



### Auditoría practicada a:

Instituto de Innovación y Competitividad

Auditoria realizada al Primer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2019



1 5 OCT 2018



SECRETARÍA **DE LA FUNCIÓN PÚBLICA** 



**Asunto:** Envío de Informe de Auditoría Primer Trimestre

Chihuahua, Chih., a 02 de Octubre 2019

DRA. LISBEILY DOMÍNGUEZ RUVALCABA DIRECTORA DEL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD P R E S E N T E.-

Con motivo de la auditoría practicada al Instituto de Innovación y Competitividad, correspondiente al Ejercicio del 1 de enero al 31 de diciembre del 2019, al amparo del Contrato de Prestación de Servicios de fecha 31 de Julio de 2019, me permito enviarle el **Informe Ejecutivo**, correspondiente al **Primer Trimestre** y sus respectivos anexos, en los cuales se plasman los resultados obtenidos de la misma.

Lo anterior, para su conocimiento y en su caso, el seguimiento solventatorio correspondiente de las observaciones determinadas.

Por último, estoy a sus órdenes para cualquier duda, comentario o apoyo que se pueda requerir de este Despacho Auditor Externo.

Lo antes expuesto con fundamento en la cláusula Sexta del Contrato de Prestación de Servicios.

Sin otro particular aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

ATENTAMENTE

15 OCT. 2019

OPC. Y M.D.F. FRANCISCO RUIZ TERRAZAS

y Competitividad

RUIZ TERRAZAS Y COMPAÑÍA, S.C.

C.c.p. Mtra. Mónica Vargas Ruíz.- Secretaria de la Función Pública del Gobierno del Estado

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

Instituto de Innovación y competitividad

Ruiz Terrazas y Cía, S.C.



#### Folio 01 (uno)

-----H E C H O S------

1.- En la hora y fecha mencionadas los auditores actuantes se presentaron en las oficinas citadas y ante la presencia del la Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba, cargo del Instituto de Innovación y Competitividad, procedieron a identificarse en el orden mencionado con las credenciales números: 2855059272745, 0879136079628, respectivamente expedidas por el Instituto Federal Electoral; acto seguido exponen al titular de la Entidad, el alcance de los trabajos a desarrollar los cuales se ejecutarán al amparo y en cumplimiento del Contrato de Prestación de Servicios Profesionales celebrados para el desarrollo de las auditorias al ejercicio 2019, mismos que estará enfocado a revisar los registros de esta Entidad, con el propósito de verificar si los Estados Financieros presentan razonablemente la situación financiera; si la utilización de los recursos se ha realizado en forma eficiente; si los objetivos y metas se lograron de manera eficaz y congruente y si en el desarrollo de las actividades se ha cumplido con las disposiciones legales vigentes; acto con el que se tiene formalmente notificada la auditoria que nos ocupa, para los efectos del desahogo de los trabajos a que la misma se contrae, se solicita a Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba se identifique, exhibiendo este, credencial para votar con folio número 1706015742022 expedida a su favor por el Instituto federal Electoral, documento que se tiene a la vista y en el que se aprecia al lado derecho, una fotografía cuyos rasgos fisonómicos corresponden a su portador, a quien en este acto se le devuelve por así haberlo solicitado.-----

2.- Acto seguido se solicita a **Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba**, designe como testigo de asistencia, advertido de que en su negativa será nombrado por los auditores actuantes, a esta solicitud, la visitada designa a la **LIC. Marisol Macías Luján, Supervisor Administrativo**, con domicilio en Calle Ponce de León No. 300 Colonia Santa Rosa, C. P.31050, Chihuahua, Chihuahua, y a la **LIC. Guadalupe Tello Peña**, **Supervisor Administrativo** con domicilio en C. Tamborel No.4618 Col. Lealtad I C.P. 31370,

-----

#### RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

Instituto de Innovación y competitividad

Ruiz Terrazas y Cía, S.C.



Chihuahua, Chihuahua, identificándose con Credencial de Elector número 0553099251886, 0543112931470 de nacionalidad mexicana, respectivamente, quienes aceptan la designación.-----

#### Folio 02 (dos)

#### ------LECTURA Y CIERRE DEL ACTA-----

Leída que fue la presente acta de inicio de auditoría, explicando su contenido y alcance al **Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba**, en su carácter de titular del **Instituto de Innovación y Competitividad** así como a las personas que en ella intervinieron, en este momento se les pregunta si tienen algo más que agregar, a lo cual manifiestan que no.------

No habiendo más hecho que hacer constar, se da por concluida la presente diligencia, siendo las 12:00 (doce horas ) del mismo día en que se actúa.------

La presente acta fue elaborada por duplicado entregándole un ejemplar de la misma al **Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba**, en su carácter de titular de **Instituto de Innovación y Competitividad**, después de firmar en ella las personas que intervinieron, supieron y quisieron hacerlo, al margen de cada hoja con excepción de la que concluye, la cual se firma al calce.------

#### RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS. CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

Instituto de Innovación y competitividad

Ruiz Terrazas y Cía, S.C.



#### POR EL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD:

Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba
Titular del Instituto de Innovación y Competitividad

Folio 03 (tres)

POR EL DESPACHO DE AUDITORES EXTERNO "RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C."

C.P. María Polett Flores Ortega Gerente del Departamento de Contabilidad y Auditoría

> C.P. Roberto Adrián Nevárez Santos Staff de Auditoria

> RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS

Instituto de Innovación y competitividad

Ruiz Terrazas y Cía, S.C.

# RT

#### **TESTIGOS DE ASISTENCIA**

LIC. Marisol Lujan Macías Supervisor Administrativo

LIC. Guadalupe Tello Peña Supervisor Administrativo

Estas firmas corresponden al Acta de inicio de auditoría, celebrada el 07 (Siete) de Agosto de 2019, en las instalaciones que ocupa el Instituto de Innovación y Competitividad en la ciudad de Chihuahua, Chih.-----

#### RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS, CONTADORES PÚBLICOS Y ABOGADOS



#### Informe Ejecutivo Primer Trimestre de 2019 (A04)

#### Auditoría Practicada a Instituto de Innovación y Competitividad

#### CONTENIDO:

- I. Informe Ejecutivo
- II. Resultado de la Revisión Trimestral
- III. Anexos (A05)



#### I. INFORME EJECUTIVO

Chihuahua, Chih., 02 de Octubre 2019

DRA. LISBEILY DOMÍNGUEZ RUVALCABA DIRECTORA DE EL INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD PRESENTE.-

Con motivo de la Auditoría consistente a los Estados Financieros-Presupuestales del ejercicio fiscal comprendido del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019, ordenada mediante el Contrato de Prestación de Servicios de Auditoría, de fecha 31 de Julio de 2019, con el objeto de verificar que el gasto público se haya ejercido conforme a las disposiciones jurídicas que le sean aplicables, se le informa, que se emitieron 02 observaciones en el Trimestre que se contienen en el *Anexo A05*, en el formato denominado "*Cédula de Observaciones y de Seguimiento A05-1*", así como, las medidas correctivas y preventivas por cada observación determinada.

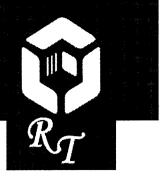
Al respecto, se solicita su oportuna atención, para que presente en la fecha de compromiso establecida para cada observación indicada en la Cédula en mención, la documentación y demás información que las solvente. Lo anterior, bajo el apercibimiento que de no dar cumplimiento a lo solicitado en el párrafo que antecede, se tendrán por ciertos los hechos y/u omisiones contenidas en las observaciones de mérito.

El término para la solventación de las observaciones señaladas para cada una, será improrrogable y el incumplimiento al mismo se considerará como una inobservancia a los principios y directrices que rigen la actuación de los servidores públicos señaladas en el Artículo 7, párrafo primero, fracción I de la Ley General de Responsabilidades Administrativas.

ATENTAMENTE

LIC. C.P.C. Y M.D.F. FRANCISCO RUIZ TERRAZAS RUÍZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.

RUIZ TERRAZAS Y CÍA, S.C.



#### II. RESULTADO DE LA REVISIÓN AL TERCER TRIMESTRE

#### 1. INVESTIGACIÓN PRELIMINAR:

Se implementó un cuestionario de control interno a la entidad para conocer rubros generales de la entidad a auditar, tales como contabilidad, bancos, inventarios, activos y pasivos, etcétera.

Para identificar las operaciones a auditar y los antecedentes de las mismas, se procedió a observar y analizar de manera general los estados de situación financiera de la entidad, normatividad y acuerdos que en esta comprende.

Lo anterior mencionado; con el fin de profundizar en áreas de relevancia susceptibles de observaciones.

#### 2. MARCO LEGAL:

El Instituto de Innovación y Competitividad se encarga de fomentar el impulso al conocimiento, competitividad e innovación tecnológica, con visión a largo plazo, que permitan el desarrollo económico y social de la Entidad. Y están sujetos a la siguiente normatividad:

- Ley de Impulso al Conocimiento, Competitividad e Innovación Tecnológica para el Desarrollo del Estado de Chihuahua.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
- Ley general de Contabilidad Gubernamental.

#### 3. OBJETIVO DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:

- Facilitar la toma de decisiones con información veraz, oportuna y confiable, tendientes a optimizar el manejo de los recursos de la entidad.
- Fomentar una efectiva transparencia en la rendición de cuentas.
- Cautelar el uso apropiado y legal de los recursos públicos.
- Verificar el cumplimiento de leyes, reglamentos y la normativa gubernamental.



#### 4. ALCANCE DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:

Se presenta en la "Cédula de Alcance de la Revisión Trimestral A05-3".

#### 5. Limitantes

No existieron limitantes en la auditoría.

#### 6. CONCLUSIÓN DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL:

Después de proceder con toda objetividad en el ejercicio de las funciones de auditoría, principalmente en lo que se refiere a los informes, y basándonos exclusivamente en los resultados de las pruebas efectuadas, se tiene por conclusión que la entidad lleva de una manera ordenada su contabilidad, así mismo el destino de sus recursos.

La contabilidad manejada por la entidad es precisa salvo unos puntos que fueron observados y establecidos en el Anexo A05-1, está integrada por los libros, sistemas y registros contables, papeles de trabajo, estados de cuenta y cuentas especiales. Lo anterior, está debidamente ordenado por mes, tipo de póliza y estas con su documentación y/o factura correspondiente.

El orden que mantienen por tipo de póliza y periodo, hizo el proceso de auditoria ágil y claro. La documentación solicitada fue presentada en tiempo y forma, esto contribuyo a los procedimientos de auditoría y al evaluar y reportar los resultados consecuentes.

Es importante mencionar que la entidad determina las retenciones de ISR por salarios mediante un programa de la secretaria de hacienda que contiene tabuladores anuales ya determinadas, es por eso que al momento de realizar los cálculos por parte de la auditoria que fueron realizados con las tarifas quincenales establecidas en el anexo 08 de la Resolución Miscelánea Fiscal para 2018 por lo que se obtuvieron diferencias en el Anexo A05-6.



#### 7. Resumen y Status de las Observaciones

Observaciones determinadas	Cantidad
Primer Trimestre	02
Segundo Trimestre	00
Tercer Trimestre	00
Cuarto Trimestre	00
Total	02

F.

tatus de las Observaciones	Cantidad
Atendidas	00
Sin Respuesta	02
Respuesta Insuficiente	00
Respuesta Improcedente	00
Respuesta en Análisis	00

Total 02

# INSTITUTO DE INNOVACION Y COMPETITIVIDAD RUIZ TERRAZAS Y CIA, S.C.

# Nombrel Anexo Descripción del Formato: A05-1 Cédula de Observaciones y de Seguimiento A05-2 Cédula de Alcance de la Revisión Trimestral A05-3 Comparativo del Estado de Posición Financiera A05-4 Comparativo del Estado de Actividades o Resultados A05-5 Cédula del Cumplimiento de Obligaciones Fiscales

#### CÉDULA DE OBSERVACIONES Y DE SEGUIMIENTO A05-1

#### INSTITUTO DE INNOVACION Y COMPETITIVIDAD

RUIZ TERRAZAS Y CIA

Monto Observado Total	\$ 288,528.48
Monto Aclarado	\$ -
Importe Pendiente	\$ 288,528.48

į,

No. Observación	Año /Trimestre	
01	2019/01	
UNIDAD ADMINISTRATIVA AUDITADA	Nóminas	
NOMBRE DE LA CUENTA CONTABLE	Compensaciones	

Importe rendiente	·	]	<u> </u>	Compensaciones	
I OBSERVACIÓN DETER	MINADA				
	OBSERVACIÓN Y PROI	BLEMÁTICA	Ac	CCIONES PARA SOLVENTAR	
	DESCRIPCIO	ĎN		ACCIÓN CORRECTIVA	
detectamos que los pagos p Adicionales y Especiales" n	oor compensaciones registra no se incluyen en los CFDl's ro al 31 de Marzo de 2019 el	correspondientes al primer trimestre dos en la cuenta "Remuneraciones emitidos por la entidad. En el periodo monto por pagos por compensaciones a los	Para efectos de subsanar la presente observación se solicita que:  1. Se cancelen los recibos de nómina emitidos por el ejercicio actual.  2. Se emitan nuevos recibos que incluyan los pagos por compensaciones a los funcionarios de la entidad.  3. En caso de que la entidad desee emitir un recibo independiente por este tipo de pagos, podrán hacerlo en un periodo extraordinario.  La información mencionada con antelación deberá ser entregada como soporte para la solventación de la presente.		
Jordan Lands	PROBLEMÁT	ICA	a significant of the second of the	ACCIÓN PREVENTIVA	
2. Artículo 99, fracción III de	árrafos y 29-A, segundo párr. r la Ley del ISR; Regla 2.7.1. ución Miscelánea Fiscal 201			se incluya el monto total de las percepcion espectivos recibos de nómina timbrados.	es que se entregan
COMENTARIOS DEL ENTE AUDIT	TADO				
		MO, DESCRIPCIÓN Y ANÁLISIS DE LA INF	ORMACIÓN Y/O VALORACIÓN DE LA	PRIMERA FECHA COMPROMISO:	31/12/2019
<u> </u>	<u> </u>	OCUMENTACIÓN APORTADA	<u></u>	ESTATUS FECHA COMPROMISO:	En proceso de
					vencimiento
				ESTATUS OBSERVACIÓN:	Sin respuesta
ACCIONES REALIZADAS		OMO, DESCRIPCIÓN Y ANÁLISIS DE LA INF IOCUMENTACIÓN APORTADA	ORMACION Y/O VALORACION DE LA	SEGUNDA FECHA COMPROMISO:	
				ESTATUS FECHA COMPROMISO:	
				ESTATUS OBSERVACIÓN:	
Entidad	Unid	ad Administrativa Auditada		Responsable de la Auditoría	
Titular	Titular de la Unidad Administrativa	Servidor público designado por el titular de la unidad administrativa, o en su caso dejar en blanco	Nombre del Auditor que determinó la observación	Nombre del Auditor que reviso/y	autorizo
Dra. Lisbeily Dominguez Ruvalcaba	Lic. Marisol Mcias Lujan		Roberto Adrian Nevarez Santos	Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruiz	Terrazas
	·	·			
			Hoja	1 de	2

#### CÉDULA DE OBSERVACIONES Y DE SEGUIMIENTO A05-1

# INSTITUTO DE INNOVACION Y COMPETITIVIDAD RUIZ TERRAZAS Y CIA

	1.	
Monto Observado Total	\$	39,175.60
Monto Aclarado	\$	-
Importe Pendiente	\$	39,175.60

No. Observación	Año /Trimestre
02	2019/01
UNIDAD ADMINISTRATIVA AUDITADA	Nóminas
NOMBRE DE LA CUENTA CONTABLE	Compensaciones

OBSERVACIÓN Y PROBLEMÁTICA	ACCIONES PARA SOLVENTAR
DESCRIPCIÓN	ACCIÓN CORRECTIVA
Con motivo de nuestra revisión a las retenciones de ISR por salarios detectamos que las cantidades pagadas por la entidad a sus empleados por concepto de "Compensaciones" no presentan una retención del impuesto correspondiente y por consecuencia se omite el pago del mismo a la autoridad fiscal en las declaraciones mensuales.	Para efectos de subsanar la presente observación se solicita que:  1. Los recibos de nómina emitidos como comprobantes fiscales y que se entreguen a los trabajadores de la entidad, deberán reflejar las cantidades que se entreguen cantidades por concepto de "Compensaciones". Para ello la entidad deberá corregir los recibos emitidos durante e ejercicio auditado con previa cancelación de los recibos anteriores.  2. Los recibos corregidos deberán incluir el monto de las retenciones de ISR que correspondan de acuerdo a la tarifa mensual publicada por el SAT.  3. Dichas cantidades deberán ser enteradas vía pago referenciado complementario a la autoridad fiscal.  4. Los recibos de nómina corregidos deberán corresponder a las cantidades netas entregadas a lo trabajadores.  La información mencionada con antelación deberá ser entregada como soporte para la solventació de la presente o en su defecto, el acuerdo establecido con la autoridad fiscal que ampare la práctica actual de no retener impuestos sobre las "Compensaciones" entregadas a los trabajadores.
PROBLEMATICA	ACCIÓN PREVENTIVA
Artículo 94 fracción I de la Ley del impuesto sobre la Renta.     Artículo 96 de la Ley del Impuesto sobre la Renta.	Se sugiere que en periodos posteriores se incluya el monto total de las percepciones que se entregan a los funcionarios de la entidad en sus respectivos recibos de nómina timbrados. Al ser incluidas en el sistema de nóminas, previamente indicandole al sistema que se trata de una percepción sujeta de retención para efectos de ISR, este determinará en consecuencia el monto de los impuestos a retener a los funcionarios y que por consecuencia deberán ser enterados a la autoridad fiscal.

II HISTORIAL DE SEGUIMIENTO PARA LA SOLVENTACIÓN		
ACCIONES REALIZADAS POR LA ENTIDAD, ASÍ COMO, DESCRIPCIÓN Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN Y/O VALORACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN APORTADA	PRIMERA FECHA COMPROMISO:	31/12/2019
	ESTATUS FECHA COMPROMISO:	En proceso de vencimiento
	ESTATUS OBSERVACIÓN:	Sin respuesta

		DMO, DESCRIPCIÓN Y ANÁLISIS DE LA II DOCUMENTACIÓN APORTADA	NFORMACION Y/O VALORACION DE	SEGUNDA FECHA COMPROMISO:
				ESTATUS FECHA COMPROMISO:
				ESTATUS OBSERVACION:
		87-18		
Entidad Unidad Administrative Auditada  Titular de la Unidad Administrativa Servidor público designado por el titular de la unidad administrativa, o en su caso dejar en blanco		Nombre del Auditor que determinó la observación	Responseble de la Auditoria  Nombre del Auditor que revisó y autorizó	
·				<u> </u>

#### CÉDULA DE ALCANCE DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL A05-2

## INSTITUTO DE INNOVACION Y COMPETITIVIDAD RUIZ TERRAZAS Y CIA

Período trimestral	2019/01
Elaborado por:	Roberto Nevarez

				Alcance		
Rubro	Cuenta	Importe Total	Importe revisado	% de revisión	Procedimiento	Determinación de Observaciones
Mobiliario y Equipo de Administración	Equipo de Cómputo y Tecnologías de la Información	\$ 133,169.66	\$ 61,634.44	46%	1. Se verificará la legal propiedad y estancia en el país de los bienes que integran los registros contables de la entidad. 2. Se compulsará el valor contable de los activos contra los comprobantes fiscales que integren el expediente físicos de los activos propiedad de la entidad. 3. Se verificará la debida autorización manifestada en acta por parte del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Instituto.	"No se determinaron observaciones"
Vehículos y Equipos de Transporte	Automóviles y Camiones	\$ 110,200.00	\$ 110,200.00	100%	1. Se verificará la legal propiedad y estancia en el país de los bienes que integran los registros contables de la entidad. 2. Se compulsará el valor contable de los activos contra los comprobantes fiscales que integren el expediente físicos de los activos propiedad de la entidad. 3. Se verificará la debida autorización manifestada en acta por parte del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Instituto. 4. Que los vehículos que sean propiedad del Instituto no sean utilizados para fines personales. 5. Que el personal administrativo de este Instituto no tenga asignado un vehículo propiedad de la entidad.	"No se determinaron observaciones"
Equipo Educacional y Recreativo	Equipos y aparatos audiovisuales	\$ 58,812.00	\$ 58,812.00	100%	Se verificará la legal propiedad y estancia en el país de los bienes que integran los registros contables de la entidad.     Se compulsará el valor contable de los activos contra los comprobantes fiscales que integren el expediente físicos de los activos propiedad de la entidad.     Se verificará la debida autorización manifestada en acta por parte del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Instituto.	"No se determinaron observaciones"
Retenciones por Pagar	Retenciones y Contribuciones por Pagar a CP	\$ 297,442.26	\$ 155,829.00	52%	Verificar el origen los impuestos a cargos así como la determinación y entero de las mismas vía pago provisional a la autoridad fiscal.	"Las observaciones determinadas con motivo de las pruebas aplicadas, se encuentran en el anexo "Cédula de Observaciones y de Seguimiento A05- 1, 02/2019/01"

