	<b>2,240,844</b>	<b>2,240,844</b>	<b>2,240,844</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsables del error

Dra. Lacey Dominguez Rivas  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Manuel Macías Luján  
Supervisor Administrativo

Av. Cuauhtémoc No.1800 Edificio Empresarial Tercer Piso, Col. Cuauhtémoc, C.P. 31020, Chihuahua, Chih. México  
Tel. (614) 415-0986 y (614) 232-7130  
www.izc.com.mx





Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2017  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Concepto	2016	2017	2018	Concepto	2016	2017	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>							
<b>Origen</b>	<b>358,358</b>	<b>0</b>	<b>541,745</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	Bienes Muebles	0	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0	0
Derechos	0	0	0	Aplicación	0	0	0
Productos de Tipo Corriente	1,234	981	981	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0
Aprovisionamientos de Tipo Corriente	0	0	0	Bienes Muebles	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0	0
Ingresos no Contabilizados en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0				
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	351,214	335,277	335,277				
Otros Orígenes de Operación	5,911	5,568	5,568				
<b>Aplicación</b>	<b>2,004,499</b>	<b>997,945</b>	<b>997,945</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios Personales	272,046	484,332	484,332	Origen	0	0	0
Materiales y Suministros	11,198	4,744	4,744	Endeudamiento Neto	0	0	0
Servicios Generales	1,313,823	463,590	463,590	Interno	0	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	0	Aplicación	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	Servicios de la Deuda	0	0	0
Ayudas Sociales	31,916	45,000	45,000	Interno	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	Externo	0	0	0
Transferencias a Fiduciarios, Mandatos y Contratos Analógicos	0	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0	0
Donativos	0	0	0				
Transferencias al Externo	0	0	0				
Participaciones	0	0	0				
Aportaciones	0	0	0				
Comercio	0	0	0				
Otras Aplicaciones de Operación	375,800	-1,848,140	-455,821	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-1,848,140</b>	<b>-1,848,140</b>	<b>-455,821</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-1,848,140</b>	<b>-1,848,140</b>	<b>-455,821</b>	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,961,915</b>	<b>2,961,915</b>	<b>3,387,836</b>
				<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>868,260</b>	<b>868,260</b>	<b>2,901,815</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dr. Lukhny Domínguez Ruvalcaba  
Director General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marco Macías León  
Supervisor Administrativo

Av. Cuauhtémoc No.1800 Edificio Empresarial Tercer Piso, Col. Cuauhtémoc, C.P. 31020, Chihuahua, Chih., México  
Tel. (614) 415-0986 y (614) 232-7130

www.izc.com.mx