



RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

Auditoría practicada a:

**Instituto de Innovación y Competitividad**

**Auditoría realizada al Segundo Trimestre del Ejercicio Fiscal 2019**



Chihuahua  
ESTADO DEL

SECRETARÍA  
DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

05 de Noviembre 2019

15 NOV. 2019

15 NOV. 2019  
M. J. M. J. M.



RIT

**Asunto:** Envío de Informe de Auditoría  
Segundo Trimestre

Chihuahua, Chih., a 05 de Noviembre 2019

**DRA. LISBEILY DOMÍNGUEZ RUVALCABA**  
**DIRECTORA DEL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**  
**P R E S E N T E . -**

Con motivo de la auditoría practicada al Instituto de Innovación y Competitividad, correspondiente al Ejercicio del 1 de enero al 31 de diciembre del 2019, al amparo del Contrato de Prestación de Servicios de fecha 31 de Julio de 2019, me permito enviarle el **Informe Ejecutivo**, correspondiente al **Segundo Trimestre** y sus respectivos anexos, en los cuales se plasman los resultados obtenidos de la misma.

Lo anterior, para su conocimiento y en su caso, el seguimiento solventitorio correspondiente de las observaciones determinadas.

Por último, estoy a sus órdenes para cualquier duda, comentario o apoyo que se pueda requerir de este Despacho Auditor Externo.

Lo antes expuesto con fundamento en la cláusula Sexta del Contrato de Prestación de Servicios.

Sin otro particular aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

ATENTAMENTE

LIC. CPC. Y M.D.F. FRANCISCO RUIZ TERRAZAS  
RUIZ TERRAZAS Y COMPAÑÍA, S.C.

*[Handwritten signature]*  
REPARTIDO  
19 NOV. 2019  
Instituto de Innovación y Competitividad

C.c.p. Mtra. Mónica Vargas Ruiz.- Secretaria de la Función Pública del Gobierno del Estado

**RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.**  
CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

*[Handwritten signature]*



**Informe Ejecutivo  
Segundo Trimestre de 2019 (A04)**

**Auditoría Practicada a  
Instituto de Innovación y Competitividad**

**CONTENIDO:**

- I. Informe Ejecutivo
- II. Resultado de la Revisión Trimestral
- III. Anexos (A05)



R T

## I. INFORME EJECUTIVO

Chihuahua, Chih., 05 de Noviembre 2019

DRA. LISBEILY DOMÍNGUEZ RUVALCABA  
DIRECTORA DE EL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
P R E S E N T E.-

Con motivo de la Auditoría consistente a los Estados Financieros-Presupuestales del ejercicio fiscal comprendido del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019, ordenada mediante el Contrato de Prestación de Servicios de Auditoría, de fecha 30 de octubre de 2019, con el objeto de verificar que el gasto público se haya ejercido conforme a las disposiciones jurídicas que le sean aplicables, se le informa, que **se emitieron 02 observaciones en el Trimestre** que se contienen en el **Anexo A05**, en el formato denominado "**Cédula de Observaciones y de Seguimiento A05-1**", así como, las medidas correctivas y preventivas por cada observación determinada.

Al respecto, se solicita su oportuna atención, para que presente en la fecha de compromiso establecida para cada observación indicada en la Cédula en mención, la documentación y demás información que las solvente. Lo anterior, bajo el apercibimiento que de no dar cumplimiento a lo solicitado en el párrafo que antecede, se tendrán por ciertos los hechos y/u omisiones contenidas en las observaciones de mérito.

El término para la solventación de las observaciones señaladas para cada una, será improrrogable y el incumplimiento al mismo se considerará como una inobservancia a los principios y directrices que rigen la actuación de los servidores públicos señaladas en el Artículo 7, párrafo primero, fracción I de la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

ATENTAMENTE

LIC. C.P.C. Y M.D.F. FRANCISCO RUIZ TERRAZAS  
RUÍZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.



## II. RESULTADO DE LA REVISIÓN AL SEGUNDO TRIMESTRE

### 1. INVESTIGACIÓN PRELIMINAR:

Se implementó un cuestionario de control interno a la entidad para conocer rubros generales de la entidad a auditar, tales como contabilidad, bancos, inventarios, activos y pasivos, etcétera.

Para identificar las operaciones a auditar y los antecedentes de las mismas, se procedió a observar y analizar de manera general los estados de situación financiera de la entidad, normatividad y acuerdos que en esta comprende.

Lo anterior mencionado; con el fin de profundizar en áreas de relevancia susceptibles de observaciones.

### 2. MARCO LEGAL:

El Instituto de Innovación y Competitividad se encarga de fomentar el impulso al conocimiento, competitividad e innovación tecnológica, con visión a largo plazo, que permitan el desarrollo económico y social de la Entidad. Y están sujetos a la siguiente normatividad:

- Ley de Impulso al Conocimiento, Competitividad e Innovación Tecnológica para el Desarrollo del Estado de Chihuahua.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
- Ley general de Contabilidad Gubernamental.

### 3. OBJETIVO DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:

- Facilitar la toma de decisiones con información veraz, oportuna y confiable, tendientes a optimizar el manejo de los recursos de la entidad.
- Fomentar una efectiva transparencia en la rendición de cuentas.
- Cautelar el uso apropiado y legal de los recursos públicos.
- Verificar el cumplimiento de leyes, reglamentos y la normativa gubernamental.



R  
T

#### **4. ALCANCE DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:**

Se presenta en la “*Cédula de Alcance de la Revisión Trimestral A05-3*”.

#### **5. Limitantes**

No existieron limitantes en la auditoría.

#### **6. CONCLUSIÓN DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:**

Después de proceder con toda objetividad en el ejercicio de las funciones de auditoría, principalmente en lo que se refiere a los informes, y basándose exclusivamente en los resultados de las pruebas efectuadas, se tiene por conclusión que la entidad lleva de una manera ordenada su contabilidad, así mismo el destino de sus recursos.

La contabilidad manejada por la entidad es precisa salvo unos puntos que fueron observados y establecidos en el Anexo A05-1, está integrada por los libros, sistemas y registros contables, papeles de trabajo, estados de cuenta y cuentas especiales. Lo anterior, está debidamente ordenado por mes, tipo de póliza y estas con su documentación y/o factura correspondiente.

El orden que mantienen por tipo de póliza y periodo, hizo el proceso de auditoría ágil y claro. La documentación solicitada fue presentada en tiempo y forma, esto contribuyó a los procedimientos de auditoría y al evaluar y reportar los resultados consecuentes.

Es importante mencionar que la entidad determina las retenciones de ISR por salarios mediante un programa de la secretaría de hacienda que contiene tabuladores anuales ya determinadas, es por eso que al momento de realizar los cálculos por parte de la auditoría que fueron realizados con las tarifas quincenales establecidas en el anexo 08 de la Resolución Miscelánea Fiscal para 2018 por lo que se obtuvieron diferencias en el Anexo A05-6.



R  
T

## 7. Resumen y Status de las Observaciones

Observaciones determinadas	Cantidad
Primer Trimestre	02
Segundo Trimestre	02
Tercer Trimestre	00
Cuarto Trimestre	00
Total	04

Status de las Observaciones	Cantidad
Atendidas	00
Sin Respuesta	04
Respuesta Insuficiente	00
Respuesta Improcedente	00
Respuesta en Análisis	00
Total	04

**INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
RUÍZ TERRAZAS Y CÍA S.C.**

**ANEXOS A05**

<b>Nombrel Anexo</b>	<b>Descripción del Formato:</b>
<b>A05-1</b>	Cédula de Observaciones y de Seguimiento
<b>A05-2</b>	Cédula de Alcance de la Revisión Trimestral
<b>A05-3</b>	Comparativo del Estado de Posición Financiera
<b>A05-4</b>	Comparativo del Estado de Actividades o Resultados
<b>A05-5</b>	Cédula del Cumplimiento de Obligaciones Fiscales

**CÉDULA DE OBSERVACIONES Y DE SEGUIMIENTO A05-1**

**INSTITUTO DE INNOVACION Y COMPETITIVIDAD  
RUIZ TERRAZAS Y CIA**

<b>Monto Observado Total</b>	\$ 288,528.48
<b>Monto Aclarado</b>	\$ -
<b>Importe Pendiente</b>	\$ 288,528.48

No. Observación	Año / Trimestre
01	2019/01
UNIDAD ADMINISTRATIVA AUDITADA	Nóminas
NOMBRE DE LA CUENTA CONTABLE	Compensaciones

**I.- OBSERVACIÓN DETERMINADA**

OBSERVACIÓN Y PROBLEMÁTICA	DESCRIPCIÓN	ACCIONES PARA SOLVENTAR
		ACCIÓN CORRECTIVA
Con motivo de nuestra revisión a los recibos de nómina correspondientes al primer trimestre detectamos que los pagos por compensaciones registrados en la cuenta "Remuneraciones Adicionales y Especiales" no se incluyen en los CFDI's emitidos por la entidad. En el periodo comprendido del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2019 el monto por pagos por compensaciones a los empleados de la entidad ascienden a \$288,528.48.		<p>Para efectos de subsanar la presente observación se solicita que:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Se cancelen los recibos de nómina emitidos por el ejercicio actual.</li> <li>2. Se emitan nuevos recibos que incluyan los pagos por compensaciones a los funcionarios de la entidad.</li> <li>3. En caso de que la entidad desee emitir un recibo independiente por este tipo de pagos, podrán hacerlo en un periodo extraordinario.</li> </ol> <p>La información mencionada con antelación deberá ser entregada como soporte para la solventación de la presente.</p>
PROBLEMÁTICA		ACCIÓN PREVENTIVA
1. Art. 29, primer y último párrafos y 29-A, segundo párrafo del CFF. 2. Artículo 99, fracción III de la Ley del ISR; Regla 2.7.1.8., segundo párrafo. 3. Regla 2.7.5.1 de la Resolución Miscelánea Fiscal 2017 y Artículo Trigésimo Segundo Transitorio de la RMF 2017.	<p>Se sugiere que en periodos posteriores se incluya el monto total de las percepciones que se entregan a los funcionarios de la entidad en sus respectivos recibos de nómina timbrados.</p>	
<b>COMENTARIOS DEL ENTE AUDITADO</b>		

**II.- HISTORIAL DE SEGUIMIENTO PARA LA SOLVENTACIÓN**

ACCIONES REALIZADAS POR LA ENTIDAD, ASÍ COMO, DESCRIPCIÓN Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN Y/O VALORACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN APORTADA	PRIMERA FECHA COMPROMISO:	31/12/2019
	ESTATUS FECHA COMPROMISO:	En proceso de vencimiento
	ESTATUS OBSERVACIÓN:	Sin respuesta

**ACCIONES REALIZADAS POR LA ENTIDAD, ASÍ COMO, DESCRIPCIÓN Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN Y/O VALORACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN APORTADA**

SEGUNDA FECHA COMPROMISO:	
ESTATUS FECHA COMPROMISO:	
ESTATUS OBSERVACIÓN:	

Entidad	Unidad Administrativa Auditada		Responsable de la Auditoria	
Titular	Titular de la Unidad Administrativa	Servidor público designado por el titular de la unidad administrativa, o en su caso dejar en blanco	Nombre del Auditor que determinó la observación	Nombre del Auditor que revisó y autorizó
Dra. Lisbelly Domínguez Ruvalcaba	MARH Paola Leyva Garcia	Lic. Marisol Mcias Lujan	David Arturo Payan Lozano	Lic/C.P.C. y M.D.F Francisco Ruiz Terrazas

**CÉDULA DE OBSERVACIONES Y DE SEGUIMIENTO A05-1**

**INSTITUTO DE INNOVACION Y COMPETITIVIDAD  
RUIZ TERRAZAS Y CIA**

Monto Observado Total	\$ 39,175.60
Monto Aclarado	\$ -
Importe Pendiente	\$ 39,175.60

No. Observación	Año / Trimestre
02	2019/01
UNIDAD ADMINISTRATIVA AUDITADA	Nóminas
NOMBRE DE LA CUENTA CONTABLE	Compensaciones

**I.- OBSERVACIÓN DETERMINADA**

OBSERVACIÓN Y PROBLEMÁTICA	ACCIONES PARA SOLVENTAR	
	DESCRIPCIÓN	ACCIÓN CORRECTIVA
Con motivo de nuestra revisión a las retenciones de ISR por salarios detectamos que las cantidades pagadas por la entidad a sus empleados por concepto de "Compensaciones" no presentan una retención del impuesto correspondiente y por consecuencia se omite el pago del mismo a la autoridad fiscal en las declaraciones mensuales.		<p>Para efectos de subsanar la presente observación se solicita que:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Los recibos de nómina emitidos como comprobantes fiscales y que se entreguen a los trabajadores de la entidad, deberán reflejar las cantidades que se entreguen cantidades por concepto de "Compensaciones". Para ello la entidad deberá corregir los recibos emitidos durante el ejercicio auditado con previa cancelación de los recibos anteriores.</li> <li>2. Los recibos corregidos deberán incluir el monto de las retenciones de ISR que correspondan de acuerdo a la tarifa mensual publicada por el SAT.</li> <li>3. Dichas cantidades deberán ser enteradas vía pago referenciado complementario a la autoridad fiscal.</li> <li>4. Los recibos de nómina corregidos deberán corresponder a las cantidades netas entregadas a los trabajadores.</li> </ol> <p>La información mencionada con antelación deberá ser entregada como soporte para la solventación de la presente o en su defecto, el acuerdo establecido con la autoridad fiscal que ampare la práctica actual de no retener impuestos sobre las "Compensaciones" entregadas a los trabajadores.</p>
PROBLEMÁTICA		ACCIÓN PREVENTIVA
1. Artículo 94 fracción I de la Ley del Impuesto sobre la Renta. 2. Artículo 96 de la Ley del Impuesto sobre la Renta.		<p>Se sugiere que en períodos posteriores se incluya el monto total de las percepciones que se entregan a los funcionarios de la entidad en sus respectivos recibos de nómina timbrados. Al ser incluidas en el sistema de nóminas, previamente indicandole al sistema que se trata de una percepción sujeta de retención para efectos de ISR, este determinará en consecuencia el monto de los impuestos a retener a los funcionarios y que por consecuencia deberán ser enterados a la autoridad fiscal.</p>
COMENTARIOS DEL ENTE AUDITADO		

**II.- HISTORIAL DE SEGUIMIENTO PARA LA SOLVENTACIÓN**

ACCIONES REALIZADAS POR LA ENTIDAD, ASÍ COMO, DESCRIPCIÓN Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN Y/O VALORACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN APORTADA	PRIMERA FECHA COMPROMISO:	31/12/2019
	ESTATUS FECHA COMPROMISO:	En proceso de vencimiento
	ESTATUS OBSERVACIÓN:	Sin respuesta

ACCIONES REALIZADAS POR LA ENTIDAD, ASÍ COMO, DESCRIPCIÓN Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN Y/O VALORACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN APORTADA	SEGUNDA FECHA COMPROMISO:	
	ESTATUS FECHA COMPROMISO:	
	ESTATUS OBSERVACIÓN:	

Entidad	Unidad Administrativa Auditada		Responsable de la Auditoría	
Titular	Titular de la Unidad Administrativa	Servidor público designado por el titular de la unidad administrativa, o en su caso dejar en blanco	Nombre del Auditor que determinó la observación	Nombre del Auditor que revisó y autorizó
Dra. Lisbelly Domínguez Ruvalcaba	MARH Paola Leyva García	Lic. Marisol Mota Lujan	David Arturo Payan Lozano	Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruiz Terrazas

**CÉDULA DE OBSERVACIONES Y DE SEGUIMIENTO A05-1**

**INSTITUTO DE INNOVACION DE COMPETITIVIDAD  
RUÍZ TERRAZAS Y CÍA S.C.**

Monto Observado Total	N/A
Monto Aclarado	N/A
Importe Pendiente	N/A

No. Observación	Año / Trimestre
03	2019/02
UNIDAD ADMINISTRATIVA AUDITADA	Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Chihuahua
NOMBRE DE LA CUENTA CONTABLE	Portal de Transparencia

**I.- OBSERVACIÓN DETERMINADA**

OBSERVACIÓN Y PROBLEMÁTICA	DESCRIPCIÓN	ACCIONES PARA SOLVENTAR
		ACCIÓN CORRECTIVA
En lo correspondiente a la revisión efectuada al segundo trimestre del ejercicio 2019, el cual comprende del 01 de Abril al 30 de Junio, se observa que la entidad no realiza las publicaciones correspondientes en el portal de Transparencia del Estado de Chihuahua, así como en el institucional la información señalada en el "Decreto de unidad responsable LXXXII: Áreas administrativas al interior de los entes públicos", en donde se manifiesta que deben rendir cuentas acerca de los recursos humanos, materiales y financieros que administran para contribuir al cumplimiento de los programas comprendidos en la estructura programática que les fue autorizada.	<p>Se sugiere a la entidad actualizar la información en el portal correspondiente a la Transparencia del Estado de Chihuahua, incluyendo en este los lineamientos que se solicitan de manera clara y concreta para facilitarlo al acceso público de carácter general de forma tal que se asegure su calidad, veracidad, oportunidad y confiabilidad.</p> <p>Para la solvención de esta observación la entidad debe proporcionar evidencia suficiente de la publicación de la información mandatoria señalada en la observación y de acuerdo al fundamento compartido.</p>	
<b>PROBLEMÁTICA</b>		<b>ACCIÓN PREVENTIVA</b>
De acuerdo con lo establecido en la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Chihuahua, artículo 77 y así como de acuerdo a lo mencionado en el Reglamento de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental, artículo 8 inciso II "La información deberá estar contenida en un sitio de internet de acceso público y general, visible desde el portal principal del sitio de internet de la dependencia o entidad, indicando la fecha de su actualización, así como un vínculo al sitio de internet del Instituto".		Conforme a lo antes mencionado la entidad debe realizar la actualización de la información trimestre a trimestre, ya que si bien es un tema de control interno es importante mencionar que emana de una obligación en estricto sentido por parte de la dependencia.
<b>COMENTARIOS DEL ENTE AUDITADO</b>		

**II.- HISTORIAL DE SEGUIMIENTO PARA LA SOLVENTACIÓN**

ACCIONES REALIZADAS POR LA ENTIDAD, ASÍ COMO, DESCRIPCIÓN Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN Y/O VALORACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN APORTADA	PRIMERA FECHA COMPROMISO:	31/12/2019
	ESTATUS FECHA COMPROMISO:	En proceso de vencimiento
	ESTATUS OBSERVACIÓN:	Sin respuesta

ACCIONES REALIZADAS POR LA ENTIDAD, ASÍ COMO, DESCRIPCIÓN Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN Y/O VALORACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN APORTADA	SEGUNDA FECHA COMPROMISO:	
	ESTATUS FECHA COMPROMISO:	
	ESTATUS OBSERVACIÓN:	

Entidad	Unidad Administrativa Auditada		Responsable de la Auditoría	
Titular	Titular de la Unidad Administrativa	Servidor público Designado por el titular de la unidad administrativa, o en su caso dejar en blanco	Nombre del Auditor que determinó la observación	Nombre del Auditor que revisó y autorizó
Dra. Lisbeth Dominguez Ruvalcaba	MARH Paola Leyva Garcia	Lic. Marisol Melas Lujan	David Arturo Payan Lozano	Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruiz Terrazas

**CÉDULA DE OBSERVACIONES Y DE SEGUIMIENTO A05-1**

**INSTITUTO DE INNOVACION DE COMPETITIVIDAD  
RUÍZ TERRAZAS Y CÍA S.C.**

Monto Observado Total	\$ 123,189.23
Monto Aclarado	\$ -
Importe Pendiente	\$ 123,189.23

No. Observación	Año /Trimestre
4	2019/02
UNIDAD ADMINISTRATIVA AUDITADA	Materiales y Suministros
NOMBRE DE LA CUENTA CONTABLE	Alimentos y Utensilios

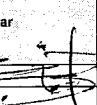
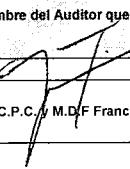
**I.- OBSERVACIÓN DETERMINADA**

OBSERVACIÓN Y PROBLEMÁTICA	DESCRIPCIÓN	ACCIONES PARA SOLVENTAR	
		ACCIÓN CORRECTIVA	ACCIÓN PREVENTIVA
Con motivo de nuestra revisión a los registros contables que integran la cuenta "Alimentos y Utensilios" se observa que los registros contables por concepto de coffee break no se encuentran debidamente acompañados de la documentación que permita verificar y comprobar el origen de estos gastos (convocatoria del evento, invitación, lista de asistencia, fotos del evento organizado, entre otros). Cabe mencionar que la entidad emplea la contabilización por segmento de negocios indicando en sus registros a qué programa se vinculan los gastos erogados.		Se recomienda a la entidad llevar un control contable por programa presupuestal administrado. Asimismo es importante mencionar que para cumplir con el decreto de austeridad así como lo establecido en el PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL ESTADO DE CHIHUAHUA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2019, TÍTULO SEGUNDO , CAPÍTULO I ARTÍCULO TRIGÉSIMO SEXTO, las entidades paraestatales deberán implementar controles internos que conduzcan a una administración eficiente, eficaz, transparente, que no demerite la calidad ni se propicie la demora para lograr los objetivos, indicadores y metas trazados con la finalidad de dar cumplimiento al Plan Estatal de Desarrollo 2017-2021, los programas estatales, regionales, especiales o institucionales, en su caso.	
PROBLEMÁTICA			Se recomienda a la entidad llevar un control por programa administrado a través de una cuenta contable exclusiva por programa tal y como lo establece la CONAC. Se recomienda anexar al gasto efectuado además de su factura, la convocatoria del evento se le sugiere anexar cualquiera de los siguientes documentos que a continuación se mencionan, invitación, lista de asistencias, o fotos del evento organizado, y cualquier otra documentación soporte que permita realizar las verificaciones correspondientes a cualquier usuario de la información financiera.
COMENTARIOS DEL ENTE AUDITADO			

**II.- HISTORIAL DE SEGUIMIENTO PARA LA SOLVENTACIÓN**

ACCIONES REALIZADAS POR LA ENTIDAD, ASÍ COMO, DESCRIPCIÓN Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN Y/O VALORACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN APORTADA	PRIMERA FECHA COMPROMISO:	31/12/2019
	ESTATUS FECHA COMPROMISO:	En proceso de vencimiento
	ESTATUS OBSERVACIÓN:	Sin respuesta

