Instituto de Innovación y Competitividad Estado de Flujos de Efectivo Del 01 de enero al 31 de marzo de 2022 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021		
Dei 01 de enero ai 31 de marzo de 2022 y dei 01 de enero a	2022	2021
	2022	2021
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	16,723,373.50	29,866,872.00
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	431.46	6,184.12
Aprovechamientos	2,000,000.00	34,025.93
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios คลามเมลอนเกายร, คุณาเลมเกายร, อนาเพยาเบร, กาษยาเมชนร นยาเลนบร นยาเล อนเลมบาลเบบา ครอสา y	12,836,859.24	24,222,605.46
Fooder Distinted de Aconteciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	826,959.95	4,980,642.36
Otros Orígenes de Operación	1,059,122.85	623,414.13
Aplicación	5,817,900.43	40,729,407.89
Servicios Personales	1,797,537.84	7,740,133.86
Materiales y Suministros	264,464.92	1,509,393.73
Servicios Generales	1,990,980.38	8,433,928.71
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	13,312.38	29,339.63
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	20,052.40	1,093,459.05
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00 0.00
Participaciones	0.00 0.00	0.00
Aportaciones Convenios	1,731,552.51	21,923,152.91
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	10,905,473.07	-10,862,535.89
Trajos Netos de Electivo por Actividades de Operación	10,303,473.07	-10,002,333.03
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
I		
Aplicación	1,193,871.33	8,696,900.99
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	1,193,871.33	8,450,899.70
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	246,001.29
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,193,871.33	-8,696,900.99
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
l *		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00 0.00	0.00 0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00 0.00	0.00 0.00
riujos rietos de Electivo por Actividades de Finalitialilletito	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	9,711,601.74	-19,559,436.88
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	18,019,150.97	37,578,587.85
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	27,730,752.71	18,019,150.97

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

M.A.R.H. PAOLA GUADALUPE LEYVA GARCÍA Jefa de Departamento Administrativo

DRA. LISBEILY DOMÍNGUEZ RUVALCABA Directora General

> L.A.A. MARISOL MACIAS LUJAN Supervisora Administrativa