

**INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

**Introducción**

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

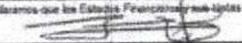
(Pesos)

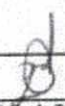
**INTRODUCCIÓN**

La presentación de los estados financieros del Instituto de Innovación y Competitividad tiene como propósito proporcionar de forma útil la información general del organismo sobre la situación financiera, el rendimiento de los recursos y los flujos de efectivo, para la toma de decisiones económicas de una gama amplia de usuarios que no están en condiciones de exigir informes a la medida de sus necesidades específicas de información.

Se incluye a estos la información presupuestaria de los ingresos, sus modificaciones, lo devengado y recaudado de los egresos, además de las modificaciones y lo devengado del detalle analítico del gasto pagado.

Dejo por este de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros suscritos son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Dra. Lisbelly Domínguez Ruzalcabe  
Directora General

  
M.A.R.H. Paola Guadalupe Leyva García  
Jefa del Departamento Administrativo

**INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

**Estado de Actividades**

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

Concepto	2021	2020
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingreso de la Gestión</b>	<b>25,873,403</b>	<b>31,765,745</b>
Impuestos	0	0
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	8,053	0
Aprovechamientos	34,038	-141,721
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	25,831,322	31,907,466
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivo Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>5,491,143</b>	<b>5,727,824</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	5,491,143	5,727,824
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>162,584</b>	<b>11,470</b>
Ingresos Financieros	0	7,814
Aumento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	154,000	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	8,584	3,656
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>31,497,230</b>	<b>37,505,045</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gasto de Funcionamiento</b>	<b>17,677,922</b>	<b>17,312,103</b>
Servicios Personales	7,735,578	7,680,270
Materiales y Suministros	1,509,594	967,980
Servicios Generales	8,432,952	8,314,753
<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>1,122,790</b>	<b>1,258,854</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	29,340	11,887
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,093,450	1,247,156
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fiscales, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>21,905,153</b>	<b>4,237,584</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	21,905,153	4,237,584
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gasto de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Ayuda Financiera	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>1,347,788</b>	<b>1,533,132</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,347,788	1,533,132
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizada	0	0
<b>Total de Gasto y Otras Pérdidas</b>	<b>42,563,982</b>	<b>24,341,899</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-10,556,432</b>	<b>13,163,354</b>

Sejra presente de emitir la veridaz declaradaz en los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctas y con responsabilidad del emisor.