ACCIONES REALIZADAS POR LA ENTIDAD, ASÍ COMO, DESCRIPCIÓN Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN Y/O VALORACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN APORTADA	SEGUNDA FECHA COMPROMISO:	
	ESTATUS FECHA COMPROMISO:	
	ESTATUS OBSERVACIÓN:	

Entidad	Unidad Administrativa Auditada		Responsable de la Auditoría	
Titular:  	Titular de la Unidad Administrativa	Servidor público designado por el titular de la unidad administrativa, o en su caso dejar en blanco	Nombre del Auditor que determinó la observación	Nombre del Auditor que revisó y autorizó
Dra. Lisbelly Dominguez Ruvalcaba	MARH Paola Leyva García	Lic. Marisol Micas Lujan	David Arturo Payan Lozano	 Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruiz Terrazas

**CÉDULA DE ALCANCE DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL A05-2**

**INSTITUTO DE INNOVACION Y COMPETITIVIDAD  
RUÍZ TERRAZAS Y CÍA**

<b>Período trimestral</b>	<b>2019/02</b>
<b>Elaborado por:</b>	<b>David Arturo Payan Lozano</b>

Rubro	Alcance					Determinación de Observaciones
	Cuenta	Importe Total	Importe revisado	% de revisión	Procedimiento	
Efectivo y Equivalentes	Bancos / Tesoreria	12,639,421	12,639,421	100%	Se revisara que los saldos manifestados en contabilidad sean los correctos en los estados de cuenta bancarios y la elaboracion de conciliaciones Bancarias	No se determinaron observaciones
Bienes Muebles	Mobiliario y Equipo de Administración	1,796,931	1,348,947	75%	Se Revisara que se cuente con las facturas correspondientes y que se encuentre inventariado dicho activo, al igual con los resguardos correspondientes	No se determinaron observaciones
Bienes Muebles	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	1,258,062	1,168,627	93%	Se Revisara que se cuente con las facturas correspondientes y que se encuentre inventariado dicho activo, al igual con los resguardos correspondientes	No se determinaron observaciones
Bienes Muebles	Vehiculos y Equipo de Transporte	3,547,097	3,547,096	100%	Se Revisara que se cuente con las facturas correspondientes y que se encuentre inventariado dicho activo, al igual con los resguardos correspondientes	No se determinaron observaciones
Bienes Muebles	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	350,886	299,435	85%	Se Revisara que se cuente con las facturas correspondientes y que se encuentre inventariado dicho activo, al igual con los resguardos correspondientes	No se determinaron observaciones
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	Proveedores Por pagar	2,424,121	1,157,474	48%	Se revisara que los saldos manifestados en proveedores sean correctos , ademas la integracion de la cuenta por pagar para verificar el registro correcto del pasivo asi como sus pagos correspondientes .	No se determinaron observaciones
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	Retenciones y Contribuciones por Pagar a CP	66,097	54,339	82%	Se revisara que no existan saldos pendientes de impuestos y contribuciones por enterar .	No se determinaron observaciones
Hacienda publica/ patrimonio	Resultados de ejercicios anteriores	13,215,971	13,215,971	100%	Se revisara que la cuentas contables no se ajusten partidas contra dicha cuenta ya que al ser un ejercicio presupuestado debe quedar cerrado y sin movimientos en el futuro	No se determinaron observaciones
Ingresos y otros beneficios	Otros ingresos o beneficios	8,265,779	6,858,907	83%	Se revisara que los ingresos declarados en el periodo hayan sido efectivamente recibidos en el periodo declarado	No se determinaron observaciones
Gastos de Funcionamiento	Servicios profesionales	3,530,155	1,606,289	46%	Se revisara las nominas del trimestre se integren por los conceptos autorizados, tabuladores y se hagan las retenciones debidas al personal, ademas conceptos pagados extraordinarios esten debidamente autorizados.	No se determinaron observaciones

**CÉDULA DE ALCANCE DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL A05-2**

**INSTITUTO DE INNOVACION Y COMPETITIVIDAD  
RUÍZ TERRAZAS Y CÍA**

<b>Período trimestral</b>	<b>2019/02</b>
<b>Elaborado por:</b>	David Arturo Payan Lozano

Rubro	Alcance					Determinación de Observaciones
	Cuenta	Importe Total	Importe revisado	% de revisión	Procedimiento	
Gastos de Funcionamiento	Materiales y suministros	531,341	123,189	23%	Se Revisara que los gastos erogados en conjunto con el decreto de austeridad que dichas partidas no arrebasen los presupuestos autorizados y al igual se encuentra permitido dentro del decreto. Se revisan que exista debida factura del gasto ademas que dicha erogacion sea realmente utilizada para lo que establece dicho programa al cual pertenece	"Las observaciones determinadas con motivo de las pruebas aplicadas, se encuentran en el anexo "Cédula de Observaciones y de Seguimiento A05-1, 04/2019/02"
Transf., Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	Ayudas Sociales	1,023,838	530,465	52%	Se revisara que los programas de becas en las que se da apoyo cumplan con lo establecido para el la entrega del recurso a los beneficiarios , Se verificaran que existan convocatorias correspondientes para la entrega de apoyos, se verificaran los expedientes de los beneficiados.	No se determinaron observaciones
Participaciones y Aportaciones	Convenios	3,930,321	2,430,321	62%	Se Revisara que existan los convenios para la asignacion del recurso , al igual que el programa de donde se disponga dicho recurso venga etiquetado para dicha asignacion.	No se determinaron observaciones
Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Chihuahua	Portal de Transparencia	\$ -	\$ -	100%	1. Revision y consulta del portal de transparencia .	"Las observaciones determinadas con motivo de las pruebas aplicadas, se encuentran en el anexo "Cédula de Observaciones y de Seguimiento A05-1, 03/2019/02"

<b>Nombre del Auditor que revisó y autorizó</b>
Lic. C.R.C. y M.D.F. Francisco Ruíz Terrazas

**COMPARATIVO DEL ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA A05-3**  
**DEL 1 DE ABRIL AL 30 DE JUNIO DE 2019**  
**INSTITUTO DE INNOVACION Y COMPETITIVIDAD**

Cuenta	Saldos al 30 de Junio 2019	Saldos al 30 de Junio 2018	Importe de la Variación	% de Aumento o (Disminución)
<b>Activo</b>				
<b>Activo circulante</b>				
Caja	15,000	10,000	5,000	50%
Bancos	12,639,421	14,500,348	(1,860,926)	(13)%
Fondo de Inversión	-	-	-	0%
Cuentas por Cobrar	14,625	18,781	(4,156)	(22)%
Anticipo a proveedores	23,626	-	23,626	100%
Almacen	-	-	-	0%
<b>Total de activo circulante</b>	<b>12,692,672</b>	<b>14,529,129</b>	<b>(1,836,457)</b>	<b>0%</b>
<b>Activo no circulante</b>				
Mobiliario y equipo de admis	1,796,931	1,287,406	509,525	40%
Equipo de transporte	3,547,097	2,242,931	1,304,166	58%
Equipo educacional y Recreativo	1,258,062	1,186,396	71,665	6%
Maquinaria y otros equipos	350,886	307,976	42,910	14%
Activos intangibles	27,058	13,145	13,913	106%
Depreciacion acumulada Act. In	(5,325,615)	(3,931,081)	(1,394,534)	35%
Amortizacion acumulada	(6,169)	(4,449)	(1,719)	39%
<b>Totla de activo no circulante</b>	<b>1,648,249</b>	<b>1,102,324</b>	<b>545,925</b>	<b>50%</b>
<b>Total Activo</b>	<b>14,340,921</b>	<b>15,631,453</b>	<b>(1,290,532)</b>	<b>-8%</b>
<b>Pasivo</b>				
<b>Pasivo Corto plazo</b>				
Proveedores por pagar	2,424,121	1,167,247	1,256,874	108%
Retenciones por pagar	66,097	79,706	(13,608)	(17)%
Acreedores diversos	-	-	-	0%
Documentos por pagar	325,351	-	325,351	100%
<b>Total Pasivo Corto Plazo</b>	<b>2,815,570</b>	<b>1,246,953</b>	<b>1,568,617</b>	<b>126%</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>2,815,570</b>	<b>1,246,953</b>	<b>1,568,617</b>	<b>126%</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio</b>				
Resultado de eje ant.	13,215,971.17	10,597,319.82	2,618,651	25%
Remanentes No Ejercicios	109,287.13	1,109,287.13	(1,000,000)	(90)%
Revaluo de bienes	193,735.63	193,735.63	-	0%
Utilidad o perdida del ejercicio	-	1,606,171.21	2,871,628.59	(4,477,800) (156)%
<b>Total de Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>11,525,351</b>	<b>14,384,500</b>	<b>(2,859,148)</b>	<b>(20)%</b>
<b>Total de Pasivo y Patrimonio</b>	<b>14,340,921</b>	<b>15,631,453</b>	<b>(1,290,532)</b>	<b>-8%</b>

**INTERPRETACIÓN DEL COMPARATIVO**

- 1. Mobiliario y equipo de administración:** El incremento de la cuenta de Mobiliario y Equipo de administracion se debe a las adquisiciones de las mencionadas del primer trimestre y de 3 credenzas, 2 archiveros verticales, una tarjeta gtx y una computadora lenovo520s-23iku.
- 2. Equipo de Transporte:** Se adquirieron entre 2018 y 2019 una Hilux doble cabina base, Yaris SD core MT plata, Tacoma 4x2 doble cabina sport, Tracto camion international 2006 (Pago de exportacion), Yaris SD core MT azul.
- 3. Equipo Educacional y Recreativo:** Se adquirieron Visores HTC Live. y un pago de Actualización de trailer.
- 4. Depreciacion acumulada:** La variación corresponde a la depreciación de Bienes Muebles del trimestre, misma que fue aplicada a las cuentas de Muebles de Oficina y Estanteria, Muebles excepto de Oficina y Estanteria, Equipo de Computo, Equipos y Aparatos Audiovisuales, Camaras Fotograficas y de Video, Automoviles y Camiones, Carrocerias y Remolques, Equipo de Comunicacion y Telecomunicaciones, Equipos de Generacion Electrica y Maquinas y Herramientas.
- 5. Proveedores por pagar a CP:** La variación proviene principalmente por pagos realizados en el trimestre a pensiones civiles del estado y al Instituto Chihuahuenses de salud.

**Nombre del Auditor que revisó y autorizó**

Lic. C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruiz Terrazas

**COMPARATIVO DEL ESTADO DE ACTIVIDADES O RESULTADOS A05-4**  
**DEL 1 DE ABRIL AL 30 DE JUNIO DE 2019**  
**INSTITUTO DE INNOVACION Y COMPETITIVIDAD**

Cuenta	Saldos al 30 de Junio 2019	Saldos al 30 de Junio 2018	Importe de la Variación	% de Aumento o (Disminución)
<b>Ingresos y Otros Beneficios</b>				
Otros ingresos y Beneficios	8,133	5,265	2,868	54%
Aportaciones	8,265,779	15,030,755	(6,764,975)	(45)%
Rendimiento y Productos	1,727	2,653	(926)	(35)%
Transferencia de Dependencia	2,426,111	2,306,543	119,568	5%
Aprovechamiento de tipo corriente	(2,612)	(120,000)	117,388	(98)%
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>10,699,138</b>	<b>17,225,215</b>		
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>				
Servicios personales	3,530,155	2,218,332	1,311,823	59%
Materiales y suministros	531,341	328,405	202,936	62%
Servicios generales	2,519,021	4,754,556	(2,235,535)	(47)%
Transferencias y Asignaciones	-	112,000	(112,000)	(100)%
Ayudas sociales	1,023,838	-	1,023,838	100%
Depreciaciones Contables	-	555,711	(555,711)	(100)%
Participaciones y Aportaciones	3,930,321	6,367,645	(2,437,324)	(38)%
Estimaciones	768,264	-	768,264	100%
Otros gastos	2,370	16,938	(14,568)	(86)%
<b>Tota de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>12,305,309</b>	<b>14,353,586</b>	<b>(2,048,278)</b>	<b>-14%</b>
<b>Ahorro/Desahorro de la Gestión</b>	<b>(1,606,171)</b>	<b>2,871,629</b>	<b>(4,477,800)</b>	<b>-156%</b>

**INTERPRETACIÓN DEL COMPARATIVO**

1. **Transferencia en dependencia:** La variación se debe a que el subsidio estatal se reconoce conforme lo pague el gobierno estatal.
2. **Servicios Personales:** El incremento que se registra en las cuentas de sueldos obedecen al oficio emitido por el Ing. Pablo Montes Jimenez (Director de Recursos Humanos de la Secretaría de Hacienda del Estado de Chihuahua) con fecha del 27 de Mayo de 2019 donde se otorga un 5% adicional sobre el salario base con efecto retroactivo a Enero de 2019.
3. **Servicios generales:** El decremento registrado se debe a una disminución en gastos de servicios: básicos, de arrendamiento, profesionales, financieros bancarios y comerciales, instalación reparación y mantenimiento, comunicación social, traslado y viáticos, así como en servicios oficiales.
4. **Ayuda sociales:** La variación corresponde al Desarrollo Tecnológico (EPEX) para becas y otras ayudas por programas de capacitación.
5. **Materiales y Suministros:** El incremento de materiales y suministros se deriva mayormente en la adquisición de material impreso y de información digital.

**Nombre del Auditor que revisó y autorizó**

**Lic. C.P.C. y M.D.F. Francisco Ruiz Terrazas**



**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

Estado de Actividades  
Del 1 de enero al 30 de junio de 2019  
(Pesos)

Ente Público:

		Instituto de Innovación y Competitividad		
Concepto	2019	2018	Concepto	
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	
Ingresos de la Gestión	2,612	-119,000	Gastos de Funcionamiento	6,580,517
Impuestos	0	0	Servicios Personales	3,530,155
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	531,341
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	2,519,021
Derechos	0	0		
Productos de Tipo Corriente	0	0	<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	1,023,838
Aprovechamientos de Tipo Corriente	-2,612	-119,000	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Subsidios y Subvenciones	0
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	10,691,890	30,677,054	Ayudas Sociales	1,023,838
Participaciones y Aportaciones	8,265,779	24,270,344	Pensiones y Jubilaciones	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	2,426,111	6,406,710	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analogos	0
Otros Ingresos y Beneficios	9,859	19,504	Transferencias a la Seguridad Social	0
Ingresos Financieros	1,727	4,913	Donativos	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Transferencias al Exterior	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0		
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	<b>Participaciones y Aportaciones</b>	3,930,321
Otros Ingresos y Beneficios Varios	6,133	14,591	Participaciones	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>10,699,138</b>	<b>30,577,557</b>	Aportaciones	0
			Convenios	3,930,321
				7,518,347
			<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	
			Intereses de la Deuda Pública	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0
			Gastos de la Deuda Pública	0
			Costo por Coberturas	0
			Apojos Financieros	0
			<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	770,633
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	768,264
				1,453,026
			Provisiones	0
			Disminución de Inventarios	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0
				0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0
			Otros Gastos	2,370
				269,324
			<b>Inversión Pública</b>	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0
				0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>12,305,309</b>
				28,960,571
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-1,606,171</b>
				1,616,987

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dr. Cecilia Domínguez Ruvalcaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Macías Luján  
Supervisor Administrativo

**CD. JUÁREZ**  
Av. Abraham Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano)  
Segundo Piso. Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

[www.i2c.com.mx](http://www.i2c.com.mx)

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 31020



Chihuahua  
UNIDOS CON UNA



**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

**Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 1 de enero al 30 de Junio de 2019  
(Pesos)**

Ente Público:

**Instituto de Innovación y Competitividad**

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>862,576</b>	<b>648,545</b>	<b>PASIVO</b>		<b>2,780,951</b>
Activo Circulante	94,312	256,924	Pasivo Circulante		<b>2,780,951</b>
Efectivo y Equivalentes	0	233,298	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,390,476	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	94,312	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	1,390,476	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	23,526	Pérdida a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante	768,264	391,620	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	380,888	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	10,733	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	768,264	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>1,618,651</b>	<b>3,223,158</b>
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>1,618,651</b>	<b>3,223,158</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	3,223,158
			Resultados de Ejercicios Anteriores	1,618,651	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lisbelly Corcino Gómez Ruvalcaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Macías Iuján  
Supervisor Administrativo

**CD. JUÁREZ**

Av. Abraham Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblo México)  
Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

[www.i2c.com.mx](http://www.i2c.com.mx)

**CHIHUAHUA**

Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 31020



**Chihuahua**  
UNIDOS CON VIDA



**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

**Estado de Flujos de Efectivo**  
Del 1 de enero al 30 de junio de 2019  
(Pesos)

Ente Público:

Instituto de Innovación y Competitividad

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>					
Origen	6,906,992	30,555,469	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de Inejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	Aplicación	0	0
Productos de Tipo Corriente	244	4,863	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Muebles	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	0
Participaciones y Aportaciones	4,690,679	17,458,043	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	391,872	6,365,686	Origen		
Otros Orígenes de Operación	1,624,197	6,726,876	Endeudamiento Nc'o	0	0
Aplicación	2,633,363	29,272,472	Interno	0	0
Servicios Personales	443,503	4,992,921	Externo	0	0
Materiales y Suministros	126,829	861,484	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Servicios Generales	160,172	12,949,670	Aplicación	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Servicios de la Ocupa	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Interno	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Externo	0	0
Ayudas Sociales	224,493	603,667	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Incremento/Disminución Neto en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4,273,629	1,282,996
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	12,421,123	12,520,974
Donativos	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	12,654,421	12,421,123
Transferencias al Exterior	0	0	Flujos Notos de Efectivo por Actividades de Operación		
Participaciones	0	0	Flujos Notos de Efectivo por Actividades de Operación		
Aportaciones	0	0	Flujos Notos de Efectivo por Actividades de Operación		
Convenios	0	9,346,361	Flujos Notos de Efectivo por Actividades de Operación		
Otras Aplicaciones de Operación	1,678,365	518,369	Flujos Notos de Efectivo por Actividades de Operación		
Flujos Notos de Efectivo por Actividades de Operación	4,273,629	1,282,996	Flujos Notos de Efectivo por Actividades de Operación		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lisbeth Domínguez Ruvalcaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Macías Luján  
Supervisor Administrativo

**CD. JUÁREZ**  
Av. Abraham Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblojito Mexicano)  
Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

[www.i2c.com.mx](http://www.i2c.com.mx)

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 31020





INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD

Balanza de Comprobación a Todos los Niveles

Del 1 de enero al 30 de junio de 2019

(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Código	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
1000-0-00-000	Activo	10,809,452.13		7,170,286.17	3,638,817.27	14,340,921.03	
1100-0-00-000	Activo Circulante	9,084,836.86		7,116,111.86	3,508,276.51	12,692,672.21	
1110-0-00-000	Efectivo y Equivalentes	9,055,239.64		7,004,491.69	3,405,310.07	12,654,421.26	
1111-1-00-000	Efectivo	15,000.00		0.00	0.00	15,000.00	
1111-1-00-000	Caja	15,000.00		0.00	0.00	15,000.00	
1112-0-00-000	Bancos / Tesorería	9,040,239.64		7,004,491.69	3,405,310.07	12,639,421.26	
1112-1-00-000	Gasto Operativo	1,052,508.48		1,415,753.97	769,652.52	1,698,609.93	
1112-1-00-001	BBVA Bancomer Cta 164222318	1,052,508.48		1,415,753.97	769,652.52	1,698,609.93	
1112-2-00-000	Gasto de Programas Federales	7,987,731.16		5,588,737.72	2,635,657.55	10,940,811.33	
1112-2-00-009	BBVA Bancomer Cta 0110555223	6,666,967.74		4,891,230.59	2,209,588.35	9,368,609.98	
1112-2-00-012	BBVA Bancomer Cta 0111516426	12,269.20		0.00	0.00	12,269.20	
1112-2-00-013	BBVA Bancomer Cta 0111739530	265,067.64		0.00	18,931.53	246,136.11	
1112-2-00-014	BBVA Bancomer Cta 0111750577	193,381.00		607,500.00	187,333.00	613,548.00	
1112-2-00-017	BBVA Bancomer Cta 0112740214	830,045.58		7.13	186,666.94	643,385.77	
1112-2-00-018	BRVA Bancomer Cta 0113113361	0.00		90,000.00	33,137.73	56,862.27	
1120-0-90-000	Derechos a Recibir Efectivos o Equivalentes	24,288.22		91,480.65	101,143.64	14,625.23	
1123-0-00-000	Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	24,288.22		91,480.65	101,143.64	14,625.23	
1123-1-00-000	Anticipos a Comprobar	22,467.92		47,728.75	55,892.14	14,304.53	
1123-1-00-002	Paola Guadalupe Leyva García	2,863.00		12,776.00	8,323.32	7,315.68	
1123-1-00-003	Paola Berenice Hernández Nuñez	0.00		1,878.00	1,831.00	47.00	
1123-1-00-004	Roberto Chacón Gómez	0.00		3,263.00	3,263.00	0.00	
1123-1-00-005	Oscar Alejandro Ruiz Ordoñez	899.89		2,178.00	3,077.89	0.00	
1123-1-00-019	Carlos Reza Robles	0.00		1,036.00	1,036.00	0.00	
1123-1-00-011	Guadalupe Tello Peña	400.00		400.00	800.00	0.00	
1123-1-00-014	Marisol Macías Luján	400.00		800.00	1,200.00	0.00	
1123-1-00-018	Edgar José Marín Anchondo	6,351.27		10,710.75	17,062.02	0.00	
1123-1-00-020	Guillermo Ramírez Leyva	4,063.00		2,784.00	6,847.00	0.00	
1123-1-00-025	David Gustavo Andújo Chacón	2,900.00		0.00	0.00	2,900.00	
1123-1-00-033	Carlos Andrés Martínez Mijares	0.00		5,541.00	5,461.15	79.85	
1123-1-00-038	Graciela Alfonsina Aguirre Hernández	304.72		800.00	1,104.72	0.00	
1123-1-00-041	José Humberto Carrillo Valdez	4,041.26		3,962.00	4,041.26	3,962.00	
1123-1-00-043	Evelin Nohemy Vallejo Panigagua	244.78		1,600.00	1,844.78	0.00	
1123-2-00-000	Deudores Diversos	1,820.30		43,751.90	45,251.50	320.70	
1123-2-00-004	Subsidio al Empleo	320.70		320.70	320.70	320.70	
1123-2-00-008	Oscar Alejandro Ruiz Ordoñez	0.00		2,549.39	2,549.39	0.00	
1123-2-00-010	Paola Guadalupe Leyva García	-0.40		6,181.69	6,181.29	0.00	
1123-2-00-011	Paola Berenice Hernández Nuñez	1,500.00		6,598.64	8,098.64	0.00	
1123-2-00-012	Roberto Chacón Gómez	0.00		5,023.20	5,023.20	0.00	
1123-2-00-013	Carlos Reza Robles	0.00		3,711.68	3,711.68	0.00	
1123-2-00-015	Marisol Macías Luján	0.00		7,647.00	7,647.00	0.00	
1123-2-00-019	Guillermo Ramírez Leyva	0.00		10,377.61	10,377.61	0.00	
1123-2-00-039	Jorge Salvador Chalaca Olivas	0.00		1,341.99	1,341.99	0.00	
1130-0-00-000	Derechos a Recibir Bienes o Servicios	5,309.00		20,139.52	1,822.80	23,625.72	
1131-0-00-000	Ant. Prov. por Adq. de Bienes y Prest. Serv. CP	5,309.00		20,139.52	1,822.80	23,625.72	
1131-0-00-005	El Almacén Papelería, S.A. de C.V.	0.00		672.80	672.80	0.00	
1131-0-00-007	Corporación Hotelera de la Frontera S.A. de C.V	4,360.00		0.00	0.00	4,360.00	
1131-0-00-009	Promotora Plaza Demo SA de CV	949.00		949.00	0.00	1,898.00	
1131-0-00-011	Fomento y Desarrollo Artesanal del Estado de Chihuahua	0.00		14,100.00	0.00	14,100.00	
1131-0-00-013	Inmobiliaria del Valle de Antequera SA de CV	0.00		1,150.00	1,150.00	0.00	
1121-0-00-014	Plásticos MAPLASA SA de CV	0.00		3,267.72	0.00	3,267.72	