#### CÉDULA DE ALCANCE DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL A05-2

#### INSTITUTO DE INNOVACION Y COMPETITIVIDAD RUIZ TERRAZAS Y CIA

Período trimestral	2019/01
Elaborado por:	Roberto Nevarez

e de la completa del completa de la completa de la completa del completa de la completa del la completa de la completa del completa d	e jednosti konstitutioni ka	Alcance and the second of the							
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Cuenta	Importe Total	Importe revisado	% de revisión	Procedimiento	Determinación de Observaciones			
Documentos por Pagar a CP	Cinco Letras Servicios Arquitectonicos S de RL de	\$ 325,351.00	\$ 325,351.00	100%	Se documentará el convenio de asignación de recursos celebrado con Cinco Letras Servicios Arquitectónicos.     Se verificará que el objeto del convenio de asignación de recursos se materialice.     Se verificará que las ministraciones se lleven a cabo de acuerdo a lo establecido en las cláusulas del citado convenio.	"No se determinaron observaciones"			
Materiales y Suministros	Alimentos y Utensilios	\$ 77,998.97		0%	Se obtendrá evidencia física de la información que respalda los registros contables correspondientes a los gastos que de acuerdo a su cuantía sean de importancia para la emisión de una conclusión sobre el saldo de la cuenta.     Se verificará con la entidad el origen de los mismos y con el objeto de comprobar que no se ubiquen en los supuestos establecidos en el Acuerdo 001/2017 de Austeridad artículo décimo tercero.	"No se determinaron observaciones"			
Servicios personales	Remuneraciones al Personal de Caracter Permanente	\$ 904,032.57	\$ 823,840.11	91%	Se solicitarán los expedientes físicos de los trabajadores de nuevo ingreso durante el trimestre que inicia el 01 de Enero y concluye el 31 de Marzo de 2019.     Se verificará que los sueldos de los funcionarios durante el ejercicio 2019 no presenten incrementos superiores al 5% de acuerdo al oficio proporcionado en la visita inicial por la entidad.     Se verificará que los sueldos de los funcionarios no superen los montos máximoms nominales establecidos en los tabuladores vigentes en el ejercicio 2019 y que fueron emitidos por la Secretaría de Hacienda del Estado de Chihuahua.	"No se determinaron observaciones"			
Servicios personales	Remuneraciones Adicionales y Especiales	290,188.26	288,528.48	99%	Se verificará que el pago de las cantidades entregadas por concepto de compensaciones no supere lo establecido en los tabuladores de sueldos vigentes en el ejercicio 2019, mismos que son emitidos por la Secretaría de Hacienda del Estado de Chihuahua.     Se verificará que se emitan los recibos de nómina de acuedo a las disposiciones fiscales vigentes.     Se validará que se realice la determinación y entero de las retenciones de ISR correspondientes al pago de estas prestaciones.	"Las observaciones determinadas con motivo de las pruebas aplicadas, se encuentran en el anexo "Cédula de Observaciones y de Seguimiento A05- 1, 01/2019/01"			

#### CÉDULA DE ALCANCE DE LA REVISIÓN TRIMESTRAL A05-2

#### INSTITUTO DE INNOVACION Y COMPETITIVIDAD RUIZ TERRAZAS Y CIA

Período trimestral	2019/01
Elaborado por:	Roberto Nevarez

Rubro				Alcance		Determinación de Observaciones
Sign of the state	Cuenta	Importe Total	Importe revisado	% de revisión	Procedimiento	Determination be discretizationes
Servicios Generales	Servicios de Traslado y Viaticos	299,212.98	42,498.38	14%	Se verificará que los gastos de viaje erogados durante el trimestre a revisar cuenten con su autorización y justificación correspondiente por medio de la validación del oficio de asignación de comisión en donde se indique el motivo del viaje, así como el respectivo informe de actividades que deben entregar los funcionarios al retornar a sus actividades a la entidad.  2. Se verificará que los gastos aplicados a pasajes aéreos correspondan a los topes establecidos en el tabulador de viáticos proporcionados por la entidad así como a las restricciones establecidas en el Decreto de Austeridad, artículo 15.  3. Se revisará que los viajes internacionales cumplan con los requisitos establecidos el artículo 16 establecido del Decreto de Austeridad.  4. Se verificará que la comprobación de gastos presentada por los funcionarios asignados a una muestra del 30% a fin de corroborar su integridad.	"No se determinaron observaciones"
Ayudas Sociales	Becas y Otras Ayudas para Programas de Capacitació	463,395.48	396,081.68	85%	Se documentarán las convocatorias de las becas EPEX emitidas durante el ejercicio auditado.     Se corroborará que los beneficiarios de las becas cumplan con los requisitos de las convocatorias en las que resultaran seleccionados.	"No se determinaron observaciones"
Participaciones y Aportaciones	Participaciones y Aportaciones	1,500,000	1,500,000	100%	Se documentarán los convenios celebrados entre el Instituto de Innovación y Competitividad, FIDEAPECH, y Gobierno, así como los que se encuentren vigentes con cualquier otro organismo público para verificar el origen de la entrega de recursos.	"No se determinaron observaciones"

Nombre del Auditor que revisó y autorizó Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruiz Terrazas

Hoja 1 de 1

# COMPARATIVO DEL ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA A05-3 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2019 INSTITUTO DE INNOVACION Y COMPETITIVIDAD

Cuenta	Saldos al 31 de Marzo 2019	Saldos al 31 de Marzo 2018	Importe de la Variación	% de Aumento (Disminución)
Activo				
Activo Circulante				
Caja	15,000	-	15,000	#¡DIV/0!
Bancos	10,416,823	16,673,711	(6,256,888)	(38)%
ondos de Inversion	-	-	-	0%
uentas por Cobrar	3,848	13,452	(9,604)	(71)%
Almacen	-		-	0%
otal Activo Circulante	10,435,671	16,687,163		
ctivo No Circulante	-	<del>.</del>	-	0%
1obiliario y Equipo de Admon	1,727,812	1,270,539	457,273	36%
quipo de Transporte	3,547,097	2,242,931	1,304,166	58%
quipo Educacional y Recreativo	1,258,062	1,186,396	71,665	6%
Naquinaria y otros Equipos	342,078	307,976	34,102	11%
ctivos Intangibles	16,325	13,145	3,180	24%
epreciacion Acumulada	(4,936,383)	(3,653,344)	(1,283,039)	35%
mortizacion acum. Activos Intan	(5,621)	(4,121)	(1,500)	36%
otal Activo No Circulante	1,949,370	1,363,522		
otal Activo	12,385,041	18,050,686		
Pasivo				
ervicios Personales Por Pagar a CP	-	-		0
roveedores por Pagar a CP	1,176,139	1,092,178	83,961	8%
etenciones por Pagar	66,110	58,081	8,030	14%
ocumentos por Pagar a Corto plazo	325,351	871,485	(546,134)	(63)%
creedores Diversos	-		-	Ò
otal Pasivo	1,567,600	2,021,744		
lacienda Pública/Patrimonio				
lesultado de Ejer. Ants	13,325,258.30	10,597,319.82	2,727,938	26%
emanentes no Ejercidos	1,109,287.13	1,109,287.13	=,: 31,,	0%
evaluo de Bienes Muebles	- 193,735.63	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-	0%
Itilidad o Perdida del Ejercicio	- 2,302,262.73	4,526,070.60	(6,828,333)	(151)%
otal de Hacienda Pública/Patrimonio	11,938,547	16,038,942	(=,===,===,	, ,
otal de Pasivo y Patrimonio	13,506,147	18,060,686		

#### INTERPRETACIÓN DEL COMPARATIVO

- 1. Mobiliario y Equipo de Administracion: Se compraron 6 laptop lanix, 7 laptop Acer, 5 laptop Lenovo asi mismo una MacBook Air, lo que genera nuestro aumento en Mobiliario y Equipo Administrativo.
- 2. Equipo de Transporte: Se adquirió en noviembre 2018 una Hilux doble cabina base, Yaris SD core MT plata, Yaris SD core MT azul. Tacoma 4x2 doble cabina sport, y en marzo 2019 se hizo un pago de exportación de un Tracto camión international 2006.
- 3. Equipo Educacional y Recreativo: Se adquirieron Visores HTC Live para adaptar el tracto camión adquirido para fines de visitas a público en general.
- 4. Depreciación Acumulada: La variación corresponde al monto depreciado de los bienes propiedad de la entidad.
- 5. Documentos por Pagar a Corto Plazo. La disminución corresponde a las ministraciones entregadas de acuerdo al convenio de asignación de recursos celebrado con "Cinco Letras Servicios Arquitectó nicos" a la entidad.

#### Nombre del Auditor que revisó y autorizó

Lic. C.P.C. MM.D.F Francisco Ruiz Terrazas

Hoja	1	de	1

# COMPARATIVO DEL ESTADO DE ACTIVIDADES O RESULTADOS A05-4 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2019 INSTITUTO DE INNOVACION Y COMPETITIVIDAD

Cuenta	Saldos al 31 de Marzo 2019	Saldos al 31 de Marzo 2018	Importe de la Variación	% de Aumento o (Disminución)
Ingresos y Otros Beneficios				
Otros ingresos y Beneficios	3,193	2,497	696	28%
Rendimientos y Productos	956	1,178	(223)	-19%
Transferencias de Dependencia	1,291,974	1,134,677	157,297	14%
Aportaciones	2,443,509	12,080,271	(9,636,762)	-80%
Aprovechamiento de Tipo corriente	-	(120,000)	120,000	-100%
Total de Ingresos y Otros Beneficios	3,739,631	13,098,623		
Gastos y Otras Pérdidas				
Servicios Personales	1,923,867	1,053,212	870,655	83%
Materiales y suministros	189,811	83,028	106,782	129%
Servicios Generales	1,554,003	2,068,319	(514,317)	-25%
Transferencias Asignaciones		-	-	0%
Bienes Muebles e Intangibles		-	-	0%
Ayudas Sociales	493,373	26,000	467,373	1798%
Depreciaciones Contables	378,483	277,645	100,838	36%
Otros Gastos	2,359	14,237	(11,878)	-83%
Participaciones y Aportac	1,500,000	5,050,112	(3,550,112)	-70%
Tota de Gastos y Otras Pérdidas	6,041,894	8,572,553		
Ahorro/Desahorro de la Gestión	(2,302,263)	4,526,070		

#### INTERPRETACIÓN DEL COMPARATIVO

No.

N.

- 1.Transferencias de Dependencias; Las variaciones en este rubro corresponden a los recursos recibidos por parte de la entidad como subsidio estatal.
- 2. Servicios Personales: El incremento que se registra en las cuentas de sueldos obedecen al oficio emitido por el Ing. Pablo Montes Jimenez (Director de Recursos Humanos de la Secretaría de Hacienda del Estado de Chihuahua) con fecha del 27 de Mayo de 2019 donde se otorga un 5% adicional sobre el salario base con efecto retroactivo a Enero de 2019.
- 3. Materiales y suministro: Los incrementos en este rubro se concrentan principalmente en los gastos erogados por parte de la entidad por alimentación.
- 4. Servicios generales: El decremento registrado se concentra en gastos de servicios: básicos, de arrendamiento, profesionales, financieros bancarios y comerciales, instalación reparación y mantenimiento, comunicación social, traslado y viáticos, así como en servicios oficiales.
- 5. Ayuda sociales: La variación corresponde al Desarrollo Tecnológico (EPEX) para becas y otras ayudas por programas de capacitación.
- 6. Depreciaciones Contables: La variación corresponde a la depreciación a los muebles de estantería y oficina, muebles excepto estantería y oficina, equipo de cómputo y tecnologías de información, equipos y aparatos audiovisuales, cámaras fotográficas y de video, automóviles y camiones, carrocerías y remolques, equipo de comunicación y telecomunicaciones, equipos de generación electrica, así como en herramientas y máquinas.
- 7. Participaciones y Aportaciones: La variación corresponde a la aportación pactada en el convenio No. 033/2018-SIDE/DA, con fecha 23 de octubre de 2018 entre Gobierno, Instituto de Innovación y Competitividad y FIDEAPECH.

Nombre de Auditor que revisó y autorizó Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruiz Terrazas

Hoja 1 de 1



#### Estado de Cambios en la Situación Financiera Del 1 de enero al 31 de enero de 2019 (Pesos)

Ente Público:

Instituto de Innovación y Competitividad

Concepto	Origen .	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	183,365	487,552	PASIVO	148,810	
ctivo Circulante	58,871	487,552	Pasivo Circulante	148,810	
fectivo y Equivalentes	0	487,552	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	74,405	
erechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	58,871	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	74,405	
erechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	
ventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	o	
macenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	. 0	
stimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	
tros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	
	-	-	Otros Pasivos a Corto Plazo	Ö	
ctivo No Circulante	124.494	0		-	
		=	Pasivo No Circulante	0	
versiones Financieras a Largo Plazo	0	. 0	·	-	
rechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	ō	ő	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	
enes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	Ö	Õ	Documentos por Pagar a Largo Plazo	ō	
enes Muebles	ō	ň	Deuda Pública a Largo Plazo	ō	
tivos Intangibles	o o	Õ	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	ň	
preciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	124,494	ō	Fondos y Bienes de Terceros en Garantia y/o en Administración a Largo Plazo	ō	
tivos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	
stimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	U	0			
tros Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	1,618,651	1,388,
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	
			Aportaciones	0	
			Donaciones de Capital	0	
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	
•			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,618,651	1,388,
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	1,388,
			Resultados de Ejercícios Anteriores	1,618,651	
			Revalúos	0	
			Reservas	0	
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/PatrImonio	0 .	
			Resultado por Posición Monetaria	0	
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	ō	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra, Lisbelly Domlinguez Ruvalcaba Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad L.A.A. Marisol Macfas Luján Supervisor Administrativo

CHIHUAHUA
Av. Cuauhtémoc Nº 1800
Edificio Empresarial Tercer Piso
Col. Cuauhtémoc C.P. 31 020
Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ

Av. Abraham Lincoln No.1320 Edif. José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano) Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

Tel: (656)6293300 Ext. 54900





#### Estado de Actividades Del 1 de enero al 31 de enero de 2019 (Pesos)

Ente Públice

Instituto de Innovación y Competitividad

Ente Público:			Instituto de Innovación y Competitividad		
Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de la Gestión	n	-119.000	Gastos de Funcionamiento	1,170,574	19,587,18
Impuestos	Ď.	0	Servicios Personales	921,722	5,978,36
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	: ŏ		Materiales v Suministros	47.230	879,75
Contribuciones de Mejoras	0	ň	Servicios Generales	201,622	12,729,04
Derechos	ő	ñ	SCHOOL SERVICES	201,022	12,123,0
Productos de Tipo Corriente	n	ñ	Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	20,600	402,01
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	-119,000	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	20,000	402,0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	ň	000,011	Transferencias al Resto del Sector Público	0	
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de	ň	. 0	Subsidios y Subvenciones	0	
Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	· · · · · ·		Substitus y Subventionies	. <b>u</b> .	
		•	Ayudas Sociales	20,600	402,0
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,543,384	30,677,054	Pensiones y Jubilaciones	0	•
Participaciones y Aportaciones	1,360,130	24,270,344	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Anátogos	O	
Fransferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	183,254	6,406,710	Transferencias a la Seguridad Social	ň	
······································	,	4,,	Donativos	Ö	
Otros Ingresos y Beneficios	401	19.504	Transferencias at Exterior	ñ	
ngresos Financieros	328	4.913		·	
ncremento por Variación de Inventarios	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	7,518,3
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro o Obsolescencia	Ö	0	Participaciones	ō	1,010,0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Aportaciones	0	
Otros Ingresos y Beneficios Varios	73	14,591	Convenios	0	7,518,3
Total de Ingresos y Otros Beneficios	1,543,785	30,577,557	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	
			Intereses de la Deuda Pública	0	
			Comisiones de la Deuda Pública	0	
			Gastos de la Deuda Pública	0	
			Costo por Coberturas	0	
			Apoyos Financieros	Ō	
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	124,494	1,453,0
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	124,494	1,183,7
e e e					
			Provisiones	0	
	• .		Disminución de Inventarios	Ō	
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	
			Otros Gastos	Ö	269,3
			Inversión Pública	0	
			Inversión Pública no Capitalizable	·	
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	1,315,668	28,960,57
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	228.117	1,616,98

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lisbeily Dominguez Ruvalcaba Directora General del Instituto de Innovación y

L.A.A. Marisol Macías Luján Supervisor Administrativo

CHIHUAHUA

Av. Cuauhtémoc N° 1800

Edificio Empresarial Tercer Piso

Col. Cuauhtémoc C.P. 31020

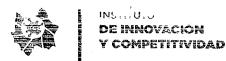
Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ

Av. Abraham Lincoln No.1320 Edif. José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano) Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

Tel: (656)6293300 Ext. 54900





#### Estado de Fiujos de Efectivo Del 1 de enero al 31 de enero de 2019 (Pesos)

Ente Público:

Instituto de innovación y Competitividad

Little Politico:		<del></del>			
Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
os de Efectivo de las Actividades de Gestión			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	2,071,734	30,555,469	Origen	a	
Impuestos	a	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	
Cuotas y Aportaciones de Segundad Social	0	0	Bienes Muebles	0	
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Origenes de Inversión	0	
Derechos	0	Ů	Out of Original de Inversion	v	
Productos de Tipo Corriente	328	4,863	Aplicación		
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	o o	Bienes Muebles	0	
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	•	ō	Otres Aplicaciones de Inversión	0	
Faiticipaciones y Aportaciones .	1,360,130	17,458,043	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	183,254	6,365,686	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	•	
Otros Origenes de Operación	528,022	6,726,876			
			Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
plicación	1,584,182	29,272,472	•		
Servicios Personales	442,608	4,992,921	Origen	0	
Materiales y Suministros	47,988	861,484	Endeudamiento Neto	0	
Servicios Generales	569,645	12,949,670	Interno	0	
			Externo	0	
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orlgenes de Financiamiento	0	
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	·		
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	0	
Ayudas Sociales	20,600	603,667	Servicios de la Deuda	0	
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0	
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	
Donativos -	0	. 0 -	•	-	
Transferencias at Exterior	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	487,552	1,28
Convenios	0	9,346,361			
Otras Aplicaciones de Operación	503,341	518,369			
lujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	487,552	1,282,996	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejericio Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejericio	12,421,123 12,908,675	12,52 12,42
		1		1	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra-Lisbely Dominguež Rôvalcaba
Directora General del Instituto de Innováción y Competitividad

LAA. Marisol Maclas Luján Supervisor Administrativo

CHIHUAHUA

Av. Cuauhtémoc N° 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P 31020 Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22 CD. JUÁREZ

Av. Abraham Lincoln No.1320 Edif. José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano) Fracc. Córdova Américas C.P. 32310 Tel: (656)6293300 Ext. 54900