Dra. Liberty Domínguez Buitrago  
Directora General

M.A.R.H. Paola Guadalupe Leyva García  
Jefa del Departamento Administrativo

**INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

**Estado de Situación Financiera**

**Al 31 de Diciembre de 2011 y al 31 de Diciembre de 2010**

2011		2010		2011		2010	
ACTIVO			PASIVO				
<b>Activos Circulantes</b>			<b>Pasivo Circulante</b>				
Salarios y Remuneraciones	14,001,971	27,275,628	Deudas por pagar a corto plazo	896,410	401,072	0	0
Operaciones a Corto Plazo y Contratos	2,121,239	2,288	Deudas por pagar a largo plazo	0	0	0	0
Operaciones a Largo Plazo y Servicios	2,292,879	272,676	Préstamos a corto plazo de la Unidad Ejecutiva a Largo Plazo	0	0	0	0
Activos Intelectuales	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	0	0
Activos Intelectuales	0	0	Préstamos Diferidos a Corto Plazo	0	0	0	0
Estimaciones por Impuestos y Obligaciones de Activos Circulantes	0	0	Financiamiento de Termino en Oportunidad por Administraciones a Corto Plazo	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Préstamos a Corto Plazo	0	0	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>20,516,189</b>	<b>31,796,278</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0	0	0
<b>Activos No Circulantes</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>896,410</b>	<b>401,072</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inventarios Financieros a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>				
Quotas de Socios y Socias y Garantías a Largo Plazo	0	0	Deudas por pagar a largo plazo	0	0	0	0
Deudas Financieras, Representaciones y Compromisos por Pasivos	14,079,200	8,003,148	Deudas por pagar a largo plazo	0	0	0	0
Deudas Financieras	1,328,148	2,147	Operaciones por pagar a largo plazo	0	0	0	0
Activos Intelectuales	7,489,805	4,282,802	Deudas pagadas a largo plazo	0	0	0	0
Estimaciones por Impuestos y Obligaciones de Activos No Circulantes	0	0	Préstamos Diferidos a Largo Plazo	0	0	0	0
Otros Activos No Circulantes	0	0	Financiamiento de Termino en Oportunidad por Administraciones a Largo Plazo	0	0	0	0
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>14,117,272</b>	<b>12,319,864</b>	Préstamos a Largo Plazo	0	0	0	0
<b>Total del Activo</b>	<b>34,633,461</b>	<b>44,116,142</b>	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Total del Pasivo</b>	<b>896,410</b>	<b>401,072</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>ACTIVO FINANCIERO PATRIMONIO</b>				
			Reserva Pública/Instituto Comprobado	0	0	0	0
			Aplicaciones	0	0	0	0
			Directorio de Capital	0	0	0	0
			Acumulación de la Reserva Pública y Financiera	0	0	0	0
			<b>Reserva Pública/Instituto Comprobado</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Reserva del Estado (Ahorro/Contabilidad)	29,134,429	29,134,429	29,134,429	29,134,429
			Reserva de Ejercicio Anterior	4,039,422	4,039,422	4,039,422	4,039,422
			Reserva	80,787,702	80,787,702	80,787,702	80,787,702
			Reserva de Transferencias de Operaciones Subvenciones	0	0	0	0
			Reserva de Transferencias de Operaciones Subvenciones	4,201	4,201	4,201	4,201
			<b>Reserva de Transferencias de Operaciones Subvenciones</b>	<b>4,201</b>	<b>4,201</b>	<b>4,201</b>	<b>4,201</b>
			<b>Reserva de Transferencias de Operaciones Subvenciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Reserva de Transferencias de Operaciones Subvenciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Reserva de Transferencias de Operaciones Subvenciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Total Patrimonio Financiero</b>	<b>34,633,461</b>	<b>34,633,461</b>	<b>34,633,461</b>	<b>34,633,461</b>
			<b>Total del Pasivo y Patrimonio Financiero</b>	<b>34,633,461</b>	<b>34,633,461</b>	<b>34,633,461</b>	<b>34,633,461</b>

Dir. Unidad Ejecutiva Financiera  
 Mercedes Cuatrecasas

M.A.S.H. Valle, Guadalupe Uryza García  
 Jefe del Departamento Administrativo

**INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

**Estado de Variación en la Hacienda Pública**

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

Concepto	Hacienda Pública Patrimonio Consolidado		Hacienda Pública Patrimonio General de Ejercicios Anteriores		Hacienda Pública Patrimonio General del Ejercicio Prácticamente		Cuentas y Balances de la Hacienda Pública		Total
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
<b>Hacienda Pública</b>									
Activaciones de Capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Activación de la Hacienda Pública	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hacienda Pública	26,006,177	13,163,354	26,006,177	13,163,354	0	0	26,006,177	13,163,354	39,172,531
Resultados del Ejercicio (Ahorros/Desahorro)	0	0	25,528,117	13,163,354	0	0	25,528,117	13,163,354	38,690,465
Reservas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reservaciones de Impuestos de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cuentas e Ingresos en la Actualización de la Hacienda Pública</b>									
Resultados por Fracción Obradora	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultados por Ingresos de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública</b>									
Cuentas en la Hacienda Pública	26,006,177	13,163,354	26,006,177	13,163,354	0	0	26,006,177	13,163,354	39,172,531
Asignaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Asignación de Capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Asignación de la Hacienda Pública	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública</b>									
Resultados del Ejercicio (Ahorros/Desahorro)	13,327,016	-29,726,117	13,327,016	-29,726,117	0	0	13,327,016	-29,726,117	-16,400,101
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-13,096,432	0	-13,096,432	0	0	0	-13,096,432	-29,496,533
Reservas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reservaciones de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reservaciones de Ejercicios Anteriores	0	4,331	0	4,331	0	0	0	4,331	-4,331
<b>Cuentas en el Cuentas y Balances en la Actualización de la Hacienda Pública</b>									
Resultados por Fracción Obradora	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultados por Ingresos de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública</b>									
Cuentas en el Cuentas y Balances en la Actualización de la Hacienda Pública	30,747,192	-13,092,149	30,747,192	-13,092,149	0	0	30,747,192	-13,092,149	17,655,043

Este informe de 2021 se elaboró de acuerdo con el Sistema de Cuentas y Balances de la Hacienda Pública, con base en los datos suministrados por las entidades y sus responsables del estado.