CD. JUÁREZ

Av. Abraham Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblo Nuevo Mexicano)  
Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

[www.i2c.com.mx](http://www.i2c.com.mx)

CHIHUAHUA

Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 31020





**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

**Balanza de Comprobación a Todos los Niveles**

**Del 1 de enero al 30 de junio de 2019**

**(Pesos)**

**Instituto de Innovación y Competitividad**

Código	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
1200-0-00-000	Activo No Circulante	1,724,615.27		54,174.31	130,540.76	1,648,248.82	
1240-0-00-000	Bienes Muebles	6,909,533.71		43,441.70	0.00	6,952,975.41	
1241-0-00-000	Mobiliario y Equipo de Administración	1,761,136.32		35,794.70	0.00	1,796,931.02	
1241-0-51-112	Muebles de Oficina y Estantería	328,078.96		35,794.70	0.00	363,873.66	
1241-2-51-212	Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	86,660.73		0.00	0.00	86,660.73	
1241-3-51-512	Equipo de Computo y Tecnologías de la Información	1,346,396.60		0.00	0.00	1,346,396.60	
1242-0-00-000	Mobiliario y Equipo Educatacional y Recreativo	1,258,061.67		0.00	0.00	1,258,061.67	
1242-1-52-112	Equipos y Aparatos Audiovisuales	1,224,742.11		0.00	0.00	1,224,742.11	
1242-3-52-312	Camaras Fotograficas y de Video	33,319.56		0.00	0.00	33,319.56	
1244-0-00-000	Vehículos y Equipo de Transporte	3,547,096.54		0.00	0.00	3,547,096.54	
1244-1-54-112	Automóviles y Camiones	3,158,389.64		0.00	0.00	3,158,389.64	
1244-2-54-212	Carrocerías y Remolques	388,706.90		0.00	0.00	388,706.90	
1246-0-00-000	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	343,239.18		7,647.00	0.00	350,886.18	
1246-5-56-512	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	286,923.05		0.00	0.00	286,923.05	
1246-6-56-612	Equipos de Gen. Eléctrica, Aparatos y Acc. Eléctri	54,411.29		7,647.00	0.00	62,058.29	
1246-7-56-712	Herramientas Maquinas-Herramienta	1,904.84		0.00	0.00	1,904.84	
1250-0-00-000	Activos Intangibles	16,325.00		10,732.61	0.00	27,057.61	
1251-0-00-000	Software	1,700.00		0.00	0.00	1,700.00	
1252-0-00-000	Patentes, Marcas y Derechos	7,951.00		355.00	0.00	8,306.00	
1252-3-59-412	Derechos de autor	7,951.00		355.00	0.00	8,306.00	
1254-0-00-000	Licencias	6,674.00		10,377.01	0.00	17,051.61	
1260-0-00-000	Depreciacion, Deterioro y Amort. Acum. de Bienes	5,201,243.44		0.00	130,540.76	5,331,784.20	
1263-0-00-000	Depreciación Acum de Bienes Muebles	5,195,350.52		0.00	130,264.89	5,325,615.41	
1263-0-51-000	Mobiliario y Equipo de Administración	1,128,368.66		0.00	27,989.35	1,156,358.01	
1263-1-51-112	Muebles de Oficina y Estantería	211,012.66		0.00	3,034.61	214,047.27	
1263-2-51-212	Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	17,775.07		0.00	635.92	18,410.99	
1263-3-51-512	Equipo de Computo y de Tecnologías de la Informaci	899,580.93		0.00	24,318.82	923,899.75	
1263-0-52-000	Mobiliario y Equipo Educatacional y Recreativo	1,000,883.52		0.00	25,445.98	1,026,329.50	
1263-1-52-112	Equipos y Aparatos Audiovisuales	967,101.95		0.00	24,593.77	991,695.72	
1263-3-52-312	Camaras Fotograficas y de Video	33,781.57		0.00	852.21	34,633.78	
1263-0-54-000	Vehículos y Equipo de Transporte	2,795,522.74		0.00	73,897.84	2,869,420.58	
1263-1-54-112	Automóviles y Camiones	2,366,961.16		0.00	65,799.78	2,432,760.94	
1263-2-54-212	Carrocerías y Remolques	428,561.58		0.00	8,098.06	436,659.64	
1263-0-56-000	Maquinaria Otros Equipos y Herramienta	270,575.60		0.00	2,931.72	273,507.32	
1263-5-56-512	Equipo de Comunicación y Telecomunicaciones	255,931.21		0.00	2,391.03	258,322.24	
1263-6-56-612	Equipos de Gen. Eléctrica, Aparatos y Acc. Eléctri	13,762.95		0.00	524.82	14,287.77	
1263-7-56-712	Herramientas, Maquinas-Herramientas	881.44		0.00	15.87	897.31	
1265-0-00-000	Amortización Aumulada de Activos Intangibles	5,892.92		0.00	275.87	6,168.79	
1265-0-00-001	Amortización Acum de Software	821.37		0.00	14.17	835.54	
1265-0-00-002	Amortización Acum Patentes, Marcas y Derechos	3,021.54		0.00	69.22	3,080.76	
1265-0-00-004	Amortización Acum de Licencias	2,050.01		0.00	192.48	2,242.49	
2000-0-00-000	Pasivo	2,117,471.65	1,718,046.35	2,416,144.27		2,815,569.57	
2100-0-00-000	Pasivo Circulante	2,117,471.65	1,718,046.35	2,416,144.27		2,815,569.57	
2110-0-00-000	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,792,120.65	1,718,046.35	2,416,144.27		2,490,218.57	
2111-0-00-000	Servicios Personales por Pagar a CP	0.00	326,163.82	326,163.82		0.00	
2111-1-00-000	Remuneraciones al personal	0.00	229,987.66	229,987.66		0.00	
2111-1-00-001	Sueldos por pagar	0.00	229,987.66	229,987.66		0.00	
2111-2-00-000	Remuneraciones Adicionales	0.00	96,176.16	96,176.16		0.00	
2111-2-00-004	Compensaciones	0.00	96,176.16	96,176.16		0.00	

**CD. JUÁREZ**

Av. Atreham Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblo Mágico)  
Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

[www.i2c.com.mx](http://www.i2c.com.mx)

**CHIHUAHUA**

Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 31020



**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

**Balanza de Comprobación a Todos los Niveles  
Del 1 de enero al 30 de junio de 2019  
(Pesos)**

**Instituto de Innovación y Competitividad**

Código	Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final
		Cargo	Abono	Cargo	Abono
2112-0-00-000	Proveedores por Pagar a CP	1,725,403.30	1,291,471.39	1,990,189.25	2,424,121.16
2112-1-00-000	Deuda por adeudo de bienes y contratación de servicio	1,725,403.30	1,291,471.39	1,990,189.25	2,424,121.16
2112-1-00-015	Copyrent del Noroeste	0.00	1,450.00	1,450.00	0.00
2112-1-00-019	Gobierno del Estado de Chihuahua	0.00	5,107.00	5,107.00	0.00
2112-1-00-024	Instituto Chihuahuense de Salud	469,148.41	0.00	8,687.11	477,835.52
2112-1-00-046	Contacto Centro Estratégico de Viajes	0.00	19,063.84	19,063.84	0.00
2112-1-00-047	Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua	736,354.37	36,834.24	89,291.66	788,811.79
2112-1-00-050	Blanca Miriam Iriyoyen Alvidrez	0.00	13,212.40	13,212.40	0.00
2112-1-00-071	Martha Cecilia Renova Alcalá	0.00	15,312.00	15,312.00	0.00
2112-1-00-085	Deutsche Bank Mexico SA	0.00	2,340.00	2,340.00	0.00
2112-1-00-112	Servicio de Administración Tributaria	0.00	54,018.00	54,018.00	0.00
2112-1-00-134	Alberques y Hoteles Mexicanos SA de CV	-0.28	0.28	0.00	-0.56
2112-1-00-157	Martha Emma Casas Yañez	0.00	2,958.00	2,958.00	0.00
2112-1-00-216	Alejandro Luna Aviles	0.00	24,999.99	24,999.99	0.00
2112-1-00-223	Artíflex Angels SAPI de CV	306,240.00	0.00	0.00	306,240.00
2112-1-00-230	Bioconstrucción y Energía Alternativa SA de CV	63,660.80	0.00	0.00	63,660.80
2112-1-00-233	Jose Roberto Carlos Campoya	150,000.00	0.00	0.00	150,000.00
2112-1-00-234	David Gustavo Andujo Chacón	0.00	486,347.19	729,520.79	243,173.60
2112-1-00-243	Hector del Hierro Gonzalez	0.00	29,409.71	29,409.72	0.01
2112-1-00-244	Promotora Plaza Demo SA de CV	0.00	1,898.00	1,898.00	0.00
2112-1-00-259	Seguros Afirmé SA de CV	0.00	15,304.97	15,304.97	0.00
2112-1-00-303	Tania Berenice Olivier Melo	0.00	100,000.00	100,000.00	0.00
2112-1-00-310	Oftimuebles de Chihuahua SA de CV	0.00	35,794.70	35,794.70	0.00
2112-1-00-319	Oxxo Express SA de CV	0.00	27,000.00	27,000.00	0.00
2112-1-00-320	Cultural Vistas Inc.	0.00	186,666.94	186,666.94	0.00
2112-1-00-336	Instituto Mexicano de la Propiedad Intelectual	0.00	3,126.41	3,126.41	0.00
2112-1-00-344	José Manuel Marín Zamarrón	0.00	7,888.00	7,888.00	0.00
2112-1-00-345	Jesús Enrique Villa Márquez	0.00	18,316.40	18,316.40	0.00
2112-1-00-346	Contraloría de la Frontera S.A.P.I. de C.V.	0.00	185,600.00	580,000.00	394,400.00
2112-1-00-347	Jesus Erubiel Tena Mendoza	0.00	18,823.32	18,823.32	0.00
2117-0-00-000	Retenciones y Contribuciones por Pagar a CP	66,717.35	100,411.14	99,791.20	66,097.41
2117-1-00-000	Retenciones por Nomina	12,378.45	46,072.24	45,452.24	11,758.45
2117-1-01-000	Retención por Nomina Burocratas	620.00	620.00	0.00	0.00
2117-1-01-002	Cruz Roja	620.00	620.00	0.00	0.00
2117-1-03-000	Dirección de Pensiones Civiles del Estado	3,140.45	36,834.24	36,834.24	3,140.45
2117-1-03-001	Fondo Propio	3,140.45	36,361.76	36,361.76	3,140.45
2117-1-03-002	Servicio Medico	0.00	472.48	472.48	0.00
2117-1-C4-000	Instituto Chihuahuense de Salud (ICHISAL)	8,618.00	8,618.00	8,618.00	8,618.00
2117-1-04-001	Servicio Medico	8,618.00	8,618.00	8,618.00	8,618.00
2117-4-00-000	Impuestos y Cuotas por Pagar	54,338.90	54,338.90	54,338.96	54,338.96
2117-4-01-004	ISR Honorarios Asimilables a Sueldos	2,002.84	2,002.84	2,002.84	2,002.84
2117-4-01-005	ISR Sueldos y Salarios	52,336.06	52,336.06	52,336.12	52,336.12
2120-0-00-000	Documentos por Pagar a Corto Plazo	325,351.00	0.00	0.00	325,351.00
2120-1-00-000	Documentos por pagar a corto plazo	325,351.00	0.00	0.00	325,351.00
2120-1-00-007	Cinco Letras Servicios Arquitectónicos S de RL de	325,351.00	0.00	0.00	325,351.00
3000-0-00-000	Hacienda Pública / Patrimonio	13,131,522.67	0.00	0.00	13,131,522.67
3200-0-00-000	Hacienda Pública / Patrimonio Generado	13,131,522.67	0.00	0.00	13,131,522.67
3220-0-00-000	Resultado de Ejercicios Anteriores	13,325,258.30	0.00	0.00	13,325,258.30
3220-0-00-001	REA 2013	1,437,397.48	0.00	0.00	1,437,397.48
3220-0-00-002	REA 2014	5,223,059.56	0.00	0.00	5,223,059.56
3220-0-00-003	Rendimientos No Ejercidos	1,109,287.13	0.00	0.00	1,109,287.13
3220-0-00-004	REA 2015	-3,226,825.32	0.00	0.00	-3,226,825.32

**CD. JUÁREZ**

Av. Abraham Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblo Mexicano)  
Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

[www.i2c.com.mx](http://www.i2c.com.mx)

**CHIHUAHUA**

Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 31020



Balanza de Comprobación a Todos los Niveles

Del 1 de enero al 30 de Junio de 2019

(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Código	Concepto	Saldo Inicial*		Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
3220-0-00-005	REA 2016		-679,558.50	0.00	0.00		-679,558.50
3220-0-00-306	REA 2017		7,843,246.60	0.00	0.00		7,843,246.60
3220-0-00-007	REA 2018		1,618,651.35	0.00	0.00		1,618,651.35
3230-0-00-000	Revalúos		-193,735.63	0.00	0.00		-193,735.63
3232-0-00-000	Revaluo de Bienes Muebles		-193,735.63	0.00	0.00		-193,735.63
4000-0-00-000	Ingresos y Otros Beneficios		5,318,298.44	2,611.70	5,383,450.77		10,699,137.51
4100-0-00-000	Ingresos de Gestión		0.00	2,611.70	0.00		-2,611.70
4160-0-00-000	Aprovechamientos de Tipo Corriente		0.00	2,611.70	0.00		-2,611.70
4164-0-00-000	Reintegros		0.00	2,611.70	0.00		-2,611.70
4200-0-00-000	Particip., Aport., Transf., Asignaciones, Subsidios		5,309,227.16	0.00	5,382,662.84		10,691,890.00
4210-0-00-000	Participaciones y Aportaciones		3,274,988.61	0.00	4,990,790.61		8,265,779.22
4212-0-00-000	Aportaciones		3,274,988.61	0.00	4,990,790.61		8,265,779.22
4212-0-00-002	REDNACECYT		0.00	0.00	90,000.00		90,000.00
4212-0-00-005	Semana Nacional y Apropiación: Chihuahua		-2,611.70	0.00	2,611.70		0.00
4212-0-00-006	Instituto Estatal Electoral		2,777,600.31	0.00	4,890,678.91		7,668,279.22
4212-0-00-008	SIDE		500,000.00	0.00	0.00		500,000.00
4212-0-00-009	Border Market		0.00	0.00	7,500.00		7,500.00
4220-0-00-000	Transf., Asignac., Subsidios y Otras Ayudas		2,034,238.55	0.00	391,872.23		2,426,110.78
4223-0-00-000	Subsidios y Subvenciones		2,034,238.55	0.00	391,872.23		2,426,110.78
4223-0-00-001	Subsidio Estatal		2,034,238.55	0.00	391,872.23		2,426,110.78
4300-0-00-000	Otros Ingresos y Beneficios		9,071.28	0.00	787.93		9,859.21
4310-0-00-000	Ingresos Financieros		1,482.72	0.00	243.83		1,726.55
4319-0-C3-000	Otros Ingresos Financieros		1,482.72	0.00	243.83		1,726.55
4319-0-00-001	Intereses cobrados		1,482.72	0.00	243.83		1,726.55
4390-0-00-000	Otros Ingresos y Beneficios Varios		7,588.56	0.00	544.10		8,132.66
4399-0-00-000	Otros Ingresos y Beneficios Varios		7,588.56	0.00	544.10		8,132.66
4399-0-00-001	Diferencias a Favor		7,588.56	0.00	544.10		8,132.66
5000-0-00-000	Gastos y Otras Perdidas		9,757,840.63	2,547,763.09	295.00	12,305,308.72	
5100-0-00-000	Gastos de Funcionamiento		5,783,504.19	797,307.76	295.00	6,580,516.95	
5110-0-00-000	Servicios Personales		3,024,788.97	505,366.25	0.00	3,530,155.22	
5111-0-00-000	Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente		1,509,517.61	303,015.44	0.00	1,812,533.05	
5111-3-00-000	Sueldo Base a Personal Permanente		1,509,517.61	303,015.44	0.00	1,812,533.05	
5111-3-00-001	Sueldo		1,372,521.31	274,613.52	0.00	1,647,134.83	
5111-3-00-009	Zona de Vida Cara		136,996.30	28,401.92	0.00	165,398.22	
5112-0-00-000	Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio		94,655.60	18,931.12	0.00	113,586.72	
5112-2-00-000	Sueldo Base a Personal Eventual		94,655.60	18,931.12	0.00	113,586.72	
5112-2-00-001	Sueldo Base a Personal Eventual		94,655.60	18,931.12	0.00	113,586.72	
5113-0-00-000	Remuneraciones Adicionales y Especiales		482,540.58	96,176.16	0.00	578,716.74	
5113-2-00-000	Prima de Vacaciones, Dominical y Gratific. Anual		1,659.78	0.00	0.00	1,659.78	
5113-2-00-001	Gratificación Anual		995.87	0.00	0.00	995.87	
5113-2-00-002	Prima Vacacional		663.91	0.00	0.00	663.91	
5113-4-00-000	Compensaciones		480,880.80	96,176.16	0.00	577,056.96	
5113-4-00-001	Compensaciones		480,880.80	96,176.16	0.00	577,056.96	
5114-0-00-000	Seguridad Social		882,510.32	61,144.53	0.00	943,654.85	
5114-1-00-000	Aportaciones de Seguridad Social		435,808.19	8,687.11	0.00	444,495.30	
5114-1-00-003	Aportaciones al ICHISAL		435,808.19	8,687.11	0.00	444,495.30	
5114-3-00-000	Aportaciones al Sistema para el Retiro		446,702.13	52,457.42	0.00	499,159.55	
5114-3-00-001	Aportaciones para el fondo propio		446,702.13	52,457.42	0.00	499,159.55	

CD. JUÁREZ

Av. Abraham Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblo México)  
Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

[www.i2c.com.mx](http://www.i2c.com.mx)