#### Instituto de Innovación y Competitividad

1100-0-00-000 1110-0-00-000 1111-0-00-000 1111-1-00-000 1111-1-00-000 1112-1-00-000 1112-1-00-001 1112-2-00-000 1112-2-00-012 1112-2-00-013 1112-2-00-014	Activo Activo Circulante Efectivo y Equivalentes Efectivo Cala Bancos / Tesoreria Gasto Operativo BBVA Bancomer Cta 164222318 Gasto de Programas Federales BBVA Bancomer Cta 0110555223 BBVA Bancomer Cta 0111516426 BBVA Bancomer Cta 0111739530 BBVA Bancomer Cta 0111739530 BBVA Bancomer Cta 0111750577	Cargo 14,554,952,15 12,530,060,24 12,421,122,79 10,000,00 10,000,00 12,411,122,79 1,405,919,94 1,405,919,94 11,005,202,85 9,444,842,37 12,269,20 303,234,99	Abono	2,179,517.34 2,179,517.34 2,071,733.76 0.00 0.00 2,071,733.76 709,367.60 709,367.60 1,362,366.16 860,457.45	1,875,330,64 1,750,836,91 1,584,181,88 0,00 0,00 1,584,181,88 628,277,95 628,277,95 955,903,93	14,859,138,85 12,958,740,67 12,908,674,67 10,000,00 10,000,00 12,898,674,67 1,487,009,59 1,487,009,59 11,411,665,08	Abono
1100-0-00-000 1110-0-00-000 1111-0-00-000 1111-1-00-000 1112-0-000 1112-1-00-001 1112-1-00-001 1112-2-00-009 1112-2-00-012 1112-2-00-013 1112-2-00-014	Activo Circulante Efectivo y Equivalentes Efectivo Caia Bancos / Tesoreria Gasto Operativo BBVA Bancomer Cta 164222318 Gasto de Programas Federales BBVA Bancomer Cta 0110555223 BBVA Bancomer Cta 0111750572	12,530,060,24 12,421,122,79 10,000,00 10,000,00 12,411,122,79 1,405,919,94 1,405,919,94 11,005,02,85 9,444,842,37 12,269,20		2,179,517.34 2,071,733.76 0.00 0.00 2,071,733.76 709,367.60 709,367.60 1,362,366.16	1,750,836,91 1,584,181,88 0,00 0,00 1,584,181,88 628,277,95 628,277,95 955,903,93	12,958,740.67 12,908,674.67 10,000,00 10,000.00 12,898,674.67 1,487,009,59 1,487,009,59	
1110-0-00-000 1111-0-00-000 1111-1-00-000 1112-1-00-000 1112-1-00-001 1112-2-00-000 1112-2-00-009 1112-2-00-012 1112-2-00-013 1112-2-00-014	Efectivo y Equivalentes Efectivo Caia Bancos / Tesoreria Gasto Operativo BBVA Bancomer Cta 164222318 Gasto de Programas Federales BBVA Bancomer Cta 0110555223 BBVA Bancomer Cta 0111516426 BBVA Bancomer Cta 0111739530 BBVA Bancomer Cta 0111750577	12.421,122.79 10.000.00 10.000.00 12.411,122.79 1,405,919.94 1,405,202.85 9,444,842.37 12,269.20		2,071,733.76 0.00 0.00 2,071,733.76 709,367.60 709,367.60 1,362,366.16	1,584,181.88 0,00 0,00 1,584,181.88 628,277.95 628,277.95 955,903.93	12,908,674.67 10,000.00 10,000.00 12,898,674.67 1,487,009.59 1,487,009.59	
1111-0-00-000 1111-1-00-000 1112-0-000 1112-1-00-001 1112-1-00-001 1112-2-00-009 1112-2-00-012 1112-2-00-013 1112-2-00-014	Efectivo Caia Bancos / Tesoreria Gasto Operativo BBVA Bancomer Cta 164222318 Gasto de Programas Federales BBVA Bancomer Cta 0110555223 BBVA Bancomer Cta 0111516426 BBVA Bancomer Cta 0111739530 BBVA Bancomer Cta 0111750577	10,000.00 10,000.00 12,411,122.79 1,405,919.94 1,405,919.94 11,005,202.85 9,444,842.37 12,269.20		0.00 0.00 2.071,733.76 709,367.60 709,367.60 1,362,366.16	0,00 0,00 1,584,181,88 628,277,95 628,277,95 955,903,93	10,000,00 10,000,00 12,898,674,67 1,487,009,59 1,487,009,59	
1111-1-00-000 1112-0-00-000 1112-1-00-000 1112-1-00-001 1112-2-00-000 1112-2-00-012 1112-2-00-012 1112-2-00-013 1112-2-00-014	Caia Bancos / Tesoreria Gasto Operativo BBVA Bancomer Cta 164222318 Gasto de Programas Federales BBVA Bancomer Cta 0110555223 BBVA Bancomer Cta 0111516426 BBVA Bancomer Cta 0111739530 BBVA Bancomer Cta 0111750577	10,000.00 12,411,122.79 1,405,919.94 1,405,919.94 11,005.202.85 9,444,842.37 12,269.20		0.00 2.071,733.76 709,367.60 709,367.60 1,362,366.16	0.00 1.584.181.88 628.277.95 628.277.95 955.903.93	10,000.00 12.898,674.67 1,487,009.59 1,487,009.59	
1112-0-00-000 1112-1-00-000 1112-1-00-001 1112-2-00-000 1112-2-00-009 1112-2-00-012 1112-2-00-013 1112-2-00-014	Bancos / Tesoreria Gasto Operativo BBVA Bancomer Cta 164222318 Gasto de Programas Federales BBVA Bancomer Cta 0110555223 BBVA Bancomer Cta 0111516426 BBVA Bancomer Cta 0111739530 BBVA Bancomer Cta 0111750577	12,411,122.79 1,405,919.94 1,405,919.94 11,005,202.85 9,444,842.37 12,269.20		2.071,733.76 709,367.60 709,367.60 1,362,366.16	1,584,181.88 628,277.95 628,277.95 955,903.93	12.898.674.67 1.487,009.59 1.487,009.59	
1112-1-00-000 1112-1-00-001 1112-2-00-000 1112-2-00-009 1112-2-00-012 1112-2-00-013 1112-2-00-014	Gasto Operativo BBVA Bancomer Cta 164222318 Gasto de Programas Federales BBVA Bancomer Cta 0110555223 BBVA Bancomer Cta 0111516426 BBVA Bancomer Cta 0111739530 BBVA Bancomer Cta 0111750577	1,405,919.94 1,405,919.94 11,005.202.85 9,444,842.37 12,269.20		709,367.60 709,367.60 1,362,366.16	628,277.95 628,277.95 955,903.93	1,487,009.59 1,487,009.59	
1112-1-00-001 1112-2-00-000 1112-2-00-009 1112-2-00-012 1112-2-00-013 1112-2-00-014	BBVA Bancomer Cta 164222318 Gasto de Programas Federales BBVA Bancomer Cta 0110555223 BBVA Bancomer Cta 0111516426 BBVA Bancomer Cta 0111739530 BBVA Bancomer Cta 0111750577	1,405,919.94 11,005,202.85 9,444,842.37 12,269.20		709,367.60 1,362,366.16	628.277.95 955,903.93	1,487,009.59	
1112-2-00-000 1112-2-00-009 1112-2-00-012 1112-2-00-013 1112-2-00-014	Gasto de Programas Federales BBVA Bancomer Cta 0110555223 BBVA Bancomer Cta 0111516426 BBVA Bancomer Cta 0111739530 BBVA Bancomer Cta 0111750577	11,005,202,85 9,444,842,37 12,269,20		1,362,366,16	955,903.93		
1112-2-00-009 1112-2-00-012 1112-2-00-013 1112-2-00-014	BBVA Bancomer Cta 0110555223 BBVA Bancomer Cta 0111516426 BBVA Bancomer Cta 0111739530 BBVA Bancomer Cta 0111750577	9,444,842.37 12,269.20					
1112-2-00-012 1112-2-00-013 1112-2-00-014	BBVA Bancomer Cta 0111516426 BBVA Bancomer Cta 0111739530 BBVA Bancomer Cta 0111750577	12,269.20			399,359.55	9,905,940,27	
1112-2-00-013 1112-2-00-014	BBVA Bancomer Cta 0111739530 BBVA Bancomer Cta 0111750577			0.00	0.00	12,269.20	
1112-2-00-014	BBVA Bancomer Cta 0111750577			500,000.00	434,251,98	368,983,01	
		13,000.00		0.00	0.00	13,000.00	
11112-2-00-013	BBVA Bancomer Cta 0112021986	1,231,856.29		1,908.71	122,292,40	1,111,472.60	
	Derechos a Recibir Efectivos o Equivalentes	108,937.45		107,783.58	166,655.03	50,066.00	
	Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	108,937.45		107,783.58	166,655.03	50,066.00	
	Anticipos a Comprobar	0.00		62,287.00	19,737.15	42,549.85	
	Paola Guadalupe Leyva Garcia	0.00		10,384.00	4,794.45	5,589,55	
	Roberto Chacon Gómez	0.00		1,230.00	1,230.00	0.00	
	Oscar Aleiandro Ruiz Ordoñez	0.00		900.00	0.00	900.00	
	Carlos Reza Robles	0.00		2,578.00	0.00	2,578.00	
	Guadalupe Tello Peña	0.00		3,200.00	800.00	2,400.00	
	Marisol Macias Luian	0.00		4,000.00	1,600.00	2,400.00	
	Edgar José Marin Anchondo	0.00		4,267.00	443.60	3,823.40	
	Guillermo Ramírez Leyva	0.00		1,200.00	0.00	1,200,00	
	Carlos Andres Martinez Mijares	0.00		10,557.00	4,000.00	6,557.00	
	Graciela Alfonsina Aquirre Hemández	0.00		8,800.00	2,780,64	6,019.36	
	Jose Humberto Carrillo Valdez	0.00		12,971.00	2,666,13	10.304.87	
	Gerardo Padilla Aquilar	0.00		2,200.00	1,422.33	777.67	
	Deudores Diversos	108,937.45		45,496.58	146,917.88	7,516.15	
	Subsidio al Empleo	1,122,45		320.70	0.00	1,443.15	
	Oscar Alejandro Ruiz Ordoñez	315.00		12,469.24	12,784,24	0.00	
	Paola Berenice Hernandez Nuñez	0.00		1.073.00	0.00	1,073,00	
	Roberto Chacón Gómez	5,000.00	<del></del>	0.00	0.00	5,000.00	
	Carlos Reza Robles	0.00		31,633.64	31,633,64	0.00	
	Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico	100.000.00		0.00	100,000.00	0.00	
	Ricardo Alonso Aquirre Perez	2,500,00		0.00	2,500.00	0.00	
	Activo No Circulante	2.024,891,91		0.00	124.493.73	1,900,398,18	
	Bienes Muebles	6,572,087,57		0.00	0.00	6.572,087.57	
	Mobiliario y Equipo de Administración	1,594,642,18		0.00	0.00	1.594.642.18	
	Muebles de Oficina y Estanteria	307.597.82	<del></del>	0.00	0.00	307.597.82	
	Muebles, Excepto de Oficina y Estanteria	52,414,76	<del></del>	0.00	0.00	52.414.76	
	Equipo de Computo y Tecnologías de la Información	1,234,629.60		0.00	0.00	1,234,629.60	
	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	1,199,249,67		0.00	0.00	1,199,249.67	
	Equipos y Aparatos Audivisuales	1,165,930,11	<del></del> +	0.00	0.00	1,165,930,11	
	Camaras Fotograficas y de Video	33.319.56		0.00	0.00	33,319.56	
	Vehiculos y Equipo de Transporte	3,436,896,54		0.00	0.00	3.436.896.54	
	Automoviles y Camiones	3.048.189.64	——— <del>—</del>	0.00	0.00	3,436,896.54	
	Carrocerias y Remolques	388,706,90		0.00	0.00		
	Maquinaria, Otros Equipos v Herramlentas	341,299,18		0.00	0.00	388,706.90 341,299.18	

CHIHUAHUA Av. Cuauhtémoc Nº 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020 Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ Av. Abraham Lincoln No.1320 Edif. José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano) Fracc. Córdova Américas C.P. 32310 Tel: (656)6293300 Ext. 54900





#### Instituto de Innovación y Competitividad

Codigo	Concepto	Šaldo I Cargo	inicial Abono	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo F Cargo	inal Abono
1246-5-56-512	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	286,923,05		0.00	0.00	286,923,05	
1246-6-56-612	Equipos de Gen. Electrica, Aparatos y Acc. Electri	52,471.29		0.00	0.00	52,471,29	
1246-7-56-712	Herramientas Maguinas-Herramienta	1,904.84		0.00	0.00	1,904.84	
1250-0-00-000	Activos Intangibles	16,325.00		0.00	0.00	16,325.00	
1251-0-00-000	Software	1,700.00		0.00	0.00	1,700.00	
1252-0-00-000	Patentes, Marcas y Derechos	7,951,00		0.00	0.00	7.951.00	
1252-3-59-412	Derechos de autor	7,951.00		0.00	0.00	7,951.00	
1254-0-00-000	Licencias	6,674.00		0.00	0.00	6,674,00	
1260-0-00-000	Depreciacion, Deterioro y Amort, Acum, de Bienes		4,563,520.66	0.00	124,493,73		4.688.014.3
1263-0-00-000	Depreclación Acum de Bienes Muebles		4,558,307.99	0.00	124,357.68		4,682,665.
1263-0-51-000	Mobiliario y Equipo de Administración		997,670,86	0.00	24,484,75		1.022.155.6
1263-1-51-112	Muebles de Oficina y Estanteria		197,684.05	0.00	2.563.32		200,247.
1263-2-51-212	Muebles, Excepto de Oficina y Estanteria		14,993.73	0.00	436.79		15,430.
1263-3-51-512	Equipo de Computo y de Tecnologías de la Informaci		784,993.08	0.00	21,484,64		806.477.
1263-0-52-000	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo		873,711.28	0.00	25,426.76		899,138,
1263-1-52-112	Equipos y Aparatos Audiovisuales		844,133.10	0.00	24,593.77		868,726,8
1263-3-52-312	Camaras Fotograficas y de Video		29,578.18	0.00	832.99		30,411.
1263-0-54-000	Vehiculos y Equipo de Transporte		2,430,625.20	0.00	71,602.01		2.502.227.2
1263-1-54-112	Automoviles y Camiones	1	2,042,553.92	0.00	63,503.95		2,106,057.8
1263-2-54-212	Carrocerías y Remolgues		388,071.28	0.00	8,098.06		396,169.3
1263-0-56-000	Maguinaria Otros Equipos y Herramienta		256,300.65	0.00	2,844.16		259.144.8
1263-5-56-512	Equipo de Comunicación y Telecomunicaciones		243,976.06	0.00	2,391.03		246,367.0
1263-6-56-612	Equipos de Gen. Electrica, Aparatos y Acc. Electri		11,522,50	0.00	437.26		11,959.
1263-7-56-712	Herramientas, Maguinas-Herramientas		802.09	0.00	15.87		817.9
1265-0-00-000	Amortizacion Aumulada de Activos Intangibles		5.212.67	0.00	136.05		5,348.7
1265-0-00-001	Amortización Acum de Software		750.52	0.00	14.17		764.6
1265-0-00-002	Amortización Acum Patentes, Marcas y Derechos		2,690.24	0.00	66.26		2,756.5
1265_0-00-004	Amortización Acum de Licencias		1,771,91	0.00	55.62		1,827.5
2000-0-00-000	Pasivo		1,425,094.02	1,140,890.66	1,215,295.77		1,499,499.1
2100-0-00-000	Pasivo Circulante		1,425,094,02	1.140.890.66	1,215,295.77		1,499,499,1
2110-0-00-000	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1	1.099.743.02	1,140,890.66	1,215,295.77		1,174,148,1
2111-0-00-000	Servicios Personales por Pagar a CP		0.00	312,128,03	312,128.03		0.0
2111-1-00-000	Remuneraciones al personal	T	0.00	215,951,87	215,951.87		0.0
2111-1-00-001	Sueldos por pagar		0.00	215,951,87	215,951.87		0.0
2111-2-00-000	Remuneraciones Adicionales		0.00	96,176,16	96,176.16		0.0
2111-2-00-004	Compensaciones		0.00	96,176,16	96,176.16		0.0
2112-0-00-000	Proveedores por Pagar a CP	t	1,000,124.95	713,867,89	804,615.04		1,090,872,1
2112-1-00-000	Deuda por adq de bienes v contratacion de servicio		1,000,124,95	713.867.89	804,615.04		1.090.872.1
2112-1-00-006	El Almacen Papeleria		0.02	9,689,88	9,689.86		0.0
2112-1-00-024	Instituto Chihuahuense de Salud	1	33,340,22	0.00	416,278,75		449,618.9
2112-1-00-034	Sodexo Motivation Solutions		0.70	0.00	0.00		0.7
2112-1-00-046	Contacto Centro Estrategico de Viaies	<del>                                     </del>	0.00	24,299,00	24,299.00		0.0
2112-1-00-047	Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua		271,235,12	54.649.74	132,483.60	-	349.068.9
2112-1-00-071	Martha Cecilia Renova Alcalá	t	0.00	17,191.60	17.191.60		0.0
2112-1-00-084	Desarrollo Integral de la Familia	<del>                                     </del>	0.00	10,000.00	10,000.00		0.0
2112-1-00-104	Servicio de Administración Tributaria	<del>                                     </del>	0.00	50,063.00	50,063.00		0.0
2112-1-00-145	Exhibit Chihuahua S. de R.L. MI	<del> </del>	316,370,00	316,370.00	0.00		0.0
2112-1-00-179	Jessica Paola Moreno Bocanegra	<del> </del>	0.00	10,000,00	10,000.00		0.0
2112-1-00-179	Bioconstrucción y Energia Alternativa SA de CV		229,178.88	82,759.04	0.00		146,419,8

**CHIHUAHUA** 

Av. Cuauhtémoc Nº 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020 Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ Av. Abraham Lincoln No.1320 Edif. José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano) Fracc. Córdova Américas C.P. 32310 Tel: (656)6293300 Ext. 54900





#### Instituto de Innovación y Competitividad

Codigo	Concepto	Saldo Inicial Cargo Abono	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final Cargo Abono
2112-1-00-233	Jose Roberto Carlos Campoya	150,000.00	0.00	0.00	150,000.00
2112-1-00-243	Hector del Hierro Gonzalez	0.00	16,233.62	16,233.62	0.00
2112-1-00-259	Seguros Afirme SA de CV	0,00	16,475.61	16,475.61	0.00
2112-1-00-293	Karina López Mendoza	0.00		8,800,00	0.00
2112-1-00-294	Grupo Impulsor de Mexico SA de CV	0.01		0.00	0.01
2112-1-00-308	Ana Isabel Muñoz Hemandez	0.00	7,000.00	7,000.00	0.00
2112-1-00-313	Manuel del Castillo Escalante	0.00		23,200.00	0.00
2112-1-00-314	DOMUM Servicios Empresariales SC	0.00		60,000.00	0.00
2112-1-00-315	Adriana Leonor Delgado Perez	0,00		2,900.00	0.00
2112-1-00-316	Operadora de Hotelera LPS de RL de CV	0.00		0.00	-4,236.40
2117-0-00-000	Retenciones y Contribuciones por Pagar a CP	99,618.07		98,552.70	83,276.03
2117-1-00-000	Retenciones por Nomina	49,008.35	64,285.02	44,950,90	29,674.23
2117-1-01-000	Retencion por Nomina Burocratas	984.21	984.21	0.00	0.00
2117-1-01-055	Descuento por Faltas	984.21	984.21	0.00	0.00
2117-1-03-000	Direccion de Pensiones Civiles del Estado	39,506.40		36,433,16	21.156.49
2117-1-03-001	Fondo Propio	38,900.59	53,941.02	35,960.68	20,920.25
2117-1-03-002	Servicio Medico	472.48	708.72	472.48	236.24
2117-1-03-003	Prestamo Corto Plazo	133.33	133.33	0.00	0.00
2117-1-04-000	Instituto Chihuahuense de Salud (ICHISAL)	8,517.74		8,517.74	8,517.74
2117-1-04-001	Servicio Medico	8,517.74	8,517.74	8,517.74	8,517.74
2117-2-00-000	Retenciones a Municipios	547.00	547.00	0.00	0.00
2117-2-01-000	Aportaciones al Fondo de Retiro	547.00	547.00	0.00	0.00
2117-4-00-000	Impuestos y Cuotas por Pagar	50,062.72	50,062.72	53,601.80	53,601.80
2117-4-01-004	ISR Honorarios Asimilables a Sueldos	2,002.84	2,002.84	2,002.84	2,002.84
2117-4-01-005	ISR Sueldos y Salarios	48,059,88	48,059.88	51,598.96	51,598.96
2120-0-00-000	Documentos por Pagar a Corto Plazo	325,351.00	0.00	0.00	325,351.00
2120-1-00-000	Documentos por pagar a corto plazo	325,351.00	0.00	0.00	325,351.00
2120-1 <b>-0</b> 0-007	Cinco Letras Servicios Arquitectonicos S de RL de	325,351.00	0.00	0.00	325,351.00
3000-0-00-000	Hacienda Publica / Patrimonio	13,129,858.13	0.00	1,664.54	13,131,522.67
3200-0-00-000	Hacienda Publica / Patrimonio Generado	13,129,858.13	0.00	1,664.54	13,131,522.67
3220-0-00-000	Resultado de Ejercicios Anteriores	13,323,593.76	0.00	1,664.54	13,325,258.30
3220-0-00-001	REA 2013	1,437,397.48		0.00	1,437,397.48
3220-0-00-002	REA 2014	5,223,059,56	0.00	0.00	5,223,059,56
3220-0-00-003	Remanentes No Ejercidos	1,109,287.13	0.00	0.00	1,109,287.13
3220-0-00-004	REA 2015	-3,226,825.32		0.00	-3,226,825.32
3220-0-00-005	REA 2016	-679,558,50		0.00	-679.558.50
3220-0-00-006	REA 2017	7,843,246.60	0.00	0.00	7,843,246.60
3220-0-00-007	REA 2018	1.616.986.81	0.00	1.664.54	1,618,651,35
3230-0-00-000	Revaluos	-193,735.63	0.00	0.00	-193,735.63
3232-0-00-000	Revaluo de Bienes Muebles	-193,735,63	0.00	0.00	-193,735.63
4000-0-00-000	Ingresos y Otros Beneficios	0.00	0.00	1,543,784.81	1.543,784,81
4200-0-00-000	Particip, Aport., Transf., Asignaciones, Subsidios	0.00	0.00	1.543.383.84	1,543,383,84
4210-0-00-000	Participaciones y Aportaciones	0.00		1,360,129.75	1,360,129,75
4212-0-00-000	Aportaciones	0.00	0,00	1,360,129,75	1,360,129,75
4212-0-00-006	Instituto Estatal Electoral	0.00	0.00	860,129.75	860,129.75
4212-0-00-008	SIDE	0.00	0.00	500,000,00	500,000,00
4220-0-00-000	Transf, Asignac, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	183,254,09	183,254.09
4223-0-00-000	Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	183,254.09	183,254.09
4223-0-00-001	Subsidio Estatal	0.00	0.00	183,254.09	183,254.09
4300-0-00-000	Otros Ingresos y Beneficios	0.00	0.00	400.97	400.97
4310-0-00-000	Ingresos Financieros	0.00		327.70	327.70

CHIHUAHUA

Av. Cuauhtémoc Nº 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020 Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ Av. Abraham Lincoln No.1320 Edif. José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano) Fracc. Córdova Américas C.P. 32310 Tel: (656)6293300 Ext. 54900