**Dr. LUISY DÍAZ GARCÍA**  
Directora General

**M.A.B.H. Pineda**  
Jefe del Departamento Administrativo

**INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021**

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>20,633,756</b>	<b>10,665,661</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>19,566,437</b>	<b>2,064,776</b>
Efectivo y Equivalentes	18,558,437	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	2,567,776
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	2,000
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>1,034,918</b>	<b>8,571,105</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	8,325,104
Activos Intangibles	0	246,001
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	1,034,918	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>531,228</b>	<b>0</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>531,228</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	531,228	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>13,227,015</b>	<b>23,726,117</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>13,227,015</b>	<b>23,726,117</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	23,718,766
Resultados de Ejercicios Anteriores	13,227,015	0
Reserva	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	6,331
<b>Exceso o In suficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir la verdad certifico que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y de la responsabilidad del emisor.

*[Firma]*  
**Dra. Usabely Domínguez Rodríguez**  
 Directora General

*[Firma]*  
**M.A.R.H. Paola Guadalupe Leyva García**  
 Jefa del Departamento Administrativo

**INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**

**Estado de Flujos de Efectivo**

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>		
<b>Origen</b>	<b>29,856,375</b>	<b>37,790,569</b>
Impuestos	0	0
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	8,184	0
Aprovechamientos	34,025	150,279
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	24,322,605	31,907,469
Participaciones, Aportaciones, Cuotas, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos, Dóctores de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,980,542	5,727,824
Otros Orígenes de Operación	614,817	0
<b>Aplicación</b>	<b>40,729,406</b>	<b>24,738,384</b>
Servicios Personales	7,740,134	7,690,270
Materiales y Suministros	1,509,394	907,080
Servicios Generales	4,433,829	9,314,753
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	29,340	11,687
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,063,459	1,247,166
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Concepciones	21,823,153	4,287,564
Otras Aplicaciones de Operación	0	1,820,842
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-10,871,033</b>	<b>13,055,185</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>8,497</b>	<b>1,843,713</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	8,497	1,818,564
Otros Orígenes de Inversión	0	24,726
<b>Aplicación</b>	<b>8,696,901</b>	<b>667,157</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	8,450,800	640,281
Otras Aplicaciones de Inversión	246,001	26,876
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-8,688,404</b>	<b>1,176,556</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neto en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-18,550,437</b>	<b>14,231,741</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>37,578,588</b>	<b>23,346,847</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>18,018,151</b>	<b>37,578,588</b>

Bajo protesta de que la veracidad de los datos que se reflejan en este Estado de Flujos de Efectivo y sus notas, son razonablemente correctos y de responsabilidad del emisor.


Dra. Lilibeth Domínguez Ruvalcaba  
Directora General


M.A.R.H. Paola Guadalupe Leyva García  
Jefa del Departamento Administrativo

INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD  
Informe Sobre Pasivos Contingentes  
Al 31 de Diciembre de 2021

**INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES**  
**NO APLICA**

Este informe de auditoría declara que el Estado de Pasivos Contingentes que incluye sus adjuntos es correcto y sus responsabilidades de auditoría.