CHIHUAHUA

Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 31020



Balanza de Comprobación a Todos los Niveles

Del 1 de enero al 30 de junio de 2019

(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Código	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
5115-0-00-000	Otras Prestaciones Sociales y Económicas	55,495.00		26,099.00	0.00	81,594.00	
5115-4-00-000	Prestaciones Contractuales	55,495.00		26,099.00	0.00	81,594.00	
5115-4-00-001	Ayuda para Lentes	0.00		15,000.00	0.00	15,000.00	
5115-4-00-003	Bono y ayuda de transporte	2,455.00		491.00	0.00	2,946.00	
5115-4-00-004	Despensa	53,040.00		10,608.00	0.00	63,648.00	
5117-0-00-000	Pago de Estímulos a Servidores Públicos	69.86		0.00	0.00	69.86	
5117-1-00-000	Estímulos	69.86		0.00	0.00	69.86	
5117-1-00-003	Estímulos a la productividad	69.86		0.00	0.00	69.86	
5120-0-00-000	Materiales y Suministros	396,520.92		135,115.04	295.00	531,340.96	
5121-0-00-000	Materiales de Admón, Emisión de Doctos y Art. Ofic	143,434.79		43,429.92	0.00	186,864.71	
5121-1-00-000	Materiales, Utiles y Equipo Menor de Oficina	35,361.02		9,411.32	0.00	44,772.34	
5121-1-00-001	Materiales, Utiles y Equipo Menor de Oficina	35,361.02		9,411.32	0.00	44,772.34	
5121-2-00-000	Materiales y Utiles de Impresión y Reproducción	58,142.17		20,671.20	0.00	78,813.37	
5121-2-00-001	Materiales, útiles de impresión y reproducción	58,142.17		20,671.20	0.00	78,813.37	
5121-5-00-000	Material Impreso e Información Digital	42,604.44		13,212.40	0.00	55,816.84	
5121-5-00-001	Material impreso e información digital	42,604.44		13,212.40	0.00	55,816.84	
5121-6-00-000	Materiales de Limpieza	7,327.16		135.00	0.00	7,462.16	
5121-6-00-001	Material de limpieza	7,327.16		135.00	0.00	7,462.16	
5122-0-00-000	Alimentos y Utensilios	171,299.47		29,888.73	295.00	200,893.20	
5122-1-00-000	Productos Alimenticios para Personas	167,147.81		28,453.73	0.00	195,601.54	
5122-1-00-001	Productos alimenticios para personas	167,147.81		28,453.73	0.00	195,601.54	
5122-2-00-000	Productos Alimenticios para Animales	295.00		0.00	295.00	0.00	
5122-3-00-000	Utensilios para el Servicio de Alimentación	3,856.66		1,435.00	0.00	5,291.66	
5122-3-00-001	Utensilios para el servicio de alimentación	3,856.66		1,435.00	0.00	5,291.66	
5126-0-30-000	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	58,430.36		27,000.00	0.00	85,430.36	
5126-1-00-000	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	58,430.36		27,000.00	0.00	85,430.36	
5126-1-00-001	Combustibles	58,430.36		27,000.00	0.00	85,430.36	
5127-0-00-000	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Art. D	15,950.00		0.00	0.00	15,950.00	
5127-1-00-000	Vestuarios y Uniformes	15,950.00		0.00	0.00	15,950.00	
5127-1-00-001	Vestuario y Uniformes	15,950.00		0.00	0.00	15,950.00	
5129-0-00-009	Herramientas, Refacciones y Acc. Menores	7,406.30		34,796.39	0.00	42,202.69	
5129-2-00-000	Refacciones y Accesorios Menores de Edificios	7,406.30		34,796.39	0.00	42,202.69	
5129-2-00-001	Refacciones y accesorios menores de edificios	7,406.30		34,796.39	0.00	42,202.69	
5130-0-00-000	Servicios Generales	2,362,194.30		156,826.47	0.00	2,519,020.77	
5131-0-00-000	Servicios Básicos	32,184.84		4,049.40	0.00	36,234.24	
5131-2-00-000	Gas	2,147.81		0.00	0.00	2,147.81	
5131-2-00-001	Gas	2,147.81		0.00	0.00	2,147.81	
5131-4-00-000	Telefonía Tradicional	12,935.84		2,549.40	0.00	15,485.24	
5131-4-00-001	Telefonía tradicional CABLEMAS	12,935.84		2,549.40	0.00	15,485.24	
5131-7-00-000	Servicios de Acceso a Internet, Redes y Procesamie	7,591.65		1,500.00	0.00	9,091.65	
5131-7-00-001	Servicios de acceso de Internet, redes y procesami	7,591.65		1,500.00	0.00	9,091.65	
5131-P-00-000	Servicios Postales y Telegráficos	9,509.54		0.00	0.00	9,509.54	
5131-S-00-001	Mensajería y Paquetería	9,509.54		0.00	0.00	9,509.54	
5132-0-00-000	Servicios de Arrendamiento	238,311.60		4,408.00	0.00	242,719.60	
5132-2-00-000	Anrendamiento de Edificios	0.00		2,958.00	0.00	2,958.00	
5132-2-00-006	Auditorios	0.00		2,958.00	0.00	2,958.00	
5132-3-00-000	Arrendamiento de Mob. y Eq. de Administración	5,800.00		1,450.00	0.00	7,250.00	
5132-3-00-003	Fotocopiadoras	5,800.00		1,450.00	0.00	7,250.00	
5132-5-00-000	Arrendamiento Equipo de Transporte	226,200.00		0.00	0.00	226,200.00	
5132-5-00-001	Equipo de Transporte Terrestre	226,200.00		0.00	0.00	226,200.00	
5132-9-00-010	Otros Arrendamientos	6,311.60		0.00	0.00	6,311.60	
5132-9-00-012	Sillas, Mesas, Mantelería, Lonas, Carpas y Similar	6,311.60		0.00	0.00	6,311.60	
5133-0-00-000	Servicios Prof., Científicos, Técnicos y Otros	201,279.94		24,999.95	0.00	226,279.93	
5133-1-00-000	Servicios Legales de Contabilidad, Auditoria y Rel	20,880.01		0.00	0.00	23,580.01	

CD. JUÁREZ

Av. Abraham Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblo México)  
Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

www.i2c.com.mx

CHIHUAHUA

Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 31020



**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

**Balanza de Comprobación a Todos los Niveles**

**Del 1 de enero al 30 de junio de 2019**

**(Pesos)**

**Instituto de Innovación y Competitividad**

Código	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
5133-1-00-002	Servicios de auditoría	20,880.00		0.00	0.00	20,880.00	
5133-1-00-004	Servicios notariales	2,500.01		0.00	0.00	2,500.01	
5133-2-00-000	Servicios Diseño, Arquitectura, Ingeniería y Adm.R.	174,999.93		24,999.99	0.00	199,999.92	
5133-2-00-001	Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y ac	174,999.93		24,999.99	0.00	199,999.92	
5133-3-00-000	Servicios de Consultoría Admiva, Procesos, Técnic	2,900.00		0.00	0.00	2,900.00	
5133-3-00-001	Planeación y Diseño de Sistemas de Cómputo	2,900.00		0.00	0.00	2,900.00	
5134-0-00-000	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	23,403.13		16,372.17	0.00	39,775.30	
5134-1-00-000	Servicios Financieros y Bancarios	6,927.52		1,067.20	0.00	7,994.72	
5134-1-00-001	Servicios Financieros y Bancarios	6,927.52		1,067.20	0.00	7,994.72	
5134-5-00-000	Seguros de Bienes Patrimoniales	16,475.61		15,304.97	0.00	31,780.58	
5134-5-00-001	Seguro de bienes patrimoniales	16,475.61		15,304.97	0.00	31,780.58	
5135-0-00-000	Servicios de Instalación, Reparación, Mtro. y Cons	19,232.41		18,316.40	0.00	37,548.81	
5135-2-00-000	Instalación, Rep. y Mtro. Mobiliario y Eq. Admívto	696.00		0.00	0.00	696.00	
5135-2-00-001	Instalación, Rep. y Mtro. de mobiliario y Equipo	696.00		0.00	0.00	696.00	
5135-3-00-000	Instalación, Rep. y Mtro. Mobiliario y Eq. Computo	3,654.00		0.00	0.00	3,654.00	
5135-3-00-001	Instalación, Rep. y Mtro. Mobiliario y Eq. Computo	3,654.00		0.00	0.00	3,654.00	
5135-5-00-000	Reparación y Mtro. Equipo de Transporte	14,882.41		18,316.40	0.00	33,198.81	
5135-5-00-001	Reparación y Mtro. Equipo de Transporte	14,882.41		18,316.40	0.00	33,198.81	
5136-0-00-000	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	23,200.00		0.00	0.00	23,200.00	
5136-9-00-000	Glos de Propaganda e Imagen Institucional	23,200.00		0.00	0.00	23,200.00	
5136-9-00-001	Gastos de propaganda e imagen institucional	23,200.00		0.00	0.00	23,200.00	
5137-0-00-000	Servicios de Traslado y Viáticos	631,019.04		88,680.51	0.00	719,699.55	
5137-1-00-000	Pasajes Aéreos	183,607.30		19,063.84	0.00	202,671.14	
5137-1-00-001	Pasajes aéreos	183,607.30		19,063.84	0.00	202,671.14	
5137-2-00-000	Pasajes Terrestres	144,933.34		36,979.09	0.00	181,912.43	
5137-2-00-001	Pasajes terrestres	144,933.34		36,979.09	0.00	181,912.43	
5137-5-00-000	Viáticos en el País	248,815.60		32,637.58	0.00	281,453.18	
5137-5-00-001	Alimentación	123,623.38		20,583.86	0.00	144,407.24	
5137-5-00-002	Hospedaje	124,992.22		12,053.72	0.00	137,045.94	
5137-6-00-000	Viáticos en el Extranjero	53,662.80		0.00	0.00	53,662.80	
5138-0-00-000	Servicios Oficiales	1,157,890.94		0.00	0.00	1,157,890.94	
5138-2-00-000	Gastos de Orden Social y Cultural	1,157,110.93		0.00	0.00	1,157,110.93	
5138-2-00-002	Eventos culturales	1,157,110.93		0.00	0.00	1,157,110.93	
5138-5-00-000	Gastos de Representación	780.01		0.00	0.00	780.01	
5138-5-00-004	Reuniones de Trabajo	780.01		0.00	0.00	780.01	
5139-0-00-000	Otros Servicios Generales	35,672.40		0.00	0.00	35,672.40	
5139-9-00-000	Otros Servicios Generales	35,672.40		0.00	0.00	35,672.40	
5139-9-00-001	Cuotas y Suscripciones	35,672.40		0.00	0.00	35,672.40	
5200-0-00-000	Transf., Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	813,444.33		210,393.34	0.00	1,023,837.67	
5240-0-00-000	Ayudas Sociales	813,444.33		210,393.34	0.00	1,023,837.67	
5242-0-00-000	Becas y Otras Ayudas para Programas de Capacitació	762,214.46		207,266.93	0.00	969,481.39	
5242-0-00-001	Becas	0.00		15,000.00	0.00	15,000.00	
5242-0-00-005	Premios	8,120.00		0.00	0.00	8,120.00	
5242-0-00-008	Beca y otras ayudas p/programas de capacitación	697,094.46		186,666.93	0.00	883,761.39	
5242-0-00-010	Becas por Servicio Social/ Prácticas Profesionales	36,400.00		5,600.00	0.00	42,000.00	
5242-1-00-000	Becas	20,600.00		0.00	0.00	20,600.00	
5243-0-00-000	Ayudas Sociales a Instituciones	51,229.87		3,126.41	0.00	54,356.28	
5243-1-00-000	Ayudas Sociales a Instituciones de Enseñanza	15,000.00		0.00	0.00	15,000.00	
5243-2-00-000	Ayudas Sociales a Actividades Científicas o Academ	36,229.87		3,126.41	0.00	39,356.28	
5300-0-00-000	Participaciones y Aportaciones	2,520,800.00		1,409,520.79	0.00	3,930,320.79	

**CD. JUÁREZ**

Av. Abraham Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano)  
Segundo Piso. Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

[www.i2c.com.mx](http://www.i2c.com.mx)

**CHIHUAHUA**

Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 31020





Balanza de Comprobación a Todos los Niveles

Del 1 de enero al 30 de Junio de 2019

(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Categoría	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
5330-0-00-000	Convenios	2,520,800.00		1,409,520.79	0.00	3,930,320.79	
5500-0-00-000	Otros Gastos y Perdidas Extraordinarias	640,092.11		130,541.20	0.00	770,633.31	
5510-0-00-000	Estim. Deprec. Deterioros, Obsolescencias y Amort.	637,722.78		130,540.76	0.00	768,263.54	
5515-0-00-000	Depreciación de Bienes Muebles	637,042.53		130,264.89	0.00	767,307.42	
5515-0-51-000	Mobiliario y Equipo de Administración	130,697.80		27,989.35	0.00	158,687.15	
5515-1-51-112	Muebles de Oficina y Estantería	13,328.61		3,034.61	0.00	16,363.22	
5515-2-51-212	Muebles, Excepto Oficina y Estantería	2,781.34		635.92	0.00	3,417.26	
5515-3-51-512	Equipos de Computo y Tecnologías de la Información	114,587.85		24,318.82	0.00	138,906.67	
5515-0-52-000	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	127,172.24		25,445.98	0.00	152,618.22	
5515-1-52-112	Equipos y Aparatos Audiovisuales	122,968.85		24,593.77	0.00	147,562.62	
5515-3-52-312	Cámaras Fotográficas y de Video	4,203.39		852.21	0.00	5,055.60	
5515-0-54-000	Vehículos y Equipo de Transporte	364,897.54		73,897.84	0.00	438,795.38	
5515-1-54-112	Automóviles y Camiones	324,407.24		65,799.78	0.00	390,207.02	
5515-2-54-212	Carrocería y Remolques	40,490.30		8,098.06	0.00	48,588.36	
5515-0-56-000	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	14,274.95		2,931.72	0.00	17,206.67	
5515-5-56-512	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	11,955.15		2,391.03	0.00	14,346.18	
5515-6-56-612	Equipo de Gener. Eléctrica, Aparatos y Acc. Eléctr.	2,240.45		524.82	0.00	2,765.27	
5515-7-56-712	Herramientas, Maquinas-Herramientas	79.35		15.87	0.00	95.22	
5517-0-00-000	Amortización de Activos Intangibles	680.25		275.87	0.00	956.12	
5517-0-59-000	Activos Intangibles	680.25		275.87	0.00	956.12	
5517-0-59-112	Software	70.85		14.17	0.00	85.02	
5517-1-59-712	Licencias Informáticas	278.10		192.48	0.00	470.58	
5517-3-59-412	Derechos	331.30		69.22	0.00	400.52	
5590-0-00-000	Otros Gastos	2,369.33		0.44	0.00	2,369.77	
5599-0-00-000	Otros Gastos Varios	2,369.33		0.44	0.00	2,369.77	
5599-0-00-001	Diferencias a Carga	11.89		0.44	0.00	12.33	
5599-0-00-002	No Deducibles	2,357.44		0.00	0.00	2,357.44	
8000-0-00-000	Cuentas de Orden Presupuestales	0.00		40,855,462.58	40,855,462.58	0.00	
8100-0-00-000	Ley de Ingresos	0.00		20,620,639.63	20,620,639.63	0.00	
8110-0-00-000	Ley de Ingresos Estimada	6,958,926.00		0.00	0.00	6,958,926.00	
8110-0-00-001	Ley de Ingresos Estimada	6,958,926.00		0.00	0.00	6,958,926.00	
8120-0-00-000	Ley de Ingresos por Ejecutar		17,335,810.24	7,004,170.62	6,612,298.39	16,943,938.01	
8120-0-00-001	Ley de Ingresos por Ejecutar		17,335,810.24	7,004,170.62	6,612,298.39	16,943,938.01	
8130-0-00-000	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	20,035,429.66		6,612,298.39	0.00	26,647,728.05	
8130-0-00-001	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	20,035,429.66		6,612,298.39	0.00	26,647,728.05	
8140-0-00-000	Ley de Ingresos Devengada		0.00	7,004,170.62	7,004,170.62	0.00	
8140-0-00-001	Ley de Ingresos Devengada		0.00	7,004,170.62	7,004,170.62	0.00	
8150-0-00-000	Ley de Ingresos Recaudada		9,658,545.42	0.00	7,004,170.62	16,662,716.04	
8150-0-00-001	Ley de Ingresos Recaudada		9,658,545.42	0.00	7,004,170.62	16,662,716.04	

CD. JUÁREZ

Av. Abraham Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblo Mágico)  
Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

[www.i2c.com.mx](http://www.i2c.com.mx)

CHIHUAHUA

Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 31020



INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD

Balanza de Comprobación a Todos los Niveles

Del 1 de enero al 30 de junio de 2019

(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Código	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
8200-0-00-000	Presupuesto de Egresos	0.00		20,234,822.95	20,234,822.95	0.00	
8210-0-00-000	Presupuesto de Egresos Aprobado		6,958,926.00	0.00	0.00		6,958,926.00
8210-0-00-001	Presupuesto de Egresos Aprobado		6,958,926.00	0.00	0.00		6,958,926.00
8220-0-00-000	Presupuesto de Egresos por Ejercer	13,964,927.09		6,612,619.46	3,405,310.07	17,172,236.48	
8220-0-00-001	Presupuesto de Egresos por Ejercer	13,964,927.09		6,612,619.46	3,405,310.07	17,172,236.48	
8230-0-00-000	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-20,035,429.66		0.00	6,612,298.39	-26,647,728.05	
8230-0-00-001	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-20,035,429.66		0.00	6,612,298.39	-26,647,728.05	
8240-0-00-000	Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00		3,405,631.14	3,405,631.14	0.00	
8240-0-00-001	Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00		3,405,631.14	3,405,631.14	0.00	
8250-0-00-000	Presupuesto de Egresos Devengado	0.00		3,405,631.14	3,405,631.14	0.00	
8250-0-00-001	Presupuesto de Egresos Devengado	0.00		3,405,631.14	3,405,631.14	0.00	
8260-0-00-000	Presupuesto de Egresos Ejercido	4,907,907.96		3,831,700.34	2,979,561.94	5,760,046.36	
8260-0-00-001	Presupuesto de Egresos Ejercido	4,907,907.96		3,831,700.34	2,979,561.94	5,760,046.36	
8270-0-00-000	Presupuesto de Egresos Pagado	8,121,520.61		2,979,240.87	426,390.27	10,674,371.21	
8270-0-00-001	Presupuesto de Egresos Pagado	8,121,520.61		2,979,240.87	426,390.27	10,674,371.21	
Sumas Iguales:		59,721,817.86	59,721,817.86	52,294,169.89	52,294,169.89	72,543,594.00	72,543,594.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lisbelly Domínguez Ruvalcaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Macías Luján  
Supervisor Administrativo

CD. JUÁREZ  
Av. Abraham Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblo Mágico)  
Segundo Piso, Fracc. Córdoba Américas C.P. 32310

[www.i2c.com.mx](http://www.i2c.com.mx)

CHIHUAHUA  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 31020





**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

**Estado de Actividades  
Del 1 de enero al 31 de mayo de 2019  
(Pesos)**

Ente Público:

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Ingresos de la Gestión	0	-119,000	Gastos de Funcionamiento	5,783,504	19,587,185
Impuestos	0	0	Servicios Personales	3,024,789	5,978,385
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	396,521	879,758
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	2,362,194	12,729,042
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente	0	0	<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	813,444	402,014
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	-119,000	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Subsidios y Subvenciones	0	0
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	5,309,227	30,677,054	Ayudas Sociales	813,444	402,014
Participaciones y Aportaciones	3,274,983	24,270,344	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	2,034,239	6,406,710	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	9,071	19,504	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Ingresos Financieros	1,483	4,913	Donativos	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0			
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	<b>Participaciones y Aportaciones</b>	2,520,800	7,518,347
Otros Ingresos y Beneficios Varios	7,559	14,591	Participaciones	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>5,318,298</b>	<b>30,577,557</b>	Aportaciones	0	0
			Convenios	2,520,800	7,518,347
			<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	0	0
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Cobro por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	640,092	1,453,026
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	637,723	1,183,701
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	2,369	269,324
			<b>Inversión Pública</b>	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>9,757,841</b>	<b>28,960,571</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-4,439,542</b>	<b>1,616,987</b>

Dijo protestó de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lisbeth Domínguez Rivaalca  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

CD. JUAREZ  
Av. Abraham Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano)  
Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

L.A.A. Marisol Macías Luján  
Supervisor Administrativo

www.i2c.com.mx

CHIHUAHUA  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 31020



Chihuahua  
UNIDOS CON VALOR

Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 1 de enero al 31 de mayo de 2019  
(Pesos)

Ente Público:

		Instituto de Innovación y Competitividad				
	Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>		4,086,255	342,755	<b>PASIVO</b>	1,384,755	0
Activo Circulante		3,450,532	5,309	<b>Pasivo Circulante</b>	1,384,755	0
Efectivo y Equivalentes		3,365,883	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	692,378	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		84,649	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	692,378	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		0	5,309	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios		0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes		0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes		0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante		637,723	337,446	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo		0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles		0	337,446	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles		0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes		637,723	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos		0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		0	0			
Otros Activos no Circulantes		0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	1,618,651	6,056,529
				Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
				Aportaciones	0	0
				Donaciones de Capital	0	0
				Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
				Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,618,651	6,056,529
				Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	6,056,529
				Resultados de Ejercicios Anteriores	1,618,651	0
				Revalúos	0	0
				Reservas	0	0
				Rectificaciónes de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
				Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
				Resultado por Posición Monetaria	0	0
				Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Libbelly Domínguez Ruvalcaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Madrid Luján  
Supervisor Administrativo

CD. JUÁREZ  
Av. Abraham Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblo Mexicano)  
Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

[www.i2c.com.mx](http://www.i2c.com.mx)

CHIHUAHUA  
Av. Cuauhémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhémoc  
C.P. 31020





**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

**Estado de Flujos de Efectivo**  
Del 1 de enero al 31 de mayo de 2019  
(Pesos)

Ente Público:

Instituto de Innovación y Competitividad

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018	
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>						
<b>Origen</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>			
Impuestos	1,246,605	30,555,469	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0	
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0	
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	0	0	
Productos de Tipo Corriente	253	4,863	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Muebles	0	0	
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0	
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	0	0	
Participaciones y Aportaciones	417,046	17,458,043				
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	742,265	6,365,686	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>			
Otros Orígenes de Operación	87,041	6,726,876	<b>Origen</b>	0	0	
<b>Aplicación</b>			Endeudamiento Neto	0	0	
Servicio: Personales	921,219	29,272,472	Interno	0	0	
Materiales y Suministros	426,590	4,992,921	Externo	0	0	
Servicios Generales	85,630	861,484	<b>Otros Orígenes de Financiamiento</b>	0	0	
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	0	0	
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0	
Subsidios y Subvenciones	0	0	Interno	0	0	
Ayudas Sociales	13,720	603,667	Externo	0	0	
Pensiones y Jubilaciones	0	0	<b>Otras Aplicaciones de Financiamiento</b>	0	0	
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	0	0	
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	325,386	1,282,996	
Donativos	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	12,421,123	12,520,974	
Transferencias al Exterior	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	9,055,240	12,421,123	
Participaciones	0	0				
Aportaciones	0	0				
Convenios	0	9,346,361				
Otras Aplicaciones de Operación	118,764	518,369				
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>325,386</b>	<b>1,282,996</b>				

Dejo protesta de decir verdad declarando que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dr. Lilia G. Jiménez Rivas  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Macías Luján  
Supervisor Administrativo

**CD. JUÁREZ**  
Av. Abraham Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano)  
Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

[www.i2c.com.mx](http://www.i2c.com.mx)