#### Instituto de innovación y Competitividad

Codigo	Concepto	Saldo I Cargo		Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo F Cargo	inal Abono
4319-0-00-000	Otros Ingresos Financieros		0.00	0.00	327.70	July 1	327.70
4319-0-00-001	Intereses cobrados		0.00	0.00	327.70		327.70
4390-0-00-000	Otros Ingresos y Beneficios Varios		0.00	0.00	73,27		73.27
4399-0-00-000	Otros Ingresos y Beneficios Varios		0.00	0.00	73.27		73.27
4399-0-00-001	Diferencias a Favor		0.00	0.00	73.27		73.27
5000-0-00-000	Gastos v Otras Perdidas	0.00		1.315.667.76	0.00	1,315,667.76	10,27
5100-0-00-000	Gastos de Funcionamiento	0.00		1,170,573.60	0.00	1,170,573,60	
5110-0-00-000	Servicios Personales	0.00		921,721,62	0.00	921,721,62	
5111-0-00-000	Remuneraciones al Personal de Caracter Permanente	0.00		299,673,09	0.00	299,673.09	····
5111-3-00-000	Sueldo Base a Personal Permanente	0.00		299,673,09	0.00	299,673.09	
5111-3-00-001	Sueldo	0.00		274,613,37	0.00	274.613.37	
5111-3-00-009	Zona de Vida Cara	0.00		25,059,72	0.00	25.059.72	
5112-0-00-000	Remuneraciones al Personal de Caracter Transitorio	0.00		18,931,12	0.00	18.931.12	
5112-2-00-000	Sueldo Base a Personal Eventual	0.00		18,931.12	0.00	18,931.12	
5112-2-00-001	Sueldo Base a Personal Eventual	0.00		18,931,12	0.00	18,931.12	
5113-0-00-000	Remuneraciones Adicionales y Especiales	0.00		97.835.94	0.00	97.835.94	
5113-2-00-000	Prima de Vacaciones, Dominical y Gratific, Anual	0.00		1,659,78	0.00	1,659.78	
5113-2-00-001	Gratificación Anual	0.00		995.87	0.00	995.87	
5113-2-00-002	Prima Vacacional	0.00		663.91	0,00	663.91	
5113-4-00-000	Compensaciones	0.00		96.176.16	0.00	96,176,16	
5113-4-00-001	Compensaciones	0.00		96,176,16	0.00	96.176.16	
5114-0-00-000	Seguridad Social	0.00		494,112,61	0.00	494,112.61	
5114-1-00-000	Aportaciones de Seguridad Social	0.00		416,278.75	0.00	416,278.75	
5114-1-00-003	Aportaciones al ICHISAL	0.00		416,278,75	0.00	416,278,75	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
5114-3-00-000	Aportaciones al Sistema para el Retiro	0.00		77.833.86	0.00	77.833.86	
5114-3-00-001	Aportaciones para el fondo propio	0.00		77,833.86	0.00	77,833,86	
5115-0-00-000	Otras Prestaciones Sociales y Economicas	0.00		11.099.00	0.00	11.099.00	
5115-4-00-000	Prestaciones Contractuales	0.00		- 11,099,00	0.00	11,099.00	
5115-4-00-003	Bono y ayuda de transporte	0.00		491.00	0.00	491.00	
5115-4-00-004	Despensa	0.00		10,608.00	0.00	10,608.00	-
5117-0-00-000	Pago de Estimulos a Servidores Publicos	0.00		69.86	0.00	69.86	
5117-1-00-000	Estimulos	0.00		69.86	0.00	69.86	
5117-1-00-003	Estímulos a la productividad	0.00		69.86	0.00	69.86	
5120-0-00-000	Materiales y Suministros	0.00		47,230,14	0.00	47,230,14	
5121-0-00-000	Materiales de Admon, Emision de Doctos y Art. Ofic	0.00		23,023,50	0.00	23,023,50	
5121-1-00-000	Materiales, Utiles y Equipo Menor de Oficina	0.00		9.689.88	0.00	9,689.88	
5121-1-00-001	Materiales, Utiles y Equipo Menor de Oficina	0.00		9,689,88	0.00	9,689.88	
5121-2-00-000	Materiales y Utiles de Impresión y Reproducción	0.00		13.333.62	0.00	13.333.62	
5121-2-00-001	Materiales, útiles de impresión y reproducción	0.00		13,333.62	0.00	13.333.62	
5122-0-00-000	Alimentos y Utensilios	0.00		21.306.64	0.00	21.306.64	
5122-1-00-000	Productos Alimenticios para Personas	0.00		21,306,64	0.00	21,306,64	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
5122-1-00-001	Productos alimenticios para personas	0.00		21.306.64	0.00	21,306.64	
5129-0-00-000	Herramientas, Refacciones y Acc Menores	0.00		2,900.00	0.00	2,900.00	
5129-2-00-000	Refacciones y Accesorios Menores de Edificios	0.00		2,900.00	0.00	2,900.00	
5129-2-00-001	Refacciones y accesorios menores de edificios	0.00	+	2,900.00	0.00	2,900.00	
5130-0-00-000	Servicios Generales	0.00		201,621,84	0.00	201,621.84	
5131-0-00-000	Servicios Basicos	0.00	1	9.727.88	0.00	9,727.88	l

CHIHUAHUA
Av. Cuauhtémoc Nº 1800
Edificio Empresarial Tercer Piso
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020
Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ Av. Abraham Lincoln No.1320 Edif. José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano)

Edif. José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano Fracc. Córdova Américas C.P. 32310 Tel: (656)6293300 Ext. 54900





#### Instituto de Innovación y Competitividad

Codigo	Concepto	Saldo inicial Cargo Abono	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Fi Cargo	nal Abono
5131-4-00-001	Telefonía tradicional CABLEMAS	0.00	2,753.35	0.00	2,753,35	
5131-7-00-000	Servicios de Acceso a Internet, Redes y Procesamie	0.00	2,993.64	0.00	2,993.64	
5131-7-00-001	Servicios de acceso de Internet, redes y procesami	0.00	2,993,64	0.00	2,993.64	
5131-8-00-000	Servicios Postales y Telegraficos	0.00	3,980.89	0.00	3,980,89	
5131-8-00-001	Mensajeria y Paqueteria	0.00	3,980.89	0.00	3,980,89	
5133-0-00-000	Servicios Prof., Científicos, Técnicos y Otros	0.00	2,500.01	0.00	2,500.01	
5133-1-00-000	Servicios Legales de Contabilidad, Auditoria y Rel	0.00	2,500.01	0.00	2,500.01	
5133-1-00-004	Servicios notariales	0.00	2,500.01	0.00	2,500.01	
5134-0-00-000	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0.00	17,490.61	0.00	17,490.61	
5134-1-00-000	Servicios Financieros y Bancarios	0.00	1,015.00	0.00	1,015.00	
5134-1-00-001	Servicios Financieros y Bancarios	0.00	1,015,00	0.00	1,015.00	
5134-5-00-000	Seguros de Bienes Patrimoniales	0.00	16.475.61	0.00	16,475.61	
5134-5-00-001	Seguro de bienes patrimoniales	0.00	16,475,61	0.00	16,475,61	
5135-0-00-000	Servicios de Instalación, Reparación, Mtto, y Cons	0.00	2,900.00	0.00	2,900.00	
5135-3-00-000	Instalación, Rep. y Mtto, Mobiliario y Eg. Computo	0.00	2,900.00	0.00	2,900.00	
5135-3-00-001	Instalación, Rep. v Mtto, Mobiliario v Eq. Computo	0.00	2,900.00	0.00	2.900.00	
5136-0-00-000	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0.00	23,200.00	0.00	23,200.00	
5136-9-00-000	Gtos de Propaganda e Imagen Institucional	0.00	23,200.00	0.00	23,200,00	
5136-9-00-001	Gastos de propaganda e imagen institucional	0.00	23,200.00	0.00	23,200.00	
5137-0-00-000	Servicios de Traslado y Viaticos	0.00	35,141.31	0.00	35,141,31	
5137-1-00-000	Pasajes Aereos	0.00	17,233.00	0.00	17,233.00	
5137-1-00-001	Pasajes aéreos	0.00	17,233.00	0.00	17,233.00	
5137-2-00-000	Pasajes Terrestres	0.00	8,850.98	0.00	8.850.98	
5137-2-00-001	Pasaies terrestres	0.00	8,850.98	0.00	8,850.98	
5137-5-00-000	Viáticos en el País	0.00	9.057.33	0.00	9.057.33	
5137-5-00-001	Alimentación	0.00	4,790.33	0.00	4,790,33	-
5137-5-00-002	Hospedaie	0.00	4.267.00	0.00	4,750,55	
5138-0-00-000	Servicios Oficiales	0.00	110.662.03	0.00	110,662.03	
5138-2-00-000	Gastos de Orden Social y Cultural	0.00	110,562.03	0.00	110,662.03	
5138-2-00-002	Eventos culturales	0.00	110,662.03	0.00	110,662,03	
5200-0-00-000	Transf., Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	20,600.00	0.00	20,600.00	
5240-0-00-000	Avudas Sociales	0.00	20,600.00	0.00	20,600.00	
5242-0-00-000	Becas y Otras Ayudas para Programas de Capacitació	0.00	20,600.00	0.00	20,600.00	
5242-1-00-000	Becas	0.00	20,600.00	0.00	20,600,00	
5500-0-00-000	Otros Gastos y Perdidas Extraordinarias	0.00	124,494.16	0.00	124,494.16	
5510-0-00-000	Estim, Deprec, Deterioros, Obsolescencias y Amort	0.00	124,494.16	0.00	124,494.16	
5515-0-00-000	Depreciación de Bienes Muebles	0.00	124,493.73	0.00	124,493.73	
5515-0-51-000	Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	24,484.75	0.00	24,484.75	
5515-1-51-112	Muebles de Oficina y Estanteria	0.00	2,563.32	0.00	2,563.32	
5515-2-51-212	Muebles, Excepto Oficina y Estanteria	0.00	436.79	0.00	436.79	
5515-3-51-512	Equipos de Computo y Tecnologias de la Información	0.00	21,484.64	0.00	21.484.64	
5515-0-52-000	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00	25,426.76	0.00	25,426,76	
5515-0-52-000	Equipos y Aparatos Audivisuales	0.00	24,593.77	0.00	24,593.77	
5515-3-52-312	Camaras Fotograficas y de Video	0.00	832.99	0.00	832.99	
5515-0-54-000	Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	71.602.01	0.00	71.602.01	
5515-1-54-112	Automoviles y Camiones	0.00		0.00		
5515-1-54-112	Carroceria y Remolgues		63,503.95		63,503.95	·
5515-2-54-212 5515-0-56-000	Maguinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	8.098.06	0.00	8,098.06	
5515-5-56-512		0.00	2.844.16	0.00	2,844.16	
	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	0.00	2,391.03	0.00	2,391.03	
5515-6-56-612	Equipo de Gener, Electrica, Aparatos y Acc Electr	0.00	437.26	0.00	437.26	
5515-7-56-712	Herramientas, Maquinas-Herramientas	0.00	15.87	0.00	15.87	

CHIHUAHUA

Av. Cuauhtémoc Nº 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020 Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22 CD. JUÁREZ

Av. Abraham Lincoln No.1320 Edif. José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano) Fracc. Córdova Américas C.P. 32310 Tel: (656)6293300 Ext. 54900





#### Instituto de Innovación y Competitividad

Codigo	Concepto		Inicial Abono	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo F Cargo	inal Abono
5517-0-00-000	Amortizaçion de Activos Intangibles	0.00		136.05	0.00	136.05	- A00110
5517-0-59-000	Activos Intangibles	0.00		136.05	0.00	136.05	·
5517-0-59-112	Software	0.00		14.17	0.00	14.17	
5517-1-59-712	Licencias Informáticas	0.00		55.62	0.00	55.62	
5517-3-59-412	Derechos	0.00		66.26	0.00	66.26	And and a second reservation of the second s
5590-0-00-000	Otros Gastos	0.00		0.43	0.00	0.43	
5599-0-00-000	Otros Gastos Varios	0.00		0.43	0.00	0.43	v
5599-0-00-001	Diferencias a Cargo	0.00		0.43	0.00	0.43	
8000-0-00-000	Cuentas de Orden Presupuetales	0.00		173,772,794,33	173.772.794.33	0.00	
8100-0-00-000	Ley de Ingresos	0.00		85,704,791,89	85.704.791.89	0.00	
8110-0-00-000	Ley de Ingresos Estimada	60,386,171.04		6.958.926.00	60,386,171.04	6,958,926,00	
8110-0-00-001	Lev de Ingresos Estimada	60,386,171.04		6.958.926.00	60.386.171.04	6.958.926.00	
8120-0-00-000	Lev de Ingresos por Ejecutar		2,303,146,39	4.347.088.44	21,230,736,75		19.186.794.7
8120-0-00-001	Lev de Ingresos por Ejecutar		2,303,146,39	4,347,088,44	21.230.736.75		19.186.794.7
8130-0-00-000	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	0.00		14.271.810.75	0.00	14.271.810.75	
8130-0-00-001	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	0.00		14,271,810.75	0.00	14,271,810,75	
8140-0-00-000	Ley de Ingresos Devengada		344,580.04	2,388,522,09	2.043,942.05	11,21,1,0,0,10	0.0
8140-0-00-001	Lev de Ingresos Devengada		344,580,04	2.388.522.09	2.043.942.05		0.0
8150-0-00-000	Lev de ingresos Recaudada		57,738,444,61	57,738,444,61	2.043,942.05		2.043.942.0
8150-0-00-001	Lev de Ingresos Recaudada		57,738,444,61	57.738.444.61	2.043.942.05	·	2.043.942.0
8200-0-00-000	Presupuesto de Egresos	0.00		88.068.002.44	88,068,002,44	0.00	
8210-0-00-000	Presupuesto de Egresos Aprobado		60,389,371,33	60.389.371.33	6.958.926.00		6.958.926.0
8210-0-00-001	Presupuesto de Egresos Aprobado		60,389,371,33	60.389.371.33	6,958,926.00		6,958,926.0
8220-0-00-000	Presupuesto de Egresos por Ejercer	12,019,183,88		21,258,528,46	13,603,365,76	19.674.346.58	
8220-0-00-001	Presupuesto de Egresos por Ejercer	12,019,183.88		21,258,528,46	13,603,365,76	19.674.346.58	
8230-0-00-000	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	0.00		0.00	14,271,810,75	-14,271,810,75	
8230-0-00-001	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	0.00		0.00	14.271.810.75	-14,271,810,75	
8240-0-00-000	Presupuesto de Egresos Comprometido	81,240.04		1,611,973,59	1.693,213.63	0.00	
8240-0-00-001	Presupuesto de Egresos Comprometido	81,240.04		1.611.973.59	1.693.213.63	0.00	
8250-0-00-000	Presupuesto de Egresos Devengado	216,078.31		1,611,973.59	1,828,051,90	0.00	
8250-0-00-001	Presupuesto de Egresos Devengado	216.078.31		1,611,973,59	1,828,051,90	0.00	
8260-0-00-000	Presupuesto de Egresos Ejercido	10.754,737.20		2,168,517.97	11,810,166,41	1.113.088.76	
8260-0-00-001	Presupuesto de Egresos Ejercido	10,754,737,20		2,168,517,97	11.810.166.41	1.113.088.76	
8270-0-00-000	Presupuesto de Egresos Pagado	37,318,131,90		1,027,637,50	37.902.467.99	443.301.41	
8270-0-00-001	Presupuesto de Egresos Pagado	37,318,131,90		1.027.637.50	37,902,467,99	443.301.41	
	Sumas Iquales:	139,894,015,18	139.894.015.18	178,408,870.09	178,408,870,09	49.052.483.75	49.052.483.7

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

CD. JUÁREZ

Av. Abraham Lincoln No.1320 Edif. José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano) Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

Tel: (656)6293300 Ext. 54900

L.A.A. Marisol Macías Luján Supervisor Administrativo



Av. Cuauhtémoc Nº 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020



Estado de Cambios en la Situación Financiera Del 1 de enero al 28 de febrero de 2019 (Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Concepted #	Origen	Aplicación .	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	435,786	14,734	PASIVO	132,277	
Activo Circulante	186,430	0	Pasivo Circulante	132,277	
Efectivo y Equivalentes	110,712	0	Cuentes por Pagar a Corto Plazo	66,139	
Perechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	75,718	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	66,139	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	6	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	
nventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Piazo	. 0	
Imacenes	0	G	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	C	
stimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	O	
etros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	o	
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	
ctivo No Circulante	249,356	14,734			
			Pasivo No Circulante	` 0	
versiones Financieras a Laryo Plazo	0	0			
erechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	
enes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	
enes Muebles	0	14,734	Deuda Pública a Largo Plazo	0	
ztivos İntangibles	0	` 0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	
epreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	249,356	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	Ō	
ctivos Difendos stimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	
tros Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	1,618,651	2,105,8
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	
			Aportaciones	0	
•			Donaciones de Capital	0	
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,618,651	2,105,8
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	2,105,8
			Resultados de Ejercicios Anteriores	1,618,651	
			Revalúos	. 0	
			Reservas	0	
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			Resultado por Posición Monetaria	0	
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	n	

Bajo protesta de decir verdad declarantos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lisbelly Dominguez Ruvalcaba Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Macías Luján Supervisor Administrativo

CHIHUAHUA Av. Cuaulitémoc N° 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020 Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ





# INSTITUTO DE IMMOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD

Estado de Actividades Del 1 de enero al 28 de febrero de 2019 (Pesos)

Ente Público:

Instituto de Innovación y Competitividad

			instituto de initiovación y Competitividad		
Concepto	2019	2016	Concepto	2018	2018
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de la Gestión	0	-119,000	Gastos de Funcionamiento	2,204,904	19,587,185
Impuestos	0	0	Servicios Personales	1,412,294	5,978,385
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	98,994	879,758
Contribuciones de Mejoras	0	. 0	Servicios Generales	693,616	12,729,042
Derechos	0	0	***		
Productos de Tipo Corriente	0	0	Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	243,565	402,014
Aprovechamientos de Tipo Comente	0	-119,000	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	ō	
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	o	Subsidios y Subvenciones	0	Ō
			Ayudas Sociales	243,565	402,014
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones,	2,209,717	30,677,054	Pensiones y Jubilaciones	243,363	402,014
Subsidios y Otras Ayudas				. 0	. 0
Participaciones y Aportaciones	2,026,463	24,270,344	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	a	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	183,254	6,406,710	Transferencias a la Seguridad Social	0	ñ
			Donativos	o o	o o
Otros Ingresos y Beneficios	1,611	19,504	Transferencias at Exterior	ō	ō
Ingresos Financieros	664	4,913		-	
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Participaciones y Aportaciones	a	7,518,347
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	О	0	Participaciones	ō	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Aportaciones	6	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	947	14,591	Convenios	Ō	7,518,347
Total de Ingresos y Otros Beneficios	2,211,328	30,577,557	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
•			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	C
			Apoyos Financieros	0	0
· · · · · ·					
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	251,714	1,453,026
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	249,356	1,183,701
•			Provisiones	٠. و	. 0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	2,358	269,324
			Inversión Pública Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			•	·	·
			Total de Gastos y Ctras Pérdidas	2,700,183	28,960,571
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-488.855	1,616,987

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Macías Luján Supervisor Administrativo

**CHIHUAHUA** 

Av. Cuauhtémoc Nº 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020

Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ

Oficinas Administrativas de Gobierno Av. Abraham Lincoln Nº 1320 Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

Tel (656) 629 33 00





#### INSTITUTO de innovación Y COMPETITIVIDAD

Estado de Flujos de Efectivo Del 1 de enero al 28 de febrero de 2019

Ente Público:

Instituto de innovación y Competitividad

de Efectivo de las Actividades de Gestión			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión			
rigen .	3,806,804	30,555,469	Crigen		0,	
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		0	
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles		0	
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión		0	
Derechos	0	0	·			
Productos de Tipo Corriente	336	4,863	Aplicación		0	
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Innuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		, 0	
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	Bienes Muebles		. 0	
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Lry de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		. 0	Otras Aplicaciones de Inversión	•	0	, .
Participaciones y Aportaciones	666,333	17,458,043	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión		0	
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	0	6,365,686	•			
Otros Orígenes de Operación	3,140,135	6,726,876		•		
			Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento			
plicación	4,405,068	29,272,472				
Servicios Personales	421,012	4,992,921	Origen		0	
Materiales y Suministros	47,343	861,484	Endeudamiento Neto		0	
Servicios Generales	576,266	12,949,670	Interno		. 0	
			Externo	. •	,o	
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Origenes de Financiamiento		0	
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	•			
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación		0	
Ayudas Sociales	222,965	603,667	Servicios de la Deuda		. 0	
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno		- 0	
Transferencias a Fidelcomisos, Mandatos y Contratos Anátogos	0	G	Externo		o	
Transferencias a la Seguridad Social	e	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento		: 0	
Donativos	0	0			•	
Transferencias al Exterior	e	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento		0	
Participaciones	. 0	0				
Aportaciones	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo		-598,264	1,2
Convenios	ů.	9,346,361				
Otras Aplicaciones de Operación	3,137,482	518,369	·		40 404 400	12,5
lujos Netos de Efectivo por Actividados de Operación	-598,264	1,282,996	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejericio Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejericio		12,421,123 12,310,411	12,52

Bajo protesta de decir verdad declaranios que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra. Lisbeity Dominguez Ruvalcaba

**CHIHUAHUA** 

Av. Cuauhtémoc Nº 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020 Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

www.i2c.com.mx

L.A.A. Marisol Mactas Luján Supervisor Administrativo

CD. JUÁREZ

Oficinas Administrativas de Gobierno

Av. Abraham Lincoln Nº 1320 Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

Tel (656) 629 33 00





#### DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD

#### Balanza de Comprobación a Todos los Níveles Del 1 de enero al 28 de febrero de 2019 (Pesos) Instituto de Innovación y Competitividad

