



**Chihuahua**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
Ente Público:

Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2018 y 2017  
(Pesos)

Instituto de Innovación y Competitividad

Concepto	2018	2017	Concepto	2018	2017
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>13,098,623</b>	<b>24,184,724</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aprovechamientos de Tipo Corriente	-120,000	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	Bienes Muebles	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones y Aportaciones	12,080,271	18,763,318			
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	1,134,677	5,403,000	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Orígenes de Operación	3,675	18,406			
<b>Aplicación</b>	<b>8,572,553</b>	<b>15,188,432</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	1,053,212	4,801,870	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	83,028	627,438	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	2,068,319	4,806,411	Interno	0	0
Pago de Activos	0	0	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0			
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ayudas Sociales	26,000	474,000	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>4,526,071</b>	<b>8,996,292</b>
Convenios	5,050,112	4,478,712			
Otras Aplicaciones de Operación	291,881	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>12,520,974</b>	<b>2,901,915</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>4,526,071</b>	<b>8,996,292</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>16,683,711</b>	<b>12,520,974</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba

**CHIHUAHUA** Directora General del Instituto de Innovación y Competitividad  
Av. Cuauhtémoc N° 1800  
Edificio Empresarial Tercer Piso  
Col. Cuauhtémoc C.P. 31020  
Tel (614) 415 09 86 / 261 41 78 / 261 15 89 / 261 43 22

www.ice.com.mx

M.A.R.H. Paola Guadalupe Leyva García  
Jefe del Departamento Administrativo  
Av. López Mateos N°1524  
Technology HUB, Edificio "Giga" Oficina G132  
C.P.32389  
Tel: 01(656) 478 05 36