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 31020



Balanza de Comprobación a Todos los Niveles

Del 1 de enero al 31 de mayo de 2019

(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Codigo	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
1000-0-00-000	Activo	10,898,650.17		1,406,097.97	1,495,296.01	10,809,452.13	
1100-0-00-000	Activo Circulante	9,077,322.79		1,372,773.49	1,365,259.42	9,084,836.86	
1110-0-00-000	Efectivo y Equivalentes	9,036,093.80		1,246,605.31	1,227,459.47	9,055,239.64	
1111-0-00-000	Efectivo	15,000.00		0.00	0.00	15,000.00	
1111-1-00-000	Caja	15,000.00		0.00	0.00	15,000.00	
1112-0-00-000	Bancos / Tesoreria	9,021,093.80		1,246,605.31	1,227,459.47	9,040,239.64	
1112-1-00-000	Gasto Operativo	887,275.50		829,306.13	664,073.15	1,052,508.48	
1112-1-00-001	BBVA Bancomer Cta 164222318	887,275.50		829,306.13	664,073.15	1,052,508.48	
1112-2-00-000	Gasto de Programas Federales	8,133,818.30		417,299.18	563,386.32	7,987,731.16	
1112-2-00-009	BBVA Bancomer Cta 0110555223	6,805,016.24		417,290.50	535,339.00	6,686,967.74	
1112-2-00-012	BBVA Bancomer Cta 0111516426	12,269.20		0.00	0.00	12,269.20	
1112-2-00-013	BBVA Bancomer Cta 0111739530	283,998.76		0.00	18,931.12	265,067.64	
1112-2-00-014	BBVA Bancomer Cta 0111750577	200,000.00		0.00	6,619.00	193,381.00	
1112-2-00-015	BBVA Bancomer Cta 0112021986	2,497.20		0.00	2,497.20	0.00	
1112-2-00-017	BBVA Bancomer Cta 0112740214	830,036.90		8.68	0.00	830,045.58	
1120-0-00-000	Derechos a Recibir Efectivos o Equivalentes	41,228.99		117,725.32	134,666.09	24,288.22	
1123-0-00-000	Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	41,228.99		117,725.32	134,666.09	24,288.22	
1123-1-00-000	Anticipos a Comprobar	40,108.29		96,160.69	113,801.06	22,467.92	
1123-1-00-002	Paola Guadalupe Leyva García	3,373.07		5,851.68	6,361.75	2,863.00	
1123-1-00-003	Paola Berenice Hernández Nuñez	256.67		16,356.67	16,613.34	0.00	
1123-1-00-004	Roberto Chacon Gómez	298.99		0.00	298.99	0.00	
1123-1-00-005	Oscar Alejandro Ruiz Ordoñez	0.00		11,754.00	10,854.11	899.89	
1123-1-00-010	Carlos Reza Robles	0.00		10,128.00	10,128.00	0.00	
1123-1-00-011	Guadalupe Tello Peña	400.00		800.00	800.00	400.00	
1123-1-00-014	Marisol Macias Lujan	400.00		800.00	800.00	400.00	
1123-1-00-018	Edgar José Marín Anchondo	29,665.02		16,643.84	39,957.59	6,351.27	
1123-1-00-020	Guillermo Ramírez Leyva	0.00		7,696.00	3,633.00	4,063.00	
1123-1-00-023	Lisbelly Domínguez Ruvalcaba	704.40		0.00	704.40	0.00	
1123-1-00-025	David Gustavo Andujo Chacón	2,900.00		0.00	0.00	2,900.00	
1123-1-00-033	Carlos Andres Martínez Mijares	0.00		2,962.00	2,962.00	0.00	
1123-1-00-038	Graciela Alfonsina Aquirre Hernández	0.00		7,580.00	7,275.28	304.72	
1123-1-00-041	José Humberto Carrillo Valdez	0.00		11,011.00	6,969.74	4,041.26	
1123-1-00-042	Gerardo Padilla Aquilar	348.52		0.00	348.52	0.00	



Balanza de Comprobación a Todos los Niveles

Del 1 de enero al 31 de mayo de 2019

(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Código	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
1123-1-00-043	Evelin Nohemy Vallejo Paniagua	0.00		2,162.00	1,917.22	244.78	
1123-1-00-046	Jorge Salvador Chalaca Olivas	386.22		300.00	686.22	0.00	
1123-1-00-047	David Adnaloy Gomez Solis	891.50		0.50	892.00	0.00	
1123-1-00-048	Ricardo Flores Rodríguez	483.90		2,115.00	2,598.90	0.00	
1123-2-00-000	Deudores Diversos	1,120.70		21,564.63	20,865.03	1,820.30	
1123-2-00-004	Subsidio al Empleo	320.70		320.70	320.70	320.70	
1123-2-00-008	Oscar Alejandro Ruiz Ordóñez	400.00		3,135.41	3,535.41	0.00	
1123-2-00-010	Paola Guadalupe Leyva García	0.00		5,525.12	5,525.52	-0.40	
1123-2-00-011	Paola Berenice Hernandez Nuñez	0.00		2,815.17	1,315.17	1,500.00	
1123-2-00-012	Roberto Chacón Gómez	0.00		4,718.24	4,718.24	0.00	
1123-2-00-013	Carlos Reza Robles	400.00		0.00	400.00	0.00	
1123-2-00-014	Edgar José Marin Anchondo	0.00		1,462.00	1,462.00	0.00	
1123-2-00-015	Marisol Macías Luján	0.00		1,733.99	1,733.99	0.00	
1123-2-00-017	Irma Gabriela Miranda Alcalá	0.00		50.00	50.00	0.00	
1123-2-00-019	Guillermo Ramirez Leyva	0.00		100.00	100.00	0.00	
1123-2-00-028	Griselda Juárez de la Cruz	0.00		100.00	100.00	0.00	
1123-2-00-032	Luis Felipe Quintana Rocha	0.00		435.00	435.00	0.00	
1123-2-00-035	Evelin Nohemy Vallejo Paniagua	0.00		200.00	200.00	0.00	
1123-2-00-037	Luis Gabriel Torreblanca Rivera	0.00		909.00	909.00	0.00	
1123-2-00-038	Graciela Alfonsina Aguirre Hernández	0.00		60.00	60.00	0.00	
1130-0-00-000	Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00		8,442.86	3,133.86	5,309.00	
1131-0-00-000	Ant. Prov. por Adq. de Bienes y Prest. Serv. CP	0.00		8,442.86	3,133.86	5,309.00	
1131-0-00-005	El Almacén Papelería, S.A. de C.V.	0.00		3,133.86	3,133.86	0.00	
1131-0-00-007	Corporación Hotelera de la Frontera S.A. de C.V	0.00		4,360.00	0.00	4,360.00	
1131-0-00-009	Promotora Plaza Demo SA de CV	0.00		949.00	0.00	949.00	
1200-0-00-000	Activo No Circulante	1,821,327.38		33,324.48	130,036.59	1,724,615.27	
1240-0-00-000	Bienes Muebles	6,876,209.23		33,324.48	0.00	6,909,533.71	
1241-0-00-000	Mobiliario y Equipo de Administración	1,727,811.84		33,324.48	0.00	1,761,136.32	
1241-0-51-112	Muebles de Oficina y Estantería	328,078.96		0.00	0.00	328,078.96	
1241-2-51-212	Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	86,660.76		0.00	0.00	86,660.76	
1241-3-51-512	Equipo de Computo y Tecnologías de la Información	1,313,072.12		33,324.48	0.00	1,346,396.60	
1242-0-00-000	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	1,258,061.67		0.00	0.00	1,258,061.67	
1242-1-32-112	Equipos y Aparatos Auditivos	1,224,742.11		0.00	0.00	1,224,742.11	
1242-3-52-312	Camaras Fotográficas y de Video	33,319.56		0.00	0.00	33,319.56	
1244-0-00-000	Vehículos y Equipo de Transporte	3,547,096.54		0.00	0.00	3,547,096.54	
1244-1-54-112	Automóviles y Camiones	3,158,389.64		0.00	0.00	3,158,389.64	
1244-2-54-212	Carrocerías y Remolques	388,706.90		0.00	0.00	388,706.90	
1246-0-00-000	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	343,239.18		0.00	0.00	343,239.18	
1246-5-56-512	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	286,923.05		0.00	0.00	286,923.05	
1246-5-56-612	Equipos de Gen. Eléctrica, Aparatos y Acc. Eléctri	54,411.29		0.00	0.00	54,411.29	



Balanza de Comprobación a Todos los Niveles

Del 1 de enero al 31 de mayo de 2019

(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Código	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
1246-7-56-712	Herramientas Maquinas-Herramienta	1,904.84		0.00	0.00	1,904.84	
1250-0-00-000	Activos Intangibles	16,325.00		0.00	0.00	16,325.00	
1251-0-00-000	Software	1,700.00		0.00	0.00	1,700.00	
1252-0-00-000	Patentes, Marcas y Derechos	7,951.00		0.00	0.00	7,951.00	
1252-3-59-412	Derechos de autor	7,951.00		0.00	0.00	7,951.00	
1254-0-00-000	Licencias	6,674.00		0.00	0.00	6,674.00	
1260-0-00-000	Depreciacion, Deterioro y Amort. Acum. de Bienes	5,071,206.85		0.00	130,036.59	5,201,243.44	
1263-0-00-000	Depreciación Acum de Bienes Muebles	5,065,449.98		0.00	129,900.54	5,195,350.52	
1263-0-51-000	Mobiliario y Equipo de Administración	1,100,679.93		0.00	27,688.73	1,128,368.66	
1263-1-51-112	Muebles de Oficina y Estantería	208,278.67		0.00	2,733.99	211,012.66	
1263-2-51-212	Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	17,139.15		0.00	635.92	17,775.07	
1263-3-51-512	Equipo de Computo y de Tecnologías de la Informaci	875,262.11		0.00	24,318.82	899,580.93	
1263-0-52-000	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	975,437.54		0.00	25,445.98	1,000,883.52	
1263-1-52-112	Equipos y Aparatos Audiovisuales	942,508.18		0.00	24,593.77	967,101.95	
1263-3-52-312	Camaras Fotograficas y de Video	32,929.36		0.00	852.21	33,781.57	
1263-0-54-000	Vehiculos y Equipo de Transporte	2,721,624.90		0.00	73,897.84	2,795,522.74	
1263-1-54-112	Automoviles y Camiones	2,301,161.38		0.00	65,799.78	2,366,961.16	
1263-2-54-212	Carrocerías y Remolques	420,463.52		0.00	8,098.06	428,561.58	
1263-0-56-000	Maquinaria Otros Equipos y Herramienta	267,707.61		0.00	2,867.99	270,575.60	
1263-5-56-512	Equipo de Comunicación y Telecomunicaciones	253,540.18		0.00	2,391.03	255,931.21	
1263-6-56-612	Equipos de Gen. Eléctrica, Aparatos y Acc. Eléctri	13,301.86		0.00	461.09	13,762.95	
1263-7-56-712	Herramientas, Maquinas-Herramientas	865.57		0.00	15.87	881.44	
1265-0-00-000	Amortización Acumulada de Activos Intangibles	5,756.87		0.00	136.05	5,892.92	
1265-0-00-001	Amortización Acum de Software	807.20		0.00	14.17	821.37	
1265-0-00-002	Amortización Acum Patentes, Marcas y Derechos	2,955.28		0.00	66.26	3,021.54	
1265-0-00-004	Amortización Acum de Licencias	1,994.39		0.00	55.62	2,050.01	
2000-0-00-000	Pasivo	2,323,446.04		1,080,781.35	874,806.96	2,117,471.65	
2100-0-00-000	Pasivo Circulante	2,323,446.04		1,080,781.35	874,806.96	2,117,471.65	
2110-0-00-000	Cuentas por Pagar a Cto Plazo	1,998,095.04		1,080,781.35	874,806.96	1,792,120.65	
2111-0-00-000	Servicios Personales por Pagar a CP	0.00		310,219.45	310,219.45	0.00	
2111-1-00-000	Remuneraciones al personal	0.00		214,043.29	214,043.29	0.00	
2111-1-00-001	Sueldos por pagar	0.00		214,043.29	214,043.29	0.00	
2111-2-00-000	Remuneraciones Adicionales	0.00		96,176.16	96,176.16	0.00	
2111-2-00-004	Compensaciones	0.00		96,176.16	96,176.16	0.00	
2112-0-00-000	Proveedores por Pagar a CP	1,931,997.62		670,770.69	464,176.37	1,725,403.30	
2112-1-00-000	Deuda por adq de bienes y contratacion de servicio	1,931,997.62		670,770.69	464,176.37	1,725,403.30	
2112-1-00-015	Copyrent del Noroeste	0.00		1,450.00	1,450.00	0.00	
2112-1-00-019	Gobierno del Estado de Chihuahua	0.00		6,028.00	6,028.00	0.00	
2112-1-00-024	Instituto Chihuahuense de Salud	466,513.90		0.00	2,634.51	469,148.41	
2112-1-00-046	Contacto Centro Estratégico de Viajes	0.00		64,583.62	64,583.62	0.00	



Balanza de Comprobación a Todos los Niveles

Del 1 de enero al 31 de mayo de 2019

(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Código	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
2112-1-00-047	Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua	639,342.90		36,834.24	133,845.71		736,354.37
2112-1-00-050	Blanca Miriam Irigoyen Alvidrez	0.00		6,960.00	6,960.00		0.00
2112-1-00-053	Innovation Group Hosting-Mexico S de RL de CV	0.00		2,853.60	2,853.60		0.00
2112-1-00-054	Corporacion Hotelera de la Frontera S.A. de C.V.	0.00		2,600.00	2,600.00		0.00
2112-1-00-071	Martha Cecilia Renova Alcalá	0.00		16,924.40	16,924.40		0.00
2112-1-00-085	Deutsche Bank Mexico SA	0.00		9,360.00	9,360.00		0.00
2112-1-00-112	Servicio de Administración Tributaria	0.00		54,018.00	54,018.00		0.00
2112-1-00-126	Aris Israel Ávila Hernández	0.00		2,204.00	2,204.00		0.00
2112-1-00-134	Alberques y Hoteles Mexicanos SA de CV	0.02		3,027.88	3,027.58		-0.28
2112-1-00-175	Valeria Ortiz Mendoza	0.00		5,104.00	5,104.00		0.00
2112-1-00-216	Alejandro Luna Aviles	0.00		24,999.99	24,999.99		0.00
2112-1-00-217	José Mireles Jr. García	0.00		24,999.99	24,999.99		0.00
2112-1-00-223	Artifex Angels SAPI de CV	612,480.00		306,240.00	0.00		306,240.00
2112-1-00-230	Bioconstrucción y Energía Alternativa SA de CV	63,660.80		0.00	0.00		63,660.80
2112-1-00-233	Jose Roberto Carlos Campoya	150,000.00		0.00	0.00		150,000.00
2112-1-00-238	Primos Systems SA de CV	0.00		28,967.76	28,967.76		0.00
2112-1-00-243	Hector del Hierro Gonzalez	0.00		27,149.80	27,149.80		0.00
2112-1-00-244	Promotora Plaza Demo SA de CV	0.00		7,592.00	7,592.00		0.00
2112-1-00-319	Oxxo Express SA de CV	0.00		26,000.00	26,000.00		0.00
2112-1-00-339	DHL Express Mexico SA de CV	0.00		3,980.89	3,980.89		0.00
2112-1-00-340	Eduardo Arriola Ruiz	0.00		4,356.72	4,356.72		0.00
2112-1-00-341	Controladora Hotelera POH SA de CV	0.00		1,655.80	1,655.80		0.00
2112-1-00-342	Guzlhermina Piñón Nevarez	0.00		1,800.00	1,800.00		0.00
2112-1-00-343	Jessica Iyvonne Morales Flores	0.00		1,080.00	1,080.00		0.00
2117-0-00-000	Retenciones y Contribuciones por Pagar a CP	66,097.42		99,791.21	100,411.14		66,717.35
2117-1-00-000	Retenciones por Nomina	11,758.45		45,452.24	46,072.24		12,378.45
2117-1-01-000	Retencion por Nomina Burocratas	0.00		0.00	620.00		620.00
2117-1-01-002	Cruz Rola	0.00		0.00	620.00		620.00
2117-1-03-000	Direccion de Pensiones Civiles del Estado	3,140.45		36,834.24	36,834.24		3,140.45
2117-1-03-001	Fondo Propio	3,140.45		36,361.76	36,361.76		3,140.45
2117-1-03-002	Servicio Medico	0.00		472.48	472.48		0.00
2117-1-04-000	Instituto Chihuahuense de Salud (ICHISAL)	8,618.00		8,618.00	8,618.00		8,618.00
2117-1-04-001	Servicio Medico	8,618.00		8,618.00	8,618.00		8,618.00
2117-4-00-000	Impuestos y Cuotas por Pagar	54,338.97		54,338.97	54,338.90		54,338.90
2117-4-01-004	ISR Honorarios Asimilables a Sueldos	2,002.84		2,002.84	2,002.84		2,002.84
2117-4-01-005	ISR Sueldos y Salarios	52,336.13		52,336.13	52,336.06		52,336.06
2120-0-00-000	Documentos por Pagar a Corto Plazo	325,351.00		0.00	0.00		325,351.00
2120-1-00-000	Documentos por pagar a corto plazo	325,351.00		0.00	0.00		325,351.00
2120-1-00-007	Cinco Letras Servicios Arquitectonicos S de RL de	325,351.00		0.00	0.00		325,351.00
3000-0-00-000	Hacienda Publica / Patrimonio	13,131,522.67		0.00	0.00		13,131,522.67

Balanza de Comprobación a Todos los Niveles

Del 1 de enero al 31 de mayo de 2019

(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Código	Concepto		Saldo Inicial		Cargos del Periodo	Abonos del Periodo		Saldo Final
		Cargo	Abono				Cargo	Abono
3200-0-00-000	Hacienda Pública / Patrimonio Generado		13,131,522.67		0.00	0.00		13,131,522.67
3220-0-00-000	Resultado de Ejercicios Anteriores		13,325,258.30		0.00	0.00		13,325,258.30
3220-0-00-001	REA 2013		1,437,397.48		0.00	0.00		1,437,397.48
3220-0-00-002	REA 2014		5,223,059.56		0.00	0.00		5,223,059.56
3220-0-00-003	Remanentes No Ejercidos		1,109,287.13		0.00	0.00		1,109,287.13
3220-0-00-004	RFA 2015		-3,226,825.32		0.00	0.00		-3,226,825.32
3220-0-00-005	REA 2016		-679,558.50		0.00	0.00		-679,558.50
3220-0-00-006	REA 2017		7,843,246.60		0.00	0.00		7,843,246.60
3220-0-00-007	REA 2018		1,618,651.35		0.00	0.00		1,618,651.35
3230-0-00-000	Revaluos		-193,735.63		0.00	0.00		-193,735.63
3232-0-00-000	Revaluación de Bienes Muebles		-193,735.63		0.00	0.00		-193,735.63
4000-0-00-000	Ingresos y Otros Beneficios		4,159,680.70		2,611.70	1,161,229.44		5,318,298.44
4200-0-00-000	Particip., Aport., Transf., Asignaciones, Subsidios		4,152,528.28		2,611.70	1,159,310.58		5,309,227.16
4210-0-00-000	Participaciones y Aportaciones		2,860,554.57		2,611.70	417,045.74		3,274,988.61
4212-0-00-000	Aportaciones		2,860,554.57		2,611.70	417,045.74		3,274,988.61
4212-0-00-005	Semana Nacional y Apropiacación: Chihuahua		0.00		2,611.70	0.00		-2,611.70
4212-0-00-006	Instituto Estatal Electoral		2,360,554.57		0.00	417,045.74		2,777,600.31
4212-0-00-008	SIDE		500,000.00		0.00	0.00		500,000.00
4220-0-00-000	Transf., Asignac., Subsidios y Otras Ayudas		1,291,973.71		0.00	742,264.84		2,034,238.55
4223-0-00-000	Subsidios y Subvenciones		1,291,973.71		0.00	742,264.84		2,034,238.55
4223-0-00-001	Subsidio Estatal		1,291,973.71		0.00	742,264.84		2,034,238.55
4300-0-00-000	Otros Ingresos y Beneficios		7,152.42		0.00	1,918.86		9,071.28
4310-0-00-000	Ingresos Financieros		1,229.28		0.00	253.44		1,482.72
4319-0-00-000	Otros Ingresos Financieros		1,229.28		0.00	253.44		1,482.72
4319-0-00-001	Intereses cobrados		1,229.28		0.00	253.44		1,482.72
4390-0-00-000	Otros Ingresos y Beneficios Varios		5,923.14		0.00	1,665.42		7,588.56
4399-0-00-000	Otros Ingresos y Beneficios Varios		5,923.14		0.00	1,665.42		7,588.56
4399-0-00-001	Diferencias a Favor		5,923.14		0.00	1,665.42		7,588.56
5000-0-00-000	Gastos y Otras Perdidas		8,715,999.24		1,041,841.39	0.00	9,757,840.63	
5100-0-00-000	Gastos de Funcionamiento		4,885,419.74		898,084.45	0.00	5,783,504.19	
5110-0-00-000	Servicios Personales		2,495,921.34		528,867.63	0.00	3,024,768.97	
5111-0-00-000	Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente		1,206,502.24		303,015.37	0.00	1,509,517.61	
5111-3-00-000	Sueldo Base a Personal Permanente		1,206,502.24		303,015.37	0.00	1,509,517.61	
5111-3-00-001	Sueldo		1,097,907.86		274,613.45	0.00	1,372,521.31	
5111-3-00-009	Zona de Vida Cara		108,594.38		28,401.92	0.00	136,996.30	
5112-0-00-000	Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio		75,724.48		18,931.12	0.00	94,655.60	
5112-2-00-000	Sueldo Base a Personal Eventual		75,724.48		18,931.12	0.00	94,655.60	
5112-2-00-001	Sueldo Base a Personal Eventual		75,724.48		18,931.12	0.00	94,655.60	
5113-0-00-000	Remuneraciones Adicionales y Especiales		386,364.42		96,176.16	0.00	482,540.58	
5113-2-00-000	Prima de Vacaciones, Dominical y Gratific. Anual		1,659.78		0.00	0.00	1,659.78	