  
Dra. Lidio Dominguez Ruvacaba  
Directora General

  
M.A.R.H. Paola Gladys Leyva Garcia  
Jefa del Departamento Administrativo

INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS VENEZUELA INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS VENEZUELA							
RESUMEN							
1. Resumen General Este informe resume los datos de los estudios de campo realizados en el año 1978, en el marco del programa de investigación sobre el desarrollo de la agricultura en el Estado Lara.							
2. Descripción de las Actividades Se describen las actividades realizadas durante el período de estudio, incluyendo el trabajo de campo, el análisis de laboratorio y el procesamiento de datos.							
3. Resultados y Discusión Se presentan los resultados obtenidos en los estudios de campo y en el laboratorio, así como una discusión de los mismos en relación con los objetivos del estudio.							
4. Conclusiones y Recomendaciones Se concluye que los resultados obtenidos durante el estudio son satisfactorios y que se recomienda continuar con las actividades de investigación en el área de desarrollo de la agricultura en el Estado Lara.							
5. Anexos Se adjuntan los datos de los estudios de campo y de laboratorio, así como los gráficos y tablas que ilustran los resultados obtenidos.							
1. Resumen General	2. Descripción de las Actividades	3. Resultados y Discusión	4. Conclusiones y Recomendaciones	5. Anexos	6. Bibliografía	7. Índices	8. Otros
1.1. Descripción de las Actividades	1.2. Descripción de los Resultados	1.3. Descripción de las Conclusiones	1.4. Descripción de las Recomendaciones	1.5. Descripción de los Anexos	1.6. Descripción de la Bibliografía	1.7. Descripción de los Índices	1.8. Descripción de Otros
1.1.1. Descripción de las Actividades de Campo	1.1.2. Descripción de los Resultados de Campo	1.1.3. Descripción de las Conclusiones de Campo	1.1.4. Descripción de las Recomendaciones de Campo	1.1.5. Descripción de los Anexos de Campo	1.1.6. Descripción de la Bibliografía de Campo	1.1.7. Descripción de los Índices de Campo	1.1.8. Descripción de Otros de Campo
1.1.2. Descripción de las Actividades de Laboratorio	1.1.3. Descripción de los Resultados de Laboratorio	1.1.4. Descripción de las Conclusiones de Laboratorio	1.1.5. Descripción de las Recomendaciones de Laboratorio	1.1.6. Descripción de los Anexos de Laboratorio	1.1.7. Descripción de la Bibliografía de Laboratorio	1.1.8. Descripción de los Índices de Laboratorio	1.1.9. Descripción de Otros de Laboratorio
1.1.3. Descripción de las Actividades de Análisis de Datos	1.1.4. Descripción de los Resultados de Análisis de Datos	1.1.5. Descripción de las Conclusiones de Análisis de Datos	1.1.6. Descripción de las Recomendaciones de Análisis de Datos	1.1.7. Descripción de los Anexos de Análisis de Datos	1.1.8. Descripción de la Bibliografía de Análisis de Datos	1.1.9. Descripción de los Índices de Análisis de Datos	1.1.10. Descripción de Otros de Análisis de Datos
1.1.4. Descripción de las Actividades de Redacción	1.1.5. Descripción de los Resultados de Redacción	1.1.6. Descripción de las Conclusiones de Redacción	1.1.7. Descripción de las Recomendaciones de Redacción	1.1.8. Descripción de los Anexos de Redacción	1.1.9. Descripción de la Bibliografía de Redacción	1.1.10. Descripción de los Índices de Redacción	1.1.11. Descripción de Otros de Redacción
1.1.5. Descripción de las Actividades de Difusión	1.1.6. Descripción de los Resultados de Difusión	1.1.7. Descripción de las Conclusiones de Difusión	1.1.8. Descripción de las Recomendaciones de Difusión	1.1.9. Descripción de los Anexos de Difusión	1.1.10. Descripción de la Bibliografía de Difusión	1.1.11. Descripción de los Índices de Difusión	1.1.12. Descripción de Otros de Difusión
1.1.6. Descripción de las Actividades de Evaluación	1.1.7. Descripción de los Resultados de Evaluación	1.1.8. Descripción de las Conclusiones de Evaluación	1.1.9. Descripción de las Recomendaciones de Evaluación	1.1.10. Descripción de los Anexos de Evaluación	1.1.11. Descripción de la Bibliografía de Evaluación	1.1.12. Descripción de los Índices de Evaluación	1.1.13. Descripción de Otros de Evaluación
1.1.7. Descripción de las Actividades de Cierre	1.1.8. Descripción de los Resultados de Cierre	1.1.9. Descripción de las Conclusiones de Cierre	1.1.10. Descripción de las Recomendaciones de Cierre	1.1.11. Descripción de los Anexos de Cierre	1.1.12. Descripción de la Bibliografía de Cierre	1.1.13. Descripción de los Índices de Cierre	1.1.14. Descripción de Otros de Cierre













