

**INSTITUTO DE INNOVACION Y COMPETITIVIDAD**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**

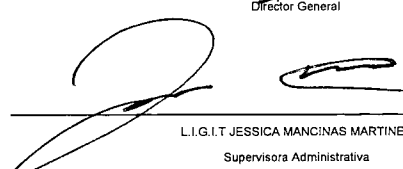
	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$ 12,355,556.00</b>	<b>\$ 45,557,307.00</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	788.00	30,028.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	11,507,224.00	32,005,660.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	847,544.00	13,203,634.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	317,985.00
<b>Aplicación</b>	<b>\$ 5,852,977.00</b>	<b>\$ 34,871,615.00</b>
Servicios Personales	2,535,948.00	11,049,144.00
Materiales y Suministros	226,965.00	973,997.00
Servicios Generales	2,639,831.00	22,278,715.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	98,384.00	569,759.00
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	351,849.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>\$ 6,502,579.00</b>	<b>\$ 10,685,692.00</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 65,660.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	65,660.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0.00</b>	<b>-65,660.00</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>6,502,579.00</b>	<b>10,620,032.00</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>16,912,971.00</b>	<b>6,292,939.00</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>23,415,549.00</b>	<b>16,912,971.00</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

ESPACIO EDITABLE PARA FIRMAS

  
 MTRO. FRANCISCO JAVIER TURATI MUÑOZ  
 Director General

  
 L.C.P. DAVID ALFREDO GOMEZ MENESES  
 Jefe de Departamento Administrativo

  
 L.I.G.I.T. JESSICA MANCINAS MARTINEZ  
 Supervisora Administrativa