Balanza de Comprobación a Todos los Niveles

Del 1 de enero al 31 de mayo de 2019

(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Código	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
5113-2-00-001	Gratificación Anual	995.87		0.00	0.00	995.87	
5113-2-00-002	Prima Vacacional	663.91		0.00	0.00	663.91	
5113-4-00-000	Compensaciones	384,704.64		96,176.16	0.00	480,880.80	
5113-4-00-001	Compensaciones	384,704.64		96,176.16	0.00	480,880.80	
5114-0-00-000	Seguridad Social	782,864.34		99,645.98	0.00	882,510.32	
5114-1-00-000	Aportaciones de Seguridad Social	433,173.68		2,634.51	0.00	435,808.19	
5114-1-00-003	Aportaciones al ICHISAL	433,173.68		2,634.51	0.00	435,808.19	
5114-3-00-000	Aportaciones al Sistema para el Retiro	349,690.66		97,011.47	0.00	446,702.13	
5114-3-00-001	Aportaciones para el fondo propio	349,690.66		97,011.47	0.00	446,702.13	
5115-0-00-000	Otras Prestaciones Sociales y Económicas	44,396.00		11,099.00	0.00	55,495.00	
5115-4-00-000	Prestaciones Contractuales	44,396.00		11,099.00	0.00	55,495.00	
5115-4-00-003	Bono y ayuda de transporte	1,964.00		491.00	0.00	2,455.00	
5115-4-00-004	Despensa	42,432.00		10,608.00	0.00	53,040.00	
5117-0-00-000	Pago de Estímulos a Servidores Públicos	69.86		0.00	0.00	69.86	
5117-1-00-000	Estímulos	69.86		0.00	0.00	69.86	
5117-1-00-003	Estímulos a la productividad	69.86		0.00	0.00	69.86	
5120-0-00-000	Materiales y Suministros	303,121.04		93,399.88	0.00	396,520.92	
5121-0-00-000	Materiales de Admón, Emisión de Documentos y Art. Ofic.	107,416.37		36,018.42	0.00	143,434.79	
5121-1-00-000	Materiales, Utiles y Equipo Menor de Oficina	29,616.66		5,744.36	0.00	35,361.02	
5121-1-00-001	Materiales, Utiles y Equipo Menor de Oficina	29,616.66		5,744.36	0.00	35,361.02	
5121-2-00-000	Materiales y Utiles de Impresión y Reproducción	39,112.37		19,029.80	0.00	58,142.17	
5121-2-00-001	Materiales, Utiles de impresión y reproducción	39,112.37		19,029.80	0.00	58,142.17	
5121-5-00-000	Material Impreso e Información Digital	33,744.44		8,860.00	0.00	42,604.44	
5121-5-00-001	Material impreso e información digital	33,744.44		8,860.00	0.00	42,604.44	
5121-6-00-000	Materiales de Limpieza	4,942.90		2,384.26	0.00	7,327.16	
5121-6-00-001	Material de limpieza	4,942.90		2,384.26	0.00	7,327.16	
5122-0-00-000	Alimentos y Utensilios	139,918.01		31,381.46	0.00	171,299.47	
5122-1-00-000	Productos Alimenticios para Personas	136,840.35		30,307.46	0.00	167,147.81	
5122-1-00-001	Productos alimenticios para personas	136,840.35		30,307.46	0.00	167,147.81	
5122-2-00-000	Productos Alimenticios para Animales	0.00		295.00	0.00	295.00	
5122-3-00-000	Utensilios para el Servicio de Alimentación	3,077.66		779.00	0.00	3,856.66	
5122-3-00-001	Utensilios para el servicio de alimentación	3,077.66		779.00	0.00	3,856.66	
5126-0-00-000	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	32,430.36		26,000.00	0.00	58,430.36	
5126-1-00-000	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	32,430.36		26,000.00	0.00	58,430.36	
5126-1-00-001	Combustibles	32,430.36		26,000.00	0.00	58,430.36	
5127-0-00-000	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Art. D	15,950.00		0.00	0.00	15,950.00	
5127-1-C0-000	Vestuarios y Uniformes	15,950.00		0.00	0.00	15,950.00	
5127-1-00-001	Vestuario y Uniformes	15,950.00		0.00	0.00	15,950.00	
5129-0-00-000	Herramientas, Refacciones y Acc. Menores	7,406.30		0.00	0.00	7,406.30	
5129-2-00-000	Refacciones y Accesorios Menores de Edificios	7,406.30		0.00	0.00	7,406.30	



INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD

Balanza de Comprobación a Todos los Niveles  
Del 1 de enero al 31 de mayo de 2019  
(Pesos)  
Instituto de Innovación y Competitividad

Código	Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	
		Cargo	Abono		Cargo	Abono
5129-2-00-001	Refacciones y accesorios menores de edificios	7,406.30	0.00	0.00	7,406.30	
5130-0-00-000	Servicios Generales	2,086,377.36	275,816.94	0.00	2,362,194.30	
5131-0-00-000	Servicios Basicos	22,325.18	9,859.66	0.00	32,184.84	
5131-2-00-000	Gas	2,147.81	0.00	0.00	2,147.81	
5131-2-00-001	Gas	2,147.81	0.00	0.00	2,147.81	
5131-4-00-000	Telefonía Tradicional	10,386.43	2,549.41	0.00	12,935.84	
5131-4-00-001	Telefonía tradicional CABLEMAS	10,386.43	2,549.41	0.00	12,935.84	
5131-7-00-000	Servicios de Acceso a Internet, Redes y Procesamie	4,738.05	2,853.60	0.00	7,591.65	
5131-7-00-001	Servicios de acceso de Internet, redes y procesami	4,738.05	2,853.60	0.00	7,591.65	
5131-8-00-000	Servicios Postales y Telegraficos	5,052.89	4,456.65	0.00	9,509.54	
5131-8-00-001	Mensalería y Pagueutería	5,052.89	4,456.65	0.00	9,509.54	
5132-0-00-000	Servicios de Arrendamiento	235,781.60	2,530.00	0.00	238,311.60	
5132-3-00-000	Arrendamiento de Mob y Eq. de Administracion	4,350.00	1,450.00	0.00	5,800.00	
5132-3-00-003	Fotocopiadoras	4,350.00	1,450.00	0.00	5,800.00	
5132-5-00-000	Arrendamiento Equipo de Transporte	226,200.00	0.00	0.00	226,200.00	
5132-5-00-001	Equipo de Transporte Terrestre	226,200.00	0.00	0.00	226,200.00	
5132-9-00-000	Otros Arrendamientos	5,231.60	1,080.00	0.00	6,311.60	
5132-9-00-002	Sillas, Mesas, Mantelería, Lonas, Carpas y Similar	5,231.60	1,080.00	0.00	6,311.60	
5133-0-00-000	Servicios Prof., Científicos, Técnicos y Otros	151,279.96	49,999.98	0.00	201,279.94	
5133-1-00-000	Servicios Legales de Contabilidad, Auditoria y Rel	23,380.01	0.00	0.00	23,380.01	
5133-1-00-002	Servicios de auditoría	20,880.00	0.00	0.00	20,880.00	
5133-1-00-004	Servicios notariales	2,500.01	0.00	0.00	2,500.01	
5133-2-00-000	Servicios Diseño, Arquitectura, Ingeniería y Act R	124,999.95	49,999.98	0.00	174,999.93	
5133-2-00-001	Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y ac	124,999.95	49,999.98	0.00	174,999.93	
5133-3-00-000	Servicios de Consultoría Admítiva, Procesos, Técnic	2,900.00	0.00	0.00	2,900.00	
5133-3-00-001	Planeación y Diseño de Sistemas de Cómputo	2,900.00	0.00	0.00	2,900.00	
5134-0-00-000	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	21,621.37	1,781.76	0.00	23,403.13	
5134-1-00-000	Servicios Financieros y Bancarios	5,145.76	1,781.76	0.00	6,927.52	
5134-1-00-001	Servicios Financieros y Bancarios	5,145.76	1,781.76	0.00	6,927.52	
5134-5-00-000	Seguros de Bienes Patrimoniales	16,475.61	0.00	0.00	16,475.61	
5134-5-00-001	Seguro de bienes patrimoniales	16,475.61	0.00	0.00	16,475.61	
5135-0-00-000	Servicios de Instalación, Reparación, Mtro. y Cons	19,162.81	69.60	0.00	19,232.41	
5135-2-00-000	Instalación, Rep. y Mtro. Mobiliario y Eq. Admítivo	696.00	0.00	0.00	696.00	
5135-2-00-001	Instalación, Rep. y Mtro de mobiliario y Equipo	696.00	0.00	0.00	696.00	
5135-3-00-000	Instalación, Rep. y Mtro. Mobiliario y Eq. Computo	3,654.00	0.00	0.00	3,654.00	
5135-3-00-001	Instalación, Rep. y Mtro. Mobiliario y Eq. Computo	3,654.00	0.00	0.00	3,654.00	
5135-5-00-000	Reparación y Mtro. Equipo de Transporte	14,812.81	69.60	0.00	14,882.41	
5135-5-00-001	Reparación y Mtro. Equipo de Transporte	14,812.81	69.60	0.00	14,882.41	
5136-0-00-000	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	23,200.00	0.00	0.00	23,200.00	
5136-9-00-000	Gtos de Propaganda e Imagen Institucional	23,200.00	0.00	0.00	23,200.00	

Balanza de Comprobación a Todos los Niveles  
Del 1 de enero al 31 de mayo de 2019  
(Pesos)  
Instituto de Innovación y Competitividad

Código	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
5136-9-00-001	Gastos de propaganda e imagen institucional	23,200.00		0.00	0.00	23,200.00	
5137-0-00-000	Servicios de Traslado y Viales	419,443.10		211,575.94	0.00	631,019.04	
5137-1-00-000	Pasajes Aéreos	119,023.68		64,583.62	0.00	183,607.30	
5137-1-00-001	Pasajes aéreos	119,023.68		64,583.62	0.00	183,607.30	
5137-2-00-000	Pasajes Terrestres	99,031.11		45,902.23	0.00	144,933.34	
5137-2-00-001	Pasajes terrestres	99,031.11		45,902.23	0.00	144,933.34	
5137-5-00-000	Viáticos en el País	147,725.51		101,090.09	0.00	248,815.60	
5137-5-00-001	Alimentación	60,366.39		63,456.99	0.00	123,823.38	
5137-5-00-002	Hospedaje	87,359.12		37,633.10	0.00	124,992.22	
5137-6-00-000	Viáticos en el Extranjero	53,662.80		0.00	0.00	53,662.80	
5138-0-00-000	Servicios Oficiales	1,157,890.94		0.00	0.00	1,157,890.94	
5138-2-00-000	Gastos de Orden Social y Cultural	1,157,110.93		0.00	0.00	1,157,110.93	
5138-2-00-002	Eventos culturales	1,157,110.93		0.00	0.00	1,157,110.93	
5138-5-00-000	Gastos de Representación	780.01		0.00	0.00	780.01	
5138-5-00-004	Reuniones de Trabajo	780.01		0.00	0.00	780.01	
5139-0-00-000	Otros Servicios Generales	35,672.40		0.00	0.00	35,672.40	
5139-9-00-000	Otros Servicios Generales	35,672.40		0.00	0.00	35,672.40	
5139-9-00-001	Cuotas y Suscripciones	35,672.40		0.00	0.00	35,672.40	
5200-0-00-000	Transf., Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	799,724.33		13,720.00	0.00	813,444.33	
5240-0-00-000	Ayudas Sociales	799,724.33		13,720.00	0.00	813,444.33	
5242-0-00-000	Becas y Otras Ayudas para Programas de Capacitación	748,494.46		13,720.00	0.00	762,214.46	
5242-0-00-005	Premios	0.00		8,120.00	0.00	8,120.00	
5242-0-00-008	Beca y otras ayudas p/programas de capacitación	697,094.46		0.00	0.00	697,094.46	
5242-0-00-010	Becas por Servicio Social/ Prácticas Profesionales	30,800.00		5,600.00	0.00	36,400.00	
5242-1-00-000	Becas	20,600.00		0.00	0.00	20,600.00	
5243-0-00-000	Ayudas Sociales a Instituciones	51,229.87		0.00	0.00	51,229.87	
5243-1-00-000	Ayudas Sociales a Instituciones de Enseñanza	15,000.00		0.00	0.00	15,000.00	
5243-2-00-000	Ayudas Sociales a Actividades Científicas o Académicas	36,229.87		0.00	0.00	36,229.87	
5300-0-00-000	Participaciones y Aportaciones	2,520,800.00		0.00	0.00	2,520,800.00	
5330-0-00-000	Convenios	2,520,800.00		0.00	0.00	2,520,800.00	
5500-0-00-000	Otros Gastos y Perdidas Extraordinarias	510,055.17		130,036.94	0.00	640,092.11	
5510-0-00-000	Estim, Deprec, Deterioros, Obsolescencias y Amort.	507,686.19		130,036.59	0.00	637,722.78	
5515-0-00-000	Depreciación de Bienes Muebles	507,141.99		129,900.54	0.00	637,042.53	
5515-0-51-000	Mobiliario y Equipo de Administración	103,009.07		27,688.73	0.00	130,697.80	
5515-1-51-112	Muebles de Oficina y Estantería	10,594.62		2,733.99	0.00	13,328.61	
5515-2-51-212	Muebles, Excepto Oficina y Estantería	2,145.42		635.92	0.00	2,781.34	
5515-3-51-512	Equipos de Computo y Tecnologías de la Información	90,269.03		24,318.62	0.00	114,587.85	
5515-0-52-000	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	101,726.26		25,445.98	0.00	127,172.24	
5515-1-52-112	Equipos y Aparatos Auditivos	98,375.08		24,593.77	0.00	122,968.85	
5515-3-52-312	Cámaras Fotográficas y de Video	3,351.18		852.21	0.00	4,203.39	



Balanza de Comprobación a Todos los Niveles  
Del 1 de enero al 31 de mayo de 2019  
(Pesos)  
Instituto de Innovación y Competitividad

Código	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
5515-0-54-000	Vehículos y Equipo de Transporte	290,999.70		73,897.84	0.00	364,897.54	
5515-1-54-112	Automóviles y Camiones	258,607.46		65,799.78	0.00	324,407.24	
5515-2-54-212	Carrocería y Remolques	32,392.24		8,098.06	0.00	40,490.30	
5515-0-56-000	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	11,406.96		2,867.99	0.00	14,274.95	
5515-5-56-512	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	9,564.12		2,391.03	0.00	11,955.15	
5515-6-56-612	Equipo de Gener. Eléctrica, Aparatos y Acc Electr	1,779.36		461.09	0.00	2,240.45	
5517-7-56-712	Herramientas, Maquinas-Herramientas	63.48		15.87	0.00	79.35	
5517-0-00-000	Amortización de Activos Intangibles	544.20		136.05	0.00	680.25	
5517-0-59-000	Activos Intangibles	544.20		136.05	0.00	680.25	
5517-0-59-112	Software	56.68		14.17	0.00	70.85	
5517-1-59-712	Licencias Informáticas	222.48		55.62	0.00	278.10	
5517-3-59-412	Derechos	265.04		66.26	0.00	331.30	
5590-0-00-000	Otros Gastos	2,368.98		0.35	0.00	2,369.33	
5599-0-00-000	Otros Gastos Varios	2,368.98		0.35	0.00	2,369.33	
5599-0-00-001	Diferencias a Cargo	11.54		0.35	0.00	11.89	
5599-0-00-002	No Deducibles	2,357.44		0.00	0.00	2,357.44	
8000-0-00-000	Cuentas de Orden Presupuestales	0.00		8,411,729.44	8,411,729.44	0.00	
8100-0-00-000	Lev de Ingresos	0.00		2,992,746.62	2,992,746.62	0.00	
8110-0-00-000	Lev de Ingresos Estimada	6,958,926.00		0.00	0.00	6,958,926.00	
8110-0-00-001	Lev de Ingresos Estimada	6,958,926.00		0.00	0.00	6,958,926.00	
8120-0-00-001	Lev de Ingresos por Ejecutar		18,078,075.08	1,245,003.82	502,738.98		17,335,810.24
8120-0-00-001	Lev de Ingresos por Ejecutar		18,078,075.08	1,245,003.82	502,738.98		17,335,810.24
8130-0-00-000	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	19,532,690.68		502,738.98	0.00	20,035,429.66	
8130-0-00-001	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	19,532,690.68		502,738.98	0.00	20,035,429.66	
8140-0-00-000	Ley de Ingresos Devengada	0.00		1,245,003.82	1,245,003.82	0.00	
8140-0-00-001	Ley de Ingresos Devengada	0.00		1,245,003.82	1,245,003.82	0.00	
8150-0-00-000	Ley de Ingresos Recaudada	8,413,541.60		0.00	1,245,003.82	9,658,545.42	
8150-0-00-001	Ley de Ingresos Recaudada	8,413,541.60		0.00	1,245,003.82	9,658,545.42	
8200-0-00-000	Presupuesto de Egresos	0.00		5,418,982.82	5,418,982.82	0.00	
8210-0-00-000	Presupuesto de Egresos Aprobado	6,958,926.00		0.00	0.00	6,958,926.00	
8210-0-00-001	Presupuesto de Egresos Aprobado	6,958,926.00		0.00	0.00	6,958,926.00	
8220-0-00-000	Presupuesto de Egresos por Ejercer	14,688,046.09		504,340.47	1,227,459.47	13,964,927.09	
8220-0-00-001	Presupuesto de Egresos por Ejercer	14,688,046.09		504,340.47	1,227,459.47	13,964,927.09	
8230-0-00-000	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-19,532,690.68		0.00	502,738.98	-20,035,429.66	
8230-0-00-001	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-19,532,690.68		0.00	502,738.98	-20,035,429.66	
8240-0-00-000	Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00		1,229,060.96	1,229,060.96	0.00	
8240-0-00-001	Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00		1,229,060.96	1,229,060.96	0.00	
8250-0-00-000	Presupuesto de Egresos Devengado	0.00		1,229,060.96	1,229,060.96	0.00	
8250-0-00-001	Presupuesto de Egresos Devengado	0.00		1,229,060.96	1,229,060.96	0.00	
8260-0-00-000	Presupuesto de Egresos Ejercido	4,851,813.32		1,257,108.28	1,201,013.64	4,907,907.96	

CD. JUÁREZ

Av. Abraham Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano)  
Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

[www.i2c.com.mx](http://www.i2c.com.mx)

CHIHUAHUA

Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 31020



Chihuahua  
UNIDOS CON VALOR



INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD

Balanza de Comprobación a Todos los Niveles  
Del 1 de enero al 31 de mayo de 2019  
(Pesos)  
Instituto de Innovación y Competitividad

Codigo	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
8260-0-00-001	Presupuesto de Egresos Ejercido	4,851,813.32		1,257,108.28	1,201,013.64	4,907,907.96	
8270-0-00-009	Presupuesto de Egresos Pacado	6,951,757.27		1,199,412.15	29,648.81	8,121,520.61	
8270-0-00-001	Presupuesto de Egresos Pacado	6,951,757.27		1,199,412.15	29,648.81	8,121,520.61	
Sumas Iguales:		56,136,398.94	58,136,398.94	11,943,061.85	11,943,061.85	59,721,817.86	59,721,817.86

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lisbeth Domínguez Ruvalcaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Mañas Luján  
Supervisor Administrativo



INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD

Estado de Actividades  
Del 1 de enero al 30 de abril de 2019  
(Pesos)

Ente Público:	Instituto de Innovación y Competitividad				
Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Ingresos de la Gestión	0	-119,000	Gastos de Funcionamiento	4,885,420	19,587,185
Impuestos	0	0	Servicios Personales	2,495,921	5,976,385
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	303,121	879,756
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	2,086,377	12,729,042
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente	0	0	Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	799,724	402,014
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	-119,000	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Subsidios y Subvenciones	0	0
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	4,152,529	30,677,054	Ayudas Sociales	799,724	402,014
Participaciones y Aportaciones	2,860,555	24,270,344	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	1,291,974	6,406,710	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	7,152	19,504	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Ingresos Financieros	1,229	4,913	Donativos	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Disminución Del Exceso de Estimaciones, por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0			
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Participaciones y Aportaciones	2,520,800	7,518,347
Otros Ingresos y Beneficios Varios	5,923	14,591	Participaciones	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	4,159,681	30,577,557	Aportaciones	0	0
			Convenios	2,520,800	7,518,347
			Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	510,055	1,453,026
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	507,686	1,183,701
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	2,369	269,324
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	8,715,999	28,960,571
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-4,556,319	1,616,987

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Estefany Domínguez Ruvalcaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Mansol Macías Luján  
Supervisor Administrativo

CD. JUÁREZ  
Av. Abraham Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano)  
Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

[www.i2c.com.mx](http://www.i2c.com.mx)

CHIHUAHUA  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 31020

Chihuahua  
UNIDOS CON VALOR



Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 1 de enero al 30 de abril de 2019

(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Ente Público:

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>3,960,424</b>	<b>304,122</b>	<b>PASIVO</b>	<b>1,796,704</b>	<b>0</b>
Activo Circulante	3,452,737	0	Pasivo Circulante	1,796,704	0
Efectivo y Equivalentes	3,385,029	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	898,352	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	67,708	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	898,352	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante	507,686	304,122	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	304,122	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	507,686	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Difendos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>1,618,651</b>	<b>6,173,305</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,618,651	6,173,305
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	6,173,305
			Resultados de Ejercicios Anteriores	1,618,651	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Isbelly Domínguez Rulalcaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Macías Luján  
Supervisor Administrativo

CD. JUÁREZ  
Av. Abraham Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblo Nuevo Mexicano)  
Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

[www.i2c.com.mx](http://www.i2c.com.mx)

CHIHUAHUA  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 31020

  
**Chihuahua**  
 UNIDOS CON VALOR



**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

**Estado de Flujos de Efectivo**  
Del 1 de enero al 30 de abril de 2019  
(Pesos)

Ente Público:	Instituto de Innovación y Competitividad			
Concepto	2019	2018	Concepto	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>				<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>
Origen	775,763	30,555,469	Origen	0 0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0 0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0 0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0 0
Derechos	0	0		
Productos de Tipo Corriente	274	4,863	Aplicación	0 0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0 0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	Bienes Muebles	0 0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		0	Otras Aplicaciones de Inversión	0 0
Participaciones y Aportaciones	417,046	17,458,043	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0 0
Transferencias, Asignaciones y Subejidos y Otras Ayudas	0	6,365,686		
Otros Orígenes de Operación	358,443	6,726,876	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento	
Aplicación	1,763,172	29,272,472	Origen	0 0
Servicios Personales	428,062	4,992,921	Endeudamiento Neto	0 0
Materiales y Suministros	104,627	861,484	Interno	0 0
Servicios Generales	567,093	12,949,670	Externo	0 0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0 0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0		
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	0 0
Ayudas Sociales	308,352	603,667	Servicios de la Deuda	0 0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0 0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0 0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0 0
Donativos	0	0		
Transferencias a Externo	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0 0
Participaciones	0	0		
Aportaciones	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-987,410 1,282,996
Convenios	0	9,346,361	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	12,421,123
Otras Aplicaciones de Operación	357,039	518,369	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	9,036,094 12,421,123
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-987,410	1,282,996		