**Instituto de Innovación y Competitividad**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**  
**Al 31 de diciembre de 2021**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

**Contables:**


El Instituto de Innovación y Competitividad no cuenta con Bienes Artísticos e Históricas

**Presupuestarias:**

CONCEPTO	INGRESOS	OBSERVACIÓN
Ley de Ingresos Estimada	\$ 5,322,350.00	Es el importe autorizado anual.
Ley de Ingresos por Ejecutar	-\$ 1,708,293.61	
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ 24,315,789.58	Modificaciones al ingreso por firma de convenios.
Ley de Ingresos Devengada	\$ 31,346,433.19	
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 29,251,954.87	Es el importe recibido de la Secretaría de Hacienda y el IEE a la fecha.
CONCEPTO	INGRESOS	OBSERVACIÓN
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 9,759,681.88	Es el importe autorizado anual.
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 17,162,189.16	Es el saldo pendiente por ejercer a la fecha.
Modificaciones al Presupuesto de Egresos	\$ 56,828,616.16	Modificaciones al Presupuesto de egresos a la fecha.
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 49,426,308.88	Es el importe que ya se ha comprometido a la fecha.
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 49,426,308.88	Es el importe que ya se ha devengado a la fecha.
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 49,426,308.88	Es el importe que ya se ha ejercido a la fecha.
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 49,426,308.88	Es el importe de erogación realizada a la fecha que ya fue pagada.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
**DRA. LISBELLY DOMÍNGUEZ TRUJALCA**  
 Directora General

  
**M.A.R.H. PAOLA GUADALUPE LEYVA GARCÍA**  
 Jefa de Departamento Administrativo

Instituto de Innovación y Competitividad  
Notas a los Estados Financieros  
c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA  
Al 31 de diciembre de 2021

1. Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos. El objetivo del presente documento es la revelación del contenido y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

Los estados financieros de la entidad son el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Flujos de Efectivo y el Estado de Variación de la Hacienda Pública, de acuerdo a lo establecido en la Normatividad Contable y Financiera del Estado. Para este ejercicio se incluye el Estado Analítico del Activo y el Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos, de acuerdo al requerimiento establecido en el Manual de Contabilidad Gubernamental de la CONAC.

2. Autorización e Historia

a) Fecha de creación del Ente

En 2007 se emite decreto No. 12/07 I.P.O. y para efectos fiscales se registra ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público con fecha 05 octubre de 2008.

Con fecha 15 de noviembre de 2014 se publica el DECRETO No. 484/2014 II P.O. en la cual se expide la Ley de Impulso al Conocimiento, Competitividad e Innovación Tecnológica para el Desarrollo del Estado de Chihuahua mediante la cual se crea el Instituto de Innovación y Competitividad y deja de existir el Consejo Estatal de Ciencia, Tecnología e Innovación de Chihuahua.

b) Principales cambios en su estructura

La estructura está basada en el DECRETO 12/07 I.P.O y en los últimos años no ha habido cambios importantes.

Sin embargo, para el ejercicio 2021 se espera la validación y aprobación por parte del órgano fiscalizador del reglamento interior, así como la propuesta para el manual de operaciones.

3. Organización y Objeto Social

a) Objeto social

Administración Pública Estatal

b) Principal actividad

Coordinar el desarrollo científico, tecnológico y la innovación de la Entidad.

c) Ejercicio fiscal

2021 (enero a diciembre)

d) Régimen jurídico

El Instituto de Innovación y Competitividad es un Organismo Público Descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, con domicilio en la Ciudad de Chihuahua, Chih., en Av. Cuauhtémoc número 1800 Interior 3, Colonia Cuauhtémoc, C.P. 31020.