			Saldo Inicial Cargos del Periodo Abonos del Per Cargo Abono			Saldo Final		
Codigo	Concepto	Camo	Ahono	Cargos del Periodo A	opnos del Periodo	Cargo		
1000-0-00-000	Activo	14,859,138.85		3,907,709,44	4,632,948,34	14,133,899.95		
1100-0-00-000	Activo Circulante	12,958,740.67		3,892,975.44	4,508,086.26	12.343.629.85		
1110-0-00-000	Efectivo v Equivalentes	12,908,674.67		3.806.804.26	4.405.068.21	12,310,410.72		
	Efectivo Equivalentes	10.000.00		0.00	0.00	10,000.00		
1111-0-00-000		10,000.00		0.00	0.00	10,000.00		
1111-1-00-000	Caja	12,898,674.67		3,806,804.26	4,405,068.21	12,300,410.72		
1112-0-00-000	Bancos / Tesoreria	1,487,009.59		1.640.135.22	2.056.008.36	1.071.136.45		
1112-1-00-000	Gasto Operativo	1,487,009.59		1,640,135.22	2.056.008.36	1,071,136.45		
1112-1-00-001	BBVA Bancomer Cta 164222318			2,166,669.04	2,349,059.85	11,229,274.27		
1112-2-00-000	Gasto de Programas Federales	9.905.940.27		666,669.21	1,718,925.71	8,853,683.77		
1112-2-00-009	BBVA Bancomer Cta 0110555223			0.00	0.00	12,269.20		
1112-2-00-012	BBVA Bancomer Cta 0111516426	12,269.20		0.00	16,801.31	352,181,70		
1112-2-00-013	BBVA Bancomer Cta 0111739530	368,983.01		0.00	0.00	13.000.00		
1112-2-00-014	BBVA Bancomer Cta 0111750577	13,000.00		0.00	401.893.92	709,578.68		
1112-2-00-015	BBVA Bancomer Cta 0112021986	1,111,472.60			211,438.91	1,288,560.92		
1112-2-00-017	BBVA Bancomer Cta 0112740214	0.00		1,499,999.83 86,171.18	103,018.05	33,219.13		
1120-0-00-000	Derechos a Recibir Efectivos o Equivalentes	50,066.00			103,018.05	33,219.13		
1123-0-00-000	Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	50,066.00		86,171,18	75,239.42	27,186.43		
1123-1-00-000	Anticipos a Comprobar	42,549.85		59,876.00		8,776.00		
1123-1-00-002	Paola Guadalupe Leyva Garcia	5,589,55		10,376.00	7,189.55			
1123-1-00-004	Roberto Chacon Gómez	0.00		3,733.00	3,733.00	0.00		
1123-1-00-005	Oscar Aleiandro Ruiz Ordoñez	900.00		4,300.00	5,200.00	0.00		
1123-1-00-010	Carlos Reza Robles	2,578.00		11,278.00	13,856.00			
1123-1-00-011	Guadalupe Tello Peña	2,400.00		4,000.00	3,200.00	3,200.00		
1123-1-00-014	Marisol Macias Lujan	2,400.00		3,200.00	2,400.00	3,200.00		
1123-1-00-018	Edgar José Marín Anchondo	3,823.40		4,354.00	7,801.97	375.43		
1123-1-00-020	Guillermo Ramírez Leyva	1,200.00		4,205.00	1,200.00	4,205.00		
1123-1-00-025	David Gustavo Andujo Chacón	0.00		2,300.00	2,300.00	0.00		
1123-1-00-033	Carlos Andres Martinez Mijares	6,557.00	i-	2,400.00	6,557.00	2,400.00		
1123-1-00-038	Graciela Alfonsina Aquirre Hernández	6,019.36		0.00	6,019.36	0.00		
1123-1-00-041	Jose Humberto Carrillo Valdez	10,304.87		5,030.00	12,604.87	2,730.00		
1123-1-00-042	Gerardo Padilla Aquilar	777.67		0.00	777.67	0.00		
1123-1-00-043	Evelin Nohemy Valleio Paniagua	0.00		2,400.00	2,400.00	0.00		
1123-1-00-044	Carlos Alberto Ronguillo Salas	0.00		2,300.00	0.00	2,300.00		
1123-2-00-000	Deudores Diversos	7,516.15		26,295.18	27,778.63	6,032.70		
1123-2-00-004	Subsidio al Empleo	1,443.15		320.70	1,443,15	320.70		
1123-2-00-008	Oscar Alejandro Ruiz Ordoñez	0.00		11,802.51	11,502.51	300.00		
1123-2-00-010	Paola Guadalupe Leyva Garcia	0.00		4,931.20	4,819.20	112.00		
1123-2-00-011	Paola Berenice Hernandez Nuñez	1,073.00		0.00	1,073.00	0.00		
1123-2-00-012	Roberto Chacón Gómez	5,000.00		3,991.70	3,991.70	5,000.00		
1123-2-00-013	Carlos Reza Robles	0.00		630.00	330.00	300.00		
1123-2-00-014	Edgar José Marin Anchondo	0.00		673.15	673.15	. 0.00		
1123-2-00-015	Marisol Macías Luján	0.00		3,000.00	3,000.00	0.00		
1123-2-00-035	Evelin Nohemy Vallejo Paniagua	0.00		945.92	945.92	0.00		
1200-0-00-000	Activo No Circulante	1,900,398.18		14,734.00	124,862.08	1,790,270.10		
1240-0-00-000	Bienes Muebles	6,572,087.57		14,734.00	0.00	6,586,821.57		
1241-0-00-000	Mobiliario y Equipo de Administración	1,594,642.18		14,734.00	0.00	1,609,376.18		
1241-0-51-112	Muebles de Oficina y Estanteria	307,597.82		0.00	0.00	307,597.82		
1241-2-51-212	Muebles, Excepto de Oficina y Estanteria	52,414.76		0.00	0,00	52,414.76		
1241-3-51-512	Equipo de Computo y Tecnologias de la Información	1,234,629.60		14,734.00	0.00	1,249,363.60		
1242 0 00 000		1 199 249 67		0.00	0.00	1,199,249.67		

CHIHUAHUA Av. Cuauhtémoc N° 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020

Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ





#### Balanza de Comprobación a Todos los Niveles Del 1 de enero al 28 de febrero de 2019 (Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Codigo	Concepto		Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Period	Largo A	Abono
	Equipos y Aparatos Audivisuales	1,165,930,11		0.00	0.0	0 1,165,930.11	
1242-3-52-312	Camaras Fotograficas y de Video	33,319.56		0.00	0.0		
1244-0-00-000	Vehiculos y Equipo de Transporte	3,436,896.54		0.00	0.0		
1244-1-54-112	Automoviles y Camiones	3,048,189,64		0.00		0 3,048,189,64	
1244-2-54-212	Carrocerias y Remolques	388,706.90		0.00			
1246-0-00-000	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	341,299.18		0.00			
1246-5-56-512	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	286,923.05		0.00			
1246-6-56-612	Equipos de Gen. Electrica, Aparatos y Acc. Electri	52,471.29		0.00			
1246-7-56-712	Herramientas Maguinas-Herramienta	1,904.84		0.00			
1250-0-00-000	Activos Intangibles	16,325.00		0.00			
1251-0-00-000	Software	1,700.00		0.00			
1252-0-00-000	Patentes, Marcas y Derechos	7,951.00		0.00			
1252-3-59-412	Derechos de autor	7,951.00		0.00			
1254-0-00-000	Licencias	6,674.00		0.00			
1260-0-00-000	Depreciacion, Deterioro y Amort. Acum. de Bienes	0,074.00	4 000 04 4 00				4 040 070
		+	4,688,014.39				4,812,876.
	Depreciación Acum de Bienes Muebles		4,682,665.67				4,807,391.
	Mobiliario y Equipo de Administración		1,022,155.61				1,047,008.
	Muebles de Oficina y Estanteria	<del></del>	200,247.37				202,810.0
	Muebles, Excepto de Oficina y Estanteria		15,430.52				15,867.
	Equipo de Computo y de Tecnologias de la Informaci	-	806,477.72				828,330.
	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo		899,138.04				924,564.
	Equipos y Aparatos Audiovisuales		868,726.87				893,320.
	Camaras Fotograficas y de Video	-	30,411.17				31,244.
	Vehiculos y Equipo de Transporte		2,502,227.21				2,573,829.3
	Automoviles y Camiones		2,106,057.87				2,169,561.
	Carrocerías y Remolgues		396,169.34				404,267.
	Maquinaria Otros Equipos y Herramienta		259,144.81	0.00	2,844.16	3	261,988.
1263-5-56-512	Equipo de Comunicación y Telecomunicaciones	L	246,367.09		2,391.03	3	248,758.
1263-6-56-612	Equipos de Gen. Electrica, Aparatos y Acc. Electri		11,959.76	0.00	437.26	6	12,397,0
1263-7-56-712	Herramientas, Maguinas-Herramientas		817.96	0.00	15.87	7	833.8
1265-0-00-000	Amortizacion Aumulada de Activos Intangibles		5,348.72	0.00	136.05	5	5,484.7
1265-0-00-001	Amortización Acum de Software		764,69				778.8
1265-0-00-002	Amortización Acum Patentes, Marcas y Derechos		2,756.50				2,822.7
1265-0-00-004	Amortización Acum de Licencias		1,827.53				1,883.1
2000-0-00-000	Pasivo		1,499,499,13				1,491,232.6
2100-0-00-000	Pasivo Circulante		1,499,499,13		1,241,452.79		1,491,232.6
	Cuentas por Pagar a Corto Plazo		1,174,148.13		1,241,452.79		1,165,881.6
	Servicios Personales por Pagar a CP		0.00		307,082.94		0.0
2111-1-00-000	Remuneraciones al personal		0.00	210,906.78	210,906.78		0.0
	Sueldos por pagar		0.00	210,906,78	210.906.78		0.0
	Remuneraciones Adicionales	1	0.00	96,176.16	96,176.16		0.0
	Compensaciones		0.00	96,176.16	96,176,16		0.0
	Proveedores por Pagar a CP	<del> </del>	1,090,872,10		835,284.51		1,082,072.9
	Deuda por ada de bienes y contratacion de servicio	<del>                                     </del>	1,090,872.10		835,284.51		1.082.072.9
2112-1-00-000	Copyrent del Noroeste	<del>                                     </del>	0.00		1,450.00		1,082,072.9
	Instituto Chihuahuense de Salud	<del>                                     </del>	449,618.97	0.00			
	Sodexo Motivation Solutions	<del> </del>	0.70	0.00	11,132.67		460,751.6
	Contacto Centro Estrategico de Viajes	<del>                                     </del>	0.70		0.00		_0.0
	Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua	<del> </del>		33,788.00	33,788.00		0.0
	Blanca Miriam Irigoven Alvidrez	<del>                                     </del>	349,068.98	36,433.16	88,322.40		400,958.2
		<del> </del>	0.00	7,424.00	7,424.00		0.0
	Corporacion Hotelera de la Frontera S.A. de C.v.	<del> </del>	0.00	2,580.00	2,580.00		0.0
	Martha Cecilia Renova Alcalá	<del> </del>	0.00	16,240.00	16,240.00		0.0
	Robotica Educativa de México SA de CV	<del> </del>	0.00	30,000,00	30,000.00		0.0
2112-1-00-085	Deutsche Bank Mexico SA	<b></b>	0.00	4,230.00	4,230.00		0.0
	Servicio de Administración Tributaria		0.00	52,159.00	52,159.00		0.0
	Jessica Paola Moreno Bocanegra	1	0.001	CD 777 F-8-000 00	8.000.00	,	0.0
11121100-179		<del></del>		talla illa kraza			
21.12 1.00 183 00 1	Corporación Injectoplastics, SA de CV Seluciones de Ecología y Energia Zopilote SA de CV		0.00	CD. JUÁR 000.00 Oficinas Administrativ Av. Abrahani Encoli Segundo Piso; frace U	69.020.00		0.0





#### DE MNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD

#### Balanza de Comprobación a Todos los Niveles Del 1 de enero al 28 de febrero de 2019 (Pesos) Instituto de Innovación y Competitividad

	Codigo		Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final Cargo Abono
4	The second section of the second seco		Cargo Abono			
1	2112-1-00-233 2112-1-00-243	Jose Roberto Carlos Campoya	0.00		84,928.48	
1	2112-1-00-245	Hector del Hierro Gonzalez Irma Gabriela Miranda Alcalá	0.00		18.00	0.00
i			0.00		35,000.00	0.00
1	2112-1-00-250	Maria del Socorro Ruiz Diaz			0.00	0.00
1	2112-1-00-294	Grupo Impulsor de Mexico SA de CV	0.01			0.00
	2112-1-00-303	Tania Berenice Olivier Melo	0.00			
1	2112-1-00-316	Operadora de Hotelera LPS de RL de CV	-4.236.40		4,236.80 5,672.40	0.00
1	2112-1-00-317	Seminarios y Capacitación Empresarial SC	0.00			
-1	2112-1-00-318	Alfred Edverd de la Garza Saenz	0.00		15,950.00	
1	2112-1-00-319	Oxxo Express SA de CV	0.00		46,000.00	
ı	2112-1-00-320	Cultural Vistas Inc.	0.00		211,438.91	0.00
ı	2112-1-00-321	Masservicios y Productos de Chihuahua SA de CV	0.00		60,000.00	
	2112-1-00-322	Nestor Sánchez Dávila	0.00		22,576.67	0.00
	2112-1-00-323	Roberto Chacón Gómez	0.00		249.95	249.95
	2112-1-00-324	Carlos Andres Martinez Mijares	0.00		6,452.35	6,452.35
	2117-0-00-000	Retenciones y Contribuciones por Pagar a CP	83,276.03		99,085.34	83,808.67
1	2117-1-00-000	Retenciones por Nomina	29,674.23		45,201.57	29,924.90
	2117-1-03-000	Direccion de Pensiones Civiles del Estado	21,156.49		36,633,70	21,357.03
	2117-1-03-001	Fondo Propio	20,920.25		36,161.22	21,120.79
1	2117-1-03-002	Servicio Medico	236.24		472.48	236.24
1	2117-1-04-000	Instituto Chihuahuense de Salud (ICHISAL)	8,517.74		8,567.87	8,567.87
Ì	2117-1-04-001	Servicio Medico	8,517.74		8,567.87	8,567.87
	2117-4-00-000	Impuestos y Cuotas por Pagar	53,601.80		53,883.77	53,883.77
1	2117-4-01-004	ISR Honorarios Asimilables a Sueldos	2,002.84		2,002.84	2,002.84
ı	2117-4-01-005	ISR Sueldos y Salarios	51,598,96		51,880.93	51,880,93
1	2120-0-00-000	Documentos por Pagar a Corto Plazo	325,351.00		0.00	325,351.00
١.	2120-1-00-000	Documentos por pagar a corto plazo	325,351.00		0.00	325,351.00
1	2120-1-00-007	Cinco Letras Servicios Arquitectonicos S de RL de	325,351.00		0.00	325,351.00
1 .	3000-0-00-000	Hacienda Publica / Patrimonio	13,131,522.67		0.00	13,131,522.67
	3200-0-00-000	Hacienda Publica / Patrimonio Generado	13,131,522.67	0.00	0.00	13,131,522.67
	3220-0-00-000	Resultado de Ejercicios Anteriores	13,325,258.30	0.00	0.00	13,325,258.30
1	3220-0-00-001	REA 2013	1,437,397.48		0.00	1,437,397.48
1 .	3220-0-00-002	REA 2014	5,223,059.56		0.00	5,223,059.56
1.	3220-0-00-003	Remanentes No Ejercidos	1,109,287.13		0.00	1,109,287.13
1	3220-0-00-004	REA 2015	-3,226,825.32	0.00	0.00	-3,226,825.32
1	3220-0-00-005	REA 2016	-679,558.50		0.00	-679,558.50
1	3220-0-00-006	REA 2017	7,843,246,60	0.00	0.00	7,843,246.60
1	3220-0-00-007	REA 2018	1,618,651.35		0.00	1;618,651.35
1	3230-0-00-000	Revaluos	-193,735.63		0.00	-193,735.63
f	3232-0-00-000	Revaluo de Bienes Muebles	-193,735.63		0.00	-193,735.63
1	4000-0-00-000	Ingresos y Otros Beneficios	1,543,784.81	0.00	667,543.32	2,211,328.13
	4200-0-00-000	Particip, Aport., Transf., Asignaciones, Subsidios	1,543,383.84	0.00	666,333.37	2,209,717.21
1	4210-0-00-000	Participaciones y Aportaciones	1,360,129.75		666,333.37	2,026,463.12
1	4212-0-00-000	Aportaciones	1,360,129,75		666,333.37	2,026,463.12
	4212-0-00-006	Instituto Estatal Electoral	860,129.75		666,333,37	1,526,463.12
	4212-0-00-008	SIDE	500,000.00		0.00	500,000.00
1	4220-0-00-000	Transf, Asignac, Subsidios y Otras Ayudas	183,254.09		0.00	183,254.09
1	4223-0-00-000	Subsidios y Subvenciones	183,254.09		0.00	183,254.09

CHIHUAHUA Av. Cuauhtémoc N° 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020 Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ





MSTITUTO

DE INNOVACIÓN

V COMPETITIVIDAD

#### Balanza de Comprobación a Todos los Niveles Del 1 de enero al 28 de febrero de 2019 (Pesos) Instituto de Innovación y Competitividad

Codigo	Concepto	, Saldo	Inicial	-Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo F	inal
4223-0-00-001	Subsidio Estatal	20110	183,254.09	0,00			400.054.00
4300-0-00-000	Otros Ingresos y Beneficios	<del></del>	400.97	0.00	0.00 1,209.95		183,254.09 1,610.92
4310-0-00-000	Ingresos Financieros		327.70	0.00	335.84		1,610.92
4319-0-00-000	Otros Ingresos Financieros		327.70	0.00			
4319-0-00-001	Intereses cobrados		327.70	0.00	335.84 335.84		663.54 663.54
4390-0-00-000	Otros Ingresos y Beneficios Varios		73.27	0.00			
4399-0-00-000	Otros Ingresos y Beneficios Varios		73.27	0.00	874.11		947,38
4399-0-00-001	Diferencias a Favor			0.00	874.11		947.38
5000-0-00-000	Gastos y Otras Perdidas	1,315,667.76	73.27	1,384,515.72	874.11	0.700.400.40	947.38
5100-0-00-000	Gastos y Otras redidas Gastos de Funcionamiento	1,170,573,60		1,034,330.36	0.00	2,700,183.48	
5110-0-00-000	Servicios Personales	921,721.62		490.572.23	0.00	2,204,903.96	
5111-0-00-000	Remuneraciones al Personal de Caracter Permanente	299,673.09		301,344.04	0.00	1,412,293.85	
5111-3-00-000	Sueldo Base a Personal Permanente	299,673.09		301,344.04	0.00	601,017.13	
5111-3-00-000	Sueldo	274,613.37		274,613.22	0.00	601,017.13	
5111-3-00-001	Zona de Vida Cara	25.059.72		26,730.82	0.00	549,226,59	
5112-0-00-000	Remuneraciones al Personal de Caracter Transitorio	18,931.12		18,931.12	0.00	51,790.54 37,862.24	
5112-2-00-000	Sueldo Base a Personal Eventual	18,931.12		18,931.12	0.00	37,862.24	
5112-2-00-001	Sueldo Base a Personal Eventual	18,931.12		18,931.12	0.00	37,862.24	
5113-0-00-000	Remuneraciones Adicionales y Especiales	97.835.94		96.176.16	0.00	194.012.10	
5113-2-00-000	Prima de Vacaciones, Dominical y Gratific. Anual	1,659.78		0.00	0.00	1,659.78	
5113-2-00-001	Gratificación Anual	995.87		0.00	0.00	995.87	
5113-2-00-007	Prima Vacacional	663.91		0.00	0.00	663.91	
5113-4-00-000	Compensaciones	96,176.16		96,176,16	0.00	192,352.32	
5113-4-00-001	Compensaciones	96,176,16		96,176.16	0.00	192,352.32	
5114-0-00-000	Seguridad Social	494.112.61		63,021.91	0.00	557,134.52	
5114-1-00-000	Aportaciones de Seguridad Social	416,278.75		11,132.67	0.00	427,411.42	
5114-1-00-003	Aportaciones al ICHISAL	416,278.75		11,132.67	0.00	427,411.42	
5114-3-00-000	Aportaciones al Sistema para el Retiro	77.833.86		51,889.24	0.00	129,723,10	
5114-3-00-001	Aportaciones para el fondo propio	77,833.86		51,889.24	0.00	129,723.10	
5115-0-00-000	Otras Prestaciones Sociales y Economicas	11,099.00		11,099.00	0.00	22,198.00	
5115-4-00-000	Prestaciones Contractuales	11,099,00		11.099.00	0.00	22,198,00	
5115-4-00-003	Bono y ayuda de transporte	491.00		491.00	0.00	982.00	
5115-4-00-004	Despensa	10,608.00		10,608.00	0.00	21,216.00	
5117-0-00-000	Pago de Estimulos a Servidores Publicos	69.86		0.00	0.00	69.86	
5117-1-00-000	Estimulos	69.86		0.00	0.00	69.86	
5117-1-00-003	Estímulos a la productividad	69.86		0.00	0.00	69.86	
5120-0-00-000	Materiales y Suministros	47,230.14		51,763.68	0.00	98,993,82	
- 5121-0-00-000	Materiales de Admon, Emision de Doctos y Art. Ofic	23,023.50		4,553,29	0.00	27,576.79	
5121-1-00-000	Materiales, Utiles y Equipo Menor de Oficina	9.689.88		2,275.80	0.00	11,965.68	
5121-1-00-001	Materiales, Utiles y Equipo Menor de Oficina	9.689.88		2,275.80	0.00	11,965.68	-
5121-2-00-000	Materiales y Utiles de Impresión y Reproducción	13,333.62		0.00	0.00	13,333,62	
5121-2-00-001	Materiales, útiles de impresión y reproducción	13,333.62		0.00	0.00	13,333.62	
5121-5-00-000	Material Impreso e Información Digital	0.00		297.00	0.00	297.00	
5121-5-00-001	Material impreso e información digital	0.00		297.00	0.00	297.00	
5121-6-00-000	Materiales de Limpieza	0.00		1,980.49	0.00	1,980,49	
5121-6-00-001	Material de limpieza	0.00		1,980.49	0.00	1,980.49	
5122-0-00-000	Alimentos y Utensilios	21.306.64		22,270.34	0.00	43,576.98	
512?-1-00-000	Productos Alimenticios para Personas	21,306,64		21,763.34	0.00	43,069.98	
5122-1-00-001	Productos alimenticios para personas	21,306,64		21,763.34	0.00	43.069.98	
5122-3-00-000	Utensilios para el Servicio de Alimentación	0.00		507.00	0.00	507.00	
51223-00-001	Utensilios para el servicio de alimentación	0.00		507.00	0.00	507.00	

CHIHUAHUA

Av. Cuauhtémoc N° 1800 · Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020

Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ





Balanza de Comprobación a Todos los Niveles Del 1 de enero al 28 de febrero de 2019 (Pesos) Instituto de Innovación y Competitividad