Bejo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Leticia Domínguez Ruvalcaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

LAA. Marisol Macías Luján  
Supervisor Administrativo

**CD. JUÁREZ**  
Av. Abílcam Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblo Nuevo Mexicano)  
Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

[www.i2c.com.mx](http://www.i2c.com.mx)

**CHIHUAHUA**  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 31020

**Chihuahua**  
UNIDOS CON VALOR



Balanza de Comprobación a Todos los Niveles

Del 1 de enero al 30 de abril de 2019

(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Código	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
1000-0-00-000	Activo	12,396,860.11		934,869.34	2,433,079.28	10,898,650.17	
1100-0-00-000	Activo Circulante	10,447,490.25		933,708.35	2,303,875.81	9,077,322.79	
1110-0-00-000	Efectivo y Equivalentes	10,431,823.41		775,762.87	2,171,492.48	9,036,093.80	
1111-0-00-000	Efectivo	15,000.00		0.00	0.00	15,000.00	
1111-1-00-000	Caja	15,000.00		0.00	0.00	15,000.00	
1112-0-00-000	Bancos / Tesorería	10,416,823.41		775,762.87	2,171,492.48	9,021,093.80	
1112-1-00-000	Gasto Operativo	1,353,778.76		358,443.38	824,946.64	887,275.50	
1112-1-00-001	BBVA Bancomer Cta 164222318	1,353,778.76		358,443.38	824,946.64	887,275.50	
1112-2-00-000	Gasto de Programas Federales	9,063,044.65		417,319.49	1,346,545.84	8,133,818.30	
1112-2-00-009	BBVA Bancomer Cta 0110555223	7,425,604.07		417,310.04	1,037,897.87	6,805,016.24	
1112-2-00-012	BBVA Bancomer Cta 0111516426	12,269.20		0.00	0.00	12,269.20	
1112-2-00-013	BBVA Bancomer Cta 0111739530	318,747.74		0.00	34,748.98	283,998.76	
1112-2-00-014	BBVA Bancomer Cta 0111750577	200,000.00		0.00	0.00	200,000.00	
1112-2-00-015	BBVA Bancomer Cta 0112021986	2,497.20		0.00	0.00	2,497.20	
1112-2-00-017	BBVA Bancomer Cta 0112740214	1,103,926.44		9.45	273,898.99	830,036.90	
1120-0-00-000	Derechos a Recibir Efectivos o Equivalentes	3,847.76		157,945.48	120,564.25	41,228.99	
1123-0-00-000	Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	3,847.76		157,945.48	120,564.25	41,228.99	
1123-1-00-000	Anticipos a Comprobar	3,483.60		84,790.67	48,165.98	40,108.29	
1123-1-00-002	Paola Guadalupe Leyva García	0.00		12,451.00	9,077.93	3,373.07	
1123-1-00-003	Paola Berenice Hernández Nuñez	0.00		3,187.67	2,931.00	256.67	
1123-1-00-004	Roberto Chacón Gómez	0.00		2,150.00	1,851.01	298.99	
1123-1-00-005	Oscar Alejandro Ruiz Ordóñez	0.00		2,350.00	2,350.00	0.00	
1123-1-00-010	Carlos Reza Robles	0.00		9,420.00	9,420.00	0.00	
1123-1-00-011	Guadalupe Tello Peña	0.00		2,500.00	2,100.00	400.00	
1123-1-00-014	Marisol Macías Luján	0.00		2,500.00	2,100.00	400.00	
1123-1-00-018	Edgar José Marín Anchondo	174.07		32,733.00	3,242.05	29,665.02	
1123-1-00-023	Lisbelly Domínguez Ruvalcaba	0.00		2,787.00	2,082.60	704.40	
1123-1-00-025	David Gustavo Andujo Chacón	2,900.00		0.00	0.00	2,900.00	
1123-1-00-033	Carlos Andres Martínez Mijares	137.01		1,870.00	2,007.01	0.00	
1123-1-00-041	Jose Humberto Carrillo Valdez	272.52		442.00	714.52	0.00	
1123-1-00-042	Gerardo Padilla Aguilar	0.00		4,200.00	3,851.48	348.52	
1123-1-00-046	Jorge Salvador Chalaca Olivas	0.00		2,000.00	1,613.78	386.22	
1123-1-00-047	David Adnaloy Gomez Solis	0.00		2,000.00	1,108.50	891.50	
1123-1-00-048	Ricardo Flores Rodríguez	0.00		4,200.00	3,716.10	483.90	
1123-2-00-000	Deudores Diversos	364.16		73,154.81	72,398.27	1,120.70	
1123-2-00-004	Subsidio al Empleo	320.70		320.70	320.70	320.70	
1123-2-00-008	Oscar Alejandro Ruiz Ordóñez	0.00		6,075.70	5,675.70	400.00	
1123-2-00-011	Paola Berenice Hernandez Nuñez	43.46		6,927.14	6,970.60	0.00	
1123-2-00-012	Roberto Chacón Gómez	0.00		30,325.01	30,325.01	0.00	
1123-2-00-013	Carlos Reza Robles	0.00		1,381.47	981.47	400.00	
1123-2-00-014	Edgar José Marín Anchondo	0.00		18,530.38	18,530.38	0.00	
1123-2-00-019	Guillermo Ramirez Leyva	0.00		1,744.41	1,744.41	0.00	
1123-2-00-022	Lisbelly Domínguez Ruvalcaba	0.00		7,850.00	7,850.00	0.00	
1130-0-00-000	Derechos a Recibir Bienes o Servicios	11,819.08		0.00	11,819.08	0.00	
1131-0-00-000	Ant. Prov. por Adq. de Bienes y Prest. Serv. CP	11,819.08		0.00	11,819.08	0.00	
1131-0-00-005	El Almacén Papelería, S.A. de C.V.	8,309.08		0.00	8,309.08	0.00	
1131-0-00-006	Deutsche Bank Mexico SA	3,510.00		0.00	3,510.00	0.00	
1200-0-00-000	Activo No Circulante	1,949,369.86		1,160.99	129,203.47	1,821,327.38	
1240-0-00-000	Bienes Muebles	6,875,048.24		1,160.99	0.00	6,876,209.23	



Balanza de Comprobación a Todos los Niveles

Del 1 de enero al 30 de abril de 2019

(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Código	Concepto	Saldo Inicial	Cargo	Abono	Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final
1241-0-00-000	<b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>	<b>1,727,811.84</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,727,811.84</b>
1241-0-51-112	Muebles de Oficina y Estantería	328,078.96			0.00	0.00	328,078.96
1241-2-51-212	Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	86,660.76			0.00	0.00	86,660.76
1241-3-51-512	Equipo de Computo y Tecnologías de la Información	1,313,072.12			0.00	0.00	1,313,072.12
1242-0-00-000	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	1,258,061.67			0.00	0.00	1,258,061.67
1242-1-52-112	<b>Equipos y Aparatos Audiovisuales</b>	<b>1,224,742.11</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,224,742.11</b>
1242-3-52-312	Cámaras Fotográficas y de Video	33,319.56			0.00	0.00	33,319.56
1244-0-00-000	Vehículos y Equipo de Transporte	3,547,096.54			0.00	0.00	3,547,096.54
1244-1-54-112	Automóviles y Camiones	3,158,389.64			0.00	0.00	3,158,389.64
1244-2-54-212	Carrocerías y Remolques	388,706.90			0.00	0.00	388,706.90
1246-0-00-000	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	342,078.19			1,160.99	0.00	343,239.18
1246-5-56-512	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	286,923.05			0.00	0.00	286,923.05
1246-6-56-612	Equipos de Gen. Eléctrica, Aparatos y Acc. Electri	53,250.30			1,160.99	0.00	54,411.29
1246-7-56-712	Herramientas Maquinaria-Herramienta	1,904.84			0.00	0.00	1,904.84
1250-0-00-000	Activos Intangibles	16,325.00			0.00	0.00	16,325.00
1251-0-00-000	<b>Software</b>	<b>1,700.00</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,700.00</b>
1252-0-00-000	Patentes, Marcas y Derechos	7,951.00			0.00	0.00	7,951.00
1252-3-59-412	Derechos de autor	7,951.00			0.00	0.00	7,951.00
1254-0-00-000	Licencias	6,674.00			0.00	0.00	6,674.00
1260-0-00-000	Depreciación, Deterioro y Amort. Acum. de Bienes	4,942,003.38			0.00	129,203.47	5,071,206.85
1263-0-00-000	Depreciación Acum de Bienes Muebles	4,936,382.56			0.00	129,067.42	5,065,449.98
1263-0-51-000	<b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>	<b>1,073,824.32</b>			<b>0.00</b>	<b>26,855.61</b>	<b>1,100,679.93</b>
1263-1-51-112	Muebles de Oficina y Estantería	205,544.68			0.00	2,733.99	208,278.67
1263-2-51-212	Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	16,503.23			0.00	635.92	17,139.15
1263-3-51-512	Equipo de Computo y de Tecnologías de la Informaci	851,776.41			0.00	23,485.70	875,262.11
1263-0-52-000	<b>Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo</b>	<b>949,991.56</b>			<b>0.00</b>	<b>25,445.98</b>	<b>975,437.54</b>
1263-1-52-112	Equipos y Aparatos Audiovisuales	917,914.41			0.00	24,593.77	942,508.18
1263-3-52-312	Cámaras Fotográficas y de Video	32,077.15			0.00	852.21	32,929.36
1263-0-54-000	Vehículos y Equipo de Transporte	2,647,727.06			0.00	73,897.84	2,721,624.90
1263-1-54-112	Automóviles y Camiones	2,235,361.60			0.00	65,799.78	2,301,161.38
1263-2-54-212	Carrocerías y Remolques	412,365.46			0.00	8,098.06	420,463.52
1263-0-56-000	Maquinaria Otros Equipos y Herramienta	264,839.62			0.00	2,867.99	267,707.61
1263-5-56-512	Equipo de Comunicación y Telecomunicaciones	251,149.15			0.00	2,391.03	253,540.18
1263-6-56-612	Equipos de Gen. Eléctrica, Aparatos y Acc. Electri	12,840.77			0.00	461.09	13,301.86
1263-7-56-712	Herramientas, Maquinaria-Herramientas	849.70			0.00	15.87	865.57
1265-0-00-000	Amortización Acumulada de Activos Intangibles	5,620.82			0.00	136.05	5,756.87
1265-0-00-001	Amortización Acum de Software	793.03			0.00	14.17	807.20
1265-0-00-002	Amortización Acum Patentes, Marcas y Derechos	2,889.02			0.00	66.26	2,955.28
1265-0-00-004	Amortización Acum de Licencias	1,938.77			0.00	55.62	1,994.39
2000-0-00-000	Pasivo	1,567,600.17	1,704,140.17		2,459,986.04		2,323,446.04
2100-0-90-000	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>1,567,600.17</b>	<b>1,704,140.17</b>		<b>2,459,986.04</b>		<b>2,323,446.04</b>
2110-0-00-000	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,242,249.17	1,704,140.17		2,459,986.04		1,998,095.04
2111-0-00-000	Servicios Personales por Pagar a CP	0.00			310,783.63		0.00
2111-1-00-000	Remuneraciones al personal	0.00			214,607.47		0.00
2111-1-00-001	Sueldos por pagar	0.00			214,607.47		0.00
2111-2-00-000	Remuneraciones Adicionales	0.00			96,176.16		0.00
2111-2-00-004	Compensaciones	0.00			96,176.16		0.00



Balanza de Comprobación a Todos los Niveles  
Del 1 de enero al 30 de abril de 2019  
(Pesos)  
Instituto de Innovación y Competitividad

Código	Concepto	Saldo Inicial		Saldo Final	
		Cargo	Abono	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo
2112-0-00-000	Proveedores por Pagar a CP		1,176,138.74	1,293,006.55	2,048,865.43
2112-1-00-000	Deuda por adq de bienes y contratación de servicio		1,176,138.74	1,293,006.55	2,048,865.43
2112-1-00-006	El Almacen Papelería		0.00	780.45	780.45
2112-1-00-015	Copyrent del Noroeste		0.00	1,450.00	1,450.00
2112-1-00-019	Gobierno del Estado de Chihuahua		0.00	5,069.00	5,069.00
2112-1-00-024	Instituto Chihuahuense de Salud		464,700.54	0.00	1,813.36
2112-1-00-040	Sistemas, Soluciones y Desarrollos Administrativos		0.00	754.00	754.00
2112-1-00-042	Toy Automotores		0.00	1,319.00	1,319.00
2112-1-00-046	Contacto Centro Estratégico de Viales		0.00	24,133.00	24,133.00
2112-1-00-047	Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua		497,777.38	36,834.24	178,399.76
2112-1-00-054	Corporacion Hotelera de la Frontera S.A. de C.v.		0.00	8,160.00	8,160.00
2112-1-00-063	Red Nacional de Consejos y Organismos Estatales de		0.00	30,000.00	30,000.00
2112-1-00-071	Martha Cecilia Renova Alcalá		0.00	6,342.88	6,342.88
2112-1-00-112	Servicio de Administración Tributaria		0.00	54,031.00	54,031.00
2112-1-00-134	Alberques y Hoteles Mexicanos SA de CV		0.02	0.00	0.02
2112-1-00-181	Ruiz Terrazas y Compañia, S.C.		0.00	20,880.00	20,880.00
2112-1-00-211	Autotransportes Rápidos Delicias SA de CV		0.00	226,200.00	226,200.00
2112-1-00-216	Alejandro Luna Aviles		0.00	24,999.99	24,999.99
2112-1-00-217	José Mireles Jr. Garcia		0.00	24,999.99	24,999.99
2112-1-00-219	Accor Mexico Hotels SA de CV		0.00	30,880.00	30,880.00
2112-1-00-223	Artifex Angels SAPI de CV		0.00	408,320.00	1,020,800.00
2112-1-00-230	Bioconstrucción y Energía Alternativa SA de CV		63,660.80	0.00	63,660.80
2112-1-00-233	Jose Roberto Carlos Campoya		150,000.00	0.00	150,000.00
2112-1-00-243	Hector del Hierro Gonzalez		0.00	23,153.60	23,153.60
2112-1-00-293	Karina López Mendoza		0.00	4,000.00	4,000.00
2112-1-00-307	Valor Motriz S de RI de CV		0.00	2,648.00	2,648.00
2112-1-00-312	Eder Arturo Muro Serrano		0.00	4,176.00	4,176.00
2112-1-00-319	Oxxo Express SA de CV		0.00	17,000.00	17,000.00
2112-1-00-320	Cultural Vistas Inc.		0.00	273,898.99	273,898.99
2112-1-00-336	Instituto Mexicano de la Propiedad Intelectual		0.00	3,126.41	3,126.41
2112-1-00-337	Fundación Talení Land A.C.		0.00	59,850.00	59,850.00
2117-0-00-000	Retenciones y Contribuciones por Pagar a CP		66,110.43	100,349.99	100,336.98
2117-1-00-000	Retenciones por Nomina		11,758.45	45,998.01	45,998.01
2117-1-01-000	Retención por Nomina Burocratas		0.00	545.77	545.77
2117-1-01-055	Descuento por Faltas		0.00	545.77	545.77
2117-1-03-000	Dirección de Pensiones Civiles del Estado		3,140.45	36,834.24	36,834.24
2117-1-03-001	Fondo Propio		3,140.45	36,361.76	36,361.76
					3,140.45

**Balanza de Comprobación a Todos los Niveles**

Del 1 de enero al 30 de abril de 2019

(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Código	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
2117-1-03-002	Servicio Medico	0.00	472.48	472.48		0.00	
2117-1-04-000	Instituto Chihuahuense de Salud (ICHISAL)	8,618.00	8,618.00	8,618.00		8,618.00	
2117-1-04-001	Servicio Medico	8,618.00	8,618.00	8,618.00		8,618.00	
2117-4-00-000	Impuestos y Cuotas por Pagar	54,351.98	54,351.98	54,338.97		54,338.97	
2117-4-01-004	ISR Honorarios Asimilables a Sueldos	2,002.84	2,002.84	2,002.84		2,002.84	
2117-4-01-005	ISR Sueldos y Salarios	52,349.14	52,349.14	52,336.13		52,336.13	
2120-0-00-000	Documentos por Pagar a Corto Plazo	325,351.00	0.00	0.00		325,351.00	
2120-1-00-000	Documentos por pagar a corto plazo	325,351.00	0.00	0.00		325,351.00	
2120-1-00-007	Cinco Letras Servicios Arquitectonicos S de RL de Hacienda Pública / Patrimonio	325,351.00	0.00	0.00		325,351.00	
3000-0-00-000	Hacienda Pública / Patrimonio	13,131,522.67	0.00	0.00		13,131,522.67	
3200-0-00-000	Hacienda Pública / Patrimonio Generado	13,131,522.67	0.00	0.00		13,131,522.67	
3220-0-00-000	Resultado de Ejercicios Anteriores	13,325,258.30	0.00	0.00		13,325,258.30	
3220-0-00-001	REA 2013	1,437,397.48	0.00	0.00		1,437,397.48	
3220-0-00-002	REA 2014	5,223,059.56	0.00	0.00		5,223,059.56	
3220-0-00-003	Remanentes No Ejercidos	1,109,287.13	0.00	0.00		1,109,287.13	
3220-0-00-004	REA 2015	-3,226,825.32	0.00	0.00		-3,226,825.32	
3220-0-00-005	REA 2016	-679,558.50	0.00	0.00		-679,558.50	
3220-0-00-006	REA 2017	7,843,246.60	0.00	0.00		7,843,246.60	
3220-0-00-007	REA 2018	1,618,651.35	0.00	0.00		1,618,651.35	
3230-0-00-000	Revalúos	-193,735.63	0.00	0.00		-193,735.63	
3232-0-00-000	Revaluo de Bienes Muebles	-193,735.63	0.00	0.00		-193,735.63	
4000-0-00-000	Ingresos y Otros Beneficios	3,739,631.05	0.00	420,049.65		4,159,680.70	
4200-0-00-000	Particip., Aport., Transf., Asignaciones, Subsidios	3,735,482.54	0.00	417,045.74		4,152,528.28	
4210-0-00-000	Participaciones y Aportaciones	2,443,508.83	0.00	417,045.74		2,860,554.57	
4212-0-00-000	Aportaciones	2,443,508.83	0.00	417,045.74		2,860,554.57	
4212-0-00-006	Instituto Estatal Electoral	1,943,508.83	0.00	417,045.74		2,360,554.57	
4212-0-00-008	SIDE	500,000.00	0.00	0.00		500,000.00	
4220-0-00-000	Transf. Asignac. Subsidios y Otras Ayudas	1,291,973.71	0.00	0.00		1,291,973.71	
4223-0-00-000	Subsidios y Subvenciones	1,291,973.71	0.00	0.00		1,291,973.71	
4223-0-00-001	Subsidio Estatal	1,291,973.71	0.00	0.00		1,291,973.71	
4300-0-00-000	Otros Ingresos y Beneficios	4,148.51	0.00	3,003.91		7,152.42	
4310-0-00-000	Ingresos Financieros	955.53	0.00	273.75		1,229.28	
4319-0-00-000	Otros Ingresos Financieros	955.53	0.00	273.75		1,229.28	
4319-0-00-001	Intereses cobrados	955.53	0.00	273.75		1,229.28	
4390-0-00-000	Otros Ingresos y Beneficios Varios	3,192.98	0.00	2,730.16		5,923.14	
4399-0-00-000	Otros Ingresos y Beneficios Varios	3,192.98	0.00	2,730.16		5,923.14	
4399-0-00-001	Diferencias a Favor	3,192.98	0.00	2,730.16		5,923.14	
5000-0-00-000	Gastos y Otras Pcrdidas	6,031,893.78	2,695,832.78	21,727.32	8,715,999.24		
5100-0-00-000	Gastos de Funcionamiento	3,667,679.97	1,239,467.09	21,727.32	4,885,419.74		
5110-0-00-000	Servicios Personales	1,923,866.51	572,054.83	0.00	2,495,921.34		
5111-0-00-000	Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	904,032.57	302,469.67	0.00	1,206,502.24		
5111-3-00-000	Sueldo Base a Personal Permanente	904,032.57	302,469.67	0.00	1,206,502.24		
5111-3-00-001	Sueldo	823,840.11	274,067.75	0.00	1,097,907.86		
5111-3-00-009	Zon. de Vida Cara	80,192.46	28,401.92	0.00	108,594.38		
5112-0-00-000	Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	56,793.36	18,931.12	0.00	76,724.48		
5112-2-00-000	Sueldo Base a Personal Eventual	56,793.36	18,931.12	0.00	75,724.48		
5112-2-00-001	Sueldo Base a Personal Eventual	56,793.36	18,931.12	0.00	75,724.48		
5113-0-00-000	Remuneraciones Adicionales y Especiales	290,188.26	96,176.16	0.00	386,364.42		