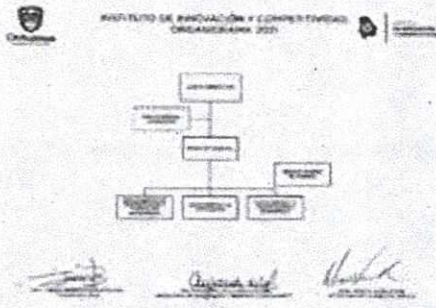
e) Consideraciones Fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener

El Régimen en el que tributa el organismo es el de Personas Morales con Fines No Lucrativos, teniendo entre otras las siguientes obligaciones:

- Declaración y pago provisional mensual de retenciones de ISR por sueldos y salarios.
- Declaración y pago provisional mensual de retenciones de ISR por asimilados a salarios.
- Declaración y pago provisional mensual de retenciones de ISR por servicios profesionales.
- Declaración anual de ISR sobre sueldos y salarios, asimilados a salarios y los pagos y retenciones de servicios profesionales.

Instituto de Innovación y Competitividad  
 Notas a los Estados Financieros  
 c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA  
 Al 31 de diciembre de 2021

f) Estructura organizacional básica



g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario

A la fecha el organismo no maneja fideicomisos, mandatos y análogos.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los Estados Financieros y sus Notas fueron elaborados de acuerdo a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y las disposiciones legales establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, con el fin de lograr la adecuada armonización de la Contabilidad Gubernamental. La presente información Financiera presentada fue elaborada en un Sistema de Contabilidad tradicional, el cual fue adecuado con el nuevo Plan de Cuentas, para dar cumplimiento a lo establecido por la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en tanto se adecúa el nuevo Sistema Integral de Contabilidad que se encuentra en proceso de implementación.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

No se realizan actualizaciones del activo, pasivo o patrimonio, no se tiene inventario sujeto a valuación, todas las actividades que se realizan son en moneda nacional, tampoco se hacen reservas ni provisiones. Las políticas contables de depreciación del activo fijo a las cuales se sujeta el organismo en cuestión son las que marca la Ley.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo, sobre:

- a) Activos en moneda extranjera
- b) Pasivos en moneda extranjera
- c) Posición en moneda extranjera
- d) Tipo de cambio
- e) Equivalentes en moneda nacional
- Métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio

A la fecha, el Instituto de Innovación y Competitividad no cuenta con registros sobre este rubro.

Instituto de Innovación y Competitividad  
 Notas a los Estados Financieros  
 c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA  
 Al 31 de diciembre de 2021

**7. Reporte Analítico del Activo**

El estado analítico del activo, muestra la variación entre el saldo final y el saldo inicial del período. Al que se reporta una variación negativa de -\$9,967,873.65 el cual es menor en comparación al ejercicio 2020.

La variación que representa el activo al 31 de diciembre de 2021, se integra de la siguiente manera:

- a) La variación negativa por -\$ 19,559,436.88 del rubro Efectivo y Equivalentes, se debe a principalmente al depósitos de ministraciones en las cuentas bancarias efectuadas por la Secretaría de Hacienda del Estado y a los ingresos obtenidos mediante el Instituto Estatal Electoral.
- b) La variación positiva por \$ 2,087,775.65 del rubro Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes, se debe principalmente concepto viáticos, peajes y pasajes, del personal para el desarrollo de las comisiones a diferentes municipios del Estado.
- c) La variación positiva por \$ 7,000.43 del rubro Derechos a Recibir Bienes o Servicios, se debe principalmente a los anticipos hechos a proveedores por concepto de servicio médico, hospedaje y servicio de manajería.
- d) La variación positiva por \$ 8,325,104.01 del rubro de Bienes Muebles, se debe principalmente, por la adquisición de Mobiliario y Equipo de Administración para el desarrollo de actividades del Instituto.
- e) La variación positiva por \$ 246,001.29 del rubro de Activos Intangibles, se debe principalmente, por la adquisición de Software y Licencias para el desarrollo de actividades del Instituto.
- f) La variación negativa por -\$ 1,074,318.16 del rubro Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes, se debe principalmente por la aplicación de la Depreciación y amortización acumulada de ejercicios anteriores, y por los bienes dados de baja del Instituto.