- Europa Control		Service Selection and Parket				HITTER THE CONTROL OF
Codigo	Concepto	Cargo Abono	Cargos del Periodo Abon	os del Periodo	Cargo	Abono
5126-0-00-000	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	0.00	7,952.05	0.00	7.952.05	
5126-1-00-000	Combustibles, Lubricantres y Aditivos	0.00	7,952,05	0,00	7,952.05	
5126-1-00-001	Combustibles	0.00	7,952,05	0.00	7,952.05	
5127-0-00-000	Vestuario, Blancos, Prendas de Proteccion y Art. D	0.00	15,950.00	0.00	15,950.00	
5127-1-00-000	Vestuarios y Uniformes	0.00	15,950.00	0.00	15,950.00	
5127-1-00-001	Vestuario y Uniformes	0.00	15,950.00	0.00	15,950.00	
5129-0-00-000	Herramientas, Refacciones y Acc Menores	2,900.00	1,038.00	0.00	3,938.00	
5129-2-00-000	Refacciones y Accesorios Menores de Edificios	2,900,00	1,038.00	0.00	3,938.00	
5129-2-00-001	Refacciones y accesorios menores de edificios	2,900.00	1,038.00	0.00	3,938.00	
5130-0-00-000	Servicios Generales	201,621.84	491,994.45	0.00	693,616.29	
5131-0-00-000	Servicios Basicos	9.727.88	5,354.04	0.00	15,081.92	
5131-2-00-000	Gas	0.00	2.147.81	0.00	2,147.81	
5131-2-00-001	Gas	0.00	2,147.81	0.00	2.147.81	
5131-4-00-000	Telefonia Tradicional	2,753,35	2.533.08	0.00	5.286.43	
5131-4-00-001	Telefonía tradicional CABLEMAS	2,753.35	2,533.08	0.00	5,286.43	
5131-7-00-000	Servicios de Acceso a Internet, Redes y Procesamie	2,993.64	0.00	0.00	2,993.64	
5131-7-00-001	Servicios de acceso de Internet, redes y procesami	2.993.64	0.00	0.00	2,993.64	
5131-8-00-000	Servicios Postales y Telegraficos	3,980,89	673.15	0.00	4,654.04	
5131-8-00-001	Mensaieria v Paqueteria	3,980.89	673.15	0.00	4,654.04	
5132-0-00-000	Servicios de Arrendamiento	0.00	1.450.00	0.00	1,450.00	·
5132-3-00-000	Arrendamiento de Mob y Eq. de Administracion	0.00	1,450.00	0.00	1,450.00	
5132-3-00-003	Fotocopiadoras	0.00	1,450.00	0.00	1,450,00	·
5133-0-00-000	Servicios Prof., Científicos, Técnicos y Otros	2,500.01	2,900.00	0.00	5,400.01	
5133-1-00-000	Servicios Legales de Contabilidad, Auditoria y Rel	2,500.01	0.00	0.00	2.500.01	
5133-1-00-004	Servicios notariales	2,500.01	0.00	0.00	2,500.01	-
5133-3-00-000	Servicios de Consultoria Admtiva, Procesos, Tecnic	0.00	2,900.00	0.00	2,900.00	
5133-3-00-001	Planeación y Diseño de Sistemas de Cómputo	0.00	2,900.00	0.00	2,900.00	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
5134-0-00-000	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	17,490.61	1,067.20	0.00	18,557.81	
5134-1-00-000	Servicios Financieros y Bancarios	1,015.00	1,067,20	0.00	2,082.20	
5134-1-00-001	Servicios Financieros y Bancarios	1,015.00	1,067.20	0.00	2.082.20	
5134-5-00-000	Seguros de Bienes Patrimoniales	16,475.61	0.00	0.00	16,475,61	
5134-5-00-001	Seguro de bienes patrimoniales	16.475.61	0.00	0.00	16,475.61	
5135-0-00-000	Servicios de Instalación, Reparación, Mtto. y Cons	2,900.00	0.00	0.00	2,900.00	
5135-3-00-000	Instalación, Rep. y Mtto. Mobiliario y Eq. Computo	2,900.00	0.00	0.00	2,900.00	
5135-3-00-001	Instalación, Rep. y Mtto. Mobiliario y Eq. Computo	2,900,00	0.00	0.00	2,900.00	~
5136-0-00-000	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	23,200.00	0.00	0.00	23,200.00	
5136-9-00-000	Gtos de Propaganda e Imagen Institucional	23,200.00	0.00	0.00	23,200.00	
5136-9-00-001	Gastos de propaganda e imagen institucional	23,200.00	0.00	0.00	23,200.00	
5137-0-00-000	Servicios de Traslado y Viaticos	35,141.31	87,252,38	0.00	122,393.69	
5137-1-00-000	Pasaies Aereos	17,233.00	25,342.00	0.00	42,575.00	
5137-1-00-001	Pasaies aéreos	17,233.00	25,342.00	0.00	42,575.00	
5137-2-00-000	Pasajes Terrestres	8,850.98	26,198.34	0.00	35,049.32	
5137-2-00-001	Pasaies terrestres	8.850.98	26,198.34	0.00	35,049.32	
5137-5-00-000	Viáticos en el País	9,057.33	35.712.04	0.00	44,769,37	
5137-5-00-001	Alimentación	4.790.33	16,273.62	0.00	21,063.95	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
5137-5-00-002	Hospedaie	4.267.00	19.438.42	0.00	23,705.42	<del></del>
5138-0-00-000	Servicios Oficiales	110,662.03	388,298,43	0.00	498,960,46	
5138-2-00-000	Gastos de Orden Social y Cultural	110,662.03	388,298,43	0.00	498,960,46	

CHIHUAHUA Av. Cuauhtémoc N° 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020 Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ





INSTITUTO
DE INNOVACIÓN
Y COMPETITIVIDAD

### Balanza de Comprobación a Todos los Niveles Del 1 de enero al 28 de febrero de 2019 (Pesos) Instituto de Innovación y Competitividad

Codigo	Concepto	Cargo	inicial Abono	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Cargo	- Abono
138-2-00-002	Eventos culturales	110,662.03		388,298.43	0.00	498,960.46	
139-0-00-000	Otros Servicios Generales	0.00		5,672.40	0.00	5,672.40	
139-9-00-000	Otros Servicios Generales	0.00		5,672.40	0.00	5,672.40	
139-9-00-001	Cuotas y Suscripciones	0.00		5,672.40	0.00	5,672.40	
200-0-00-000	Transf., Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	20,600,00		222,965.32	0.00	243,565.32	
240-0-00-000	Avudas Sociales	20,600.00		222,965.32	0.00	243,565.32	
242-0-00-000	Becas y Otras Ayudas para Programas de Capacitació	20,600.00		219,838.91	0.00	240,438,91	
242-0-00-008	Beca y otras ayudas p/programas de capacitación	0.00	7.7111.	211,438.91	0.00	211,438,91	
242-0-00-010	Becas por Servicio Social/ Prácticas Profesionales	0 00		8,400.00	0.00	8,400.00	
242-1-00-000	Becas	20,600.00		0.00	0.00	20,600.00	
243-0-00-000	Avudas Sociales a Instituciones	0.00		3,126.41	0.00	3,126.41	
243-2-00-000	Ayudas Sociales a Actividades Cientificas o Academ	0.00		3,126.41	0.00	3,126.41	
500-0-00-000	Otros Gastos y Perdidas Extraordinarias	124,494.16		127,220.04	0.00	251,714.20	
510-0-00-000	Estim, Deprec, Deterioros, Obsolescencias y Amort	124,493,73		124,862.08	0.00	249,355.81	
515-0-00-000	Depreciación de Bienes Muebles	124,357.68		124,726.03	0.00	249,083.71	
515-0-51-000	Mobiliario y Equipo de Administración	24,484.75		24,853.10	0.00	49,337.85	
515-1-51-112	Muebles de Oficina y Estanteria	2,563.32		2,563.32	0.00	5,126.64	
515-2-51-212	Muebles, Excepto Oficina y Estanteria	436.79		436.79	0.00	873.58	
515-3-51-512	Equipos de Computo y Tecnologias de la Información	21,484.64		21,852.99	0.00	43,337.63	
515-0-52-000	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	25,426.76		25,426.76	0.00	50,853.52	
515-1-52-112	Equipos y Aparatos Audivisuales	24,593.77		24,593.77	0.00	49,187.54	
515-3-52-312	Camaras Fotograficas y de Video	832.99		832.99	0.00	1,665.98	
515-0-54-000	Vehículos y Equipo de Transporte	71,602.01		71,602.01	0.00	143,204.02	
515-1-54-112	Automoviles y Camiones	63,503.95		63,503.95	0.00	127,007.90	
515-2-54-212	Carroceria y Remolgues	8,098.06		8,098.06	0.00	16,196.12	
515-0-56-000	Maguinaria, Otros Equipos y Herramientas	2,844.16		2,844.16	0.00	5,688.32	
515-5-56-512	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	2,391.03		2,391.03	0.00	4,782.06	
515-6-56-612	Equipo de Gener, Electrica, Aparatos y Acc Electr	437.26		437.26	0.00	874.52	
515-7-56-712	Herramientas, Maguinas-Herramientas	15.87		15.87	0.00	31.74	
517-0-00-000	Amortizacion de Activos Intangibles	136.05		136.05	0.00	272.10	
517-0-59-000	Activos Intangibles	136.05		136.05	0.00	272.10	
517-0-59-112	Software	14.17		14.17	0.00	28.34	
517-1-59-712	Licencias Informáticas	55.62		55.62	0.00	111.24	
517-3-59-412	Derechos	66.26		66.26	0.00	132.52	
590-0-00-000	Otros Gastos	0.43		2,357.96	0.00	2,358.39	
599-0-00-000	Otros Gastos Varios	0.43		2,357.96	0.00	2,358.39	
599-0-00-001	Diferencias a Cargo	0.43		0.52	0.00	0.95	
599-0-00-002	No Deducibles	0.00		2,357.44	0.00	2,357.44	
000-0-00-000	Cuentas de Orden Presupuetales	0.00		32,847,489.88	32,847,489.88	0.00	
100-0-00-000	Ley de Ingresos	0.00		11,399,807.13	11,399,807.13	0.00	
110-0-00-000	Ley de Ingresos Estimada	6,958,926.00		0.00	0.00	6,958,926.00	
110-0-00-001	Ley de Ingresos Estimada	6,958,926.00		0.00	0.00	6,958,926.00	
120-0-00-000	Ley de Ingresos por Ejecutar		19,186,794,70	3,799,935.71	3,799,935.71		19,186,794
120-0-00-001	Ley de Ingresos por Ejecutar		19,186,784.70	3,799,935,71	3,799,935.71		19,186,794
130-0-00-000	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	14,271,810.75		3,799,935.71	0.00	18,071,746.46	
130-0-00-001	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	14,271,810.75		3,799.935.71	0.00	18,071,746.46	
140-0-00-000	Ley de Ingresos Devengada		0.00	3,799,935.71	3,799,935.71		· 0.
140-0-00-001	Ley de Ingresos Devengada		0.00	3,799,935.71	3,799,935.71		0.
150-0-00-000	Ley de Ingresos Recaudada		2,043,942.05	0.00	3,799,935.71		5,843,877
150-0-00-001	Lev de Ingresos Recaudada	1	2.043,942.05	0.00	3.799.935.71		5,843,877.

CHIHUAHUA

Av. Cuauhtémoc Nº 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020

Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ

Oficinas Administrativas de Gobierno

Av. Abraham Lincoln Nº 1320 Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano

Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

Tel (656) 629 33 00





### Balanza de Comprobación a Todos los Niveles Del 1 de enero al 28 de febrero de 2019 (Pesos) Instituto de Innovación y Competitividad

Codigo	Concepto	Cargo	Abono	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Cargo	inal Abono
8210-0-00-000	Presupuesto de Egresos Aprobado		6,958,926.00	0.00	0.00		6,958,926.0
8210-0-00-001	Presupuesto de Egresos Aprobado		6,958,926.00	0.00	0.00		6,958,926.0
8220-0-00-000	Presupuesto de Egresos por Ejercer	19,674,346.58		3,806,804.26	4,405,068.21	19,076,082.63	
8220-0-00-001	Presupuesto de Egresos por Ejercer	19,674,346.58		3,806,804.26	4,405,068.21	19,076,082.63	
8230-0-00-000	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-14,271,810,75		0.00	3,799,935.71	-18.071,746.46	
8230-0-00-001	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-14,271.810.75		0.00	3,799,935.71	-18,071,746.46	
8240-0-00-000	Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00		4,411,936.76	4,411,936.76	0.00	
8240-0-00-001	Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00		4,411,936.76	4,411,936.76	0.00	
8250-0-00-000	Presupuesto de Egresos Devengado	0.00		4,411,936.76	4,411,936.76	0.00	
8250-0-00-001	Presupuesto de Egresos Devengado	0.00		4,411,936.76	4,411,936.76	0.00	
8260-0-00-000	Presupuesto de Egresos Ejercido	1,113,088.76		5,042,070.90	3,781,802.62	2,373,357.04	
8260-0-00-001	Presupuesto de Egresos Ejercido	1,113,088.76		5,042,070.90	3,781,802.62	2,373,357.04	
8270-0-00-000	Presupuesto de Egresos Pagado	443,301,41		3,774,934.07	637,002.69	3,581,232.79	
8270-0-00-001	Presupuesto de Egresos Pagado	443,301.41		3,774,934.07	637,002.69	3,581,232.79	
	Sumas Iguales:	49.052.483.75	49.052.483.75	39,389,434.33	39.389.434.33	53,636,558,36	53,636,558,36

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

www.i2c.com.mx

Dra. Lisbeily Dominguez Ruvalcaba Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Macías Luján Supervisor Administrativo



CHIHUAHUA
Av. Cuauhtémoc N° 1800
Edificio Empresarial Tercer Piso
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020 Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22







Ente Público:

### Estado de Cambios en la Situación Financiera Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019 (Pesos)

(Peso

Instituto de Innovación y Competitividad

		mstituto de imovacio			
Concepto	Origen /	plicación : : * * * * * * * * * * * * * * * * *	Concento	Origen	Aplicación
ACTIVO	2,472,872	314,780	PASIVO	232,555	
Activo Circulante	2,094,389	11,819	Pasivo Circulante	232,555	
Efectivo y Equivalentes	1,989,299	0	Cuentas por Pagar a Corlo Plazo	116,277	
Perechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	105,090	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	116,277	
Perechcs a Recibir Bienes o Servicios	0	11,819	Porción a Corto Piazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	
nventarios	0	O	Títulos y Valores a Corto Piazo	o	
Imacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plaze	o	
stimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	
otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Píazo	0	
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	
ctivo No Circulante	37 <b>8,48</b> 3	302,961			
	•		Pasivo No Circulante	. 0	
versiones Financieras a Largo Plazo	O	0			
erechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	
enes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0 -	
ienes Muebles	0	302,961	Deuda Pública a Largo Plazo	0	
ctivos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	o	
epreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	378,483	o	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	
ctivos Diferidos stimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	
otros Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	1,618,651	3,893,
			Hacienda Pública/Patrimonio Confribuido	0	
			Aportaciones	0 . ′	
			Donaciones de Capital	0	
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,618,651	3,893,
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	3,893,
			Resultados de Ejercicios Anteriores	1,618,651	
			Revalúos	0	
			Reservas	0	
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	
			Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	
			Resultado por Posición Monetaria	0	
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra Lisbeily Borninguez Ravalcaba

Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

CD. JUÁREZ

Oficinas Administrativas de Gobierno

Av. Abraham Lincoln Nº 1320 Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano

Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

L.A.A. Marisol Macias Luján Supervisor Administrativo

Tel (656) 629 33 00



Av. Cuauhtémoc N° 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020 Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

www.i2c.com.mx





Estado de Actividades Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019 (Pesos)

Ente Público

Instituto de Innovación y Competitividad

Concepte .	2019	2018	Concepto	2019	2018
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de la Gestión	C C	-119,000	Gastos de Funcionamiento	3,641,451	19,587,185
Impuestos	0	0	Servicios Personales	1,897,638	5,978,385
Cuotas y Aportaciones de Segundad Social	O	0	Materiales y Suministros	189,811	879,758
Contribuciones de Mejoras	o o	ō	Servicios Generales	1,554,003	12,729,042
Derechos	ō	ō	<del></del>	1,000,000	12,720,072
Productos de Tipo Corriente	ō	o o	Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	493,373	402,014
Aprovechamientos de Tipo Corriente	ň	-119.000	Transferencias Internas y Asignaciones at Sector Público	400,010	702,514
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	ň	0	Transferencias al Resto del Sector Público	ň	ŏ
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	ō	ō	Subsidios y Subvenciones	ō	
			Ayudas Sociales	493,373	402,014
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	3,735,483	30,677,054	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Participaciones y Aportaciones	2,443,509	24,270,344	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	n .	o
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	1,291,974	6,406,710	Transferencias a la Seguridad Social	. 0, .	0
The state of the s	1,251,514	0,500,110	Donativos	0	0
Otros Ingresos y Benaficios	4,149	19,564	Transferencias al Exterior	ň	0
Ingresos Financieros	956	4,913	Hallsteichas at Exterior	U	U
Incremento por Variación de Inventarios		7,313	Participaciones y Aportaciones	1,500,000	7 540 047
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	ŏ	ō	Participationes Participationes	1,500,000	7,518,347 0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Aportaciones	0 .	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	3,193	14,591	Convenios	1,500,000	7,518,347
Total de Ingresos y Otros Beneficios	3,739,631	30,577,557	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	,0	0
6			Intereses de la Deuda Pública	0	0,
			Comisiones de la Deuda Pública	· `o	. 0
			Gastos de la Deuda Pública	. 0	. 0
	•		Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	. <b>0</b> .	. 0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	380,841	1,453,026
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	378,483	1,183,701
			Provisiones	0	. 0
			Disminución de Inventarios	·, 0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia		0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones Otros Gastos	0 2,359	0 269,324
			Inversión Pública	·	
			Inversion Publica no Capitalizable	<b>o</b> 0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	6,015,665	28,960,571
•	•		Resultados del Ejercício (Ahorro/Desahorro)	-2,276,034	1,616,987

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados: Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad : el emisor

Dra-Lisbeily Dominguez Ruvalcaba
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

L.A.A. Marisol Maclas Luján Supervisor Administrativo

CHIHUAHUA

Av. Cuauhtémoc Nº 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020 Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22 CD. JUÁREZ

Oficinas Administrativas de Gobierno Av. Abraham Lincoln Nº 1320 Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310

Tel (656) 629 33 00





Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019
(Pesos)

Ente Público:

Instituto de Innovación y Competitividad

Concepto	2019	2018	Concepto.	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	1,812,683	30,555,469	Orlgen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	. 0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Origenes de Inversión	e	0
Derechos	. 0	0			
Productos de Tipo Corriente	292	4,863	Aplicación	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	Bienes Muebles	0	0
liigresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones y Aportaciones	417,046	17,458,043	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	1,108,720	6,365,686	·		
Otros Origenes de Operación	286,626	6,726,876		•	
· ·			Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Apticación	2,196,271	29,272,472			
Servicios Personales	429,365	4,992,921	Origen	0	0
Materiales y Suministros	62,502	861,484	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	1,041,299	12,949,670	Interno	0	0
			Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0			
Subsidica y Subvenciones	0	0	Apticación	0	0
Ayudas Sociales	249,812	603,667	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	. 0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisoc, Mandatos y Contratos Análogos	o	0	Externo	0	0
Transferencias a la Segundad Social	o	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0 .	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	a	0
Participaciones	0	0			
	η.e. O	0 .	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-383,587	1,282,996
Convenios	. 0	9,346,361			
Otras Aplicaciones de Operación	413,293	518,369			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-383,587	1,282,996	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejericio Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejericio	12,421,123 10,431,823	12,520,974 12,421,123

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los téstados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra, Lisbeily Dominguez Ruvelcaba
Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad

CD. JUÁREZ

Oficinas Administrativas de Gobierno Av. Abraham Lincoln Nº 1320 Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310 Tel (656) 629 33 00

L.A.A. Marisol Macfas Luján

Supervisor Administrativo

www.i2c.com.mx



Av. Cuauhtémoc N° 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020

Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22





PE INMOVACIÓN
V COMPETITIVIDAD

### Balanza de Comprobación a Todos los Niveles Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019 (Pesos) Instituto de Innovación y Competitividad