Balanza de Comprobación a Todos los Niveles

Del 1 de enero al 30 de abril de 2019

(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Codigo	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
5113-2-00-000	<b>Prima de Vacaciones, Dominical y Gratific. Anual</b>	<b>1,659.78</b>		0.00	0.00	<b>1,659.78</b>	
5113-2-00-001	Gratificación Anual	995.87		0.00	0.00	995.87	
5113-2-00-002	Prima Vacacional	663.91		0.00	0.00	663.91	
5113-4-00-000	<b>Compensaciones</b>	<b>288,528.48</b>		<b>96,176.16</b>	0.00	<b>384,704.64</b>	
5113-4-00-001	<b>Compensaciones</b>	<b>288,528.48</b>		<b>96,176.16</b>	0.00	<b>384,704.64</b>	
5114-0-00-000	Seguridad Social	639,485.46		143,378.88	0.00	782,864.34	
5114-1-00-000	Aportaciones de Seguridad Social	431,360.32		1,813.36	0.00	433,173.68	
5114-1-00-003	<b>Aportaciones al ICHISAL</b>	<b>431,360.32</b>		<b>1,813.36</b>	0.00	<b>433,173.68</b>	
5114-3-00-000	Aportaciones al Sistema para el Retiro	208,125.14		141,565.52	0.00	349,690.66	
5114-3-00-001	Aportaciones para el fondo propio	208,125.14		141,565.52	0.00	349,690.66	
5115-0-00-000	Otras Prestaciones Sociales y Económicas	33,297.00		11,099.00	0.00	44,396.00	
5115-4-00-000	Prestaciones Contractuales	33,297.00		11,099.00	0.00	44,396.00	
5115-4-00-003	<b>Bono y ayuda de transporte</b>	<b>1,473.00</b>		<b>491.00</b>	0.00	<b>1,964.00</b>	
5115-4-00-004	Despensa	31,824.00		10,608.00	0.00	42,432.00	
5117-0-00-000	Pago de Estímulos a Servidores Publicos	69.86		0.00	0.00	69.86	
5117-1-00-000	Estímulos	69.86		0.00	0.00	69.86	
5117-1-00-003	<b>Estímulos a la productividad</b>	<b>69.86</b>		<b>0.00</b>	0.00	<b>69.86</b>	
5120-0-00-000	Materiales y Suministros	189,810.66		113,310.38	0.00	303,121.04	
5121-0-00-000	Materiales de Admon, Emisión de Doctos y Art. Ofic.	78,224.26		29,192.11	0.00	107,416.37	
5121-1-00-000	<b>Materiales, Utiles y Equipo Menor de Oficina</b>	<b>23,578.15</b>		<b>6,038.51</b>	0.00	<b>29,616.66</b>	
5121-1-00-001	Materiales, Utiles y Equipo Menor de Oficina	23,578.15		6,038.51	0.00	29,616.66	
5121-2-00-000	Materiales y Utiles de Impresión y Reproducción	15,958.77		23,153.60	0.00	39,112.37	
5121-2-00-001	Materiales, útiles de impresión y reproducción	15,958.77		23,153.60	0.00	39,112.37	
5121-5-00-000	Material Impreso e Información Digital	33,744.44		0.00	0.00	33,744.44	
5121-5-00-001	Material impreso e información digital	33,744.44		0.00	0.00	33,744.44	
5121-6-00-000	Materiales de Limpieza	4,942.90		0.00	0.00	4,942.90	
5121-6-00-001	Material de limpieza	4,942.90		0.00	0.00	4,942.90	
5122-0-00-000	Alimentos y Utensilios	77,998.97		61,919.04	0.00	139,918.01	
5122-1-00-000	Productos Alimenticios para Personas	75,315.31		61,525.04	0.00	136,840.35	
5122-1-00-001	Productos alimenticios para personas	75,315.31		61,525.04	0.00	136,840.35	
5122-3-00-000	Utensilios para el Servicio de Alimentación	2,683.66		394.00	0.00	3,077.66	
5122-3-00-001	Utensilios para el servicio de alimentación	2,683.66		394.00	0.00	3,077.66	
5126-0-00-000	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	10,511.85		21,918.51	0.00	32,430.36	
5126-1-00-000	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	10,511.85		21,918.51	0.00	32,430.36	
5126-1-00-001	Combustibles	10,511.85		21,918.51	0.00	32,430.36	
5127-0-00-000	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Art. D	15,950.00		0.00	0.00	15,950.00	
5127-1-00-000	Vestuarios y Uniformes	15,950.00		0.00	0.00	15,950.00	
5127-1-00-001	Vestuario y Uniformes	15,950.00		0.00	0.00	15,950.00	
5129-0-00-000	<b>Herramientas, Refacciones y Acc Menores</b>	<b>7,125.58</b>		<b>280.72</b>	0.00	<b>7,406.30</b>	
5129-2-00-000	Refacciones y Accesorios Menores de Edificios	7,125.58		280.72	0.00	7,406.30	
5129-2-00-001	Refacciones y accesorios menores de edificios	7,125.58		280.72	0.00	7,406.30	
5130-0-00-000	Servicios Generales	1,554,002.80		554,101.88	21,727.32	2,086,377.36	
5131-0-00-000	Servicios Basicos	17,632.63		4,692.55	0.00	22,325.18	
5131-2-00-000	Gas	2,147.81		0.00	0.00	2,147.81	
5131-2-00-001	Gas	2,147.81		0.00	0.00	2,147.81	
5131-4-00-000	Telefonía Tradicional	7,837.14		2,549.29	0.00	10,386.43	
5131-4-00-001	Telefonía tradicional CABLEMAS	7,837.14		2,549.29	0.00	10,386.43	



**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

**Balanza de Comprobación a Todos los Niveles**

**Del 1 de enero al 30 de abril de 2019**

**(Pesos)**

**Instituto de Innovación y Competitividad**

Código	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
5131-7-00-000	Servicios de Acceso a Internet, Redes y Procesamiento	2,993.64		1,744.41	0.00	4,738.05	
5131-7-00-001	Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento	2,993.64		1,744.41	0.00	4,738.05	
5131-8-00-000	Servicios Postales y Telegráficos	4,654.04		398.85	0.00	5,052.89	
5131-8-00-001	Mensajería y Paquetería	4,654.04		398.85	0.00	5,052.89	
5132-0-00-000	Servicios de Arrendamiento	4,292.00		231,489.60	0.00	235,781.60	
5132-3-00-000	Arrendamiento de Mob y Eq. de Administración	2,900.00		1,450.00	0.00	4,350.00	
5132-3-00-003	Fotocopiadoras	2,900.00		1,450.00	0.00	4,350.00	
5132-5-00-000	Arrendamiento Equipo de Transporte	0.00		226,200.00	0.00	226,200.00	
5132-5-00-001	Equipo de Transporte Terrestre	0.00		226,200.00	0.00	226,200.00	
5132-9-00-000	Otros Arrendamientos	1,392.00		3,839.60	0.00	5,231.60	
5132-9-00-002	Sillas, Mesas, Mantelería, Lonas, Carpas y Similar	1,392.00		3,839.60	0.00	5,231.60	
5133-0-00-000	Servicios Prof., Científicos, Técnicos y Otros	80,399.98		70,879.98	0.00	151,279.96	
5133-1-00-000	Servicios Legales de Contabilidad, Auditoría y Revisoría	2,500.01		20,880.00	0.00	23,380.01	
5133-1-00-002	Servicios de auditoría	0.00		20,880.00	0.00	20,880.00	
5133-1-00-004	Servicios notariales	2,500.01		0.00	0.00	2,500.01	
5133-2-00-000	Servicios Diseño, Arquitectura, Ingeniería y Act R	74,999.97		49,999.98	0.00	124,999.95	
5133-2-00-001	Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y act	74,999.97		49,999.98	0.00	124,999.95	
5133-3-00-000	Servicios de Consultoría Admívila, Procesos, Técnica	2,900.00		0.00	0.00	2,900.00	
5133-3-00-001	Planeación y Diseño de Sistemas de Cómputo	2,900.00		0.00	0.00	2,900.00	
5134-0-00-000	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	20,034.49		1,586.88	0.00	21,621.37	
5134-1-00-000	Servicios Financieros y Bancarios	3,558.88		1,586.88	0.00	5,145.76	
5134-1-00-001	Servicios Financieros y Bancarios	3,558.88		1,586.88	0.00	5,145.76	
5134-5-00-000	Seguros de Bienes Patrimoniales	16,475.61		0.00	0.00	16,475.61	
5134-5-00-001	Seguro de bienes patrimoniales	16,475.61		0.00	0.00	16,475.61	
5135-0-00-000	Servicios de Instalación, Reparación, Mtro. y Cons	13,132.82		6,029.99	0.00	19,162.81	
5135-2-00-000	Instalación, Rep. y Mtro. Mobiliario y Eq. Admívilo	696.00		0.00	0.00	696.00	
5135-2-00-001	Instalación, Rep. y Mtro. de mobiliario y Equipo	696.00		0.00	0.00	696.00	
5135-3-00-000	Instalación, Rep. y Mtro. Mobiliario y Eq. Computo	2,900.00		754.00	0.00	3,654.00	
5135-3-00-001	Instalación, Rep. y Mtro. Mobiliario y Eq. Computo	2,900.00		754.00	0.00	3,654.00	
5135-5-00-000	Reparación y Mtro. Equipo de Transporte	9,536.82		5,275.99	0.00	14,812.81	
5135-5-00-001	Reparación y Mtro. Equipo de Transporte	9,536.82		5,275.99	0.00	14,812.81	
5136-0-00-000	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	23,200.00		0.00	0.00	23,200.00	
5136-9-00-000	Gtos de Propaganda e Imagen Institucional	23,200.00		0.00	0.00	23,200.00	
5136-9-00-001	Gastos de propaganda e imagen institucional	23,200.00		0.00	0.00	23,200.00	
5137-0-00-000	Servicios de Traslado y Viáticos	299,212.98		141,957.44	21,727.32	419,443.10	
5137-1-00-000	Pasajes Aéreos	106,270.06		24,133.00	11,379.38	119,023.68	
5137-1-00-001	Pasajes aéreos	106,270.06		24,133.00	11,379.38	119,023.68	
5137-2-00-000	Pasajes Terrestres	72,637.70		26,905.42	512.01	99,031.11	
5137-2-00-001	Pasajes terrestres	72,637.70		26,905.42	512.01	99,031.11	
5137-5-00-000	Viáticos en el País	88,369.74		69,191.70	9,835.93	147,725.51	
5137-5-00-001	Alimentación	35,224.80		25,141.59	0.00	60,366.39	
5137-5-00-002	Hospedaje	53,144.94		44,050.11	9,835.93	87,359.12	
5137-6-00-000	Viáticos en el Extranjero	31,935.48		21,727.32	0.00	53,662.80	
5138-0-00-000	Servicios Oficiales	1,090,425.50		67,465.44	0.00	1,157,890.94	
5138-2-00-000	Gastos de Orden Social y Cultural	1,089,645.49		67,465.44	0.00	1,157,110.93	
5138-2-00-002	Eventos culturales	1,039,645.49		67,465.44	0.00	1,157,110.93	
5138-5-00-000	Gastos de Representación	780.01		0.00	0.00	780.01	
5138-5-00-004	Reuniones de Trabajo	780.01		0.00	0.00	780.01	



**INSTITUTO  
DE INNOVACIÓN  
Y COMPETITIVIDAD**

**Balanza de Comprobación a Todos los Niveles  
Del 1 de enero al 30 de abril de 2019  
(Pesos)**  
Instituto de Innovación y Competitividad

Código	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
5139-0-00-000	Otros Servicios Generales	5,672.40		30,000.00	0.00	35,672.40	
5139-9-00-000	Otros Servicios Generales	5,672.40		30,000.00	0.00	35,672.40	
5139-9-00-001	Cuotas y Suscripciones	5,672.40		30,000.00	0.00	35,672.40	
5200-0-00-000	Transf., Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	493,372.53		306,351.80	0.00	799,724.33	
5240-0-00-000	Ayudas Sociales	493,372.53		306,351.80	0.00	799,724.33	
5242-0-00-000	Becas y Otras Ayudas para Programas de Capacitación	463,395.48		285,098.98	0.00	748,494.46	
5242-0-00-008	Becas y otras ayudas p/programas de capacitación	423,195.48		273,898.98	0.00	697,094.46	
5242-0-00-010	Becas por Servicio Social/ Prácticas Profesionales	19,600.00		11,200.00	0.00	30,800.00	
5242-1-00-000	Becas	20,600.00		0.00	0.00	20,600.00	
5243-0-00-000	Ayudas Sociales a Instituciones	29,977.05		21,252.82	0.00	51,229.87	
5243-1-00-000	Ayudas Sociales a Instituciones de Enseñanza	0.00		15,000.00	0.00	15,000.00	
5243-2-00-000	Ayudas Sociales a Actividades Científicas o Académicas	29,977.05		6,252.82	0.00	36,229.87	
5300-0-00-000	Participaciones y Aportaciones	1,500,000.00		1,020,800.00	0.00	2,520,800.00	
5330-0-00-000	Convenios	1,500,000.00		1,020,800.00	0.00	2,520,800.00	
5500-0-00-000	Otros Gastos y Perdidas Extraordinarias	380,841.28		129,213.89	0.00	510,055.17	
5510-0-00-000	Estim., Deprec., Deterioros, Obsolescencias y Amort.	378,482.72		129,203.47	0.00	507,686.19	
5515-0-00-000	Depreciación de Bienes Muebles	378,074.57		129,067.42	0.00	507,141.99	
5515-0-51-000	Mobiliario y Equipo de Administración	76,153.46		26,855.61	0.00	103,009.07	
5515-1-51-112	Muebles de Oficina y Estantería	7,860.63		2,733.99	0.00	10,594.62	
5515-2-51-212	Muebles, Excepto Oficina y Estantería	1,509.50		635.92	0.00	2,145.42	
5515-3-51-512	Equipos de Computo y Tecnologías de la Información	66,783.33		23,485.70	0.00	90,269.03	
5515-0-52-000	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	76,280.28		25,445.98	0.00	101,726.26	
5515-1-52-112	Equipos y Aparatos Auditivos	73,781.31		24,593.77	0.00	98,375.08	
5515-3-52-312	Cámaras Fotográficas y de Video	2,498.97		852.21	0.00	3,351.18	
5515-0-54-000	Vehículos y Equipo de Transporte	217,101.86		73,897.84	0.00	290,999.70	
5515-1-54-112	Automóviles y Camiones	192,807.68		65,799.78	0.00	258,607.46	
5515-2-54-212	Carrocería y Remolques	24,294.18		8,098.06	0.00	32,392.24	
5515-0-56-000	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	8,538.97		2,867.99	0.00	11,406.96	
5515-5-56-512	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	7,173.09		2,391.03	0.00	9,564.12	
5515-6-56-612	Equipo de Gener. Eléctrica, Aparatos y Acc Electr.	1,318.27		461.09	0.00	1,779.36	
5515-7-56-712	Herramientas, Maquinas-Herramientas	47.61		15.87	0.00	63.48	
5517-0-00-000	Amortización de Activos Intangibles	408.15		136.05	0.00	544.20	
5517-0-59-000	Activos intangibles	408.15		136.05	0.00	544.20	
5517-0-59-112	Software	42.51		14.17	0.00	56.68	
5517-1-59-712	Licencias Informáticas	166.86		55.62	0.00	222.48	
5517-3-59-412	Derechos	198.78		66.26	0.00	265.04	
5590-0-00-000	Otros Gastos	2,358.56		10.42	0.00	2,368.98	
5599-0-00-000	Otros Gastos Varios	2,358.56		10.42	0.00	2,368.98	
5599-0-00-001	Diferencias a Cargo	1.12		10.42	0.00	11.54	
5599-0-00-002	No Deducibles	2,357.44		0.00	0.00	2,357.44	
8000-0-00-000	Cuentas de Orden Presupuestales	0.00		11,789,021.40	11,789,021.40	0.00	
8100-0-00-000	Ley de Ingresos	0.00		2,319,592.14	2,319,592.14	0.00	
8110-0-00-000	Ley de Ingresos Estimada	6,958,926.00		0.00	0.00	6,958,926.00	
8110-0-00-001	Ley de Ingresos Estimada	6,958,926.00		0.00	0.00	6,958,926.00	
8120-0-00-000	Ley de Ingresos por Ejecutar		18,078,075.08	773,197.38	773,197.38	18,078,075.08	
8120-0-00-001	Ley de Ingresos por Ejecutar		18,076,075.08	773,197.38	773,197.38	18,076,075.08	
8130-0-00-000	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	18,759,493.30		773,197.38	0.00	19,532,690.68	
8130-0-00-001	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	18,759,493.30		773,197.38	0.00	19,532,690.68	
8140-0-00-000	Ley de Ingresos Devengada		0.00	773,197.38	773,197.38	0.00	
8140-0-00-001	Ley de Ingresos Devengada		0.00	773,197.38	773,197.38	0.00	
8150-0-00-000	Ley de Ingresos Recaudada		7,640,344.22	0.00	773,197.38	8,413,541.60	
8150-0-00-001	Ley de Ingresos Recaudada		7,640,344.22	0.00	773,197.38	8,413,541.60	

CD. JUÁREZ

Av. Abraham Lincoln N° 1320  
Oficinas Administrativas de Gobierno  
Edificio José Ma. Morelos (Pueblo México)  
Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

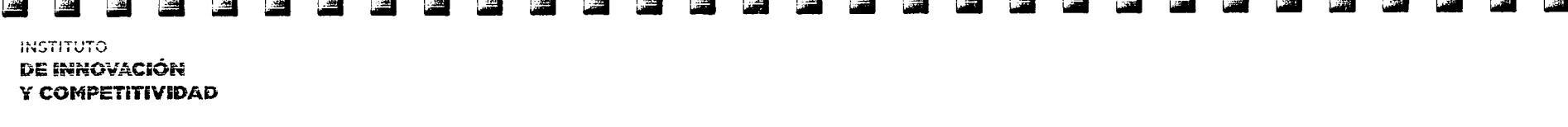
[www.i2c.com.mx](http://www.i2c.com.mx)

CHIHUAHUA

Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc  
C.P. 31020



**Chihuahua**  
UNIDOS CON VALOR



Balanza de Comprobación a Todos los Niveles  
Del 1 de enero al 30 de abril de 2019  
(Pesos)  
Instituto de Innovación y Competitividad

Código	Concepto	Saldo Inicial		Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	
		Cargo	Abono			Cargo	Abono
8200-0-00-000	Presupuesto de Egresos	0.00		9,469,429.26	9,469,429.26	0.00	
8210-0-00-000	Presupuesto de Egresos Aprobado		6,958,926.00	0.00	0.00		6,958,926.00
8210-0-00-001	Presupuesto de Egresos Aprobado		6,958,926.00	0.00	0.00		6,958,926.00
8220-0-00-000	Presupuesto de Egresos por Ejercer	16,083,775.70		775,762.87	2,171,492.48	14,688,046.09	
8220-0-00-001	Presupuesto de Egresos por Ejercer	16,083,775.70		775,762.87	2,171,492.48	14,688,046.09	
8230-0-00-000	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-18,759,493.30		0.00	773,197.38	-19,532,690.68	
8230-0-00-001	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-18,759,493.30		0.00	773,197.38	-19,532,690.68	
8240-0-00-000	Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00		2,174,057.97	2,174,057.97	0.00	
8240-0-00-001	Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00		2,174,057.97	2,174,057.97	0.00	
8250-0-00-000	Presupuesto de Egresos Devengado	0.00		2,174,057.97	2,174,057.97	0.00	
8250-0-00-001	Presupuesto de Egresos Devengado	0.00		2,174,057.97	2,174,057.97	0.00	
8260-0-00-000	Presupuesto de Egresos Ejercicio	4,234,517.38		2,482,705.94	1,865,410.00	4,851,813.32	
8260-0-00-001	Presupuesto de Egresos Ejercicio	4,234,517.38		2,482,705.94	1,865,410.00	4,851,813.32	
8270-0-00-000	Presupuesto de Egresos Pagado	5,400,126.22		1,862,844.51	311,213.46	6,951,757.27	
8270-0-00-001	Presupuesto de Egresos Pagado	5,400,126.22		1,862,844.51	311,213.46	6,951,757.27	
Sumas Iguales:		56,058,102.57	56,058,102.57	17,123,863.69	17,123,863.69	58,136,398.94	58,136,398.94

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lisbelly Domínguez Ruvalcaba  
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Macías Luján  
Supervisor Administrativo

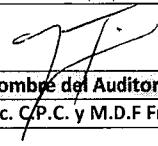
## CÉDULA DEL CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES FISCALES A05-5

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2019

INSTITUTO DE INNOVACION Y COMPETITIVIDAD

RUIZ TERRAZAS Y CIA, S.C.

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
<b>IMPUESTOS DETERMINADOS POR AUDITORIA</b>												
ISR retenciones por salarios												
Importe (A)	\$ 64,657.00	\$ 64,939.00	\$ 65,407.00	\$ 52,336.00	\$ 52,336.00	\$ 52,336.00						
ISR retenciones por asimilados a salarios												
Importe (B)	\$ 560.00	\$ 1,682.00	\$ 1,682.00	\$ 1,682.00	\$ 1,682.00	\$ 1,682.00						
ISR servicios profesionales												
Importe (C)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -						
<b>IMPUESTOS DECLARADOS POR EL SUJETO DE REVISIÓN OBLIGADO</b>												
CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
ISR Retenciones por salarios												
Importe (a)	\$ 51,599.00	\$ 51,881.00	\$ 52,349.00	\$ 52,336.00	\$ 52,336.00	\$ 52,336.00						
Actualización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -						
Recargos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -						
Total	\$ 51,599.00	\$ 51,881.00	\$ 52,349.00	\$ 52,336.00	\$ 52,336.00	\$ 52,336.00						
Fecha presentación	15/02/2019	12/03/2019	09/04/2019	13/05/2019	10/06/2019	04/07/2019						
Numero de operación	296942433	300418648	304656838	309978534	314232716	318088308						
ISR retenciones por asimilados a salarios												
Importe (b)	\$ 560.00	\$ 1,682.00	\$ 1,682.00	\$ 1,682.00	\$ 1,682.00	\$ 1,682.00						
Actualización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -						
Recargos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -						
Total	\$ 560.00	\$ 1,682.00	\$ 1,682.00	\$ 1,682.00	\$ 1,682.00	\$ 1,682.00						
Fecha presentación	15/02/2019	12/03/2019	09/04/2019	13/05/2019	10/06/2019	04/07/2019						
Numero de operación	296942433	300418648	304656838	309978534	314232716	318088308						
ISR servicios profesionales												
Importe (c)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -						
Actualización	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -						
Recargos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -						
Total	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -						
Fecha presentación	15/02/2019	12/03/2019	09/04/2019	13/05/2019	10/06/2019	04/07/2019						
Numero de operación	296942433	300418648	304656838	309978534	314232716	318088308						
<b>DIFERENCIAS</b>												
ISR retenciones por salarios (A-a)	\$ 13,058.00	\$ 13,058.00	\$ 13,058.00	\$ -	\$ -	\$ -						
ISR retenciones por servicios profesionales (B-b)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -						
ISR servicios profesionales (C-c)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -						

  
**Nombre del Auditor que revisó y autorizó**  
 Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruiz Terrazas

Hoja	1	de	1
------	---	----	---