**B. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

A la fecha el organismo no maneja fideicomisos, mandatos y análogos.

**9. Reporte de la Recaudación**

No aplica.

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

A la fecha el organismo no cuenta con Deuda.

**11. Calificaciones Otorgadas**

No aplica.

**12. Proceso de Mejora**

Se informará de:

- a) Principales Políticas de control interno

-Manual de Procedimientos: Nos indica los procedimientos que debemos seguir de forma ordenada en el desarrollo de las actividades; evitando duplicidad de esfuerzos.  
 -Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG): Nos establece los criterios generales que rigen la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera, incluyendo la presupuestaria y programática en forma razonable y transparente.  
 -Normatividad Contable: Tiene por objeto efectuar el registro contable de los recursos públicos y la preparación de informes financieros de forma armonizada, que dan transparencia para la interpretación, evaluación, fiscalización y entrega de informes; regulando las operaciones contables.  
 -Normas Presupuestarias: Nos indica cómo se ejecuta el gasto público, administrándolo con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, para rendir cuentas de los recursos públicos, así mismo contribuir a fortalecer la armonización presupuestaria y contable.

- b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance

Se continúa trabajando en el cambio trascendental que es el proceso de armonización contable para atender en tiempo y forma el nuevo esquema de la contabilidad gubernamental, y generando así los beneficios en materia de información financiera, transparencia y rendición de cuentas.


**13. Información por Segmentos**


No aplica.

Instituto de Innovación y Competitividad  
Notas a los Estados Financieros  
c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA  
Al 31 de diciembre de 2021

<b>14. Eventos Posteriores al Cierre</b>	
No aplica.	
<b>15. Partes relacionadas</b>	
"No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas"	


Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


  
DRA. LIDELY DOMÍNGUEZ BUVALCABA  
Directora General

  
M.A.R.H. PAOLA GUADALUPE LEYVA GARCÍA  
Jefa de Departamento Administrativo

Instituto de Innovación y Competitividad					
Estado Analítico del Activo					
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021					
Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1 + 2 - 3)	Variación del Periodo 5 (4 - 1)
<b>ACTIVO</b>	<b>40,118,713.40</b>	<b>90,104,517.12</b>	<b>100,072,390.78</b>	<b>30,150,839.74</b>	<b>-9,967,873.66</b>
Activo Circulante	37,798,729.04	81,037,177.16	88,501,837.86	20,334,068.24	-17,464,660.80
Efectivo y Equivalentes	37,578,587.85	46,165,277.91	65,724,714.79	18,019,150.97	-19,559,436.88
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	2,463.00	31,855,589.85	29,767,794.20	2,090,238.85	2,087,775.65
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	217,678.19	3,016,329.40	3,009,328.97	224,678.62	7,000.43
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activo No Circulante	2,319,884.36	9,067,339.96	1,570,552.82	9,816,771.50	7,496,787.14
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Muebles	8,653,189.32	8,604,899.70	278,795.69	16,975,293.33	8,325,104.01
Activos Intangibles	2,147.00	248,001.29	0.00	248,148.29	246,001.29
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-8,335,351.96	216,438.97	1,290,757.13	-7,409,670.12	-1,074,318.16
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
DRA. LISBETH DOMÍNGUEZ RIVALCABA  
Directora General

  
M.A.R.H. PAOLA GUADALUPE LEYVA GARCÍA  
Jefa de Departamento Administrativo

Instituto de Innovación y Competitividad				
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos				
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021				
Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución Acreedora	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal Corto Plazo			0.00	0.00
Largo Plazo				
Deuda Interna			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Deuda Externa			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
Subtotal Largo Plazo			0.00	0.00
Otros Pasivos			435,182.00	966,410.00
Total Deuda y Otros Pasivos			435,182.00	966,410.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

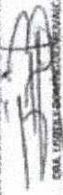
  
 DRA. USELY DOMÍNGUEZ ALCALÁ  
 Directora General


  
 M.A.R.H. PADRA GUADALUPE LEYVA GARCÍA  
 Jefa de Departamento Administrativo

**Instituto de Innovación y Competitividad**  
**Estado Analítico de Ingresos**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021**