Codigo	Concepto	Saldo Inicial - Cargo Abono	Cargos del Periodo : Al	onos del Periodo	つ Saldo F Cargo	inal Abono -
1000-0-00-000	Activo	14.133.899.95	2,366,917.54	4.103.957.38	12,396,860,11	
1100-0-00-000	Activo Circulante	12,343,629,85	2,078,690.87	3,974,830.47	10,447,490,25	
1110-0-00-000	Efectivo y Equivalentes	12,310,410.72	1.817.683.38	3,696,270.69	10,431,823.41	
1111-0-00-600	Efectivo	10,000,00	5,000.00	0.00	15.000.00	
1111-1-00-000	Caja	10.000.00	5,000.00	0.00	15,000.00	
1112-0-00-000	Bancos / Tesoreria	12,300,410,72	1.812.683.38	3.696,270.69	10.416.823.41	
1112-1-00-000	Gasto Operativo	1,071,136.45	1,202,923,72	920,281,41	1,353,778,76	
1112-1-00-001	BBVA Bancomer Cta 164222318	1,071,136.45	1,202,923.72	920,281,41	1,353,778,76	
1112-2-00-000	Gasto de Programas Federales	11,229,274.27	609,759,66	2.775.989.28	9,063,044.65	
1112-2-00-009	BBVA Bancomer Cta 0110555223	8,853,683,77	417,329.41	1,845,409.11	7,425,604.07	<del></del>
1112-2-00-012	BBVA Bancomer Cta 0111516426	12.269.20	0.00	0.00		
1112-2-00-013	BBVA Bancomer Cta 0111739530	352.181.70	0.00		12,269.20	
1112-2-00-013	BBVA Bancomer Cta 0111750577	13,000.00		33,433.96	318,747.74	··
1112-2-00-014	BBVA Bancomer Cta 011730377	709,578.68	187,000.00	0.00	200,000.00	
1112-2-00-013	BBVA Bancomer Cta 0112021988	1,288,560.92	5,421.96	712,503,44	2,497.20	···
1120-0-00-000	Derechos a Recibir Efectivos o Equivalentes		8.29	184,642.77	1,103,926.44	
1123-0-00-000	Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	33,219.13 33,219.13	249,188.41	278,559.78	3,847.76	
1123-1-00-600	Anticipos a Comprobar		249,188.41	278,559.78	3,847.76	
1123-1-00-000	Paola Guadalupe Leyva Garcia	27,186,43	118,614.34	142,317.17	3,483.60	
1123-1-00-003	Paola Berenice Hernandez Nuñez	8,776.00	0.00	8,776.00	0.00	
1123-1-00-003	Roberto Chacon Gómez	0.00	3,872.63	3,872.63	0.00	
		0.00	3,333.00	3,333.00	0.00	
1123-1-00-005	Oscar Alejandro Ruiz Ordoñez	0.00	2,437.85	2,437.85	0.00	
1123-1-00-010	Carlos Reza Robles	0.00	8,878.85	8,878.85	0.00	
1123-1-00-011	Guadalupe Tello Peña	3,200.00	0.00	3,200.00	0.00	
1123-1-00-014	Marisol Macias Lujan	3,200.00	0.00	3,200.00	0.00	
1123-1-00-018	Edgar José Marín Anchondo	375.43	11,238.00	11,439.36	174.07	
1123-1-00-020	Guillermo Ramírez Leyva	4,205.00	1,920.00	6,125.00	0.00	
1123-1-00-023	Lisbeily Domínguez Ruvalcaba	0.00	21,727.32	21,727.32	0.00	
1123-1-00-024	Irma Gabriela Miranda Alcalá	0.00	1,412.85	1,412.85	0.00	
1123-1-00-025	David Gustavo Andujo Chacón	0.00	6,866.00	3,966.00	2,900.00	
1123-1-00-033	Carlos Andres Martinez Mijares	2,400.00	3,930.00	6,192.99	137.01	
1123-1-00-036	Ana Gabriela Gutierrez Alvarado	0.00	6,941.44	6,941.44	0.00	
1123-1-00-041	Jose Humberto Carrillo Valdez	2,730.00	43,006.40	45,463.88	272.52	
1123-1-00-042	Gerardo Padilla Aquilar	0.00	400.00	400.00	0.00	
1123-1-00-044	Carlos Alberto Ronquillo Salas	2,300.00	0.00	2,300.00	0.00	
1123-1-00-045	Pedro Osuna Avila	0.00	2,300.00	2,300.00	0.00	
1123-1-00-046	Jorge Salvador Chalaca Olivas	0.00	350.00	350.00	0.00	
1123-2-00-000	Deudores Diversos	6,032.70	130,574.07	136,242.61	364.16	
1123-2-00-004	Subsidio al Empleo	320.70	320.70	320.70	320.70	
1123-2-09-008	Oscar Alejandro Ruiz Ordoñez	300.00	32,982,52	33.282.52	0.00	
1123-2-00-010	Paola Guadalupe Leyva Garcia	112.00	5.654.21	5,766.21	0.00	
1123-2-00-011	Paola Berenice Hernandez Nuñez	0.00	4.000.00	3,956.54	43.46	
1123-2-00-012	Roberto Chacón Gómez	5,000,00	57,237.52	62,237.52	0.00	
1123-2-00-013	Carlos Reza Robles	300.00	23.514.40	23.814.40	0.00	
1123-2-00-014	Edgar José Marín Anchondo	0.00	2.000.00	2.000.00	0.00	
1123-2-00-015	Marisol Macías Luián	0.00	1,821,92	1,821,92	0.00	
1123-2-00-023	Guadalupe Tello Peña	0.00	289.00	289.00	0.00	<u> </u>
1123-2-00-036	José Humberto Carrillo Valdez	0.00	2,753.80	2,753.80	0.00	
1130-0-00-000	Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	11,819.08	0.00	11.819.08	

## CHIHUAHUA

Av. Cuauhténoc Nº 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020 Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22 CD. JUÁREZ





INSTITUTO
DE IMMOVACIÓN
Y COMPETITIVIDAD

### Balanza de Comprobación a Todos los Niveles Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019 (Pesos) Instituto de Innovación y Competitividad

- Codigo	Concepto	Saldo Cargo	Inicial Abono	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo I Cargo	inal Abono
1131-0-00-000	Ant. Prov. por Adg. de Bienes y Prest. Serv. CP	0.00		11,819.08	0.00	11,819.08	
1131-0-00-005	El Almacén Papelería, S.A. de C.V.	0.00		8,309.08	0.00	8,309.08	
1131-0-00-006	Deutshe Bank Mexico SA	0.00		3,510.00	0.00	3,510.00	
1200-0-00-000	Activo No Circulante	1,790,270,10		288,226.67	129,126.91	1,949,369.86	
1240-0-00-000	Bienes Muebles	6,586,821.57		288,226.67	0.00	6,875,048.24	
1241-0-00-000	Mobiliario y Equipo de Administración	1.609.376.18		118,435.66	0.00	1,727,811.84	•
1241-0-51-112	Muebles de Oficina y Estanteria	307,597.82		20,481,14	0.00	328,078.96	
1241-2-51-212	Muebles, Excepto de Oficina y Estanteria	52,414,76		34,246,00	0.00	86,660,76	
1241-3-51-512	Equipo de Computo y Tecnologias de la Información	1,249,363,60		63,708,52	0.00	1,313,072.12	
1242-0-00-000	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	1,199,249,67		58,812.00	0.00	1,258,061.67	
1242-1-52-112	Equipos y Aparatos Audivisuales	1,165,930.11		58,812.00	0.00	1,224,742.11	
1242-3-52-312	Camaras Fotograficas y de Video	33,319,56		0.00	0.00	33,319.56	
1244-0-00-000	Vehiculos y Equipo de Transporte	3,436,896,54		110,200.00	0.00	3,547,096.54	
1244-1-54-112	Automoviles y Camiones	3,048,189.64		110,200.00	0.00	3,158,389.64	
1244-2-54-212	Carrocerias y Remolgues	388,706.90		0.00	0.00	388,706.90	
1246-0-00-000	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	341,299.18		779.01	0.00	342,078,19	
1246-5-56-512	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	286,923.05		0.00	0.00	286,923.05	
1246-6-56-612	Equipos de Gen. Electrica, Aparatos y Acc. Electri	52,471,29		779.01	0.00	53,250.30	
1246-7-56-712	Herramientas Maguinas-Herramienta	1,904.84		0.00	0.00	1,904.84	
1250-0-00-000	Activos Intangibles	16.325.00		0.00	0.00	16,325.00	
1251-0-00-000	Software	1,700.00		0.00	0.00	1.700.00	
1252-0-00-000	Patentes, Marcas y Derechos	7,951.00		0.00	0.00	7,951.00	
1252-3-59-412	Derechos de autor	7,951.00		0.00	0.00	7.951.00	
1254-0-00-000	Licencias	6,674.00		0.00	0.00	6,674.00	
1260-0-00-000	Depreciacion, Deterioro y Amort. Acum. de Bienes	0,0,4,00	4.812.876.47	0.00	129.126.91	0,01 1,00	4,942,003,3
1263-0-00-000	Depreciación Acum de Bienes Muebles		4,807,391.70	0.00	128,990,86		4.936.382.5
1263-0-51-000	Mobiliario y Equipo de Administración		1.047.008.71	0.00	26.815.61		1,073,824.3
1263-1-51-112	Muebles de Oficina y Estanteria	<del> </del>	202,810,69	0.00	2,733.99		205,544.6
1263-2-51-212	Muebles, Excepto de Oficina y Estanteria	<u> </u>	15.867.31	0.00	635.92		16,503.2
1263-3-51-512	Equipo de Computo y de Tecnologías de la Informaci		828.330.71	0.00	23,445,70		851,776.4
1263-0-52-000	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	1	924,564.80	0.00	25,426.76		949,991.5
1263-1-52-112	Equipos y Aparatos Audiovisuales	·	893,320.64	0.00	24,593.77		917,914.4
1263-3-52-312	Camaras Fotograficas y de Video		31,244.16	0.00	832.99		32,077.1
1263-0-54-000	Vehiculos y Equipo de Transporte		2,573,829.22	0.00	73.897.84		2.647.727.0
1263-1-54-112	Automoviles y Camiones	<del> </del>	2,169,561.82	0.00	65,799.78		2,235,361.6
1263-1-54-112	Carrocerías y Remolques	<del> </del>	404,267.40	0.00	8,098.06		412,365.4
1263-2-54-212	Maguinaria Otros Equipos y Herramienta		261,988.97	0.00	2,850.65	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	264,839,6
1263-5-56-512	Equipo de Comunicación y Telecomunicaciones	<u> </u>	248,758,12	0.00	2,391.03	<del></del>	251,149,1
1263-6-56-612	Equipos de Gen. Electrica, Aparatos y Acc. Electri		12.397.02	0.00	443.75		12.840.7
1263-7-56-712	Herramientas, Maquinas-Herramientas		833.83	0.00	15.87		849.7
1265-0-00-000	Amortizacion Aumulada de Activos Intangibles	<del> </del>	5,484.77	0.00	136.05		5,620,8
1265-0-00-000	Amortización Acum de Software	<del></del>	778.86	0.00	14.17		793.0
1265-0-00-002	Amortización Acum Patentes, Marcas y Derechos	<del></del>	2.822.76	0.00	66.26		2,889.0
	Amortización Acum de Licencias	<del>  </del>	1,883,15	0.00	55.62		1,938.7
1265-0-00-004		<del> </del>	1,491,232.63	3,192,721.68	3.242.860.51	· ·	1,541,371.46
2000-0-00-000	Pasivo Pasivo Circulante	<del> </del>	1,491,232.63	3,192,721.68	3,242,860.51		1,541,371.46
2100-0-00-000	Pasivo Circulante Cuentas por Pagar a Corto Plazo		1,491,232.03	3,192,721.68	3,242,860.51		1,541,0/1.40

CHIHUAHUA

Av. Cuauhtémoc N° 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020 Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22 CD. JUÁREZ





INSTITUTO

DE INNOVACIÓN

Y COMPETITIVIDAD

### Balanza de Comprobación a Todos los Niveles Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019 (Pesos) Instituto de Innovación y Competitividad

Codigo	. Concepto	Saldo Ir 'Cargo	nicial Abono	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo		Final Apono
2111-0-00-000	Servicios Personales por Pagar a CP		0.00	306,898.64	306.898.64	·	0.00
2111-1-00-000	Remuneraciones al personal		0.00	210,722.48	210,722,48		0.00
2111-1-00-001	Sueldos por pagar		0.00	210,722.48	210,722.48		0.00
2111-2-00-000	Remuneraciones Adicionales		0 00	96,176.16	96,176.16		0.00
2111-2-00-004	Compensaciones		0.00	96,176.16	96,176,16		0.00
2112-0-00-000	Proveedores por Pagar a CP		1,082,072.96	2,786,737.70	2,836,157.65		1,131,492.91
2112-1-00-000	Deuda por ado de bienes y contratacion de servicio		1,082,072.96	2,786,737.70	2,836,157,65		1,131,492.91
2112-1-00-006	El Almacen Papeleria		0.00	7,013,69	7.013.69		0.00
2112-1-00-015	Copyrent del Noroeste		0.00	1,450.00	1,450.00		0.00
2112-1-00-019	Gobierno del Estado de Chihuahua		0.00	4,770.00	4,770.00		0.00
2112-1-00-024	Instituto Chihuahuense de Salud		460,751.64	0.00	3,948.90		464,700.54
2112-1-00-042	Toy Automotores		0.00	600.01	600.01		0.00
2112-1-00-046	Contacto Centro Estrategico de Viajes		0.00	64,794.28	64,794,28		0.00
2112-1-00-047	Pensiones Civiles del Estado de Chihuahua		400,958.22	36,633.70	88,807.03		453,131.55
2112-1-00-056	Blanca Miriam Irigoyen Alvidrez		0.00	14,192.60	14,192.60		0.00
2112-1-00-054	Corporacion Hotelera de la Frontera S.A. de C.v.		0.00	2,160.00	2,160.00		0.00
2112-1-00-071	Martha Cecilia Renova Alcalá		0.00	38,808.29	38,808.29		0.00
2112-1-00-112	Servicio de Administración Tributaria		0.00	53,563.00	53,563.00		0.00
2112-1-00-134	Albergues y Hoteles Mexicanos SA de CV		0.00	2,204.58	2,204,60		0.02
2112-1-00-145	Exhibit Chihuanua S. de R.L. MI		0.00	39,778,56	39,778.56		0.00
2112-1-00-167	Boss Consulting Mexico SC		0.00	65,000.00	65,000.00		0.00
2112-1-00-179	Jessica Paola Moreno Bocanegra		0.00	5,000.01	5,000.01		0.00
2112-1-00-192	Saivador Medina Marin		0.00	4.640.00	4,640.00	•	0.00
2112-1-00-193	Nancy Valeria Villalobos Loya		0.00	110,200.00	110,200.00		0.00
2112-1-00-194	Top Soluciones en Mercadotecnia SA de CV		0.00	40,586.40	40,586.40		0.00
2112-1-00-195	Lorenzo Hernández Robles		0.00	9,784.80	9,784.80		0.00
2112-1-00-197	Papelera del Norte de la Laguna SA de CV		0.00	4,991.10	4,991.10		0.00
2112-1-00-198	Soluciones de Ecología y Energía Zopilote SA de CV		0.00	7,424.06	7,424.06		0.00
2112-1-00-201	Christian Beltrán Rico		0.00	127,128.03	127,128.03		0.00
2112-1-00-202	Javier Palma Palma		0.00	79,963.20	79,963,20	-	0.00
2112-1-00-203	Prismalite SA de CV		0.00	10,000.00	10,000.00		0.00
2112-1-00-216	Alejandro Luna Aviles		0.00	24,999.99	24,999,99		0.00
2112-1-00-217	José Mireies Jr. García		0.00	49,999.98	49,999,98		0.00
2112-1-00-230	Bioconstrucción y Energia Alternativa SA de CV		63,660.80	0.00	0.00		63,660,80
2112-1-00-233	Jose Roberto Carlos Campoya		150,000.00	0.00	0.00		150,000.00
2112-1-00-243	Hector del Hierro Gonzalez		0.00	58.812.00	58,812.00		0.00
2112-1-00-244	Promotora Plaza Demo SA de CV		0.00	3,896.00	3,896.00		0.00

www.i2c.com.mx

CHIHUAHUA
Av. Cuauhtémoc Nº 1800
Edificio Empresarial Tercer Piso
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020
Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ





INSTITUTO
DE INNOVACIÓN
Y COMPETITIVIDAD

Balanza de Comprobación a Todos los Niveles Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019 (Pesos) Instituto de Innovación y Competitividad

Codigo	Concepto -	Saldo Inicial Carno Ahono	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Cargo	Final Abono
2112-1-00-260	Francisco Octavio Luján Hernández	0.00	696.00	696.00	marie de la company	0
2112-1-00-319	Oxxo Express SA de CV	0.00	15.000.00	15,000.00		0
2112-1-00-320	Cultural Vistas Inc.	0.00	184,642.77	184,642.77		0
2112-1-00-323	Roberto Chacón Gómez	249.95	249.95	0.00		0
2112-1-00-324	Carlos Andres Martinez Mijares	6,452.35	6,452,35	0.00	* · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	ō
2112-1-00-325	Betzabe Reves Truiillo	0.00	9.976.00	9.976.00	<del></del>	0
2112-1-00-326	Hotel La Venta SA de CV	0.00	1,824.00	1,824.00		0
2112-1-00-327	FIDEAPECH Juárez	0.00	1,500,000.00	1,500,000.00		0
2112-1-00-328	Visión Hotelera SA de CV	0.00	6,382.50	6,382,50		0
2112-1-00-329	Rubén Alonso Apodaca Cereceres	0.00	1,300,01	1,300.01		0
2112-1-00-330	Sistemas Empresarial ES DABO SA de CV	0.00	28,999.00	28,999.00		0.
2112-1-00-331	CRIMATEC CO S DE RL DE CV	0.00	26,970,00	26,970.00	,	0
2112-1-00-332	Hyperservicios y Productos Chihuahua SA de CV	0.00	53,520.00	53,520.00		0.
2112-1-00-333	Servicios Corporación de Productos Chihuahua SA de	0.00	43,076.00	43,076.00		0.
2112-1-00-334	Diana Villarreal Nava	0.00	19,254.84	19,254.84		0.
2112-1-00-335	Jesús Antonio Hernández Castillo	0.00	20,000.00	20,000.00		0.
2117-0-00-000	Retenciones y Contribuciones por Pagar a CP	83,808.67	99,085.34	99,804.22		84,527
2117-1-00-000	Retenciones por Nomina	29,924.90	45,201.57	45,452.24		30,175
2117-1-03-000	Direccion de Pensiones Civiles del Estado	21,357.03	36,633.70	36,834.24	<del></del>	21,557.
2117-1-03-001	Fondo Propio	21,120,79	36,161.22	36,361.76		21,321.
2117-1-03-002	Servicio Medico	236.24	472.48	472.48		236.
2117-1-04-000	Instituto Chihuahuense de Salud (ICHISAL)	8,567.87	8,567.87	8,618,00		8,618.
2117-1-04-001	Servicio Medico	8,567.87	8,567.87	8,618.00		8,618.
2117-4-00-000	Impuestos y Cuotas por Pagar	53,883.77	53,883.77	54,351,98		54,351.
2117-4-01-004	ISR Honorarios Asimilables a Sueldos	2,002.84	2,002.84	2,002.84		. 2,002.
2117-4-01-005	ISR Sueldos y Salarios	51,880.93	51,880.93	52,349.14		52,349.
2120-0-00-000	Documentos por Pagar a Corto Plazo	325,351.00	0.00	0.00		325,351.
120-1-00-000	Documentos por pagar a corto plazo	325,351.00	0.00	0.00		325,351.
2120-1-00-007	Cinco Letras Servicios Arquitectonicos S de RL de	325,351,00	0.00	0.00		325,351.
3000-0-00-000	Hacienda Publica / Patrimonio	13,131,522.67	0.00	0.00	<u> </u>	13,131,522.
3200-0-00-000	Hacienda Publica / Patrimonio Generado	13,131,522.67	0.00	0.00		13,131,522.
3220-0-00-000	Resultado de Ejercicios Anteriores	13,325,258.30	0,00	0.00	·	13,325,258.
220-0-00-001	REA 2013	1,437,397.48	0.00	0.00		1,437,397.
220-0-00-002	REA 2014	5,223,059.56	0.00	0.00		5,223,059.
220-0-00-003	Remanentes No Ejercidos	1,109,287.13	0.00	0.00		1,109,287.
220-0-00-004	REA 2015	-3,226,825.32	0.00	0.00		-3,226,825.
220-0-00-005	REA 2016	-679,558.50	0.00	0.00		-679,558.
220-0-00-006	REA 2017	7,843,246.60	0.00	0.00		7,843,246.
220-0-00-007	REA 2018	1.618,651.35	0.00	0.00		1,618,651.
230-0-00-000	Revaluos	-193,735.63	0.00	0.00		-193,735.
232-0-00-000	Revaluo de Bienes Muebles	-193,735.63	0.00	0.00		-193,735.
000-0-00-000	Ingresos y Otros Beneficios	2,211,328.13	0.00	1,528,302.92		3,739,631.
200-0-00-000	Particip, Aport., Transf., Asignaciones, Subsidios	2,209,717.21	0.00	1,525,765.33		3,735,482.
210-0-00-000	Participaciones y Aportaciones	2,026,463.12	0.00	417,045.71		2,443,508.
212-0-00-000	Aportaciones	2,026,463.12	0.00	417,045.71		2,443,508.
212-0-00-006	Instituto Estatal Electoral	1,526,463.12	0.00	417,045,71		1,943,508.8
212-0-00-008	SIDE	500,000,00	0.00	0.00!		500,000.0

**CHIHUAHUA** 

Av. Cuauhtémoc Nº 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020

Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22

CD. JUÁREZ





PE INHOVACIÓN
Y COMPETITIVIDAD

Balanza de Comprobación a Todos los Niveles Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019 (Pesos) Instituto de Innovación y Competitividad

	Codigo	Concepto	Saldo	Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Período	Saldo F Cargo	
	4223-0-00-000	Subsidios y Subvenciones	The Later of the L	183,254.09	0.00			1,291,973.71
1 .	4223-0-00-001	Subsidio Estatal		183,254.09	0.00	1,108,719.62		1.291.973.71
1	4300-0-00-000	Otros Ingresos y Beneficios		1,610.92	0.00			4,148.51
1	4310-0-00-000	Ingresos Financieros		663.54	0.00	291.99		955.53
1	4319-0-00-000	Otros Ingresos Financieros		663.54	0.00	291.99		955.53
	4319-0-00-001	Intereses cobrados		663.54	0.00	291.99		955.53
1	4390-0-00-000	Otros Ingresos y Beneficios Varios		947.38	0.00	2,245.60		3,192.98
1	4399-0-00-000	Otros Ingresos y Beneficios Varios		947.38	0.00	2,245.60		3,192.98
1	4399-0-00-001	Diferencias a Favor	·· <del>····</del>	947.38	0.00	2,245.60		3.192.98
1		Gastos y Otras Perdidas	2,700,183,48	341.00	3,350,191.11	34,709.52	6.015.665.07	
1	5000-0-00-000 5100-0-00-000	Gastos y Otras Perdidas  Gastos de Funcionamiento	2,204,903.96		1,471,256,82	34,709.52	3.641.451.26	
ļ			1,412,293.85		485,343,95	0.00	1.897.637.80	
1	5110-0-00-000	Servicios Personales	601.017.13		303,015.44	0.00	904,032.57	
l	5111-0-00-000	Remuneraciones al Personal de Caracter Permanente	601,017.13		303,015.44	0.00	904.032.57	
	5111-3-00-000	Sueldo Base a Personal Permanente	549,226,59		274,613.52	0.00	823,840.11	
	5111-3-00-001	Sueldo Zona de Vida Cara	51,790.54		28,401.92	0.00	80,192.46	
1	5111-3-00-009		37,862.24		18.931.12	0.00	56.793.36	
1	5112-0-00-000	Remuneraciones al Personal de Caracter Transitorio	37,862.24	*	18.931.12	0.00	56,793,36	
1	5112-2-00-000	Sueldo Base a Personal Eventual	37,862.24		18.931.12	0.00	56,793.36	
,	5112-2-00-001	Sue do Base a Personal Eventual	194.012.10		96,176.16	0.00	290.188.26	
1	5113-0-00-000	Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,659.78		0.00	0.00	1,659.78	
	5113-2-00-000	Prima de Vacaciones, Dominical y Gratific. Anual	995.87		0.00	0.00	995.87	
ļ	5113-2-00-001	Gratificación Anual	663.91		0.00	0.00	663.91	
1	5113-2-00-002	Prima Vacacional			96,176,16	0.00	288,528,48	
1	5113-4-00-000	Compensaciones	192,352.32	-		0.00	288,528.48	
1	5113-4-00-001	Compensaciones	192,352.32		96,176.16 56,122.23	0.00	613,256.75	
	5114-0-00-000	Seguridad Social	557,134.52		3.948.90	0.00	431,360,32	
	5114-1-00-000	Aportaciones de Seguridad Social	427,411.42			0.00	431,360.32	
	5114-1-00-003	Aportaciones al ICHISAL	427,411.42		3,948.90 52.173.33	0.00	181.896.43	
F	5114-3-00-000	Aportaciones al Sistema para el Retiro	129,723.10				181.896.43	
	5114-3-00-001	Aportaciones para el fondo propio	129,723.10		52,173.33	0.00	33,297.00	
	5115-0-00-000	Otras Prestaciones Sociales y Economicas	22,198.00		11,099.00	0.00		
1	5115-4-00-000	Prestaciones Contractuales	22,198.00		11,099.00	0.00	33,297.00	
	5115-4-00-003	Bono y ayuda de transporte	982.00		491.00	0.00	1,473.00 31,824.00	
	5115-4-00-004	Despensa	21,216.00	·	10,608.00	0.00		
l	5117-0-00-000	Pago de Estimulos a Servidores Publicos	69.86		0.00	0.00	69.86	
	5117-1-00-000	Estimulos	69.86		0.00	0.00	69.86	
	5117-1-00-003	Estimulos a la productividad	69.86		0.00	0.00	69.86	
	5120-0-00-000	Materiales y Suministros	98,993.82		90,816.84	0.00	189,810.66	
	5121-0-00-000	Materiales de Admon, Emision de Doctos y Art. Ofic	27,576.79		50,647.47	0.00	78,224.26	
	5121-1-00-000	Materiales, Utiles y Equipo Menor de Oficina	11,965.68		11,612,47	0.00	23,578.15	
1	5121-1-00-001	Materiales, Utiles y Equipo Menor de Oficina	11,965.68		11,612.47	0.00	23,578,15	
	5121-2-00-000	Materiales y Utiles de Impresión y Reproducción	13,333.62		2,625.15	0.00	15,958.77	
i	5121-2-00-001	Materiales, útiles de impresión y reproducción	13,333.62		2,625.15	0.00	15,958.77	
	5121-5-00-000	Material Impreso e Información Digital	297.00		33,447.44	0.00	33,744.44	
•	5121-5-00-001	Material impreso e información digital	297.00		33,447.44	0.00	33,744.44	
Ì	5121-6-00-000	Materiales de Limpieza	1,980.49		2,962.41	0.00	4,942.90	
ĺ	5121-6-00-001	Material de limpieza	1,980.49		2,962.41	0.00	4,942.90	