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (B - A - C)
	Estimado 1	Empendidos y Modificados 2	Modificado (2 + 1 + 3)	Desembolsado 4	Recaudado 5	
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Préstamos	0.00	6,184.12	6,184.12	6,923.46	8,184.12	6,184.12
Apropiaciones	0.00	0.00	0.00	43,522.93	42,522.93	42,522.93
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0.00	24,150,905.46	24,150,905.46	25,833,403.74	24,227,605.46	24,227,605.46
Participaciones, Asignaciones, Comisos, Incentivos Destacados de la Colaboración Fiscal y Fondos Dofiditos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	5,322,269.00	5,322,269.00	5,461,143.12	4,690,642.26	-341,767.64
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>6,322,269.00</b>	<b>24,161,709.88</b>	<b>28,484,199.88</b>	<b>31,343,673.19</b>	<b>29,261,964.87</b>	<b>23,929,864.87</b>

Bajo juramento de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y representan la realidad del emisor.

  
**DR. LOBELA GONZALEZ BARRALBA**  
 Directora General

  
**M.A.S.H. PACHECO GARCIA**  
 Jefe de Departamento Administrativo

Ingresos excedentes

Informe de Ingresos y Gastos  
Estado Anual de Ingresos del 2011  
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2011

Estado Anual de Ingresos Por Fuente de Financiación	Estado		Ingresos		Reservados		Diferencia
	1	2	(3=1+2)	4	5	(6=5-3)	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de sus Dependencias</b>							
Ingresos	8,000	0,000	8,000	42,822.83	42,822.83	42,822.83	0,000
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Contribuciones de México	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Productos	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Aportes/Contribuciones	0,000	0,000	0,000	42,822.83	42,822.83	42,822.83	0,000
Participaciones, Asignaciones, Convenios, Eventos, Derechos de la Cadena Alimentaria y Fondos	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
<b>Ingresos de las Entes Políticos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Auxiliares y del Sector Parlamentario o Parlamentaricial, así como de las Empresas Productoras del Estado</b>							
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	8,222,290.00	24,181,798.88	29,484,038.88	31,208,866.28	29,279,431.84	23,887,291.84	0,000
Productos	0,000	0,000	0,000	-0,000	0,000	0,000	0,000
Ingresos por Venta de Bienes, Permisos de Servicios y Otras Ingresos	0,000	8,184.12	8,184.12	8,603.62	8,184.12	8,184.12	0,000
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	8,222,290.00	24,190,002.96	29,422,605.48	25,832,463.74	24,222,605.48	24,222,605.48	0,000
Ingresos Derivados de Financiación	0,000	0,000	0,000	5,481,143.12	4,980,662.28	-341,757.84	0,000
<b>Total</b>	<b>8,222,290.00</b>	<b>24,181,798.88</b>	<b>29,484,038.88</b>	<b>31,241,073.79</b>	<b>29,181,962.87</b>	<b>23,929,604.87</b>	<b>0,000</b>

Declaro que el presente es un informe veraz y fiel de los ingresos y gastos del Poder Judicial del Estado de Veracruz.

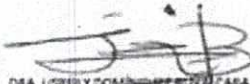
  
 Director General


  
 M.A.L.A. INGRID CECILIA LIRIO GARCÍA  
 Jefe de Departamento Administrativo



Instituto de Innovación y Competitividad						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos						
Clasificación Administrativa						
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1+2)	4	5	
Instituto de Innovación y Competitividad	9,759,681.88	56,820,816.16	66,580,498.04	49,426,308.88	49,426,308.88	17,162,189.16
<b>Total del Gasto</b>	<b>9,759,681.88</b>	<b>56,820,816.16</b>	<b>66,580,498.04</b>	<b>49,426,308.88</b>	<b>49,426,308.88</b>	<b>17,162,189.16</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 Dra. LISBELLY CONTRERAS RIVALCABA  
 Directora General

  
 M.A.R.H. PAOLA GUADALUPE LEYVA GARCIA  
 Jefa de Departamento Administrativo