# CHIHUAHUA

Av. Cuauhtémoc Nº 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020 Tel (614) 415.09.86 / 261.41.78 / 261.15.89 / 264.43.22 CD. JUÁREZ





### Balanza de Comprobación a Todos los Niveles Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019 (Pesos) Instituto de Innovación y Competitividad

Codigo	Concepto	Saldo Inicial Cargo - Abono	Cargos del Periodo Abó	nos del Periodo	Saldo F Cargo	
5122-0-00-000	Alimentos y Utensilios	43,576.98	34.421.99	0.00	77.998.97	
5122-1-00-000	Productos Alimenticios para Personas	43,069,98	32.245.33	0.00	75,315,31	
5122-1-00-001	Productos alimenticios para personas	43,069,98	32,245.33	0.00	75,315,31	
5122-3-00-000	Utensilios para el Servicio de Alimentación	507.00	2,176.66	0.00	2.683.66	
5122-3-00-001	Utensilios para el servicio de alimentación	507,00	2,176.66	0.00	2.683.66	
5126-0-00-000	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	7,952.05	2,559.80	0.00	10,511.85	
5126-1-00-000	Combustibles, Lubricantres y Aditivos	7.952.05	2,559.80	0.00	10,511.85	
5126-1-00-001	Combustibles	7,952.05	2,559.80	0.00	10,511.85	
5127-0-00-000	Vestuario, Blancos, Prendas de Proteccion y Art. D	15,950.00	0.00	0.00	15,950.00	<del></del>
5127-1-00-000	Vestuarios y Uniformes	15,950.00	0.00	0.00	15,950.00	
5127-1-00-001	Vestuario y Uniformes	15,950.00	0.00	0.00	15,950.00	
5129-0-00-000	Herramientas, Refacciones v Acc Menores	3,938.00	3,187.58	0.00		·
5129-2-00-000	Refacciones y Accesorios Menores de Edificios	3,938.00			7,125.58	
5129-2-00-001	Refacciones y accesorios menores de edificios	3,938.00	3,187.58	0.00	7,125.58	
5130-0-00-000	Servicios Generales	693,616.29	3,187.58	0.00	7,125.58	
5131-0-00-000	Servicios Basicos	15.081.92	895,096.03	34,709.52	1,554,002.80	
5131-2-00-000	Gas Gas		2,550.71	0.00	17,632.63	
5131-2-00-001	Gas	2,147.81 2.147.81	0.00	0.00	2,147.81	
5131-4-00-000	Telefonia Tradicional	5.286.43	0.00	0.00	2,147.81	
5131-4-00-000	Telefonía tradicional CABLEMAS		2,550.71	0.00	7,837.14	
5131-7-00-000	Servicios de Acceso a Internet, Redes y Procesamie	5,286.43 2,993.64	2,550,71	0.00	7,837.14	
5131-7-00-000	Servicios de acceso de Internet, redes y procesamie		0.00	0.00	2,993.64	
5131-8-00-000	Servicios de acceso de internet, redes y procesami	2,993.64	0.00	0.00	2,993.64	
5131-8-00-000	Mensaieria y Paqueteria	4,654.04	0.00	0.00	4,654.04	
		4,654.04	0.00	0.00	4,654.04	
5132-0-00-000	Servicios de Arrendamiento	1,450.00	2,842.00	0.00	4,292.00	
5132-3-00-000	Arrendamiento de Mob y Eq. de Administracion	1,450.00	1,450.00	0.00	2,900.00	
5132-3-00-003	Fotocopiadoras	1,450.00	1,450.00	0.00	2,900.00	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
5132-9-00-000	Otros Arrendamientos	0.00	1,392.00	0.00	1.392.00	
5132-9-00-002	Sillas, Mesas, Mantelería, Lonas, Carpas y Similar	0.00	1,392.00	0.00	1,392.00	
5133-0-00-000	Servicios Prof., Científicos, Técnicos y Otros	5,400.01	74,999.97	0.00	80,399.98	
5133-1-00-000	Servicios Legales de Contabilidad, Auditoria y Rel	2,500.01	0.00	0.00	2,500.01	
5133-1-00-004	Servicios notariales	2,500.01	0.00	0.00	2,500.01	
5133-2-00-000	Servicios Diseño, Arquitectura, Ingenieria y Act R	0.00	74,999.97	0.00	74,999.97	
5133-2-00-001	Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y ac	0.00	74,999.97	0.00	74,999.97	n min
5133-3-00-000	Servicios de Consultoria Admtiva, Procesos, Tecnic	2,900.00	0.00	0.00	2,900.00	•
5133-3-00-001	Planeación y Diseño de Sistemas de Cómputo	2,900.00	0.00	0.00	2,900.00	
5134-0-00-000	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	18,557.81	1,476.68	0.00	20,034.49	
5134-1-00-000	Servicios Financieros y Bancarios	2,082.20	1,476.68	0.00	3,558.88	
5134-1-00-001	Servicios Financieros y Bancarios	2,082.20	1,476.68	0.00	3,558.88	
5134-5-00-000	Seguros de Bienes Patrimoniales	16,475.61	0.00	0.00	16,475.61	٠,
5134-5-00-001	Seguro de bienes patrimoniales	16,475.61	0.00	0.00	16,475.61	
5135-0-00-000	Servicios de Instalación, Reparación, Mtto, y Cons	2,900.00	10,232.82	0.00	13,132.82	
5135-2-00-000	Instalación, Rep. y Mtto. Mobiliario y Eg. Admtivo	0.00	696.00	0.00	696.00	
5135-2-00-001	Instalación, Rep. y Mtto de mobiliario y Equipo	0.00	696.00	0.00	696.00	
5135-3-00-000	Instalación, Rep. y Mtto. Mobiliario y Eq. Computo	2,900.00	0.00	0.00	2,900,00	
5135-3-00-001	Instalación, Rep. y Mtto. Mobiliario y Eq. Computo	2,900.00	0.00	0.00	2,900.00	
5135-5-00-000	Reparación y Mtto. Equipo de Transporte	0.00	9,536.82	0.00	9,536.82	
5135-5-00-001	Reparación y Mtto. Equipo de Transporte	0.00	9,536,82	0.00	9.536.82	

CD. JUÁREZ
Av. Abraham Licoln N° 1320
Oficinas Administrativas de Gobierno
Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano)
Segundo Piso. Fraco. Córdova Américas C.P. 32310

CHIHUAHUA
Av. Cuauhtémoc N° 1800
Edificio Empresarial Tercer Piso
Col. Cuauhtémoc
C.P. 31020





### Balanza de Comprobación a Todos los Niveles Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019 (Pesos) Instituto de Innovación y Competitividad

Codigo	Concepto	Cargo	Inicial Abono	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Cargo	Abono
5136-0-00-000	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	23,200.00		0.00	0.00		
5136-9-00-000	Gtos de Propaganda e Imagen Institucional	23,200.00		0.00	0.00		
5136-9-00-001	Gastos de propaganda e imagen institucional	23,200.00		0.00	0.00		
5137-0-00-000	Servicios de Traslado y Viaticos	122,393.69		176,819.29	0.00		
5137-1-00-000	Pasaies Aereos	42,575.00		63,695.06	0.00		
5137-1-00-001	Pasajes aéreos	42,575,00		63,695,06	0.00		
5137-2-00-000	Pasaies Terrestres	35,049,32		37.588.38	0.00		
5137-2-00-001	Pasaies terrestres	35,049.32		37,588.38	0.00		
5137-5-00-000	Viáticos en el País	44,769.37		43,600.37	0.00		
5137-5-00-001	Alimentación	21,063.95		14,160.85	0.00		
5137-5-00-002	Hospedaie	23,705.42		29,439.52	0.00		
5137-6-00-000	Viáticos en el Extranjero	0.00		31,935,48	0.00		
5138-0-00-000	Servicios Oficiales	498,960.46		626,174.56	34,709.52		
5138-2-00-000	Gastos de Orden Social y Cultural	498,960,46		625,394.55	34,709.52		
5138-2-00-002	Eventos culturales	498,960.46		625,394.55	34,709.52		
5138-5-00-000	Gastos de Representación	0.00		780.01	0.00		
5138-5-00-004	Reuniones de Trabaio	0.00		780.01	0.00		
5139-0-00-000	Otros Servicios Generales	5,672.40		0.00	0.00		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
5139-9-00-000	Otros Servicios Generales	5,672.40		0.00	0.00		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
5139-9-00-001	Cuotas y Suscripciones	5,672.40		0.00	0.00		
5200-0-00-000	Transf., Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	243,565.32		249,807.21	0.00		
5240-0-00-000	Avudas Sociales	243,565,32		249,807,21	0.00	493,372,53	
5242-0-00-000	Becas y Otras Ayudas para Programas de Capacitació	240,438.91		222,956.57	0.00	463,395,48	
5242-0-00-008	Beca y otras ayudas p/programas de capacitación	211,438.91		211,756.57	0.00	423,195,48	
5242-0-00-010	Becas por Servicio Social/ Prácticas Profesionales	8,400.00		11,200.00	0.00	19,600,00	<del></del>
5242-1-00-000	Becas	20,600.00		0.00	0.00	20,600.00	
5243-0-00-000	Ayudas Sociales a Instituciones	3.126.41		26,850.64	0.00	29,977.05	
5243-2-00-000	Ayudas Sociales a Actividades Cientificas o Academ	3,126,41		26,850.64	0.00		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
5300-0-00-000	Participaciones y Aportaciones	0.00		1,500,000,00	0.00	1,500,000.00	
5330-0-00-000	Convenios	0.00		1,500,000.00	0.00		
5500-0-00-000	Otros Gastos y Perdidas Extraordinarias	251,714.20	<del></del>	129,127.08	0.00		
5510-0-00-000	Estim, Deprec, Deterioros, Obsolescencias y Amort	249,355,81		129,127.08	0.00	378,482,72	
5515-0-00-000	Depreciación de Bienes Muebles	249,083,71	<del></del>	128,990.86	0.00	378,074.57	
5515-0-51-000	Mobiliario y Equipo de Administración	49,337.85		26.815.61	0.00	76.153.46	
5515-1-51 <b>-1</b> 12	Muebles de Oficina y Estanteria	5,126.64		2,733.99	0.00	7.860.63	
5515-2-51-212	Muebles de Olicina y Estanteria	873.58		635.92	0.00	1,509,50	
5515-2-51-212 5515-3-51-512	Equipos de Computo y Tecnologias de la Información	43,337,63					
5515-3-51-512 5515-0-52-000	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	50.853.52		23,445.70	0.00	66,783.33	<del></del>
5515-0-52-000 5515-1-52 <b>-1</b> 12				25,426.76	0.00	76,280.28	
5515-1-52-112 5515-3-52-312	Equipos y Aparatos Audivisuales	49,187.54		24,593.77	0.00	73,781.31	
	Camaras Fotograficas y de Video	1,665.98		832.99	0.00	2,498.97	
5515-0-54-000	Vehículos y Equipo de Transporte	143,204.02		73,897.84	0.00	217,101.86	
5515-1-54-112	Automoviles y Camiones	127,007.90	<del></del>	65,799.78	0.00	192,807.68	
5515-2-54-212	Carroceria y Remolques	16,196.12		8,098.06	0.00	24,294.18	
5515-0-56-000	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	5,688.32		2,850.65	0.00	8,538.97	
5515-5-56-512	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	4,782.06		2,391.03	0.00	7,173.09	
5515-6-58-612	Equipo de Gener. Electrica, Aparatos y Acc Electr	874.52		443.75	0,00	1,318,27	
5515-7-56-712	Herramientas, Maguinas-Herramientas	31.74		15.87	0.00	47.61	
5517-0-00-000	Amortizacion de Activos Intangibles	272.10 272.10		136.05	0.00	408.15	
5517-0-59-000	Activos Intangibles			136.05		408.15	

CD. JUÁREZ

Av. Abraham Licoln N° 1320 Oficinas Administrativas de Gobierno Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano) Segundo Piso, Fracc. Córdova Américas C.P. 32310 CHIHUAHUA
Av. Cuauhtémoc N° 1800
Edificio Empresarial Tercer Piso
Col. Cuauhtémoc

C.P. 31020





Balanza de Comprobación a Todos los Niveles Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019 (Pesos) Instituto de Innovación y Competitividad

Codigo	Concepto ;	Saldo Cargo	Abono	Cargos del Periodo	Abonos del Perlodo		Final Abono
5517-1-59-712	Licencias Informáticas	111.24		55.62	0.00	166.86	
5517-3-59-412	Derechos	132.52		66.26	0.00	198.78	
5590-0-00-000	Otros Gastos	2.358.39		0.17	0.00	2,358.56	
5599-0-00-000	Otros Gastos Varios	2.358.39		0.17	0.00	2.358.56	
5599-0-00-001	Diferencias a Cargo	0.95		0.17	0.00	1.12	
5599-0-00-002	No Deducibles	2,357,44		0.00	0.00	2.357.44	
8000-0-00-000	Cuentas de Orden Presupuetales	0.00		19,818,377,04	19,818,377.04	0.00	
8100-0-00-000	Ley de Ingresos	0.00		4,280,679.76	4,280,679.76	0.00	
8110-0-00-000	Lev de Ingresos Estimada	6,958,926,00		0.00	0.00	6,958,926.00	
8110-0-00-001	Ley de Ingresos Estimada	6,958,926.00		0.00	0.00	6,958,926.00	
8120-0-00-000	Lev de Ingresos por Ejecutar		19,186,794.70	1,796,466,46	687,746,84		18,078,075.
8120-0-00-001	Ley de Ingresos por Ejecutar		19,186,794.70	1.796.466.46	687,746,84		18,078,075.
8130-0-00-000	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	18,071,746.46		687.746.84	0.00	18.759.493.30	
8130-0-00-001	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	18,071,746.46		687,746,84	0.00	18,759,493.30	
8140-0-00-000	Ley de Ingresos Devengada		0.00	1,796,466.46	1,796,466,46	,	0.
B140-0-00-001	Ley de Ingresos Devengada		0.00	1.796.466.46	1,796,466,46		0.
8150-0-00-000	Ley de Ingresos Recaudada		5,843,877.76	0.00	1,796,466,46		7.640.344.
8150-0-00-001	Ley de Ingresos Recaudada		5.843.877.76	0.00	1,796,466,46		7,640,344.
8200-0-00-000	Presupuesto de Egresos	0.00		15,537,697.28	15,537,697.28	0.00	
8210-0-00-000	Presupuesto de Egresos Aprobado		6,958,926.00	0.00	0.00		6,958,926.0
8210-0-00-001	Presupuesto de Egresos Aprobado		6,958,926.00	0.00	0.00		6.958.926.0
8220-0-00-000	Presupuesto de Egresos por Ejercer	19,076.082.63		703,963,76	3,696,270,69	16,083,775,70	
8220-0-00-001	Presupuesto de Egresos por Ejercer	19,076,082.63		703,963.76	3,696,270.69	16,083,775.70	
8230-0-00-000	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-18.071.746.46		0.00	687,746,84	-18,759,493,30	
8230-0-00-001	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-18,071,746.46		0.00	687,746.84	-18,759,493.30	
8240-0-00-000	Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00		3,712,487.61	3,712,487.61	0.00	
8240-0-00-001	Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00		3,712,487.61	3,712,487.61	0.00	
8250-0-00-000	Presupuesto de Egresos Devengado	0.00		3,712.487.61	3,712,487.61	0.00	
8250-0-00-001	Presupuesto de Egresos Devengado	0.00		3,712,487.61	3,712,487.61	0.00	
8260-0-00-000	Presupuesto de Egresos Ejercido	2,373,357.04		4,643,067.78	2,781,907.44	4,234,517.38	
8260-0-00-001	Presupuesto de Egresos Ejercido	2,373,357.04		4,643,067.78	2,781,907.44	4,234,517.38	
8270-0-00-000	Presupuesto de Egresos Pagado	3,581,232.79		2,765,690.52	946,797.09	5,400,126.22	
3270-0-00-001	Presupuesto de Egresos Pagado	3,581,232.79		2,765,690,52	946,797.09	5,400,126.22	
	Sumas Iquales:	53,636,558,36	53,636,558,36	28.728.207.37	28,728,207,37	56.031.873.86 5	6 031 873 86

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dra: Lisbelly Domínguez Ruvalcaba

Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad...

L.A.A. Marisol Macías Luján Supervisor Administrativo

CD. JUÁREZ Av. Abraham Licoln N° 1320 Oficinas Administrativas de Gobierno Edificio José Ma. Morelos (Pueblito Mexicano) Segundo Piso. Fracc. Córdova Américas C.P. 32310 CHIHUAHUA Av. Cuauhtémoc Nº 1800 Edificio Empresarial Tercer Piso Col. Cuauhtémoc C.P. 31020



# CÉDULA DEL CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES FISCALES A05-5 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2019 INSTITUTO DE INNOVACION Y COMPETITIVIDAD RUIZ TERRAZAS Y CIA, S.C.

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
		1	<b>MPUESTOS DE</b>	TERMINADOS	POR AUDITO	RIA	1.3	3	. 0.4:			
ISR retenciones por salarios												
Importe (A)	\$ 64,657.00	\$ 64,939.00	\$ 65,407.00	)								
ISR retenciones por asimilados a salarios												
Importe (B)	\$ 560.00	\$ 1,682.00	\$ 1,682.00	)								
ISR servicios profesionales												
Importe (C)	\$ -	\$ -	\$ -			·						

	*************	1.		IMPUESTOS	DE	CLARADOS P	OR EL SUJET	O DE REVISIÓ	N OBLIGADO	<del>)</del>					
CONCEPTO		ENERO	I	FEBRERO	Π	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
ISR Retenciones por salarios					Γ			1						***************************************	702
Importe (a)	\$	51,599.00	\$	51,881.00	\$	52,349.00									
Actualización	\$	-	\$		\$	-									
Recargos	\$	=	\$	- ]	\$	-									
Total	\$	51,599.00	\$	51,881.00	\$	52,349.00									
Fecha presentación		15/02/2019		12/03/2019		09/04/2019									
Numero de operación		296942433		300418648		304656838									
ISR retenciones por asimilados a salarios															
Importe (b)	\$	560.00	\$	1,682.00	\$	1,682.00									
Actualización	\$	-	\$	-	Г	0									
Recargos	\$	-	\$	-		0									
Total	\$	560.00	\$	1,682.00	\$	1,682.00							-		
Fecha presentación		15/02/2019		12/03/2019		09/04/2019									
Numero de operación		296942433		300418648		304656838									
ISR servicios profesionales															
Importe ©	\$	-	\$	-	\$	-									
Actualización	\$	-	\$	-	\$	-									
Recargos	\$		\$	-	\$	-									
Total	\$	-	\$	-	\$	-									
Fecha presentación		15/02/2019		12/03/2019		09/04/2019									
Numero de operación		296942433		300418648		304656838									
		• :	75.		<u></u>	C	DIFERENCIAS								
ISR retenciones por salarios (A-a)	\$	13,058.00	\$	13,058.00	\$	13,058.00		ŀ		ľ		T		·	
ISR retenciones por servicios profesionales (B-b)	\$	-	\$	-	\$	-									
ISR servicios profesionales (C-c)	\$	-	\$	-	\$	-									

Nombre del Arditor que revisó y autorizó

Lic. C.P.C. y M.D.F Francisco Ruiz Terrazas

|--|